

# 警訊

POLICE TORCH

2018年4月號 No. 741

## 安居緝毒展決心 校園偏鄉齊反毒





良安暴除



警政署打詐成果亮眼

內政部長表揚肯定「斬手行動」

文／吳柏寬 刑事警察局打詐中心偵查員 圖／林本源

警政署陳家欽署長自上任以來，秉持行政院賴清德院長、內政部葉俊榮部長指示，針對打擊詐欺犯罪方面，以新思維研擬查緝及防制策略，擬定「斬手行動」，傾全國警力查緝詐欺車手，全面性摧毀詐騙集團手、腳，使其無法取得贓款便無力再犯；因此於去（106）年年底執行第一次全國同步查緝車手專案，總計緝獲201名詐欺車手，有效斬斷詐欺集團左右手並阻止詐騙贓款遭提領；然為持續壓制詐欺集團氣焰、減少民眾被害受騙，指示刑事警察局持續強化辦理。

刑事警察局蔡蒼柏局長遂召開期前整備會議，與全臺各級警察機關同仁溝通觀念、凝聚共識及統一作法，並請臺灣高等法院檢察署協助指導，要求各單位針對轄內詐欺車手提領熱點，加強證據蒐集，盤點偵辦案件並報請各地檢署指揮偵辦，同時規劃於107年3月19日至22日執行第二次全國同步查緝車手專案（代號：斬手行動）。

成效斐然 部長表揚

本次專案期間緝獲358件、詐欺車



詐欺車手，持續向上溯源追查其上手及其他幹部，將詐欺集團一網打盡。

各直轄市、縣（市）政府警察局於專案期間，調閱許多詐欺車手提款影像作分析比對，針對尚未緝獲之車手影像均上傳至內政部警政署刑事警察局網站（網址：<https://www.cib.gov.tw>，通緝令追追追/詐欺車手專區），警政署也呼籲民眾可上網查看，若指認車手成功，每名將提供新臺幣1萬元之獎金，希望藉由全民的力量，將這些不法分子繩之以法。

### 修法防制 全民打詐

警政署呼籲民眾若於各金融機構、公共場所或便利超商所設置ATM自動提款機，發現戴口罩多次提領可疑人士，請馬上通報當地警察機關前往了解；另去年迄今已修正刑法加重詐欺罪

手418人，同時查扣提款卡74張、贓款新臺幣3,400萬餘元、車輛8部、房地產5處，同步偵破天道盟正義會治平對象組織詐欺車手集團案、虛擬貨幣（比特幣）套利交易平臺詐欺案、地下通匯業者涉及洗錢案、詐騙美國華人詐欺機房及緝獲11項詐欺通緝在逃之緝狐對象等重大詐欺案件，成效斐然，內政部葉俊榮部長也親自至刑事警察局頒獎表揚有功人員；另對於贓款返還被害民眾部分，警政署亦積極與相關單位協調聯繫，期能將詐騙贓款儘速返還民眾，減少人民財產損失；後續亦將針對緝獲之

及沒收新制、刑事訴訟法保全扣押、下修洗錢防制法中洗錢前置犯罪之門檻及增加洗錢前置犯罪類型、修正組織犯罪防制條例「犯罪組織」定義，除新增「詐術」要件，另為防範「犯罪組織」壯大，修正無論是否為犯罪組織之成員，如有招募使人加入犯罪組織之行為，不論被招募之人是否加入，均科以刑責。凡此從法制面上提高刑責、擴大不法所得沒收、刑前強制工作及增列三人以上集團利用詐術牟利得以組織犯罪防制條例移送等，將有效遏阻詐欺犯罪集團。

從事詐欺犯罪害人又害己，警政署呼籲國人切勿貪圖

小利擔任詐欺領款車手、加入詐欺犯罪集團，民眾如接獲可疑詐騙電話，可立即撥打165反詐騙專線或向當地警察機關檢舉，共同防制詐欺犯罪。🇮🇸



# Contents

## 目錄

# 警光

No. 741  
2018年4月號

出版者 / 警光雜誌社  
發行人 / 陳家欽  
副發行人 / 邱豐光、鍾國文、黃家琦  
社長 / 游永中  
執行編輯 / 李明翰  
美術主編 / 曹森益  
文字編輯 / 王乃玉、謝宜蓉、林軍廷  
攝影編輯 / 陳顯元、洪海騰

社址：臺北市中正區忠孝東路1段7號  
電話：02-2393-5858 2393-5797  
警用：722-2462  
傳真：02-2322-4698 警用傳真722-2464  
創刊日期：中華民國54年4月16日  
出版日期：中華民國107年4月  
新聞局登記證局版北市誌第225號  
印刷：彩之坊科技股份有限公司  
中華郵政臺北雜字第1086號執照登記為雜誌  
交寄

**訂閱方式**  
解款行（受款行）：中央銀行國庫局  
收款人帳號：24082102124007  
收款人戶名：內政部警政署  
每冊工本費新臺幣50元，1年期新臺幣684元  
（含郵資）  
訂戶於匯款後，請將匯款收據及收件地址傳真  
02-2322-4698  
詳情請電洽警光02-2393-5797  
※412-9999分機722-6937蔡小姐



警政署針對打擊詐欺犯罪方面，以新思維研擬查緝及防制策略，擬定「斬手行動」，成效斐然，內政部葉俊榮部長親自至刑事警察局頒獎表揚有功人員。

投稿電子郵件信箱：[policetorch@police.org.tw](mailto:policetorch@police.org.tw)

（文章請勿抄襲或一稿多投，本社對來稿有刪修權，並請注明引用文獻來源或網址出處）

本刊文章係作者個人言論，不代表警政署及本社立場

### Chief Walking 警政行腳

01 警政署打詐成果亮眼 內政部長表揚肯定「斬手行動」 吳柏寬

### Cover Story 封面故事

06 安居緝毒展決心 校園偏鄉齊反毒



### 安居緝毒展決心 校園偏鄉齊反毒

本期封面故事刊載臺灣地區跨境毒品運輸型態及治理情形、校園毒品氾濫原因深究與預防建議，以及偏鄉地區毒品防制與反詐策略，期透過毒品氾濫原因剖析與集思廣益的防制策略，將跨境、校園及偏鄉之毒品犯罪問題一網打盡。

07 臺灣地區跨境毒品運輸型態及治理情形 林淑君

13 再會啦！毒品 簡適敏

18 守護國境之南—新世代反毒打詐策略 王翔正

### Police Story 警察故事

24 16小時偵破轄區中正橋槍擊案—展現專業贏得民眾信任  
數位時代經驗傳承暨偵查管理與團隊合作 苑育源

### Communication 意見平臺

28 警政署推動修法 交通違規拒檢逃逸重罰 李宗霖

30 落實CRPD精神，加強取締違規占用身障停車位

楊漢鵬

30



## 落實CRPD精神 加強取締違規 占用身障停車位

為維護身心障礙者之權益，保障其平等使用停車空間，警政署已要求各警察機關加強取締於道路範圍占用身心障礙者專用停車位之違規行為，並將是類違規停車車輛，列為優先移置保管之重點對象，以杜絕一般民眾抱持僥倖心態，貪圖一時之便任意占用身障者專用停車位。

32 前進美利堅，挑戰FBI大冒險

—美國聯邦調查局國家學院269期訓練班參訓心得

王正和

42 警政科技：「密錄器」及數位證據之案例

林妙齡、翁俊海

50 比特幣崛起與國際犯罪

江偉新

54 從警方洩密案談日本暴力團

陳文哲

58 2018年國際自由車環臺賽「浪漫臺3線站」交通疏導工作紀實

謝建國

64 2018花在彰化—富貴來福鬧春宵

許順發

70 2018年「臺灣燈會抵嘉啦！」勤務後感言

陳永崇

76 視如己出 以心待人

林守宏

## Lohas 樂活人生 »»

78 冬遊沖繩正好玩

趙炳堯

84 2017非洲遊記

李建輝

93 在歐洲的悸動心跳

黃兆億

98 越過人生的峰與谷—2017第二屆溪頭馬拉松賽

詹子瑩

## 102 Police Window 警政櫥窗 »»

50

### 比特幣崛起 與國際犯罪

比特幣是一種去中心化全球可支付性之電子加密貨幣，具有貨幣之功能與交易無國界之特色。2009年1月3日由中本聰發明，可以通過稱為挖礦的電腦運算來發行，比特幣限量為2,100萬個，2017年12月每枚比特幣價值最高達新臺幣60萬元，總市值更達約10兆新臺幣。

89

### 2017非洲遊記

我們一行從進入肯亞開始，越過邊境來到坦尚尼亞，一共走過7個國家公園（納庫魯湖、奈瓦夏湖、馬賽馬拉、賽倫蓋蒂、恩格羅恩格羅、塔蘭吉雷），以及最後登場的重頭戲，攀登位於坦尚尼亞境內的非洲第一高峰、標高5,895公尺的吉力馬札羅山，透過駕著吉普車的旅行方式，也就是獵遊（指的是在非洲大陸移動，進行野生動物的觀賞與攝影的一種海外旅行方式），成為探索這個動物王國的最佳方式。

# 安居緝毒展決心 校園偏鄉齊反毒

**毒**品犯罪問題及其所衍生的犯罪危害甚大，不僅是全球公敵，更是人類全體的威脅，各國莫不嚴陣以待並加強查緝。在跨境毒品運輸問題上，其藉由科技、交通、網絡發達的契機向外擴散，已非單一國家所能面對的難題，臺灣地處交通樞紐，自難免於跨境毒品犯罪之外；而在校園毒品問題上，近年看過、接觸過毒品的孩童比例急速攀升，且少年吸毒犯若不及早預防及輔導，數年後就是成年吸毒犯，

要澈底戒癮之困難度將倍增；另外，近期偏鄉所查獲的毒品案件數仍屬偏高，且年齡層逐漸下降，偏鄉地區毒品問題亦是亟待解決。本期封面故事刊載臺灣地區跨境毒品運輸型態及治理情形、校園毒品氾濫原因深究與預防建議，以及偏鄉地區毒品防制與反詐策略，期透過毒品氾濫原因剖析與集思廣益的防制策略，將跨境、校園及偏鄉之毒品犯罪問題一網打盡。🇹🇼



# 臺灣地區跨境毒品運輸型態及治理情形

▲圖／警光圖檔。

文·圖／林淑君 國道公路警察局保安警察隊隊長

透過官方數據的觀察，發現近年毒品犯罪仍未見趨緩，又毒品來源地多為國外，顯見臺灣地區跨境毒品運輸防制的重要性。毒品犯罪藉由科技、交通、網絡發達的契機向外擴散，已非單一國家所能面對的難題，且毒品犯罪的經濟效益龐大，使其極易成為跨境組織犯罪的執行標的，藉以謀求龐大利益；而臺灣地處交通樞紐，自難免於跨境毒品犯罪之外，輔以毒品犯罪及其所衍生的犯罪危害，不僅成為全球公敵，更是人類整體的威脅，各國莫不嚴陣以待並加強查緝，唯有致力於防制毒品運輸至我國，方能防堵毒品入境，以遏止國內毒品氾濫情勢。而現今臺灣雖有市場需求存在，但本身經濟環境尚佳、公

部門亦逐漸重視毒品問題，希冀藉由運輸型態及防制策略的研究達到防堵之效。

筆者為蒐集論文資料，於2017年8月至9月間，就實務工作者8名作為研究對象，以國內偵辦是類犯罪的主要單位，包含調查局、刑事警察局、海巡署、航空警察局，辦理相關業務及有實際查緝經驗者為訪談對象，提出以下跨境毒品運輸型態的現況：

## 毒品運輸者背景與犯罪型態之關聯性

毒品運輸者在經濟條件、教育程度、夾帶方式及犯罪原因上有其關聯，

殊值吾人重視，例如：眾多受訪者認為運輸下游端的運毒者，大多為經濟條件不佳、缺錢花用的情形，顯示跨境毒品運輸者因別無他法足以謀生，而仰賴運輸毒品為業的現象；此外，受訪者表示運毒者大多教育程度不高，且有輟學情形，值得注意的是，部分受訪者具體指出以電池夾帶毒品運輸，由於需要專門知識且具一定教育門檻，才能了解電池構造及藏匿毒品於其中，因此以電池夾帶毒品者，教育程度似乎較高，與其他夾帶方式（例如：人體夾帶則不需特殊的知識門檻）迥異。

▼（上）民國96至105年毒品案件終結起訴情形。

▼（下）民國96至105年執行毒品案件裁判確定有罪情形。



## 運輸管道各具特性

藉由質化資料可以發現，跨境毒品運輸有其犯罪模式存在，經常是透過人體或貨運方式經空運或海運進行運輸，且運輸方式各具特性，諸如：空運之快遞包裹量少，以分散風險，或由旅人夾帶少量且多為海洛因的毒品；貨櫃及漁船則販運量大而成本低之毒品，此源於漁船查緝深具難度，導致進出口毒品種類不同；亦即，遇販運之毒品數量龐大時，過程通常必須利用漁船或者商船走海路運輸，反之，查獲出入境旅客毒品案多是「案多量寡」、航空貨物毒品案則是「件少量多」類型。

## 想方設法逃避查緝

為了逃避查緝，跨境毒品犯罪集團多想方設法，分述如下：

### 利用各式工具

集團內聯繫善用通訊軟體，設定時間清除通訊內容；運送時善用各類包裝以合法掩飾非法，如：漁船內的密艙、各種包裝（茶葉真空包、藝術品、餅乾等）毒品；倘利用貨櫃運輸，則須透過報關行程序，故將申請人頭公司，且約每半年更換一次。

### 更換模式或地點

運輸集團考量政治因



素，兩岸之間互動較以往冷淡，臺籍犯嫌遂乘隙遊走其間，採取直接由大陸寄送有需求之國家，以不經本國的方式逃避查緝。

### 設立斷點防止溯源

跨境毒品運輸集團通常分工縝密，在各個環節設立斷點，如運送者（俗稱交通）、取貨、驗貨等，且執行各環節者彼此不認識，而司法單位通常只能緝獲接觸到毒品的運送者部分，對於販運細節及上游聯絡方式毫不知情，導致無法溯源及向上查緝。

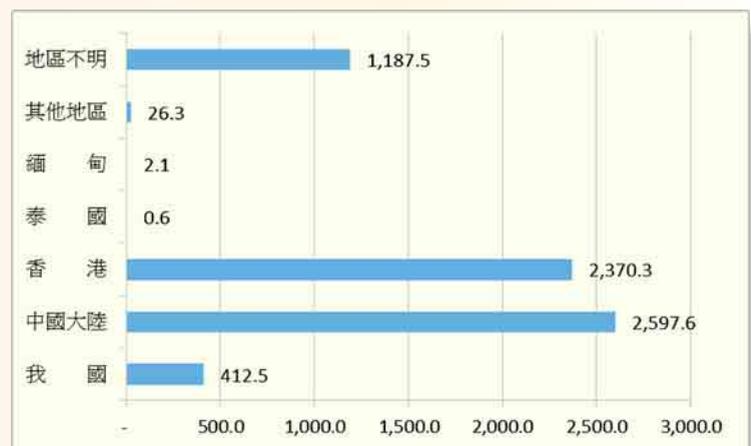
### 運輸毒品種類各具特性

透過本文的資料分析發現各類毒品概況，例如：安非他命雖於我國的緝獲量有下降趨勢，但其於亞洲市場逐漸成長中，且澳洲、紐西蘭的緝獲量亦大幅

增加，顯見安非他命仍應列為查緝的重點；而古柯鹼既為我國入境毒品大宗，於亞洲地區的走私情形逐日嚴重且緝獲量逐年成長中；此外，愷他命除近日成為我國主要查緝對象外，在亞洲各國的查緝量亦同樣逐年成長，顯見相關國家重視程度。綜上，各類毒品有其運輸來源地及運輸管道的特性，搭配主要銷往的國家，應可限縮查緝範圍與路線，輔

▲查獲航空旅客毒品案多是「案多量寡」型。圖／警光圖檔。

▼毒品來源地區。

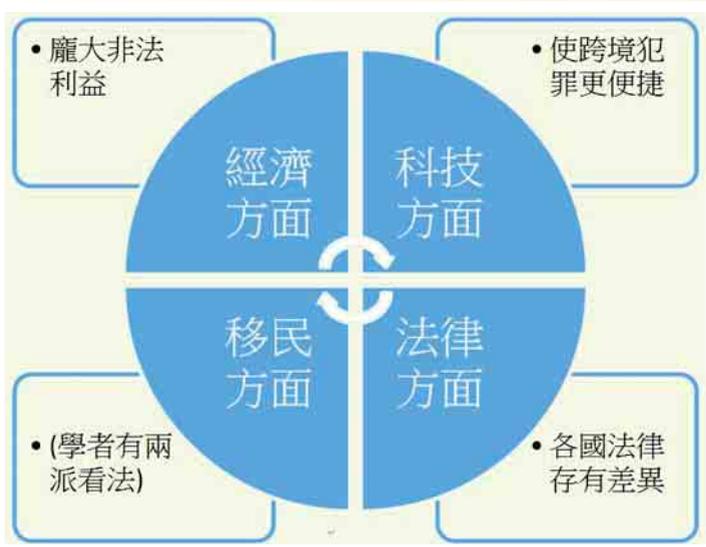


以各國因市場需求而消長的毒品運輸趨勢，據以擬定查緝策略。

## 超國家層次治理的瓶頸

在國際間合作的超國家層次部分，受訪者表示大多數國家都能秉持杜絕毒品犯罪的決心，共同打擊跨境毒品運輸，故現狀在互信互利的原則下，多能

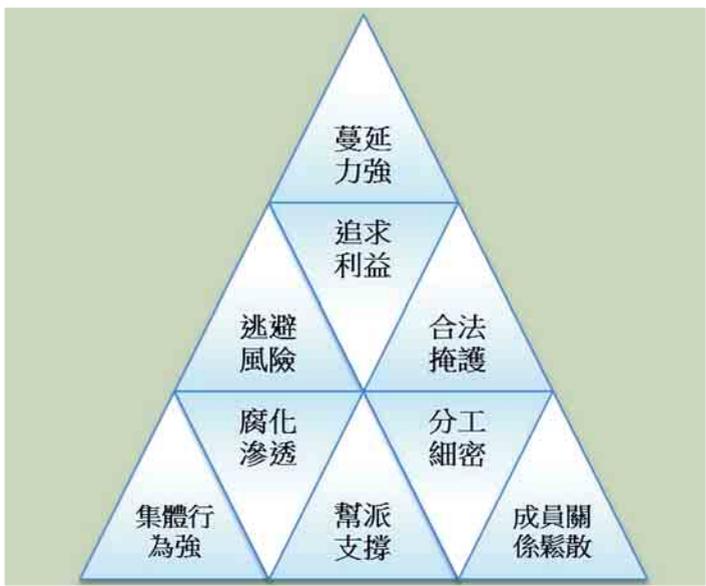
▼ 跨境犯罪成因示意圖。



互相合作，透過情資交換進行查緝，具體配合情形，則視該國重視打擊跨境毒品運輸的程度，以及查緝單位願意投入的資源及人力而定；值得注意的是，眾多受訪者表示現今與大陸的互動相較以往落差甚大，臺灣與大陸之間的合作目前是停止的，已不再交換情資。惟我國多數跨境毒品的成品或原料仍於大陸生產，經由臺灣作為中間轉運地或提煉製造為成品再出售他國，因此在兩岸互動困難的情況下，恐導致跨境毒品運輸的查緝停滯不前而難以突破，故在超國家層次治理首重打破兩岸僵局。

## 國家層次治理亟待整合

觀諸我國現今跨境毒品運輸防制政策，不僅集中於政府部門，且分散由10個不同部會承擔，而主要的查緝工作，則由檢察機關統合調查局、警政署、海巡署、憲兵指揮部。各緝毒單位呈現多方合作且相互競爭的局面，前者於跨境毒品運輸案件規模較大、牽涉單位較多時，各緝毒單位會結合友軍力量共同查緝，一方面擴大辦案人力，一方面可相互支援、彌補不足，發揮各自的長處；另各查緝單位為爭取曝光率，多希望能自辦案件，避免破案的光環分散，因此，也造成部分單位難以互相合作，而形成彼此競爭的關係。此外，在查緝毒品的工作上，亦須非緝毒單位的配合與協助，例如：衛生福利部食品藥物管理署提供毒品原料大批進口者的可疑名單、海關協助查詢疑似毒品貨物進出情形、快遞業者主動提供可疑貨物明細或是出借車輛與服裝供警方喬裝之用等，以上均為有效的協助查緝作為。

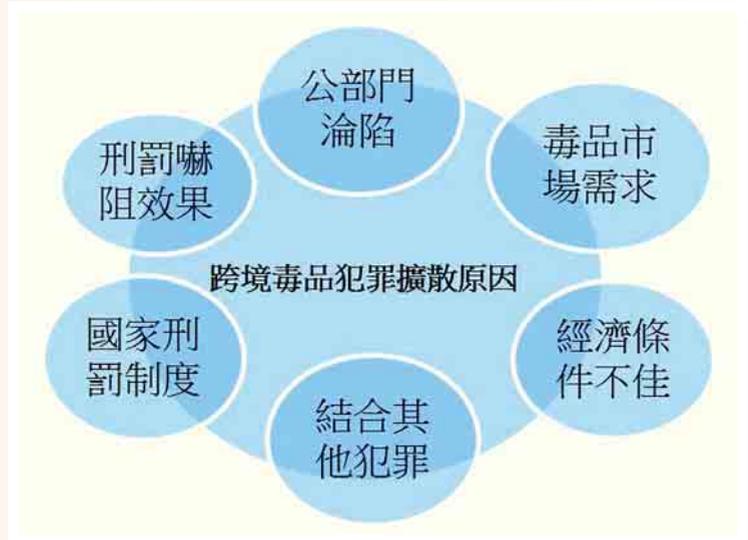


綜上，國家層次的治理方面，緝毒單位呈現多頭馬車易有紛爭產生，且須他機關（公部門如衛生福利部、海關，私部門如快遞業者等）協助，故亟待較高層級單位整合，一方面匯集多股查緝力量，一方面協調他機關予以協助，相信將有益於跨境毒品運輸的查緝。

### 國家層次治理困境多

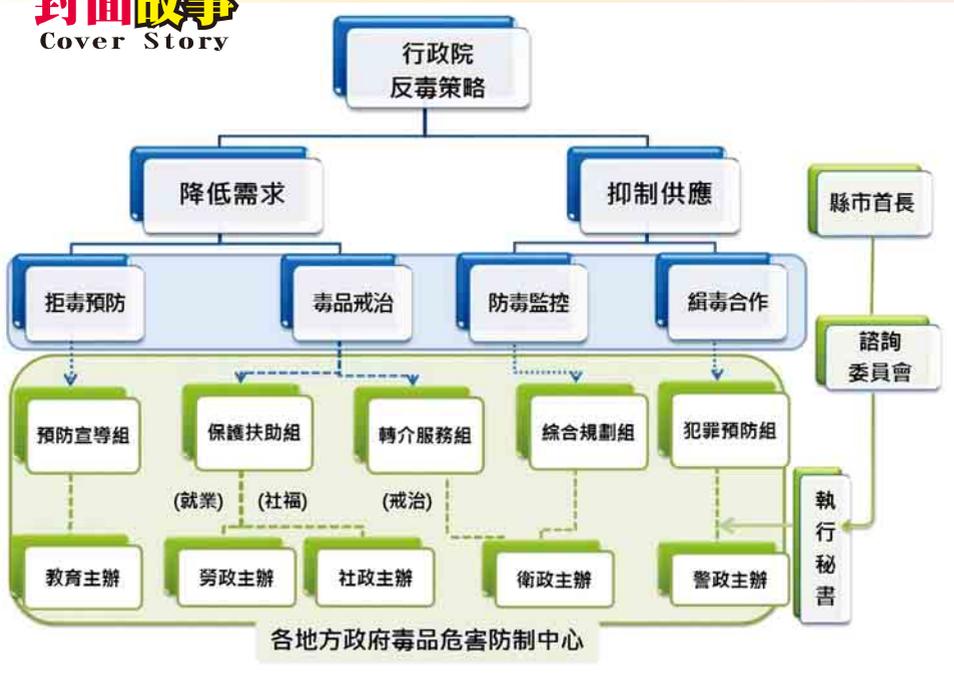
綜觀跨境毒品運輸在全球治理的情形，發現在國家層次上的治理困境最多，諸如：

- 一、政策面上，在績效掛帥的政策之下，各機關皆爭取績效搶得亮點及媒體曝光率，同時也造成共同偵辦的阻礙，而績效制度的長期影響，造成跨機關(甚至機關內部)合作不易且缺乏偵辦大型案件及追溯毒品上游端的意願。
- 二、組織面上，有權緝毒的單位多且分屬不同體系，為爭取機關各自的亮點及存在價值，部分機關之間自鮮少合作，易造成案件重複偵辦而不知，以及彼此不開放資訊的困境，顯現出缺乏整合的局面。
- 三、人力面上，由於跨境毒品運輸的偵辦須長期投入心力，在人力有限的情況下，往往造成偵查人員獨立承辦易失熱忱，輔以單位內部若不夠重視，未予較高比例的評核績效，則毒品查緝工作將淪為無人願意投入的區塊，雖警政署已成立毒品查緝中心，但人力配置恐無法進行細緻的分析工作，而海巡署則面臨承辦人員來源多元、待遇不一的情形。



- 四、預算面上，由於經費層層分配致第一線偵辦同仁所用者非常有限，部分同仁常須自費吸收辦案經費或是購買裝備，而案件破獲的獎金亦須經許多單位瓜分，包含單位內的逐層分配，承辦人能分得者有限。
- 五、法規面上，現今通訊科技發達，以及犯嫌一再更換手機號碼或通訊方式等因素，使得偵辦跨境毒品運輸難度提高，而因應通訊監察法規的修改，無疑是加重承辦人員的工作負擔，故而人權保障與犯罪偵查之間的界線尚待權衡。由於法律並未課予快遞公司有協助偵查犯罪的義務，因此，遇有快遞公司考量跨境毒品運輸集團多有黑道背景，協助

▲ 民國96至105年毒品查獲量情形。



警察單位較無刑事績效壓力，因此，地方警察單位與上述專業警察機關合作時，不僅可分得刑事績效，亦可免於被他機關於本轄破案的壓力，故地方警察單位均樂意協助。此外，在尋找合作單位時，大多會找尋熟識的同事或是同學，以防案件洩漏或他單位搶功，在互信互利的原則下展開合作，可避免偵辦過程中與破案後的爭議，倘於協調地方支援時無法順遂，則可透過刑事訴訟法中所

查緝可能有遭受報復的危險因素而不願配合，查緝單位也只好錯失良機，望案興嘆。

規定的偵查主體一檢察官出面溝通，通常均能有效解決。

## 次國家層次治理尚平順

在治理上，不論警察體系、調查局、海巡署，均能結合地方力量，彼此互助，以求順利破案，值得注意的是，調查局及海巡署亦會找縣市警察局、分局或派出所合作，主要是警察體系深耕地方，對於地方上的人事物能深入了解。此外，正因為與地方較為熟識的關係，跟地方警察單位合作時必須留意案件的機密，以免消息走漏，致使案件曝光。

由於警察體系績效評比的设计，隸屬內政部警政署的專業警察機關（如：刑事警察局、航空警察局、國道警察局等）未列入刑事評比單位中，相對地方

## 漸露曙光

綜上，可發現由於政府部門的逐漸重視致使打擊跨境毒品運輸犯罪漸露曙光，值得注意的是，雖案件量呈現未降反升的趨勢，又毒品犯罪實乃查緝後方有績效，因此，上升的趨勢亦正代表著執法機關打擊力道的強勁。🇹🇼

附註：

1. 筆者由衷感謝受訪者慷慨提供寶貴經驗與意見，使本文更臻完善。
2. 資料來源：法務統計摘要（[http://www.rjtd.moj.gov.tw/rjtdweb/book/Book\\_Detail.aspx?book\\_id=222](http://www.rjtd.moj.gov.tw/rjtdweb/book/Book_Detail.aspx?book_id=222)）

# 再會啦！毒品

文／簡適敏 桃園地檢署檢察事務官 圖／警光圖檔

目前校園內毒品氾濫一情，以桃園為例，國、高中及高職等學生，約有3分之1的孩子看過、接觸過毒品，其比例之高令人驚訝，而毒品殘害身心之例，眾所皆知，無需贅述。

有鑑於孩童為國家未來主人翁，若放任此事繼續下去，未來臺灣將如同清末的鴉片戰爭一樣，國力遭嚴重之腐蝕。是以，降低校園毒品氾濫及施用率乃刻不容緩之事。少年吸毒犯若不預防及輔導，數年後就是成年吸毒犯，要澈底戒癮之困難度將倍增。

## 毒品氾濫原因

### 家庭功能不彰及經濟不景氣等大環境

臺灣在10多年前是「臺灣錢淹腳目」的時代，民國80年左右之大學畢業生，至少都有2萬5,000元至2萬8,000元平均薪水待遇，有努力就可以買房、結婚生子，是對明天充滿希望之

年代，而至近年，大學畢業生滿街都是，起薪至多2萬2,000元，物價卻已飛漲，經濟力明顯下降。臺灣經濟不景氣已經10年有餘，中小企業平均壽命約13年，無法長期生存，在國際上競爭力亦弱，且沒有國家之大力扶植，出走的企業很多，加上人才外流，流浪在外的廠商也因國內經濟環境不佳而無法歸國落葉生根，是以臺灣這一輩的父母（平均年齡從35歲到50歲間），幾乎都必須要有雙薪之條件才能養活家庭，為了工作都已經焦頭爛額，實無力給予孩子充分的保護教養，也沒有時間陪伴孩子成長，孩子在這樣的環境下，通常是孤獨成長，或者隔代由祖父、母教養，這種缺乏家庭溫暖及父母陪伴的孩子，容易寄情於同儕給與的群聚溫暖，以及為了得到同儕認同，嘗試施用毒品，不自覺上癮難以戒斷，伴隨而來的即為課業退步、蹺課、校園幫派入侵校園等問題。



▲在校園內，只要藥頭找到可以利用的學生，利誘無知的孩子販賣或轉讓毒品給同學，便能將毒品滲入校園，擴散力極強。

### 毒品來源取得容易

近年來K他命氾濫，在網咖、夜店等場所，很容易取得K他命，且K他命及安非他命的售價均較海洛因便宜，購買門檻低，尤其在校園內，只要藥頭找到可以利用的學生，利誘無知的孩子販賣或轉讓毒品給同學，便能將毒品滲入校園，擴散力極強。

### 施用、轉讓及買賣毒品之法治教育宣導不利

法律永遠是最後的防線，司法及檢察調單位要處理如山高的案件，實在無力從事前端的毒品預防等宣導，一般的宣導也常流於形式，孩童往往不知道吸毒的法律上效果及對自己身心影響之巨大後遺症。

### 學校及教育主管機關未能發揮該有的功能

教育主管機關對此事不夠積極，放

任藥頭進入校園，組幫派，利用懵懂無知之學生散播毒品。實應在校園內培育有相關輔導及預防毒品的反毒教官及種子教師，並建立有效率的回報及後續輔導機制，警政機關所屬的少年隊也應積極有所作為，與學校的教官及教師配合預防毒品進入校園之查察及後續追蹤輔導等工作。

### 預防毒品氾濫建議

既然知悉毒品發生原因有上述4點，就應該從該4點著手，在家庭功能提升方面，首應提升經濟，讓父母有更多的時間可以陪伴子女，提升經濟不是短時間的事情，需要長期且具體的規劃，找回臺灣的經濟價值核心，留住人才且讓企業不要外流，輔導企業在國際上的競爭力，對雇主給予正確的觀念，即勞工是企業的資本，並非成本，雇主要善待勞工，不可以超時工作或不當壓榨勞工，該給的薪資紅利都要如

期支付。而父母對孩童的教育觀念也要改變，不是每個孩子都愛讀書及適合讀書，應協助孩子找到自己的核心價值，以及發覺自己的專長或興趣，若對專門技術有興趣或有天分者，應鼓勵其就讀技術職業學校學一技之長，孩子若得到父母及學校師長的認同，找到自己的生命定位，怎麼可能會想去吸毒？吸毒率就會大幅下降。青少年吸毒犯人數下降，未來成為成年吸毒犯的機率就會更低。

### 學校老師的再訓練

應培養反毒及輔導戒毒的教官或種子教師，這是專業，不是一般老師可以勝任。教官不應該全面性退出校園，在防制校園毒品方面，有受過專業訓練的教官有其存在必要。又各縣市警察局少年隊也應配合加強查緝校園毒品、幫派及霸凌嚴重的問題，並且與種子教師配合，同時也可以保護種子教師與教官的安全，畢竟施用毒品的人，容易產生幻



覺，對輔導者而言是一顆不定時炸彈。不要以業績導向為考量，這是臺灣人普遍的弊病，讓人民遠離毒品的威脅不能以業績來衡量，正如同一個孩子的身心發展情況，絕對不能僅以課業成績來衡量。

### 嚴加查緝毒品上線及來源

加重罰則嚴加查緝，讓毒品取得門檻增高變難，或給予購買毒品者減刑、予以緩刑之誘因，令其供出上游，對上游販毒、供應毒品者加重刑罰，不得假釋，且最重可處以死刑。

▼協助孩子找到自己的核心價值，以及發覺自己的專長或興趣，找到自己的生命定位，吸毒率就會大幅下降。



▲毒品造成民眾身心傷害、以及衍生其他因為吸毒而發生之社會危害犯罪，在衡量偵查手段與人權維護上，查緝毒品犯罪應予更大之偵查空間。

## 賦予查緝毒品執法者更大的偵查空間

我國通訊保障及監察法於103年間修法，規定每15日提出報告乙次、每一監察對象需個別申請等規定。增加執法機關通訊監察之文書作業，對於查緝毒品最重要的通訊監察偵查方式，產生極大負擔。毒品查緝機關疲於文書作業，不利於查緝毒品。人民通訊自由及隱私確實需要保障，執法機關確實不應以追查犯罪為目的，對人民施予不當之監察侵害；惟毒品造成民眾身心傷害、以及衍生其他因為吸毒而發生之社會危害犯罪，在衡量偵查手段與人權維護上，查緝毒品犯罪應予更大之偵查空間，亦即適度放寬緝毒時通訊監察之申請門檻，讓第一線的警政或調查局等執法者可以快速上線，追蹤販毒者之販毒流向等情資，俾利執法者一網打盡販毒集團。

## 國小課本加入毒品危害及法制教育

國小課本應納入毒品及後遺症等課綱，並增加法治及施用毒品對身心殘害之宣導，雖然這是老生常談，惟青少年多半不知毒品對身心的殘害有多嚴重，以及要好好珍惜自己身體的重要性，故國小課本應納入毒品課程，讓學生知悉吸毒的可怕及販毒的嚴重違法性，又教育單位、醫療單位及檢警單位可以合作，不定期舉辦聯合演講，範圍應該遍及各大專院校，因為青少年時期的吸毒者，到了大學也會持續吸毒，甚至在成年後成為毒品散播者。

## 對於上癮者則實施團體治療

編列預算協助非政府組織（Governmental Organization），例如戒毒反毒協會等團體，讓該等團體有足夠的經費可以對這些施用毒品者出獄後，給予專業的團體及心理治療。這部分需

要與司法院及法務部配合，針對上開吸毒、販毒者，給予專業的治療。目前臺北地檢署由林達檢察官帶頭實施中，臺北地檢署與中華民國戒毒解癮協會合作，對有意願戒毒的吸毒者予以評估後，由觀護人轉介該等吸毒者至協會進行一連串的戒毒禪等課程，讓吸毒者可以逐漸戒除心中的毒癮，目前已見一定成效，可成為其他地檢署的學習標竿。

### 各單位相互合作

檢警、教育及醫療單位絕對要多管道互相配合，甚至要定期討論、研擬或修正相關毒品政策，跟上最新的毒品犯罪型態，以防止多頭馬車形成各自為政的無效政策。故，政府應在中央成立專責處理毒品機構，橫向聯繫警政、教育、衛生醫療及司法機關，以收統籌辦

理毒品業務之效果。

### 對未來之期許

「現在不做，明天就會後悔」，反毒不是口號，而是要讓全民有共識，了解毒品目前的氾濫程度及對身心、家庭及社會造成的不良後果，將學校及家庭網絡串連，給予孩子正確的生命觀念，對於吸毒上癮者則引進團體治療，令其戒毒。我仍然相信，有志者事竟成，只要政府有心，在中央設立專責毒品預防與治療機構，在國小課本納入毒品課程，令教育單位覺醒，檢警等單位積極橫向聯繫相互合作，再配合相關的衛生心理治療，施用毒品的比率在一可見的未來一定會下降。 

▼國小課本應納入毒品課程，讓學生知悉吸毒的可怕及販毒的嚴重違法性。





# 守護國境之南— 新世代反毒打詐策略

文·圖／王翔正 屏東縣政府警察局秘書科警務員

便利的交通網絡拉近偏鄉與城市間的距離，日新月異的資訊雖開拓彼此的視野，進而豐富你我的生活，卻也將城市治安問題帶進偏鄉，於是屏東縣政府警察局的伙伴決定走入偏鄉，以實際宣導行動防制毒品與詐欺被害。

屏東縣土地總面積達2,775.6平方公里，其中山地面積為1,483平方公里，約占53.43%，山地鄉鎮擁有8處偏鄉，包含泰武鄉、三地門鄉、春日鄉、牡丹鄉、獅子鄉、來義鄉、瑪家鄉及霧臺鄉等處，其中霧臺鄉為屏東最北的山地鄉，而牡丹鄉更位居臺灣最南的山地鄉。

## 屏東縣內山地偏鄉之現況與困境

據屏東縣政府民政處2018年1月份人口數統計，屏東縣現住人口數為78萬4,480人，山地鄉鎮人口數為4萬4,995人，僅占總人口數5.74%，由此可見，屏東縣人口絕大多數集中於都會地區，山地偏鄉人口外移十分嚴重。

除此之外，大部分山地部落之家園皆歷經88莫拉克風災的侵襲造成巨大損害，甚至必須搬離原來部落擇地重建，賡續發現偏鄉教育環境令人憂心，貧富差距彷彿不同的世界，資訊落差導

致兒童、青少年學習成就低落，且部落青壯年人口大量外移，單親家庭及隔代教養等家庭狀況偏高，家庭監控功能缺乏，校園變成放學後群聚的場所，倘若青少年接觸不良同儕，容易仿效其價值觀與偏差行為，再加上自我控制能力低落，再遇有犯罪機會，少部分的孩子便會產生犯罪行為。

有關犯罪發生數方面，屏東縣山地偏鄉地區2016年1至12月共計查獲669件毒品案件，2017年同期亦查獲604件毒品案件，雖發生數有減少趨勢，但案件數仍屬偏高，且年齡層逐漸下降，職是，偏鄉地區毒品問題已刻不容緩亟待解決。

另近來偏鄉地區發生多起民眾遭假冒公務人員來電詐騙金錢等案件，顯見偏鄉地區民眾因少與外界接觸相關資訊不足，且居住人口年齡層偏高，多數未與子女同住，容易成為歹徒犯罪標的而發生被詐騙情事。

## 首創 走動式偏鄉反毒防詐宣導

為貫徹新世代反毒打詐策略，加強宣導居住在偏鄉（社區、部落）之民眾反毒、防詐騙意識，以防範毒品滲透

▼上至下：偏鄉宣導—泰武鄉、偏鄉宣導—青山村、偏鄉宣導—春日鄉。





**封面故事**  
Cover Story



◀上至下：偏鄉宣導－牡丹鄉、偏鄉宣導－獅子鄉、偏鄉宣導－來義鄉、偏鄉宣導－霧臺鄉。

危害及詐騙案件發生，屏東縣政府警察局自2017年10月份開始，以實際行動邀請檢察長、（主任）檢察官，並在屏東縣政府警察局局長江雅文，率領副局長、刑事警察大隊大隊長、各分局等相關同仁，首次深入偏鄉地區一同走進部落，進行一系列的偏鄉反毒打詐宣導作為。

2個月期間先後在泰武鄉吾拉魯茲部落、三地門鄉青山村、春日鄉七佳村、牡丹鄉石門村、獅子鄉楓林村、來義鄉新來義部落、瑪家鄉禮納里部落以及霧臺鄉霧臺村等處辦理8場「反毒、防詐騙宣導座談會」，以各種最真實的案例及最淺顯的方式教導鄉親如何反制毒品、打擊詐欺犯罪。

**偏鄉宣導部落簡介**

宣導首站自內埔鄉吾拉魯茲部落展開，原位於大武山西側的「泰武部落」，受莫拉克颱風來襲重創後遷村至臺糖赤山農場，永久屋採單斜面屋頂與仿石板搭配設計，其中泰武國小受「明基友達文教基金會」協助援建，獲得日本土木學會評為全世界最美麗的小學。

三地門鄉青山村舊名為「沙漠海」、「沙溪」，三地門鄉第二大村落，擁有頗負盛名的「海神宮」，處處可見各種排灣族原住民的意象圖騰文化，如陶壺、石雕、木雕、百步蛇。

春日鄉七佳村（Tjuvecekatan）為「中央的意思」，七佳村可以分成新七佳、舊七佳及老七佳三處，為排灣族七佳社在不同時期的居住地，是臺灣現存最大最古老的石板屋聚落，風災期間遷徙3次至現址，由力里村、來義鄉、白

露及高見等部落少數居民組成。

牡丹鄉石門部落（Kapanan）舊稱Jakaciljai（茄芝萊），意為「石門」，主要人口由頂加芝來社及竹社居民組成。臺灣原住民著名的「牡丹社事件」戰役，就是在該處發生。

獅子鄉楓林村（Kaidi）取自日語「楓樹」之稱呼，該部落由內文群（內麻里巴社和阿遮美薛社）排灣族人所組成，轄內有南迴公路過境，交通堪稱便利。

來義鄉新來義部落（Tjalja'avus），日據時代稱呼來義部落為來社（Raisa），為義氣及情感且重倫理之深意，希望族人們勿忘自身源頭。受到莫拉克颱風以及凡那比颱風的影響，原居住地被納入危險區域，因此遷往新埤鄉萬隆村居住，永久屋由紅十字會總會、佛教慈濟慈善事業基金會援建。

禮納里部落（Kucapungane），由三地門鄉大社村，瑪家鄉瑪家村及霧臺鄉好茶村三村的居民遷移來此，並由世界展望會援建永久屋，每戶人家前方都有一個圍起來的小區塊，從這區塊想進入的主人或來訪客人一律要脫下鞋子，因此禮納里部落又稱「脫鞋子的部落」。宣導當日內埔分局亦帶來精彩的反毒行動劇，劇情描述曾淪暴力集團打手的當地拳擊選手麥介恩洗心革面並獲全運會銅牌的故事。

霧臺鄉霧臺部落（Wutai）被譽為「石板屋的故鄉」及「雲的故鄉」，該部落三大特色為乾淨、安靜、安定，且建立在身心靈合一的文化與信仰。宣導時以行動劇團、霧臺國小合唱團有歌有舞、有獎徵答、戲劇與專講等別開生面、多元並陳的活動內容呈現，展現基

督信仰靈命的包容與宣教。

## 讓反毒防詐種子從偏鄉萌芽

每場宣導座談會活動中刑警大隊大隊長透過各式生動的簡報向參與民眾宣導毒品及詐騙之危害性，深入淺出告訴民眾如何反毒、防詐及如何協助警方偵破案件，並隨時以有獎徵答方式，加深民眾印象與參與感。

每場共襄盛舉的民眾超過百人次以上，均有鄉長（村）長、縣議員、代表會主席（代表）、地方耆老及頭目，及重視下一代教育的學校校長蒞臨，幾乎座無虛席且反應熱烈。此外，新誕生的反毒、防詐吉祥物，更是合照的新亮點。

最後一場座談會在霧臺鄉霧臺村長老教會石板大教堂辦理，且當時適逢感恩節，就如同上帝的恩典，江局長率領警察局一級主管及各分局分局長出席，為8場反毒防詐騙座談會畫下完美休止符。

## 守護國境之南 「校園偏鄉齊反毒」誓師大會

為延續這股偏鄉地區反毒力量，並利用點線面擴散的方式散播出去，眾人齊心防制毒品入侵校園，使鄉親及學生真正遠離毒品危害。

屏東縣政府警察局承蒙萬法寺釋見引法師及潮榮聯合診所梁應鍾院長等相關民間單位支持，選定於國立內埔高級農工職業學校為出發點，辦理「校園偏鄉齊反毒，安居樂業更幸福」反毒誓師大會。

當日海豐國小以雙腳騎獨輪車、雙手舞龍帶入8偏鄉大會師，高士國小牡丹分校以其足球隊及高士古謠傳唱演繹反毒話劇「毒惑一用愛牽引陪伴找回自己最後一哩路」，緊接著被譽為「薩克斯國寶」的潘瓊斌教授所創立潮州高中管樂團演奏縱橫全場，接續為魯凱族原住民的「霧臺國小傳唱歌謠合唱團」表演，最後壓軸的為枋寮分局話劇表演與舞蹈團隊，全場驚呼聲與尖叫聲不斷。

誓師大會除由潘孟安縣長親自蒞臨主持外，現場並有8處偏鄉民眾到場，另邀請臺灣屏東地方法院檢察署林錦村檢察長、各級民意代表、學校校長及師生等近千名人員參與活動。

活動中由潘縣長、林檢察長、江雅文局長及與會貴賓，帶領偏鄉及學校代表在舞臺上共同誓師：「全力消滅毒品、打擊毒品犯罪」，並將寫有「毒」字的2顆大氣球自舞臺推下，與臺下的現場民眾合力將氣球推出場外，象徵將毒品推出偏鄉、推出校園，在縣長推出

汽球舞臺上方同時落下「校園偏鄉齊反毒，安居樂業更幸福」布條及眾多小氣球。

## 愛就是在需要的人身上 看見責任

偏鄉有豐富多元的文化、善良熱情的鄉親、翠綠的山林、清澈見底的溪流與甘甜新鮮的空氣，為現代人嚮往的世外桃源，亦是臺灣這塊土地最該被好好珍惜及守護的區域！

短短2個多月屏東縣政府警察局刑警大隊相關同仁走訪轄內8大偏鄉，即使早有心理準備，但真正深入接觸，才發現此處的偏僻、資源的缺乏，遠遠超乎想像，卻也更加深戮力的使命感。

為提升宣導的成效及讓活動能夠順利進行，讓參與的鄉親耳目一新，同仁們做足了準備功課，經常提早到場整理、布置與彩排，大家齊心協力，帶來充滿知識、歡樂的活動內容，一場活動





結束後大伙集聚分享感想以及構思如何讓下一場活動辦得更棒，透過鄉親們熱情親身參與，場場爆滿就是對反毒宣導工作極大的鼓舞，此外，每場活動結束後，常見民眾主動協助清理會場、恢復原狀，使人感受到原鄉的鄉親外冷內熱的真性情，讓刑警大隊的每個伙伴有莫名的滿足與感動。

辦理活動的夜晚，同仁們總是拖著疲憊的身軀，踏著夜色返回警察局，到家時已近深夜，次日旭日升起，下一個地點仍等著出發，雖然疲憊，但同仁們看見部落孩子熱情的微笑，父母親認真的低頭筆記，年長者拄著拐杖豎起大拇指稱讚，再多的辛勞也是值得的。

## 點亮手上的燈 發現潛藏黑暗中的危機

或許有人質疑這些宣導活動究竟發

揮多少功能，但每當看見鄉親們反應熱烈，即讓人充滿希望，相信象徵著反毒防詐的種子已逐漸滿布偏鄉土地的每個角落，並將成長茁壯，綻放幸福花蕊。

在偏鄉犯罪防治的路上需要有更多人的接續與傳愛，宣導工作雖於短時間看不出成效，但長期累積下來卻能帶來無窮的力量，教學相長一路下來，從鄉親臉上掛著滿足感與感激的笑容中，得到最大的回饋，也延續成為往後宣導服務的動力。

誠如江雅文局長所述：「守護原住民鄉親，讓偏鄉地區不受毒品及詐騙危害是警方共同的責任，而屏東縣政府警察局也將持續嚴正執法，展現打擊毒品及詐騙犯罪的決心與能力，營造『安居樂業』的幸福屏東。」

寒冬的黑夜裡看到火光，總讓人感到安全及溫暖，屏東縣政府警察局將持續在黑暗中點亮火炬，繼續前行。

▲潘縣長等人將寫有「毒」字的2顆大氣球自舞臺推下，臺下的現場民眾再合力將氣球推出場外，象徵將毒品推出偏鄉、推出校園。



Police story

# 16小時偵破轄區 中正橋槍擊案

—展現專業贏回民眾信任  
數位時代經驗傳承暨偵查管理與團隊合作

文·圖／范育源 臺北市政府警察局中正第二分局偵查隊小隊長

現今社會多元文化、尊崇法治、資訊交通發達、犯罪手法日新月異、犯罪地境涵蓋甚廣，犯罪行為極易隱匿及掩飾，假若警察未能發揮專業，迅即偵破案件，將造成民眾生活上的恐慌與不安。

時間回溯至106年12月7日凌晨1時許，當日適逢在分局偵查隊擔服值日小隊勤務，循往例依規定受理偵處當日所有轄內案件，天氣陰涼，窗外下著濛濛細雨，勤務中心指令電話突撥接至偵查隊，告知轄內有1名女性民眾受創疑似發生槍擊案，請偵查隊迅速派人到現場了解並處置，一時狐疑驚恐莫名，怕的不是那已經身經百戰、百鍊成鋼的經驗不足堪用或是怕接案繁瑣怠惰偵辦，而是這是一個治安良善的首善之區（博愛特區），正值深夜，本轄既無特定營業場所亦無易生事端場域，極不可能發生是類案件，但還是立即反應隨即召集小隊成員驅車馳赴現場查看，並同步通知鑑識人員到場，在現場設置封

鎖線。

一到現場即時建立封鎖線及暫定封鎖範圍，立時發揮本職學能，腦中想起偵查案件的重要信條案件初始關鍵在「現場」！到場時傷者已緊急送往臺大醫院急診救治，於探詢了解現況後，隨後率小隊實施現地訪談展開初步勘查，另請到場戒護的制服同仁協助搜尋有無現場目擊者或發現者，快速的用眼睛掃描現場全貌並未發現特殊可疑之處，當下於被害人遭發現地點亦無大量血跡僅現場遺留1部被害人所騎用之機車，機車擺放呈自然狀態並無驚慌或任意擺放歪斜倒臥之情形，與一般遭槍擊紊亂現場稍有不同，時值深夜，騎樓內一片寂靜，現場道路早已人車稀少，案發地

又是中正橋橋樑旁邊汽、機車引道，店家亦早已歇業，一眼望去一覽無遺，並無有效地形地物可供人員躲藏或射擊，是否真是槍擊？或突發事件？或尾隨尋仇？究竟是情、財、仇致傷？是否為第一現場？等等原因，在未看到傷者狀況前都無法一一解答！因此將現場先行交由鑑識小組接續封鎖勘查，小隊則逕赴醫院探望傷者受傷狀態及傷勢，一邊驅車一邊向隊上長官及勤務指揮中心初報處理暨現地發現情形，未到院前腦中思慮翻攪不已，早已浮現許多問號及急欲知悉相關過程的假定推判，原先假設研判是由鄰接萬華轄區內進入本轄路過之特定行業女子發生糾紛，衍生槍擊受傷，且應非為第一現場。

到了醫院急診室，經醫院駐警引導後與急診醫師商談，因時間急迫，獲醫師同意在不影響傷者救治下進入重傷清創區，傷者在救護後生命狀態趨於穩定，探視傷者後莫不震驚，傷者確定為1名本國籍年輕女性無誤，外貌衣著裝扮狀似一般上班人員，不像特定行業從業人員，傷者右臉頰部明顯遭貫穿一個圓形孔洞，牙齒遭擊碎數顆，舌頭幾近斷裂，口腔內散布夾雜鉛質彈丸及牙齒碎片，傷者無法言語，只能痛苦的咿咿呀呀發聲，身上有許多導管輸入醫療藥劑，雖甚是同情，依從警經驗，已幾近可確定為槍擊案無誤。

經檢視傷者傷勢及經驗研判，初步排除是制式手槍或改造槍枝所擊發，極有可能是以空氣為動能之強力空氣槍枝擊發所謂的鉛彈造成，除安慰傷者外，但最重要的是能立即知悉並探查案情予以快速緝凶偵破案件，傷者意識清楚手能握筆，經向傷者表明身分及來



▲口腔內散布夾雜鉛質彈丸及牙齒碎片。

意後，當下決定掌握時間進行簡易重點式筆談，經細心詢問傷者身分、就業狀態、男女交友情形、近期或當日有無與人結怨、當日從事活動狀況、行車有無與人擦撞糾紛、相關交通動線使用交通工具、進入本轄原因、自覺受傷原因、如何發現受傷、在何時地感覺受傷等狀況？

霎時腦中思索問題一一獲得解答，頓時推翻未到院時之原先初判，據傷者表示：渠一人孤身北上在某知名大學擔任文職人員，交友狀況及生活相當單純，當日與同事抽空出遊結束返回，於北市東區南京東路附近騎乘機車雙載，順道先送同事返回大同區住所，再自行1人騎乘機車沿大同區重慶南、北路、延平南路欲返回新北市住所時，行經本轄重慶南路與和平西路的大十字路口，再往前直行約100公尺左右，突覺身體不適，不知何故發現口中陣痛有血，故將機車減慢停妥路旁，呆坐一時不知所措，路人發現有異，報警及請救護車送醫診治。

因此假定傷者身分生活單純，既無與人結怨亦無感情糾紛，又無近因導致，研判為隨機攻擊或意外射擊導致，



因此再縮小筆談重點，因傷者驚恐，於安撫後再次依傷者回憶，確立傷者係單人騎機車通過本轄重慶南路與和平西路的大十字路口後才感覺受傷，可見遭攻擊之第一現場確為本轄，也確認在該女子通過重慶南路與和平西路大十字路口後才發現受傷，因此確認受害女子係於通過和平西路十字路口後與汀州路之間受創，研判犯嫌即可能藏匿於和平西路十字路口與汀州路及鄰接中正橋引道間擊發，縮小範圍為一狹長條狀，因此研判該區為射擊熱區。馬上率帶小隊回家發地現場複勘。

再回到現場複勘以前，已先行回報確認為槍擊案，隊上已陸續依通報系統層層上報，開始組織動員成立專案小組，依序分工管制。

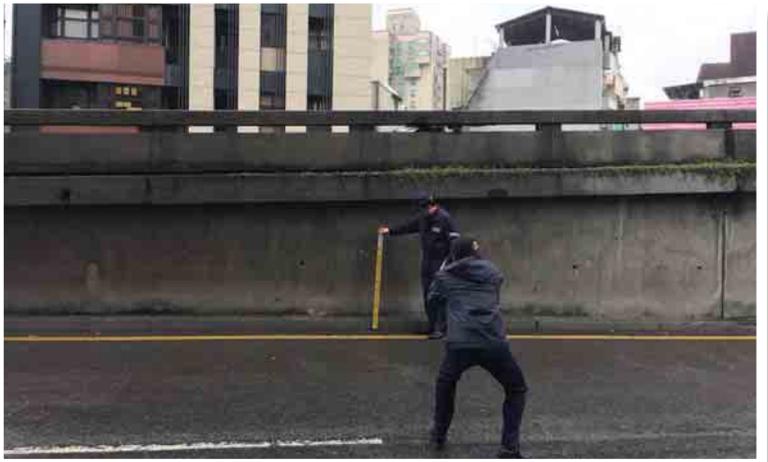
既已確定是槍擊案，又大致能劃定射擊熱區範圍，依射擊角度與受傷平面反覆推敲，在數十棟建物狀況下已縮小到更核心範圍，只是不解射擊原因，因此在深夜無法展開逐層逐戶訪查，又正值深夜下雨視線不佳，只能徒步來回逡巡檢視，並通令派出所協助全面調閱公設監視錄影系統，冀求發現可疑事證，沿熱區範圍及射擊角度用心觀察，雖有發現一處車行極其可疑，但是仍無法確信是否與本案有關。隨後與轄區派出所所長先行商議請渠支援人員加派警力監控該處可疑地點出入情形，續行調閱周遭設置之監視錄影系統，小隊先行返隊完成該案正式書面通報及所屬文書作業，此時距案發已近3個小時。

稍作休息後，天明隨即整卷分析，隊上則召集相關人員展開專案會議，依任務分工各司其職實行任務管制確實回報，結合警力分成各該權責小組全力查

緝案犯。行動組專司行動跟監搜索、秘書組專責文書票證處理、聯絡組專責協調警力統合聯繫、監視器調閱小組專職調閱分析影像、科偵組專門解析電腦資訊及還原刪除的資料、支援組受命臨時派遣事宜、同時建立起統一發言人對外發布相關訊息。當下於監控處所發現內有人員談話聲響與亮燈閉門狀態，與當地店面習慣不相同，側查了解該店係剛剛承租之店面，裝潢尚未完全完成，係一改裝汽車之工廠，有2或3處出入口及倉庫。此時依任務編組攜足裝備準備展開工作，這時已距案發約6個多小時了，雖身體疲憊但卻充滿破案希望，此時已天亮了，行動小隊3度回到現場再度查訪待命，此時專案小組發現橋樑邊牆面上有疑似射擊過之彈孔痕跡數處，地上有非常細微之少量鉛質碎片，這時又傳來調閱小組檢視出在監視錄影畫面上與案發地點旁有不明人員來來回回在橋樑邊牆面與騎樓商店進進出出，因角度關係僅能知悉在案發旁，而無法確知是由何處大門進入，依經驗與同仁幾經研判射角、受傷之位置、地緣、時段、監控之可疑處等交叉比對，答案呼之欲出，而該可疑工廠門外亦布滿監視器，隨即結合警力調派人員在店外僻靜處埋守，屏息以待，不久商家打開大門，行動組立即進入表明身分及來意逐一過濾查訪店內所有人員，一一拍照記錄，並要求提供店內監視錄影畫面，惟店家堅稱監視器無錄影功能僅接電源測試中，另表示完全不知店外發生何事，單純徹夜在店內聊天，查訪言談中避重就輕，配合度不高，經驗告知事有蹊蹺，應該是實果了。

有句話：「進步是一雙面刃」，

現代法治觀念，犯罪事實應依證據認定之，無證據不得認定犯罪事實，早期土法煉鋼曉以大義應能立見效果，現今民主法制，一切要掌握證據依法偵查。行動組經李姓車行負責人同意檢視車行內部。發現內部有地下室，隔間多處，監視器設置新穎但有新拔除接線外露痕跡，此時李姓車行負責人及眾員工又推說不會使用監視器及從未玩過或持有空氣槍，企圖誤導專案小組，殊不知警察也早已進步跟上數位時代了，於是召來科偵組專門解析電腦資訊及還原監視器刪除的資料，經科偵組解析發現有異樣準備深入處理，當時曾將查訪清查時之員工照片傳送回供監視器調閱小組比對，比對出李姓員工就是在騎樓內出入之人，李姓員工供詞閃爍，堅不承認有出入於該店騎樓外，據此更加深警方懷疑涉案的可能性！這時科偵組亦有斬獲，在相關人員使用的臉書中發現持有眾多空氣長槍的照片，研判店內監視器資料畫面應遭李姓車行負責人刪除。將此資料相關訊息由秘書組轉換成書面資料報請臺北地檢署檢察官指揮偵辦，並核發拘票將之拘提，此時既有法律強制力作後盾，將犯嫌拘提後分開查問，終露曙光，李姓員工因道德勸說及內心不安遭資深偵查人員突破心防，坦承與李姓負責人在店內朝中正橋橋樑邊牆面試槍誤擊，兩人遭拘提到案，並起獲空氣長槍1枝，李姓主嫌以為警方就此結案，不知警方將續追出臉書內所展示其他槍枝下落及可疑藏槍處，經鑑驗該交付枝槍已故障，警方早已兵分多路監控所有可疑事物及相關友人動態，以各種勤務作為展現專業，調查後發現李男除了在新店藏槍之外，在宜蘭山區、北市文山



區和內湖區等地都有藏匿槍枝處所，分別在宜蘭起獲14把空氣長槍和2把空氣短槍，另外在內湖區也起獲1把空氣長槍，共計17把，其中1把為凶槍；同時也將李姓老闆的妻子、另2位友人逮捕到案，全案將依違反槍砲彈藥刀械管制條例等罪嫌移送臺北地檢署偵辦。

本案得以迅速偵破，展現警察專業，歸功於員警扎實豐富的辦案經驗、現場綿密的勘查採證、落實查處結果、嚴密的偵查管理與任務分工後各任務編組的團隊合作。僅以此文分享給任何偵辦案件的同仁參考。🇮🇹

▲（上圖）橋樑邊牆面上有疑似射擊過之彈孔。

▲（下圖）緝獲槍枝之一。



# 警政署推動修法 交通違規拒檢逃逸重罰

▲八卦山臺地稽查重型機車。

文／李宗霽 警政署交通組警務正 圖／各直轄市、縣（市）政府警察局提供

員警依道路交通管理處罰條例對交通違規車輛實施稽查時，常遇駕駛人不聽制止或拒絕停車接受稽查逃逸之情形。該等車輛駕駛人罔顧其交通違規在先，對於員警之攔查有停車配合受檢之義務，卻以連續任意變換車道、逆向行駛甚至闖紅燈等違規行為加速逃逸，嚴重危害實施稽查之員警與其他用路人之安全。

**最**近一例，即為高雄市政府警察局保安警察大隊員警106年7月19日巡邏時，發現陳姓民眾駕駛汽車未繫安全帶，因此示意其停車受檢。未料陳姓駕駛人拒絕停車受檢，更開車加速逃逸後闖紅燈撞上勤務結束正要返回派出所之林姓員警，造成該員頭部受創、手腳骨折。交通違規拒絕停車受檢高速逃逸對廣大用路人之危險性，可見一斑。

經統計，105年違反道路交通管

理處罰條例第60條第1項違規者計有9,544件，106年亦高達8,134件，為遏止此類違規行為，並維護員警與廣大用路人之安全，此道路交通管理處罰條例第60條第1項「交通違規拒檢逃逸」之罰則實有修法加重之必要。

## 法規沿革

現行道路交通管理處罰條例第60條

規定，汽車駕駛人，駕駛汽車有違反道路交通管理處罰條例之行為，經交通勤務警察或依法令執行交通稽查任務人員制止時，不聽制止或拒絕停車接受稽查而逃逸者，除按各該條規定處罰外，處新臺幣（以下同）3,000元以上6,000元以下罰鍰。條文內容係90年1月2日修正，將原先85年12月31日處「記點」之處罰內容，修正為「3,000元以上6,000元以下」之罰鍰，以遏阻不聽制止或拒絕停車接受稽查而逃逸之行為。

以道路交通管理處罰條例及刑法對於嚴重危害交通安全秩序之酒後駕車行為罰則為例，說明如下：

#### 一、道路交通管理處罰條例（以下簡稱處罰條例）：

當時處罰條例第35條第1項所定駕駛汽車酒精濃度超過規定標準係處1萬5千元以上6萬元以下罰鍰，同條第3項拒絕接受第1項測試檢定者，亦處6萬元罰鍰，與現行酒駕違規最高額罰鍰及拒絕接受酒測處9萬元罰鍰已有顯著差異。

#### 二、刑法：

刑法於88年3月30日增訂第185條之3不能安全駕駛罪，服用毒品、麻醉藥品、酒類或其他相類之物，不能安全駕駛動力交通工具而駕駛者，處1年以下有期徒刑、拘役或3萬元以下罰金。現行條文係102年6月11日修正，其處罰效果係2年以下有期徒刑，得併科20萬元以下罰金，與當年尚得處拘役或3萬元以下罰金之罰則相較，確實大幅加重。

由上揭處罰條例與刑法之修法沿革可窺知，相關違規（法）之處罰均逐年



加重，處罰條例第60條第1項交通違規拒檢逃逸之罰則已17年未修正，實難遏止違規（法）者放手一搏拒檢逃逸之僥倖心態。

## 推動修法加重罰則 維護用路人安全

警政署於106年11月23日函轉高雄市政府警察局，建議法規主管機關交通部提高道路交通管理處罰條例第60條第1項交通違規拒檢逃逸之罰則，而立法院已有多位委員提案修法，其草案內容大多為加重罰鍰額度並配合吊扣、吊銷駕駛執照之處分，顯見修法方向均為一致。

未來警政署亦將持續配合主管機關交通部於交通委員會開會審議時，共同研擬適切之條文內容，以維護員警執法及所有用路人之安全。 



# 落實CRPD精神 加強取締違規 占用身障停車位

文·圖／楊漢鵬 警政署交通組警務正

▲圖／警光圖檔。

為維護身心障礙者之權益，保障其平等使用停車空間，警政署已要求各警察機關加強取締於道路範圍占用身心障礙者專用停車位之違規行為，並將是類違規停車車輛，列為優先移置保管之重點對象，以杜絕一般民眾抱持僥倖心態，貪圖一時之便任意占用身障者專用停車位。

2006年聯合國大會通過《身心障礙者權利公約》（Convention on the Rights of Persons with Disabilities，CRPD），希望能夠「促進、保護和確保實現身心障礙者所有人權和基本自由充分、平等享有，並促進對身心障礙者固有尊嚴的尊重。」我國亦於2014年通過《身心障礙者權利公約施行法》，正式將CRPD國內法化。

## 執行現況與策進作為

有關身心障礙者專用停車位之設

置、使用資格及罰則主要規範於身心障礙者專用停車位設置管理辦法，屬衛生福利部與停車主管機關權管範圍。而警政署則負責於道路範圍違規占用身心障礙者專用停車位之執法工作，重點摘述如下：

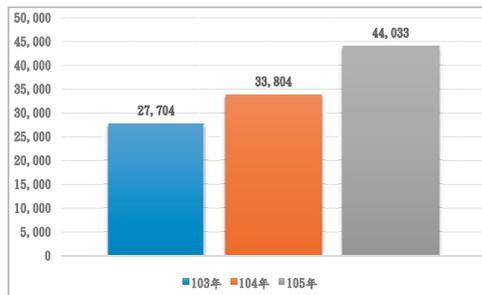
### 執行現況

有關各警察機關判斷占用身心障礙者專用停車位者之標準，主要係依照車輛是否置放專用停車位識別證或懸掛專用牌照來辨別。而違規占用身心障礙者專用停車位者，於身心障礙者專用停車



位設置管理辦法第14條明定依「道路交通管理處罰條例」第56條及「停車場法」第32條規定辦理。意即路邊停車場適用道路交通管理處罰條例第56條第1項第10款；而路外公共停車場適用停車場法第32條及第40條之1相關規定。

為維護身心障礙者之權益，警政署已訂定「取締違規停車作業程序」，明確告知員警處理原則適法性及法理依據，以利員警依法行政。並要求各警察機關應強化於身心障礙者專用停車位及身心障礙者道路交通設施違規停車者之舉發及移置保管。經統計103年至105年，各警察機關依據道路交通管理處罰條例第56條第1項第10款舉發占用身心障礙者專用停車位違規停車件數如下：



### 策進作為

為加強取締占用身心障礙者專用停車位之違規行為，警政署已函請各警察機關落實取締非身障者占用身心障礙者專用停車位之違規，並持續加強是類違

規停車車輛之移置保管。

警政署並要求各警察機關針對轄區違規停車熱點分析原因，倘係停車空間供需失調所導致，僅憑交通執法並無法解決身心障礙者專用停車位被占用問題。應主動洽請交通、停車主管機關，妥善規劃設置合法停車空間，以紓解違規停車問題。

### 嚴正執法 落實CRPD精神

為落實《身心障礙者權利公約施行法》，並維護身心障礙者之權益，警政署將持續要求各警察機關就占用身心障礙者專用停車位之違規車輛，按其情節依道路交通安全規則及道路交通管理處罰條例相關規定舉發並移置保管，建立民眾交通安全觀念與守法精神，避免停車格被濫用，讓真正有需求的人享有適當的停車空間。

▲警政署已要求各警察機關加強取締於道路範圍占用身心障礙者專用停車位之違規行為，並將是類違規停車車輛，列為優先移置保管。



# 前進美利堅，挑戰FBI大冒險—— 美國聯邦調查局國家學院 269期訓練班參訓心得

文·圖／王正和 警政署國際組警務正

過去每次在電影上看到美國聯邦執法幹員大喊：「FBI, don't move!」總覺得相當帥氣且具威嚴，不禁令人好奇這些幹員的養成訓練過程究竟和我國警察有何不同？

**因**為是遠在美國的執法人員，平常只能從螢幕上去揣測他們的世界，也給人增添了距離的神秘感。雖然聽過一些曾去國外受訓的長官及學長姐講述他們參訓的事蹟而心生嚮往，卻從沒想過自己有天竟然也能成為他們的一分子，有機會親身去電影裡人物的訓練場所——美國聯邦調查局國家學院（Federal Bureau of Investigation National Academy, FBINA）一窺堂奧。

## 勇敢嘗試挑戰自我

美國聯邦調查局（FBI）原則上每年提供臺灣1個名額到該局國家學院參訓，並由警政署及調查局輪流派員，每次給予警政署的參訓時間皆不盡相同。因此，警政署通常會提前辦理全國警察機關甄選。此次FBI國家學院甄選於105年8月初開始報名，看到公文當下，本來有點擔心自己資、經歷尚淺而

猶豫是否該報名，幸好同單位的學長鼓勵我積極嘗試看看，就算沒選上也可當成一個不錯的經驗。自己想來也是如此，自古無場外的舉人，便下定決心報名、認真準備甄選的英文能力測驗，並針對考古題及平時較少機會練習的英文口說及寫作做重點式加強。最後，總算不枉努力，以前3名成績通過測驗，並於11月幸運獲選。

取得參訓候選人資格後，接下來便是與美方進行一系列的提名審核作業程序，包括10餘項報名資料的準備及體檢等。和以往較大的不同處，在於FBI國家學院近來要求參訓學員皆需施打新規定的8種（小兒麻痺、腦膜炎、A肝、B肝、破傷風及白喉、水痘、流感及德國麻疹、腮腺炎、風疹三合一）相關疫苗方能赴訓，本人前後總共去了4次醫院才完成所有的疫苗接種。因此，建議日後參訓人若收到此份體檢文件時，應該儘快前往醫院進行相關體檢及疫苗接種，以免在文件繳交期限前無法完成所有項目而不能順利參訓。待上述文件備齊，FBI駐香港行政人員會安排與該局華府總部進行電話口試及寫作測驗，測驗結束後，便是等待該局的綜合審查結果出爐。終於，FBI駐香港法務專員在106年6月來信通知本人正式錄取，讓漫長的努力與等待有了回報，也總算能放心開始準備受訓相關事宜，迎接FBI國家學院的大冒險之旅。

### 三大主軸全方位訓練

美國聯邦調查局訓練學院於1935年成立，位於美國維吉尼亞州匡提科鎮（Quantico）的海軍陸戰隊基地



▲本期亞洲國際學生。

內，離首府華盛頓特區約60公里，該學院校訓為「知識、勇氣、正直」（Knowledge, Courage, Integrity），訓練內容則分為專業學科（Academic Courses）、體能課程（Physical Training）與參訪、見習及聯誼社交活動（Networking）三大主軸，課程依主軸分為四類（Goals），第一、二類為專業學科，每學科各3學分，須修5堂課、共15學分；第三類為體育必修課，計2學分；第四類為非教室內課程，包含如演講、論壇及各類社交活動等內容，也為必修項目，但不計學分，課程總計共17學分，各科成績須在B-（80分）以上始達結業標準。以下依上述三大主軸分別介紹訓練內容：

#### 專業學科

第1類學科為必修的領導統御能力發展課程，須從4門課中選擇1門；第2類為法律、犯罪調查、行為科學、刑事鑑識與人際及媒體溝通等相關課程共24門，學員必須從中選擇4門課程。本人選擇了「領導有風險顧慮的員警」（Leading At-Risk Employees）、「實用寫作」（Effective Writing）、

「執法管理者的情報理論及應用」(Intelligence Theory and Application for Law Enforcement Managers)、  
「執法幹部的網路威脅概況解析」(The Cyber Threat Landscape for Law Enforcement Leader)及「執法幹部應有的基本特質」(Essentials for Law Enforcement Leaders)等5門課，以下擇「執法管理者的情報理論及應用」課程分享學習心得：

此課程目的在於教導執法幹部有關情報基本定義、歷史及哲學與情報循環、執法人員的分析方法、執法單位情報部門的最佳發展及管理方式等。課程內容重點環繞在情報循環(Intelligence Cycle)的觀念，強調情報應該是一種系統性、有目的性的循環作業流程。其順序及需思考的問題如下

- 一、由機關決策者制定情報蒐集的戰略優先順序(Strategic Priorities)－決定當下什麼問題對機關最為重要。
- 二、提出情報資訊的需求(Intelligence Requirements)－思考需要什麼樣的附加訊息可以更加了解各個問題、它的原因及效果。
- 三、制定情報蒐集計畫(Collection

Plan)－思考哪裡的資源或什麼方法可以獲得有助於更了解問題的資訊。

四、分析(Analysis)－獲得的新資訊代表什麼？可以如何去協助洞悉問題？

五、製作出情報產品(Intelligence Products)－什麼行動性的資訊我需要去告訴其他人以避免或控制問題？

六、行動性的回應(Operational Responses)－採取什麼樣的具體行動可以去避免或減少首要的問題？需要什麼樣的資源？

七、過程檢視(Process Review)－從整個情報蒐集過程去檢視這些資訊正確或有用嗎？蒐集來的資訊有辦法轉變問題嗎？過程是否可再精進？

執法機關可以上述的情報循環流程為藍圖，配合情資整合中心(Fusion Center)的運作，管理政府和私營企業各個層級和跨部門間的資訊交換和情報的流通，並利用各種分析工具，如競爭性假設分析表格(Analysis of Competing Hypothesis Matrix)及星狀分析技術(Starburst Structured

▼於「執法幹部的網路威脅概況解析」課堂上進行簡報。





Analytical Technique) 等，理出手上擁有資訊的5W1H (who, what, where, when, why, how)，並評斷各種假設的可能性高低，給予不同分數，以尋求最接近事實的推測。

另外，老師亦表示上述的流程及架構並非一體適用所有的執法機關，而是應依各單位的人力、資源及預算，找出一個最適合的運作模式，有些小單位根本沒人力或人才去做分析情報的工作，這時與情資整合中心合作就非常重要，小單位的第一線執勤員警，可把蒐集來的初步資訊 (Raw Data) 轉交給情資整合中心進行分析處理，俟轉換成有用的情報後，再傳送給最適切的單位去分派行動。

各學科上課次數約20次，每堂課2小時，課程皆經過美國維吉尼亞大學的認證，為符合該大學對於學分認證的要求，課程作業分量都相當重，本人所修習的6門課程 (含體育課) 中，總計

需繳交的作業達30多項，連一些具碩士及博士學位的美國同學也對這樣的作業分量大喊吃不消。因此，時間管理變得相當重要，在忙碌且充實的訓練課程中，必須正確及有效率地完成各項作業，才能達到學院的成績要求。

### 體能訓練

體能訓練包含「體育課」(PT Class) 及「體能挑戰」(Challenge) 兩大部分。前者就是上述的第3類必修課，每週有2至3堂課，每堂課2小時。一般而言，前1小時為教室授課，講解人體結構、飲食與營養、體能提升訓練及運動傷害預防等專業知識；後1小時視訓練內容需求，於體育館內或室外操場進行。近年來國家學院強調綜合性的體能訓練，包括健身操、重量訓練、跑步、伏地挺身、騎腳踏車、拉划船機、爬攀繩機、雪橇訓練 (Sled Pushing) 等，輪流鍛鍊全身不同部位的肌肉。教

▲與「實用寫作」課程教師合影。



▲與體能挑戰教練合影。

練亦指導學員利用自身體重進行徒手訓練 (Bodyweight Training)，或是以簡單輔助器材，如瑜珈滾輪 (Foam Roller)、彈力帶、壺鈴、沙袋、TRX 懸吊式訓練帶及藥球 (Med Ball) 等，對肌耐力、心肺功能及柔軟度等進行多元及全方位的訓練，希望學員能隨時隨地透過自我鍛鍊之方式，在高壓的警察工作環境下維持身體的健康。

▼於體育館內進行體能挑戰。



此外，每週三的「體能挑戰」是訓練的重頭戲，每週各有不同挑戰項目，目的在於幫助所有學員完成最後一週的「黃磚道－森林障礙路跑」挑戰，成功完成該挑戰者，可獲頒黃磚一塊，此為FBI國家學院的傳統，可說等同於完成學院訓練的認證之一，參訓學員無不以獲得此黃磚為目標。「黃磚道」(Yellow Brick Road)之名係源自著名小說「綠野仙蹤」改編電影裡之場景，每週的體能挑戰名稱也是取自上揭電影裡的元素，訓練主題及內容如下：第1週：體能檢測－1英哩跑步測驗；第2週：錫人小跑 (Tin Man Trot)－1.7英哩路跑；第3週：暴風 (Cyclone)－3輪各5分鐘的體能訓練；第4週：已經不在堪薩斯州 (Not in Kansas Anymore)－反覆衝刺訓練；第5週：獅子的跳躍 (Lion's Leap)－3.1英哩路跑；第6週：追捕邪惡女巫 (Wicked Witch Hunt)－沙袋拉推接力及1英哩斯巴達路跑；



第7週：飛天猴攻擊（Winged Monkey Assault）－30分鐘體能訓練（如藥球丟擲、伏地挺身、壺鈴擺盪及雪橇訓練等）；第8週：奧茲王國之旅（Journey to Oz）－1英哩路跑測驗；第9週：因勞動節（Labor Day）暫停體能挑戰1次；第10週：黃磚道挑戰－6.2英哩森林障礙路跑。

在第8週的1英哩跑步測驗中合格的學員（男性10分鐘、女性11分鐘），才能參加第10週的黃磚道挑戰，挑戰內容會依地形地勢設置不同類型障礙設施，包括攀升或攀降之繩子或網子、攀爬跳躍之橫木以及水坑等。在全長6.2英哩的路跑中，前3英哩需經過山坡樹林裡約15項的各類障礙，後3英哩則為上下起伏的碎石林道。在跑步過程中，學員間相互扶持、加油打氣，通



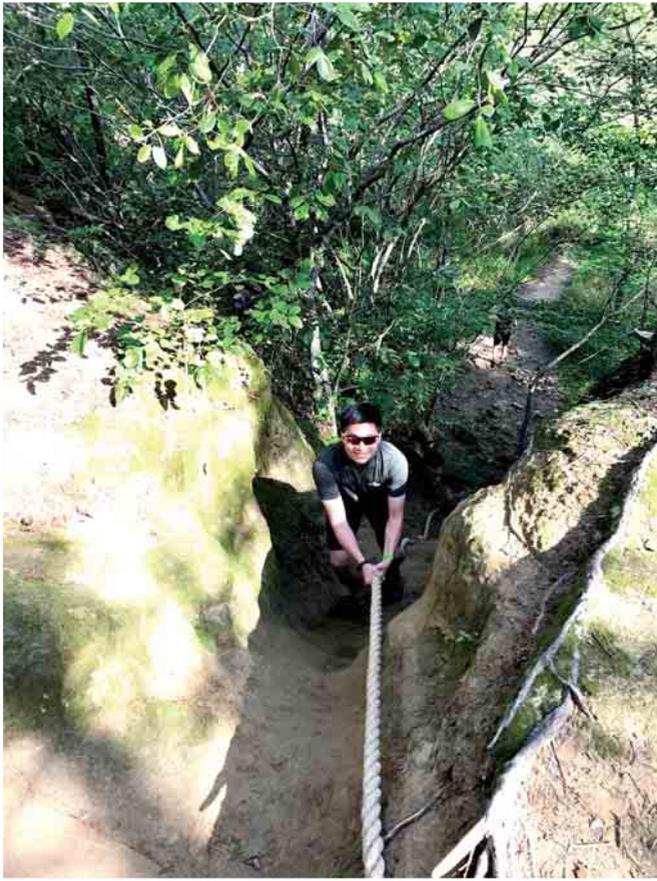
過層層障礙，靠著意志力一起完成黃磚道挑戰的患難情誼，讓大家的向心力又更上一層樓。結訓返回原機關工作後，透過臉書發現許多學員均把黃磚與畢業證書展示在辦公室明顯位置，足以得知

▲（上）個人獲得的5塊挑戰磚。

▲（下）參加美國國家廣場路跑挑戰後拿到的紅白藍三色磚。

▼ (上) 黃磚道障礙設施。

▼ (下) 國際論壇—由左至右分別是英國、摩爾多瓦、宏都拉斯、蒙古、模里西斯及臺灣。



大家對於能夠完成國家學院的訓練感到無比的驕傲。本期學員有少數學員因故未能參加或通過挑戰，這些同學也約定要回學院參加下一屆的黃磚道挑戰，堅持一定要拿到黃磚，甚至有些已經完成挑戰的同學也回去陪跑，黃磚代表的重要意義及學員間深厚的同袍情懷可見一斑。

### 課外／社交活動

除學科及體能訓練外，學院的第3項目標便是拓展學員間的互動交流及情感連結。因此，課餘時間學院也安排了許多全體學員都必須參加的課外活動，以下擇幾項重要活動簡介：

### 國際論壇 (International Panel)

此活動自第2週開始，每週辦理一次，每次邀請5至6位國際學員上臺做為與談人，講述自己國家的警察制度、





特色、執法重點、招募及訓練方式等，由學院的行政人員主持，臺下的聽眾則是全體同學，主持人及聽眾都可自由對與談人提問。和本人一同參加的其他5位學員分別來自英國、模里西斯、摩爾多瓦、蒙古及宏都拉斯。由於與會學員各自代表國家出席，大家無不積極發言，每當有臺下同學提問的時候，臺上的國際學員幾乎都主動表達想要回應的意願。活動尾聲，主持人拋出「你們覺得自己國家警政機關最引以為傲的部分是什麼？」這個問題作為該次論壇的總結，本人首先指出我國治安相當良好，根據國際網路資訊資料庫網站NUMBEO的調查，我國的犯罪率排名世界第3低，首都臺北市完善的監視器建置率造就了我國案件的高破案率，除協助偵破許多重大刑案，強盜搶奪案的破案率近年來更是接近百分之百；另一點則是我

國警察身為人民保母的服務態度，在繁重的勤業務下，我國警察仍是積極協助民眾解決生活上的大小事情，如處理居家噪音問題、疏導交通、颱風天後幫忙清除傾倒路樹等，使得我國的警察滿意度高達74.1%（106年臺灣民意基金會民調結果）。這樣的成果讓主持人不由得讚賞我國警察為各執法單位樹立了一個相當高的標準，也讓大家對臺灣的良好治安留下深刻印象。

### 執法人員追思會（Law Enforcement Memorial）

本活動於第3週舉行，目的為向全美因公殉職的執法人員致敬。大家在當天課後搭乘巴士共同前往華盛頓的國家執法人員紀念館（National Law Enforcement Officers Memorial），追思儀式肅穆莊嚴，活動程序包含由國家

▲執法人員追思會儀式後美國學員拓印殉職員警姓名。



▲國際之夜—各國學生來臺灣攤位同樂。

學院主管致詞、國家公園警察代表致上花圈、演唱美國國歌、佛羅里達州檢察官代表祈禱、紀念館代表致詞、國際學員代表致詞、美國學員代表致詞等，最後由美國學員排隊一一上臺述說自己單位或其州郡因公殉職的同仁姓名及簡要事蹟，讓大家共同緬懷這些逝去的英雄。

#### 國家學院校友返校日 (FBI National Academy Associates Homecoming Day)

此活動於第4週舉辦，也是本期特有的活動，因為美國本年的FBI國家學院校友再訓練會議在華頓盛舉辦，會議地點離國家學院相當近，所以校友會與國家學院特地合作舉辦了校友返校日活

動，讓來參加會議的校友有機會帶著家人一起來看看當初受訓的地點，也讓畢業校友重溫當初受訓的點點滴滴及學院這些年來的變化。

#### 國際之夜 (International Night)

此活動於第7週舉辦，由國際學員各自設攤介紹自己國家的風情特色及美食佳餚，並邀請美國及其他國家學員參觀自己的攤位，品嚐獨特美食佳餚，除增進美國學員與外國學員的互動交流外，也是國際學員讓其他人更了解自己的母國的大好機會。

借鏡前期學長姐經驗，在出發赴美前，本人已利用各種管道募集或購買各類具有臺灣文化及警察特色之紀念品，希望每個來攤位的同學學員都能拿到來

自臺灣的小禮物。此外，為讓大家留下深刻印象及突顯我國警察形象，個人亦事先備妥整套警常服於此活動中穿著，美國及各國學員都一致認為我國警常服極具特色且好看，也爭相找本人合影，達到相當好的宣傳效果。在特色美食方面，幸賴警政署派駐華府之警察聯絡官林少凡的大力協助，才使活動的準備更加圓滿。他除循例向我國駐美辦事處申請玉山高粱及紹興酒供學員品嚐外，還另外訂購油飯、炒米粉、鹹酥雞與鳳梨酥、花生芝麻糖及麻糬等臺灣知名點心，當天各國學員參觀完臺灣攤位並品嚐過我國餐點後，均讚不絕口，甚至還有不少「回頭客」；在攤位展示方面，本人提早至會場選擇了在中央位置的攤位，讓已備好的我國國旗可以完全展開，以期達到最佳宣傳效果；另外，聯絡官也準備了我國及美國的小國旗及臺灣著名建築物立牌，讓攤位更加醒目。

活動結束後，可以感覺到與所有學員間的距離又拉近不少，許多之前沒機會接觸交談或互動的同學，也因為參與活動受到熱情款待，在翌日上課或走廊相遇時，熱情地打招呼或致上謝意，甚至是主動利用手機軟體寄送合照。雖然準備活動的過程相當耗時費力且所費不貲，但獲得的友好情誼卻是無價的。

## 心懷感恩滿載而歸

從踏進FBI國家學院訓練班，開始適應不同文化及生活方式的洗禮，到受訓最後一週獲頒包含黃磚道挑戰的5塊挑戰磚塊（除黃磚道外，個人還參加了腳踏車、划船機及美國國家廣場路跑等挑戰），以及在畢業典禮中上臺自FBI

助理副局長David Bowdich先生手上接過畢業證書，最後在同學間彼此擁抱互道珍重那一刻，彷彿完成了一項艱鉅的任務。

此次幸蒙獲選奉派赴美受訓，最大的收獲在於增進了專業知識、強健體能、挑戰自我極限及擴大國際視野，並在10週的受訓中與各國參訓學員建立了深厚友誼，深信這些經歷將有助於個人能力之提升及未來工作業務之推展。

此行能不負使命、順利結訓，一路上受到許多長官、同事、同學及家人的照顧及支持。除要感謝警政署國際組承辦專員李瑩瑜甄選過程中給予指導與協助，也要感謝同為該訓練班前期畢業學員的副組長張文瑞、專員李長錦及助理教授張維容不吝分享寶貴參訓經驗，對適應國家學院的生活有莫大助益。前署長陳國恩、國際組組長曹晴輝及科長鄭明忠的薦送、提攜後進之恩，不勝銘感。單位同事警務正曾百川在個人出國期間的辛苦分擔工作業務，亦表謝忱。在美期間，幸賴駐美警察聯絡官林少凡提供各項貼心之行政協助，由衷感激。最後也要謝謝家人一路的支持及加油打氣，讓本人更有信心完成挑戰。期望藉此次受訓之心得與學習之新知，在工作上能貢獻所學，並希望此文章對未來的參訓人能有些許幫助。

註：因篇幅有限，欲進一步了解參訓過程，可至下列網址參考完整出國報告：<http://report.nat.gov.tw/ReportFront/ReportDetail/detail?sysId=C10604499>

# 警政科技：「密錄器」及數位證據之案例

文／林妙齡、翁俊海 臺北市政府警察局外事科科長、巡官 圖／警光圖檔

律師：史密斯警官您好，請問事件發生當日，也就是我的當事人被指控攻擊她太太的那天，您有上班嗎？

警官：有的。我接到他們鄰居的報警電話後，便趕赴當事人的公寓，到現場後，我看到被告非常憤怒而且酒醉，整個家裡被弄得一團糟。被害者的前額流血，明顯十分痛苦。

律師：警官，我知道被害人已經撤回了她當時在您抵達公寓時所做的證詞，而她現在也不願意出庭作證。除此之外，她並不想要控告我的當事人，她堅持她的傷是因為跌倒造成的。所以，請問警方還有其他的證據可以證實對我當事人的指控嗎？

警官：除了我今日的證詞外，我們沒有其他證據了。

律師：警官，您的單位購入並定期配置「密錄器」（body-worn cameras），所有執勤員警都配有該密錄器。所以我們可以推定您也有配備該項裝置，那麼，請問您在這件案子中為何不使用呢？

警官：依我在現場的裁量判斷，我覺得不需要開啟攝錄。因為家暴係屬涉及個人隱私的案件類型，受害者在過程中可能不希望員警將現場狀況攝錄下來。

這段假想的法庭對話謄本，指出了目前警政有關於密錄器的一些關鍵性問題。這些問題包括：員警該何時使用這些設備？每一次警察處理民眾問題時開啟？還是由警方主動發起之行動才使用？員警可否根據工作的是非曲直決定是否開啟攝錄？在法庭攻防上，攝錄機的影像資料是否比員警未經證實的證詞更具證明力？另外，警方該依據什麼原則或狀況，用來撰擬有關使用密錄器的內部作業規定呢？

對於尚未使用密錄器的執法單位而言，前述這些問題可能太過特定、狹隘。畢竟，這只是攝錄機而已，而智慧型手機早已普遍使用於警方執法行動。但已經導入密錄器的單位，卻十分能體認這些密錄器相關議題的重要性，他們太了解真正的挑戰是在於，如何在刑事司法系統上，以最有效的方式呈現這些影像，而不是在決定該購置何種錄影設備。開啟或關閉攝錄裝置的決定，包含了警政議題中一些至為重大的挑戰，例

如：員警自由裁量範圍、在公領域及私領域中侵害隱私權的風險、在行動中使用科技設備，以及考量引進新政策時，有形或無形成本與效益之間的利害衡酌等。有鑑於當前世界各地越來越多警政機關推行配戴密錄器的政策，另外也有單位考慮修訂現有例行執法行動中使用這些裝置的規定，故本文旨在提出該議題的相關問題與挑戰。

## 警用密錄器簡史

若有其他的影像證據提供給法官及陪審團，例如：在偵訊室內錄到自白供詞、監視錄影系統拍攝到犯罪過程、行車紀錄器、旁觀者的智慧型手機紀錄等，則本文開頭的那段假想的法庭對話謄本會有更全面的脈絡發展。換言之，這些科技的發展使執法及刑事司法系統整體產生了巨變。一幅好的圖像勝過千言萬語，但影像檔更是證據的巔峰，因為它包含了聽覺以及視覺證據。

▼針對密錄器的技術、特性、耐久性、後勤協助能力以及一些附加功能的修正精進，使密錄器成為當代警政最受歡迎的科技設備之一。



自從密錄器被大規模引進後，不到3年，執法界便有急遽的改變，此外，美國預計在5年內使其所有主要的警政機關的第一線執勤員警配備此項設備。其他中小型的部門毫無疑問也會跟進此趨勢，其中大部分都已經實行了。針對密錄器的技術、特性、耐久性、後勤協助能力以及一些附加功能的修正精進，使之成為當代警政最受歡迎的科技設備之一。現在的問題已不再是警政機關未來是否會使用密錄器，而是，「何時」以及「如何」使用。針對這個發展趨勢，一位來自英國伯明罕市的警察，用一句話來描述密錄器的未來：「精靈已

▼密錄器對於刑事司法系統的幫助不只在於紀錄行動，更有助於證據使用之相關事宜。

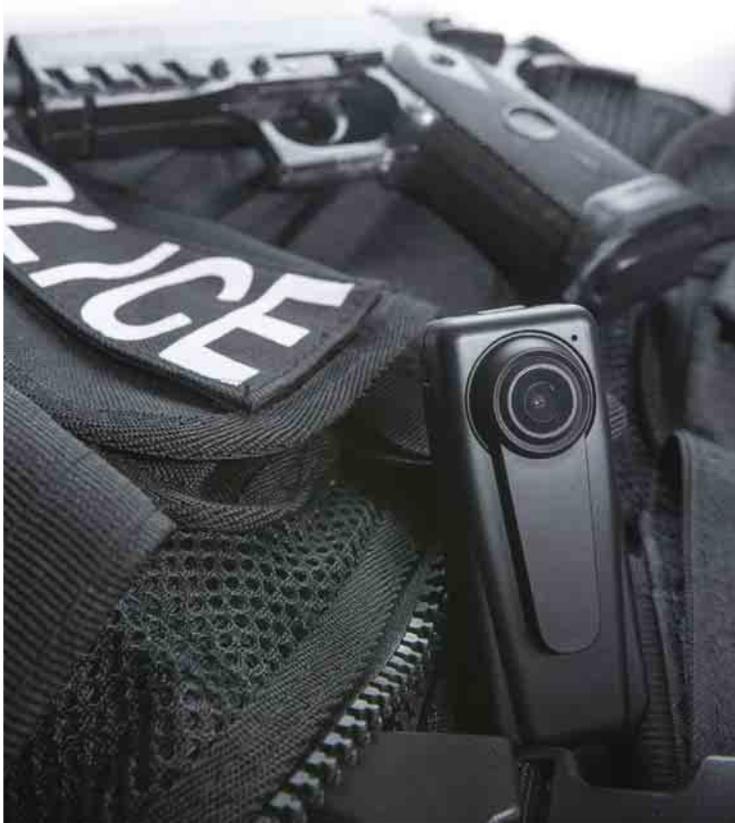
從瓶中出來 (the genie is out of the bottle.)」形容事態發展快速已無法停止或回頭。

要密錄器產生效果的前提是，明確且強烈的讓雙方當事人知道已開始錄影；換言之，若沒有同時伴隨口頭警告、閃警示燈或其他可明確讓當事人知道自已的行為正在被攝錄的話，當前情勢可獲緩和的期望可能不會發生。配備此設備的目的並非是在罪犯未知的狀態將其犯行當場攝錄，雖然，技術性而言，密錄器會被如此使用。密錄器的真正用意非為警方的祕密行動，而是在提供一個中立的觀察紀錄，以盡可能避免違規行為、排除無辜者或確認關聯者，不管是員警、民眾或是以上兩者。

當然，任何先進的攝影機都能達到此目的，如果警察與嫌犯相信是類證據將對他們不利，那麼所有的攝錄設備都會到達這般假設的成果。然而，密錄器對於刑事司法系統的幫助不只在於紀錄行動，更有助於證據使用之相關事宜；這就是有些密錄器及該項政策對他人有實質助益，一旦密錄器捕捉到重要畫面，這些畫面將會被儲存、擷取、歸類、判斷是否與現有的案子有關、與其他刑事司法體系人員分享、提示給嫌犯，而後再呈現於法庭上。刑事司法系統從該等證據獲得之助益，將描繪未來密錄器左右警政的藍圖。因此，警政機關應考慮投資高科技系統來處理捕捉到的畫面證據。

## 目前我們對於密錄器知道多少？

最近一份由Cynthia Lum、Christopher



Koper、Linda Merola、Amber Scherer及Amanda Reiox發表的研究報告做了以下結論：我們保留對密錄器下定論，因為能參考的12個實際案例研究太少了。」然而，在此同時，自從這份研究報告於2015年發表以來，出現了更多事實證據供上開研究團隊出版更多研究報告來回應最初研究報告的疑問。這些新發現從全球數十個人口數超過200萬的城市及220萬警察工作時數中研究所得出。總而言之，這份研究指出密錄器對於警方行使公權力完全沒有任何助益；相反的，密錄器導致更多攻擊警方的事件發生。然而，當這些數據以每位員警自由裁量來觀察—即員警做決定開啟密錄器—這些數據就更具研究性。當員警在每次處理案件時都遵守相關規範使用密錄器，且不行使自由裁量，則使用武力的比率會降低37%；但是如果員警自由裁量何時開啟或關閉密錄器，使用武力的比率則較控制組提高71%。這些研究指出密錄器可以降低警方使用警力，不論是處理不同型類的案件或單一案件，但前提是不能讓警察自由裁量開啟或關閉密錄器。密錄器需持續開啟，且在一開始與嫌犯互動時就應宣告正在錄影。

## 員警的裁量權偏離現有政策

員警的裁量權係警政的基礎。專業的決策一直是執法機關的特色，尤其是需要採取「系統一」思維（System 1 Thinking）的案件：快速、充滿情感且直覺判斷的特色；但有部分決策更著重證據，它們不那麼快速、具邏輯性且經審慎衡量。儘管裁量判斷對於警察非常

重要，許多員警偏愛處理嚴格遵照規定的重大或爭議性案件。然而警察也和大多數人一樣，都不喜歡冒險，如同英國威爾斯大學最近的研究指出：「員警面對危險時，變得較防禦性且作為不符比例原則，太仰賴長官的指示而非去思考怎麼做對自己才是最好的。」

關於密錄器，更多實證研究指出應減少警方裁量啟動密錄器與否之權，且應從一開始與嫌犯接觸前就開啟密錄器。證實此結論的第一項論證理由是，員警事實上沒有足夠充分的資訊來預測下一個處理案件的狀況，或將面臨的民眾會否導致員警使用武力、遭投訴或爭執升溫。對警方來說，敵意的工作環境與特定的犯罪型態、案件或嫌犯類型有關，但是這些分類方式並無法預測案件未來的走向。因此，無特殊情狀下，員警在任何狀況下皆應開啟密錄器並告知當事人似乎是符合邏輯的，而不只是為了保護自身安全而為之。

第二項證實理由是法律議題，雖然法院尚未做出相關聲明，但只要案件中警方與民眾的說法互相抵觸，法官及陪審團常提出觀看密錄器畫面的要求。若警方已配發並常態性地使用密錄器時，則當事員警需為未提供錄影畫面的行為作解釋，辯護律師並不會放過這樣的缺失，尤其是當員警被指控有不當的作為時。員警與民眾有衝突時，法院將開始要求員警提出密錄器畫面，一旦員警無法提出畫面時，員警的證詞、行為或兩者的正當性將受質疑；換句話說，員警的證詞若沒有密錄器證據的支持，容易受到質疑，因此，密錄器不間斷地錄影對於員警來說是一種安全屏障而非完成任務的阻撓。



▲雲端能保證提供無限制、客製化且彈性的資料儲存空間，且免於花費龐大的經費建置傳統的資料中心。

## 執勤時科技裝備之運用

至少有3組問題與每天勤務使用密錄器有關，而這些疑問因日新月異的科技而產生，主要是啟動時機、資料儲存及附加功能。

第一，先前提到，眾多證據顯示，員警在和民眾互動時應開啟攝影機。除了有正當理由且依規定員警有某些程度的裁量空間外，強制使用密錄器或許能避免爭議性事件的發生。另外，尚有許多技術可以幫助員警啟動密錄器。例如：依不同的情狀，可透過Wi-Fi或藍芽技術來自動開啟密錄器，像是開啟警笛、槍枝拔離槍套時，或員警離開警用車輛等時機。最重大且具影響力的進展是當警察人員進入犯罪熱點或進入其他可造成警方與大眾接觸的地理屏障時，透過GPS技術自動開啟密錄器。

第二，員警該如何儲存從密錄器

擷取下來的資料？這些資料該存放於何處？警方內部爭論的重點在於是否該將這些數位證據存放於網路（雲端）或留存於警方的伺服器裡。廣義來說，雲端科技即分配多臺電腦間運用網路處理應用程式和廣大系統。根據現有的文獻，雲端科技在此方面尚有兩派爭執，反對將資料儲存於雲端的一方主要是擔心警方紀錄放上雲端後，資料的安全、整合、電力、複製時間、成本和信賴度將構成威脅；支持儲存數位證據於雲端的擁護者，反而擔心內部資料儲存管理系統將發生同樣問題。

在技術能力、信賴度及配置性方面，資訊科技的專家們都普遍認同以雲端為基礎的系統優於個別電腦、大多數的內部網路方案及辦公室系統。證據顯示，在絕大部分的組織，特別是某些公部門中，雲端平臺反而能提供極大的延展性、信賴度、高品質和特定的配置，



這都是辦公室網路系統無法做到的。某些單位或許會關注頻寬或網路穩定性問題，但傳統的資訊和通訊技術都已經不合時宜，也無法處理一些TB或PB容量資料，相對的，雲端能保證提供無限制、客製化且彈性的資料儲存空間，且免於花費龐大的經費建置傳統的資料中心。

成本方面，從數個立場中立的研究評論中排除上揭疑慮，這些研究指出使用雲端運算科技可以讓無論大型或小型組織，都能夠有機會運用到以網路為根本的服務，就此減少一些建置的開銷、降低成本支出、運用「使用者付費」機制，只有需要用到時才進入系統，快速增、減容量。

比起使用網路服務，似乎使用各別電腦或內聯網的安全風險較大。雲端科技經得起滲透的考驗，而線上科技系統的弱點其實並不比個別電腦及內聯網來

的多。而其他替代雲端分享系統的另類解決方案如：燒DVD（有可能遺失）、紙本紀錄（有可能人為疏失或銷毀）、或與律師、長官、潛在媒介共享資訊，這都是過時、無效率且不安全的。

總而言之，傾向選擇使用辦公室資料管理系統者，反映出一個機關對將私有的機敏資料儲存於營利公司的緊張，這是出於政治或哲理上的考量而非以證據為本。無疑地，技術面來說，警方在資訊科技方面無法做到和資訊科技公司一樣好。資訊科技公司有其專業性，包括資訊安全，在技術面他們一定比任何執法機關更專業；即使是在倫理層次上，爭論警察紀錄私有化的立場亦非常薄弱，我們可以主張這些檔案資料屬於公家的，不單歸警察機關所有。對民眾來說，運用經濟實惠、效率和高科技，例如雲端等方式來保存這些資訊，才符合人民最大的利益，如此一說，密錄器

▲雲端科技經得起滲透的考驗，而線上科技系統的弱點其實並不比個別電腦及內聯網來的多。

的資料儲存終會以雲端上線方式備存。

第三，或許警察人員使用密錄器最令人激賞且有遠見的地方不只在於機器容量本身，而係運用科技可以增進警察人員的工作效率，如：「虛擬實境」、「隨身密錄器搭配GPS追蹤系統」、「臉部辨識軟體」、「即時傳輸訊息」與「自動還原技術」，以上功能納入密錄器系統指日可待。

然而，警方現有的軟體及硬體系統在整合上還有很大的挑戰，為了闡明此問題，即使警方現有的系統尚無法隨時整合成功，大部分的警察局仍有一套用來記錄緊急報案的獨立系統，另外還有偵辦刑事案件的系統及用來處理回應刑事案件的系統（針對資訊匯入、匯出等）。惟犯罪嫌疑人的資料庫尚無法與被害人的資料庫連線，而且起訴資料、

警察刑事案件紀錄及法院的判決資料間的整合通常很不完整，許多警察局為了執行警政合理的成本效益分析，甚至要花費額外的加班費在辨識刑事偵查案件，顯見系統整合確實有其必要性。

在介紹完密錄器及自犯罪現場、目擊證人及被害人獲取之證據後，警察機關另一個資料處理的問題是一該系統無法與現有的系統完美地結合，執法人員欲最有效使用密錄器，必須現代化目前的資訊系統。平心而論，大部分警方的資料都相當老舊，使用過時的電腦密碼且操作相當繁瑣，員警可與資訊人員合作，協力將執法機關老舊系統翻新，資訊工程、工業設計更方便、更新穎及劃時代的系統，並且可以無縫整合所有的資料；更重要的是，一套現代化的系統必須能整合包括還原技術（為了保

▼執法人員欲最有效使用密錄器，必須現代化目前的資訊系統，並整合現有的軟體及硬體系統。



護民眾隱私而模糊臉孔）、虛擬實境能力（重建犯罪現場）、地理資訊系統（GIS）、全球定位系統（GPS）一用來追蹤員警足跡以確保安全及臉部辨識軟體為首的許多APP軟體和數位資訊。

## 密錄器之成本與效益

密錄器的價格該多少才適合執法機關？這是一個重要的問題，而且不容易回答，密錄器的真正價值不在錄影機本身，而是在有形及無形的成本上，尤其在現今公共部門預算緊縮的情況下，高單價、頂級的密錄器對許多機關而言是一項挑戰。執法機關需考量密錄器的生命週期，包含維修價格、硬體升級、配件、外接座、線路、其他附加配備及與硬體有關的裝置，自西元2016年起，大部分的警察局開始對資訊系統進行大幅度的調整，例如增加頻寬及添購電腦與相關設備。另外還有軟體與系統維護的直接成本，如軟體程式集與升級、證照、資料檢索費用、資料分享費用，還有最關鍵的資料儲存費用，對大型警察局而言，裝置密錄器來管理第一線員警蒐集來的資料，可能耗費薪水、退休金、行政費用使營運成本增加。綜觀該等大容量影像和數位證據的存取，將導致一個結論—就是執法部門使用密錄器的可預期成本將高達數十億美元。

其他難以量化的成本也應該納入考量，如民眾對未裝備密錄器員警的不信任，或更多員警為避免風險，而必須全程錄音錄影躲避訴訟。員警喪失裁量權亦是另外一個代價，當允許警察人員日復一日配戴密錄器，這些只是近期社會需要衡量的代價之一小部分，而且尚

未經過21世紀警政首長工作團隊的審慎考量。機關與社區也應該思考在公共領域喪失額外的隱私權之代價（稱之為「歐威爾主義（Orwellianism）」），這些代價或許幾年後才會被提及。

這些代價高於益處？這是否定的，一項有關代價與益處的實質分析尚未公布，至少沒有一項可以完全符合所有的部分。然而，可以再次預測有關警政益處（包含可預期成本及無法預期成本）係大於要給警察人員配戴密錄器的成本，例如，在佛羅里達州里亞托的基礎分析中，有關密錄器的直接成本與有關民眾投訴所導致的訴訟成本比例係1比4。如果警政部門在遭遇正當性危機且如果密錄器可以透過更佳的可靠性、透明度與公平性增強警政部門於公眾前的正當性，那麼「密錄器」的支出是合理的，雖然只有一部分有關密錄器的切確討論，但是隨著更多證明，實證的答案不久將會印證大量未有正解的疑問。



本文譯自美國國際警察首長協會月刊The Police Chief，並經該協會編輯人員授權同意翻譯轉載。Translated and reprinted from The Police Chief, Vol. LXXXIII, No. 8, pages 42 - 47, 2016.

Copyright held by the International Association of Chiefs of Police, 44 Canal Center Plaza, Suite 200, Alexandria, VA 22314.

Further reproduction without express permission from IACP is strictly prohibited.

# 比特幣崛起 與國際犯罪

文／江偉新 彰化縣警察局溪湖分局警員 圖／警光圖檔

比特幣是一種去中心化全球可支付性之電子加密貨幣，具有貨幣之功能與交易無國界之特色。2009年1月3日由中本聰發明，可以通過稱為挖礦的電腦運算來發行，比特幣限量為2,100萬個，2017年12月每枚比特幣價值最高達新臺幣60萬元，總市值更達約10兆新臺幣。

比特幣（Bitcoin）允許個人直接支付給特定人，無需經過如銀行、證券商等第三方機構，避免高手續費、繁雜流程、受監管之問題，任何只要擁有網際網路之數位裝置皆可使用。2010年5月22日程式工程師Laszlo Hanyecz是世界上完成第一筆比特幣交易實體商品的人，他用了1萬個比特幣買了2個批薩，當時市值為新臺幣1,200元，迄今1萬個比特幣值30億新臺幣，故每年5月22日為比特幣披薩日。

## 去中心化

去中心化的性質源自於使用分散式帳本的區塊鏈技術（Block Chain），且是網際網路發展過程中形成的社會關係形態，相對於中心化之新型網路內容生產過程。早期網際網路由專業網站或特定人群所產生，現由全體網民共同參與創造，任何人都可以在網路上表達自己的觀點或創造內容並產生訊息。隨著網路形態之多元化，去中心化模型如

Wiki、Twitter、Facebook網路服務商所提供之服務，任何參與者均可編輯內容共同進行內容創作。嗣更多去中心化網路服務的出現，從而提升了網友參與的積極性及降低生產門檻，使得網際網路生產或內容更加多元。

## 加密貨幣

比特幣在2009年成為第一個去中心化的加密貨幣，此後數種類似的加密貨幣被創造，加密貨幣是一種使用密碼學原理來確保交易安全及控制交易單位創造的交易媒介。目前比特幣係加密貨幣之龍頭，冠軍寶座不曾易主。

## 區塊鏈

中本聰2008年於比特幣白皮書中提出區塊鏈之概念，並於2009年創立比特幣，區塊鏈係指用分散式資料庫識別、傳播、記載資訊的智慧型對等網路。區塊鏈共享價值首先被眾多加密貨幣仿效，並在演算法進行改進，隨後區塊鏈系統在全球不斷進化，出現虛擬幣首次公開募資（Initial Coin Offering, ICO），及眾籌（Crowdfunding；即向公眾募集項目資金）是用區塊鏈把使用權和加密貨幣加以結合進行融資之方式。從證券界Inter Public Offerings的發行演變而來，ICO開始在全球流行，並改變未來金融市場商品模式，有別需要證券監理機構審查的企業IPO，企業行為有國界、法律規範、分紅、股權。然而區塊鏈所發售ICO無法運用現金流及一般公認會計原則評估資產價值，無需經過證券監理機構審查，旨在建立無



法制、高效率之共享模式。目前全球利用「以太坊區塊鏈」（以太坊是一個有智能合約功能的公共區塊鏈平臺，透過加密貨幣以太幣，提供去中心化的虛擬機器來處理對等合約。）的資產代幣化共享經濟之人口正加速成長，在各領域開發去中心化電腦程式，並於全球各地建立去中心化組織。

▲ICO開始在全球流行，並改變未來金融市場商品模式。

## 暗網

暗網係指利用特殊軟體、特殊授權對電腦做特殊設定才能連上的網路，使用一般瀏覽器和搜尋引擎找不到暗網的內容，目前最大規模暗網需使用洋蔥網路進入。暗網的伺服器位址和資料傳輸通常是匿名、匿蹤的。一般網路可追蹤其真實地理位置和通訊進行者的身分，暗網通常需要藉助公開的網路作為線路，但它們通常使用非常規的網路傳輸協定，使用分散式網路架構並層層轉傳混淆來源，使得難以知悉有網路交流正在發生，亦難追蹤通訊者的真實位置和身分，再搭配全程加密傳輸，就算被攔截也難以解析內容。

## 絲路

絲路係一隱密服務的黑市購物網站，以功能保證網站用戶之隱私。買家在絲路上免費註冊，賣家則必須購買新



▲勒索軟體在進入後，會恐嚇受害者並要求受害者繳納贖金，直到受害者付清贖金，以取回對電腦的控制權或檔案之解密金鑰解開加密檔案。

的帳戶才能進行交易，絲路曾多次被查封但又恢復。2013年美國FBI以打擊犯罪活動為由查禁了絲路，2014年再次被FBI關閉其2.0版，現今3.0版本又重新恢復上線。絲路交易之商品多數屬違禁品，如假幣、槍械、個人信息、武器、暗殺委託等，該網站交易僅採用加密貨幣比特幣。

## 勒索病毒

勒索病毒係以特殊之惡意軟體為阻斷存取式攻擊（Denial of Service, Dos），通常透過木馬病毒的形式傳播將自身掩蓋為看似無害的檔案，或利用下載檔案夾帶及透過網路系統的漏洞進入受害者的電腦，如假冒成普通的電子郵件欺騙受害者點擊連結下載。犯罪者知悉現代人對於通訊電子設備之依賴，

以勒索軟體將受害者的電腦鎖定並將作業系統鎖住，甚至系統性的對受害者硬碟檔案加密。勒索軟體在進入後，會恐嚇受害者並要求受害者繳納贖金，直到受害者付清贖金，以取回對電腦的控制權或檔案之解密金鑰解開加密檔案。勒索病毒受害者廣布全球，隨著勒索病毒之流行，加密形式的勒索軟體開始進行大規模的攻擊。獲得贖金是勒索病毒的最終目標，病毒的開發者為防止被執法單位發現，匿名的繳款管道是必要元素，比特幣、簡訊小額付款、線上虛擬貨幣被開發者用於匿名繳款之方式。

## 國際洗錢犯罪

洗錢係指將犯罪或非法手段所獲得的金錢，經過合法金融作業程序，以洗淨為合法資金，目的係清洗資金之來

源。洗錢犯罪為跨國性的犯罪，常與經濟犯罪、毒品、資助恐怖主義及大規模毀滅性武器等重大犯罪有所關連。洗錢特徵如高額、來歷不明並在組織及帳戶間流動，通過不同國家法令及程序，創造虛假及實質經濟活動使其合法。傳統洗錢以某種名義儲存，然後透過一連串的交易或轉帳進入合法名義，世界各國政府針對洗錢行為皆有所管制，金融機關會將一定金額以上之交易陳報主管機關，為了逃避監視，其中一種手段是將大筆資金分開存入數個以他人名義開設之帳戶，嗣透過小額匯款、開立支票等方式轉入犯罪者名下，往往透過跨國方式交易，甚至利用某些國家可以開設保密帳戶之便，使查緝更為困難。另一方式係設立數個空殼公司，將犯罪所得透過這些公司虛假的交易，最後轉入犯罪者的名下，表面上看起來正當合法，實際上只是為了轉移金錢所做的假交易。亦有直接將金錢購買鑽石等高價商品轉移到犯罪者手上，嗣伺機脫手換取金錢。艾格蒙聯盟於1995年比利時布魯塞爾設立，以共同協商合作方式，特別是情報交換，迄今已有156個會員國，國際防制洗錢組織透過與各國金融情報中心相互合作之機制，以追查洗錢行為及扣押、凍結犯罪所得，使犯罪者無從享受其收益或投入後續犯罪。現今比特幣電子錢包可即時將比特幣移轉至世界各地電子錢包並轉換為當地現金，搭配其他加密貨幣服務難以追蹤真實身分，係最新的洗錢方法。

## 未來的改變

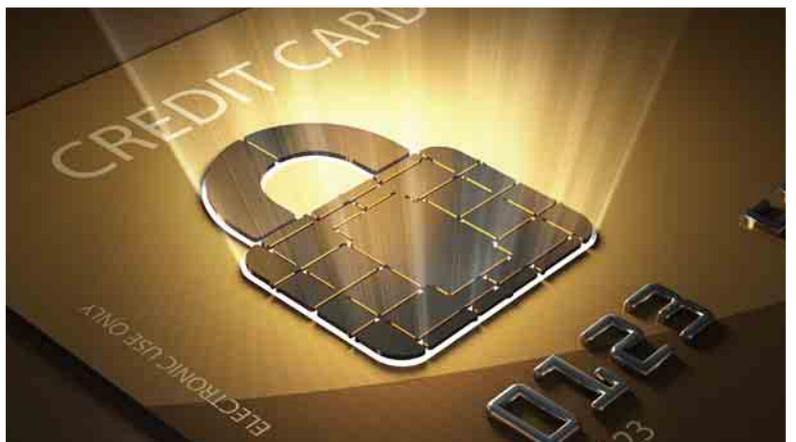
目前比特幣、萊特幣、乙太幣、



瑞波幣為四大加密貨幣，各國政府將其推定為商品而非貨幣，嚴正以待卻無監理法規。比特幣花了近10年時間達到今年1月高點，據彭博社當時報導各種加密貨幣市值達到15兆新臺幣，相對於國際金融市場總價值，比特幣僅為滄海一粟，國際知名人士與金融家從過去幾個月漲勢推論出可笑之預言，加密貨幣迅猛崛起令其感到不安。自貨幣起源迄今，世界各地數百萬人將重新賦與加密貨幣之定義，並在幾年內結合電子支付系統迅速改變人們金融消費習慣。以1990年網路泡沫為例，加密貨幣或許將成為google或亞馬遜，亦有可能像已消失的搜尋引擎。未來，無論加密貨幣被人們廣泛使用而價值飆漲，抑或乏人問津使得價格驟降，但值得注意的是加密貨幣將改變未來犯罪模式及金融市場。🇺🇸

▲現今比特幣電子錢包可即時將比特幣移轉至世界各地電子錢包並轉換為當地現金，搭配其他加密貨幣服務難以追蹤真實身分，係最新的洗錢方法。

▼自貨幣起源迄今，世界各地數百萬人將重新賦與加密貨幣之定義，並在幾年內結合電子支付系統迅速改變人們金融消費習慣。





# 從警方洩密案談 日本暴力團

▲圖／警光圖檔。

文·圖／陳文哲 刑事警察局反黑科研究員

辦案人員為掌握幫派活動或犯罪情資，常透過中間人了解或直接與線民接觸，甚至衍生交往或互惠情形；幫派分子為求生存，寄生各行各業，透過各種關係與警方搭上線，提供酒色財氣等好處，以牟取不法利益並避免取締，雙方的交流互動常遊走灰色地帶，此情形國內外不乏案例，惟執法人員稍有不慎，踰越界線後，易陷入法網，絕不可輕忽。

2017年11月30日媒體報導，新竹市警察局於2016年偵辦天道盟同心會竹北分會王姓會長率眾持槍強盜等案時，偵查隊長為避免曝光，開私人轎車前往跟監蒐證，不料反遭對方識破放話，且偵辦亦毫無進展，讓檢警不禁懷疑有「內鬼」將查緝行動洩漏給對方。

後經新竹市警方追查發現，新竹縣警察局刑警大隊劉姓小隊長曾於2016年7月登入電腦系統，查詢偵查隊長車籍資料，案經新竹地方法院檢察署以涉嫌《刑法》公務員洩漏國防以外秘密罪與違反《個人資料保護法》將小隊長起訴，2018年2月經新竹地方法院依違反



《個人資料保護法》判處有期徒刑3個月，得易科罰金，不僅毀了個人前程，亦損及機關形象。

## 日本案例

據日本媒體披露，2010年7月至8月間，日本愛知縣發生警察本部（警察局）負責偵辦暴力團（黑幫）的警官，數次接到恐嚇其家屬恐將遭遇不測的電話，經追查發現是來自所偵辦山口組弘道會資金來源的連鎖「BLUE GROUP」風俗店所為。緣於風俗店的實際經營者得知警察本部著手調查其與弘道會的關係後，為掌握承辦警官的弱點，阻止其調查，遂指示店內幹部蒐集該名警官相關資料，終透過徵信業者、代書、電信業者等管道取得警官住所、家庭成員及電話號碼等資料，並找人撥打恐嚇電話施壓。而該名警官為保護家屬安全，依法向警察本部申請保護措施，但申請保

護、所屬偵查小隊等資訊隨後竟出現在對方恐嚇內容內，讓受害警官不禁懷疑機關內有「內神通外鬼」情形。

經追查發現，2012年8月至9月間同警察本部搜查一課警部（相當於2線2星）曾登入機關電腦系統，查詢車輛使用者資料後，轉給前述風俗店實際經營者，警方遂將該名警部以觸犯《地方公務員法》之守密義務罪將其逮捕，此外又發現警部曾照會他警察部門獲得風俗店的相關情資，警方復以《刑法》之公務員濫用職權罪加以逮捕，於2014年2月遭免職處分，案經名古屋地方法院判處有期徒刑2年6個月，緩刑4年。另外，風俗店實際經營者的辯護律師，曾擔任檢察官，因協助轉達風俗店實際經營者的指示，及涉嫌幫助恐嚇罪犯嫌疑人逃亡，遭警方以協助犯人隱避罪逮捕，後經法院判處有期徒刑1年6個月，緩刑3年。

▲日本愛知縣發生警察本部（警察局）負責偵辦暴力團（黑幫）的警官，數次接到恐嚇其家屬恐將遭遇不測的電話，經追查發現是來自所偵辦山口組弘道會資金來源的連鎖「BLUE GROUP」風俗店所為。圖／警光圖檔。

## 日本暴力團

日本《暴力團對策法》第2條規定，「暴力團」係指有助長其成員以集團式或習慣性實施暴力等不法行為之虞之團體。實務上欲將某男認定「暴力團成員」，需蒐報其平日活動狀況、逮捕到案時本人及共犯之供述等綜合研判，依據客觀事證加以認定。據日本警方調查，2010年至2016年全國暴力團成員與準成員等人數呈逐年下降趨勢，其中2016年底成員數為3萬9,100人。

同法第3條將「指定暴力團」定義為當某暴力團有助長其成員以集團式或習慣性實施暴力等不法行為之較大疑慮時，並具備：一、容許成員利用暴力團名勢以獲取資金。二、成員具前科者超過一定比率。三、於幫主等掌控下具階級性之團體。符合法定3要件後，都道府縣(即東京都、北海道、大阪府、京都府及43縣)公安委員會依一定程序將該暴力團核定為指定暴力團，目前計有六代目山口組、稻川會、住吉會、神戶山口組(2015年8月自六代目山口組分裂獨立)等22個團體經核定為指定暴力團，統計至2016年4月15日止，全國之指定暴力團成員約2萬3,540人。

前述「指定暴力團」構成要件之一「暴力團成員具前科者超過一定之比率」，係由政令定之。例如，集團成員數5-6人者，具前科者比率為60.01%，成員數10至14人者，比率為30.77%，成員數20至24人者，比率為25.01%，成員數35至39人者，比率為17.15%，成員數45至49人者，比率為13.34%，成員數60至64人者，比率為10.01%，成員數80至84人者，比率為

8.76%，成員數100至109人者，比率為8.01%，成員數500至549人者，比率為4.21%。

## 日本除暴機關

日本警察廳刑事局(等同我國內政部警政署刑事警察局)為統合散在各課室的組織犯罪業務，一元化管理、分析組織犯罪相關情資，並制定具戰略高度的防制對策，於2004年將刑事局「企劃分析課」、「暴力團對策課」、「藥物銃器對策課」(毒品槍枝對策課)、「國際搜查管理官」(國際刑警組織東京中央局)等4單位納入新成立的「組織犯罪對策部」。復於2009年增設「犯罪收益移轉防止管理官」(洗錢防制管理官)，共計5單位。另配合《犯罪收益移轉防止法》(洗錢防制法)部分條文的施行，2014年再整併「企劃分析課」與「犯罪收益移轉防止管理官」成立「組織犯罪對策企劃課」，於該課下設「犯罪收益移轉防止對策室」、「犯罪組織對策官」及「國際合作對策官」，而地方警察本部自2004年起亦配套成立掃黑專責單位，中央與地方以統合力量對抗日益科技化、國際

日本刑事局「組織犯罪對策部」組織架構





化的組織犯罪，並積極運用《組織犯罪處罰法》、《犯罪收益移轉防止法》、《麻藥特例法》等相關法律，全力打擊犯罪組織核心與不法金源。

### 染黑事件

日本大阪府警方於2006年3月偵辦詐欺案及2007年6月偵辦詐欺恐嚇案時，於查扣犯罪嫌疑人手機中意外發現，在電視圈與演藝圈具相當影響力，有電視圈新天王之稱的節目主持人島田紳助（國內觀眾耳熟能詳「開運鑑定團」的節目主持人），與指定暴力團山口組幹部交往的「染黑事件」，事後因消息走漏遭媒體披露，導致島田於2011年8月底緊急召開記者會，宣布即日起退出演藝界，引起社會大眾相當震驚，迄2018年仍未復出，可見日本國民對公眾人物與公眾人物自我的要求較高。

### 引以為戒 謹慎交友

一般百姓對暴力團向來敬而遠之，甚至避之唯恐不及，但仍有少數人與暴力團保持關係，並對暴力團或成員提供資金、武器，成為對暴力團營運或維持的提供協助者或參與者，日本警方將之

稱為「周邊分子」，並將提供暴力團利益，並恃暴力團之惡勢力、資訊力、資金力壯大自身利益者歸類為「共生者」，對這些人警方除加強蒐報，並鼓勵檢舉外，獲有違法事證即依法究辦，以斷絕暴力團外援，壓縮其參與社會經濟活動空間。

而暴力團為規避取締，壯大組織，會利用幫派色彩不明顯之周邊分子或共生者，運用各種可能管道與包裝，積極透過第三者與辦案人員建立關係，當執法人員無端接受餽贈或招待，擺脫不了人情債後，即易誤踩紅線。由前揭臺日警方洩密案可知，無論你擔任哪個警職、負責何種業務，均可能成為暴力團拉攏的對象，透過朋友、同學或同事的引介或請託，讓你逐漸卸下心防而協助提供公務資料，此舉看似「日常茶飯事」，但東窗事發後之代價可想而知，同仁應引以為戒。



▲日本警方及公益財團法人排除暴力團宣導海報。圖／日本警方及公益財團法人宣導資料。



# 2018年國際自由車環臺賽 「浪漫臺3線站」

## 交通疏導工作紀實

▲圖／周宗楠。

文／謝建國 苗栗縣警察局副局長

「國際自由車環臺賽」是經由國際自由車總會UCI評核為2.1級的國際頂級賽事，賽事等級已超越韓國及日本賽，成為亞洲規模最大且最具指標性的公路大賽，也是臺灣舉辦的重要國際級運動會之一。2018年的賽會訂於107年3月11日至15日，共分5站舉行，並以「結合體育、觀光與產業行銷臺灣，提升國際能見度」為重點主題，有來自全球30個國家24個頂級職業車隊及國家隊知名職業明星選手約200位參賽，並吸引國際媒體來臺爭相報導。

此次賽事除與歐洲體育臺（Eurosport）合作，以20國語言全球轉播外，並以YouTube網路（<https://youtu.be/BhKBS2RXcuU>）全球Live同步

直播，將比賽呈現全球5大洲，預估全球約有數億人觀賞轉播比賽，達到行銷臺灣之目的。

## 浪漫臺3線

此次比賽的第3站—「浪漫臺3線站」，為本次環臺賽中唯一橫跨3個縣市的站，由客家委員會力邀新竹縣、苗栗縣及臺中市等3個城市共襄盛舉，在瀰漫著油桐花香及客家風情的臺3線上追風競速，濃厚的客家文化中探尋歷史及人文。本站由新竹縣高鐵站出發，一路經過新埔、關西、石頭山風景區、北埔老街、獅頭山風景區，到達峨眉湖驛站後進入苗栗縣轄區，經過三灣老街、南庄遊客中心，來到仙山風景區，在長年雲霧繚繞的獅潭鄉仙山靈洞宮路段，選手們奮力爭取登山積分，再經由公館陶色公路、汶水老街、壠西坪休閒農場、鯉魚潭水庫到達卓蘭大橋後進入臺中市轄區，抵達石岡旅客服務中心後結束本站賽程。

本站全程共計156.3公里，在苗栗縣境的賽程約83.97公里，可以說是有一

一半以上的賽程都在苗栗縣境，第3站的賽程在苗栗轄內計有1處衝刺點（南庄遊客中心）及2處登山點（仙山靈洞宮及鯉魚潭水庫路段），仙山靈洞宮登山點標高722公尺，為本屆賽事的制高點。

## 期前準備

參加本賽事者多為世界職業級之各國選手，自由車行速度約為每小時40公里至90公里，下坡路段及衝刺路段車速更快，可能超過時速100公里以上；競速過彎時，因車速過快可能跨越車道駛入對向車道，如果管制人車不當，極易產生意外。由於本案為國際賽事，吸引國際媒體隨行拍攝，賽事沿途均有民眾、學生組成啦啦隊觀賽，並為各國選手加油，稍有不慎易引發重大事件。

苗栗縣境的賽程繞經苗栗縣三灣、

▼本站全程共計156.3公里，在苗栗縣境的賽程約83.97公里，可以說是有一半以上的賽程都在苗栗縣境內。圖／周宗楠。





▲競速過彎時，因車速過快可能跨越車道駛入對向車道，如果管制人車不當，極易產生意外。圖／周宗楠。

南庄、獅潭、公館、大湖、卓蘭等7個鄉鎮市，分屬苗栗縣警察局頭份分局、苗栗分局、大湖分局轄區。苗栗縣警察局林炎田局長非常重視此一國際級賽事，事前由局長親自召開多次會議，檢討勤務部署作為，務求完善各項細節。除責由交通隊長張俊鉸率3個分局重要幹部觀摩其他警察局做法外，並多次赴現地進行場勘，力求交通管制萬全，經清查全程計有246個路口（其中有號誌路口計有58個，無號誌路口計有188個），在南庄、汶水老街路段，除老路路幅較小外，沿途亦有不少特色民宿，容易有衝突點發生，針對各個可能發生之衝突點，予以因應及防範，並請各分局加強以下作為：

- 一、各轄區分局針對競賽沿線58個號誌燈箱進行逐一測試，如無法正常開啟或操控時，應立即向縣政府反映，賽前改善以利賽事行。
- 二、各轄區分局確實掌握競賽活動時間、路線、勤務交接事宜，預擬各種假設狀況及處置腹案，規劃適當

警力執勤，若警力不足時，預先規劃適當民力（義交、義警、民防）協勤。

- 三、競賽路線所轄各分局應向競賽路線沿途住家、民宿及公司行號妥適溝通及宣導，活動期間配合實施交通管制措施，避免突發狀況占用賽道，影響活動進行。
- 四、各轄區分局事先協調南庄街道、汶水老街及賽事沿途市區商店，經常於道路兩側停放之車輛，於比賽當日暫時停放至其他適當處所，將可能影響賽事進行之因素降至最小。
- 五、各轄區分局事先與轄內消防機關保持密切聯繫，讓其了解競賽活動時間、路線等相關事宜，妥適預控相當救護車輛。並讓消防機關了解，若於車隊抵達各路口前，遇有緊急救難車輛，應讓救難車輛先行通行，並通報勤指中心，請沿線路口崗哨回報救難車輛位置，直至離開賽道；若於選手抵達時，應待主集團通過路口，由崗哨於安全無虞下



通報放行，並由分局派遣警示車輛，引導救難車輛安全行駛賽道並通報位置，直至離開賽道，避免救難車輛在不知情的狀況下衝撞車隊。

- 六、各轄區分局應事先調查轄內汽車維修廠營業情形，及可動員拖吊車輛數目、地點與聯絡電話，以備不時之需。
- 七、各級警備車輛不應有太多的動作，避免選手造成誤解，負責區段之任務結束後，請於路邊暫停稍待，至殿後車輛通過後再行移動，以免選手誤以為是前導車輛而隨行。

## 車隊編組

為綿密安全維護工作，車隊編組如下：

### 分局清道機車

由各分局派遣（6車8人），負責



執行競賽路線清道及預警勤務，與分局清道車一起出發，並於分局清道車之前，遇有各種狀況即停車處理，直至狀況解除。

### 分局清道車（NO.1）

由各分局派遣（1車2人），負責執行競賽路線清道及預警勤務，於進入轄內8分鐘前出發，與預警車（NO.2）間保持約800公尺之適當距離。

### 預警車（NO.2）

由交通隊派遣（1車3人），負責

▲（上）在南庄、汶水老街路段，除老街路幅較小外，沿途亦有不少特色民宿，容易有衝突點發生，針對各個可能發生之衝突點，予以因應及防範。圖／林家旭。

▲（下）各轄區分局事先協調南庄街道、汶水老街及賽事沿途市區商店，經常於道路兩側停放之車輛，於比賽當日暫時停放至其他適當處所。圖／林敬堯。



▲交通隊派遣車隊維護選手之安全。  
圖/周宗楠。

執行競賽路線清道及預警勤務，於分局清道車出發後約2分鐘出發，與預警報點車（NO.3）間保持約500公尺之適當距離。

### 預警報點車（NO.3）

由交通隊派遣（1車4人），負責執行競賽路線清道及預警報點勤務，於分局清道車出發後約2分鐘出發，本車與前導車（NO.4）間保持約800公尺之

適當距離。

### 前導車（兼機動指揮車NO.4）

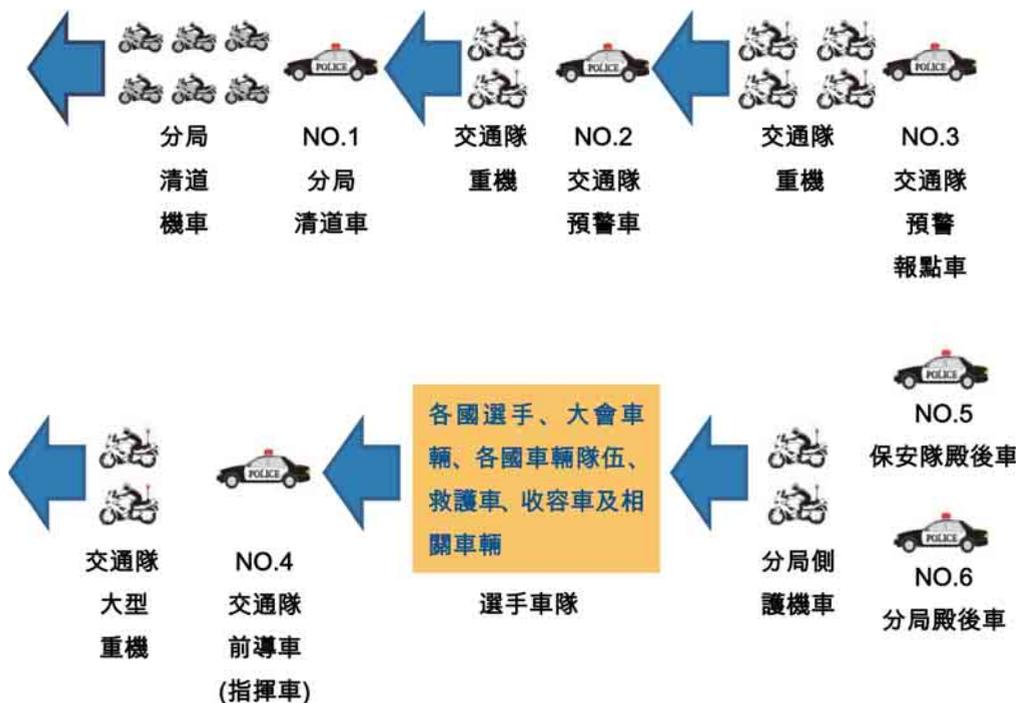
由交通隊派遣（1車2人），為大會競賽總監與警察單位聯絡之機動指揮車，掌控競賽區域動態，搭載警政署協調官、轄區聯絡官及大會聯絡員等人，負責執行競賽前導勤務、與大會間協調聯繫，配合競賽總監的指示，機動指揮調派線上警力，協助裁判執行工作，以維護選手之安全。

### 選手車隊

由各國選手、大會車輛、各國車輛隊伍、救護車、收容車及相關車輛組成。

### 分局側護機車

由各分局派遣（2車2人），於車隊收容車後方，協助車隊安全及防止車輛超越車隊。



### 殿後報點車 (NO.5)

由保安隊派遣 (1車2人)，負責殿後、報點任務與殿後車 (NO.6) 並排行駛在大會收容車 (貼有 TOUR DE TAIWAN 及收容車字樣之大卡車) 之後，負責殿後任務，防止其他車輛超越進入競賽區域，若有選手須上收容車，本車須先行跟上車隊，待收容車與殿後車回到車陣後，即恢復原來車陣位置。

### 殿後車 (NO.6)

由各分局派遣 (1車2人)，負責殿後任務與殿後報點車 (NO.5) 併排行駛在大會收容車 (貼有 TOUR DE TAIWAN 及收容車字樣之大卡車) 之後，負責殿後任務，防止其他車輛超越進入賽區。若有選手被裁定須上收容車時，立即與收容車、收容貨車停在路邊，待選手上收容車後儘速引導收容車回到車陣，恢復原來車陣位置。

## 期中應變

賽事當日，局長林炎田親赴賽程各路段，進行最後階段的指導與調整作為，並由副局長謝建國、督察長謝志敏分赴沿線各分局督導，沿線各分局分局長、副分局長亦親率幹部舉行勤前教育，及進行執勤細節的最後檢查，各級幹部齊心把安全維護的工作落實到各個末端，由於此次活動動員較多民力，民力對任務的熟悉程度，更是勤務成敗的關鍵，線上督勤幹部應不時地加以指導



各項細節。

賽事在新竹高鐵站開跑後，約1小時13分左右進入到苗栗轄區，此時領先集團與主集團已經拉開距離，兩者差距不到1公里，時間差約1.5分鐘。隨著賽事的進行，苗栗丘陵地形的確是選手的最大挑戰，在過了第一個登山點後，領先集團與主集團間的距離漸漸拉開，在兩者大概差距5公里左右時，預警報點車 (NO.3) 上的交通隊隊長張俊鉸發現車隊距離太長，影響主集團選手的安全，立即指揮預警車 (NO.2) 及清道普通機車2輛，於路邊暫停，待領先集團通過後，轉為主集團的前導車輛，有效化解車隊過長，首尾不能相顧之窘況，並立即化解可能產生的危害，讓整個賽程更加流暢。

▲沿線各分局分局長、副分局長亦親率幹部舉行勤前教育，及進行執勤細節的最後檢查。圖／鄒文浩。

## 賽後檢討

由於賽前積極整備，注意各項環節，賽中臨機應變，賽程當中或有些許瑕疵，但各級長官、主辦單位及與會選手均予以高度讚賞，並肯定苗栗縣警察局的安全維護是最高規格、最完善的，也為苗栗縣在國際行銷上打下良好的基礎。

# 2018花在彰化 —富貴來福鬧春宵

文·圖／許順發 彰化縣警察局北斗分局副分局長

彰化歷史悠久，擁有深厚的文化意涵，很適合觀光，這幾年來，縣府團隊積極發展夜間觀光，讓彰化越夜越美麗，也讓遊客留宿在彰化，促進夜間經濟發展。

彰化縣政府春節在溪州公園舉辦的「花在彰化系列活動」，過去幾年都被交通部列為春節旅遊10大景點之一，參觀人次屢破新高。今年更結合





了夜間觀光，將活動延伸到夜間9點，並以「來福鬧春宵、來福賞花趣、來福迎風光」之狗年主題布置夜間燈光裝置藝術，讓民眾帶來全新的視覺饗宴，且搭配已建置完成的交通網絡，不管要去哪個地方，都快速又便利。

## 白天遊花海 夜晚賞花燈

「花在彰化系列活動」地點溪州公園，向來是每年春節的熱門旅遊景點，延續春節觀光最優景點的熱鬧景象，民眾對於活動更是讚不絕口給予高度的肯定，所以縣府團隊每年構思新元素，讓民眾能耳目一新。

為讓民眾到溪州公園來一場輕旅行，感受春暖花開時的幸福滿溢，彰化縣政府將全國面積最大的平地公園（約21公頃）園區布置得花團錦簇，民眾可以欣賞彰化縣特有的花卉與苗木，漫步於湖畔繽紛的花毯步道，或者和湖面上可愛的戲水小鴨來張自拍，感受療癒紓壓的閒情逸致。

今年首度結合夜間燈光設計，以「前瞻、藝術、產業、童趣」為前提，匯聚科技、時尚、現代、潮流，利用環

保光源，以獨特的創新工藝，結合現代高科技聲、光、控等技術和特殊材質，將趣味性、知識性、參與性融為一體，為民眾獻上國際化的燈光盛宴

燈會亮點是以現地風帆鐵柱為載體設計的「風帆生命樹」，在現代科技與傳統工藝相結合下，呈現夢幻絢爛的場景；園區入口處「溪州公園」主視覺則以投光燈加強光雕效果；入口意象以「鳥語花香」迎嘉賓為主題，園區則依各區特色設計，長長的燈廊讓民眾暢遊在如夢似幻的燈海中；湖畔燈區與倒映在水面的燈光互相輝映，華麗又璀璨，美不勝收，「福氣臨門與百花爭豔」燈廊，以盛開百花為主題及充滿童趣的佈置，讓人瞬間掉入童話故事的場景裡，更特別設計以綠色能源代表的風車燈飾，讓人有身歷其境之感。

## 妥適規劃勤務部署

彰化縣政府新春期間假彰化縣溪州公園、田尾公路花園（漫步公路花園）、埤頭鄉百寶村（波斯菊花海）以及北斗老街盛大舉辦「2018花在彰化-富貴來福鬧春宵」活動，結合花海

及燈光裝置藝術創造花在彰化新亮點，並且廣邀各級學校參與花燈展出，夜間亦安排舞臺音樂活動，讓民眾在悠閒的夜晚來場音樂饗宴舒暢身心。活動期間吸引全國各地遊客，溪州公園及周邊停車位幾乎天天爆滿；另田尾公路花園與萬景園藝賞花及北斗老街用餐人潮亦大量湧現，北斗分局為有效疏導車流，期前公告實施道路交通疏導管制、指引停車場、即時監控路況機動派員疏導等措施，並在警察局各級長官指導協助、北斗分局警（民）力以及志工支援下，使本次活動順利圓滿落幕。

### 團隊分工、指揮中心掌握 全般狀況

本次活動持續至夜間21時方結束，縣長魏明谷至為重視，其指出2018花在彰化將是一個創新、與民互動的活動，更期望藉此活動提升南彰化文化氣息，並盡最大能力做好各項警衛維安工作，指示縣府各局處依任務分工合作。警察局局長林順家立即指示於溪州公園內成立指揮中心，多次進入安全

▼縣長帶領各局處慰問執勤同仁。



指揮中心視導，慰勞執勤人員並鼓舞士氣。

此外，夜間開放溪州公園供遊客遊玩並在園區舉辦各項活動，往往易遭有心人士利用，作為發動滋擾的目標，對於園區可疑人、事、物，北斗分局規劃便衣、制服警力巡邏，以維護園區安全，由指揮中心掌握全般狀況，適時調度警力排除維護安全。

### 運用科技工具 傳遞交通資訊

春節期間各地遊客大量湧入，讓溪州公園及周邊停車場內約2千多個小型車停車位均爆滿，田尾公路花園與萬景園藝亦湧進大量走春賞花人潮，北斗分局根據以往經驗，運用最新科技輔助，規劃一系列道路管制、疏導措施。

首先為讓遊客安心悠遊溪州公園，將溪州鄉中央路路段（自俊勇路起至高鐵架橋下間止）規劃為人車分道路段，有效避免人車爭道及穿越道路滋生意外事故；另規劃臺糖用地為大型免費停車場，並設置接駁公車接駁遊客前往溪州

公園，公園周遭設置指示牌導引遊客，避免違規停車造成市區交通打結；另為避免重蹈歷年北上車流必定壅塞狀況，本次彰化溪州臺1線中山路段及國道高速公路北斗交流道利用雲端視訊指揮系統結合路口監視器、360度球型監視器等，隨時掌握轄內重要路（口）段車流，遇有車流量增大時立即派員手動操控號誌，以有效疏導突然湧現之車潮；再者，針



對田尾鄉公路花園人潮聚集之怡心園區域，以空拍機鳥瞰方式，拍攝園區各角度人車潮狀況，彈性機動加強警力派遣因應。

北斗分局為讓民眾了解相關疏導管制措施，特別製作車流出入轉動態指引動畫宣導影片，並透過媒體網站、臉書、LINE等社群網站多層面宣導與橫向聯繫，讓民眾多管道接收了解，進而配合警方管制、疏導措施，有效避免車流壅塞情形。

## 機動派出所 發揮為民服務精神

北斗分局於溪州公園遊客中心前設置「機動派出所」受理報案並提供為民服務工作，活動期間曾受理民眾拾獲BMW車輛鑰匙，5分鐘後遺失民眾至機動派出所詢問領回，民眾對於警方高效率之作為，特表激賞。而春節期間溪州公園入園賞花及遊玩人潮眾多，每日平均約8萬名遊客入園，易發生遺失物



品及兒童走失案件，上述案件經

「機動派出所」值班員警受（處）理，同時利用園區遊客中心廣播，均能圓滿完成任務，民眾對於員警積極協助均深表感謝。彰化縣警察局各團隊亦派員至機動派出所從事宣導工作，交通警察隊針對防制酒駕進行交通安全宣導，並於現場放置大型重機車及小哈雷機車供民眾拍照；刑事警察大隊利用大型看板介紹各項常見毒品、反詐騙及住宅竊盜等防範犯罪宣導；少年警察隊宣導各項青少年常見犯罪及防制青少年飆車、吸毒品之壞處；婦幼警察隊宣導各項婦幼安全及家庭暴力防治宣導；防治科宣導失蹤人口協尋及愛心手鍊，讓遊客對於各項警政宣導更為熟悉，也讓同仁與志工更熱烈投入為民服務工作。

▲（上）實施人車分道有效改善違規停車、交通壅塞及人車爭道情形。

▲（下左）夜間使用360度球型監視器監控車流量。

▲（下右）利用社群軟體靈活傳遞交通資訊。



► 北斗分局機動派出所即時優先處理民眾各項事務。

## 交通順暢 創造優質服務

本次活動正值春暖花開，民眾都攜家帶眷出門賞花，遊客比往年增加，卻沒有塞車及停車問題，深受轄內居民肯定，更讓所有遊客有賓至如歸的感受，或許遊客沒有注意到默默付出的警察及協勤民力，但所有參與本次專案勤務的工作伙伴均堅守崗位，出勤警力1,135人次、義警400人次、義交260人次，提供優質的服務，使得民眾不因塞車影響出遊心情，貼心的交通疏導與管制措施，讓本次活動更加完善。

## 鬧元宵、猜燈謎

此次燈會共有「一大迎賓主燈」、「六大主題燈區」、「八大亮點」，意謂祥瑞迎春、福到旺到、來年好運一路發。也希望藉此活動意象祝福每一位來到園區的民眾都能夠狗年到，一路福到旺到好運到，而活動開始至2月26日突破100萬人次，彰化縣政府響應綠能文化大方送一臺電動機車，讓這位第100萬名的幸運遊客可以把電動機車騎

回家。

按照傳統習俗，農曆春節一路至正月15日，也就是俗稱的元宵節才算正式過完新年，隨著元宵節過完，喜慶的新年氣氛才告一段落。而3月2號元宵節當天晚上活動更是此次活動亮點之一，邀請到以仿效默片時期的默劇大師卓別林的喜劇風格聞名的小丑默劇團，其表演足跡遍及臺灣、馬來西亞、中國大陸；接著是受到各大媒體報導肯定的魔術師魔力宏帶來出神入化的魔術表演；最後壓軸則由虎劇團帶來精采演出，團員各個獲獎無數，更有團員曾經受邀加入太陽劇團《KURIOS》參與演出，適合全家大小一同觀賞。

元宵節俗稱「小過年」，除吃元宵慶團圓外，猜燈謎更是傳統的重要慶祝活動之一，彰化縣長魏明谷特別安排了猜燈謎活動與民眾一起同樂，要把獲選彰化在地10大伴手禮的魔法旅行箱送給大家，希望大家一起來彰化旅行，把彰化的好風光盡收眼底，讓廣大群眾和遊客不只可以在如夢似幻的燈海中感受年節新氣象，也能夠度過一個熱鬧歡樂的元宵佳節。

## 吸睛行程 提升觀光效益

今年活動白天延伸到夜晚，共吸引超過130萬人次前來參觀，在活動第一週就吸引82萬人次入園，打破去年總人數紀錄。白天美麗的的花海景觀，夜間蛻變成繽紛的閃爍燈海，成為今年春節觀光旅遊最吸睛的走春行程，民眾對於活動內容讚不絕口，給予高度的肯定，這是彰化縣的榮耀，也是縣政府團隊努力的成果。

彰化縣擁有相當豐富的農業及觀光資源，更是全臺規模最大的花卉生產地，「花在彰化」的美譽更是臺灣春節賞花觀光行程的第一品牌。在每年不斷創新下，遊客前來參觀「花在彰化系列活動」，又可前往田尾公路體驗漫步公路花園景觀，再到北斗鎮吃遍在地美食，在埤頭百寶村徜徉波斯菊花海中，接著去溪州公園體驗悠遊燈海美景，一路玩下來不但好看、好吃更好玩，體驗彰化在地農業生活與記憶，成功吸引人潮，為彰化當地帶來龐大的商機。



▲活動現場。

此外，「花在彰化系列活動」 涵括彰化農業文化特色展覽、花車馬車歡樂遊行、社區特色節目表演、地方特色展、親子DIY教室、苗圃花園、地產地消農特產品展售會、學校特色團隊表演、特色美食區等，整個活動十分精采。園區內眾多的活動總是排滿人潮，許多民眾攜家帶眷一同出遊，參加各項動態活動外，順道購買彰化優質農特產品與伴手禮，成功提升彰化縣整體農業行銷。

最後，祝福大家新的一年「十犬十美」、暢旺一整年。 

▼活動現場（夜晚賞花燈）。



# 2018年 「臺灣燈會抵嘉啦！」 勤務後感言

文·圖／陳永崇 嘉義縣警察局民雄分局組長

猶記得交通部觀光局於去年2月17日晚上宣布明年(2018)臺灣燈會由嘉義縣主辦時，嘉義縣民心中個個都充滿無比的歡欣，因國家級的臺灣燈會終於在我們嘉義縣長張花冠的堅持奮鬥下，於激烈競爭中脫穎而出，睽違11年「回嘉」了。

此消息對嘉義縣每位警察來說，更是兢兢業業，務必把此警察生涯退休前可能都遇不到的勤務戮力完成。

## 先行觀摩「雲林燈會」勤務

就在106年2月17日的傍晚，警察局保安科長臨時通知各分局保安業務組

長及承辦人緊急前來警局集合，當時的我接獲通知時還一頭霧水，直到到達警局才知道原來是要去雲林縣虎尾高鐵特區觀摩「2017臺灣燈會」，因聽說張縣長非常重視，無論如何一定要搶下



2018年之國家燈會主辦權，因此我們這群人便帶著使命，搭乘著警察局的「巴士」浩浩蕩蕩地來到虎尾高鐵特區觀摩雲林縣警察局是如何執行「臺灣燈會」勤務，發現雲林縣警察局對於勤務之規劃、部署、「警察休息站」之設立等等都非常的用心，尤其是執勤同仁個個都是戰戰兢兢的，當時的我心中非常徬徨，心想等一下交通部觀光局長若宣布明年「2018臺灣燈會」之主辦縣市是嘉義縣時，不知是否能勝任，果然「機會是留給有準備的人」，當晚當觀光局長宣布「2018臺灣燈會在嘉義縣」時，我們每位前來觀摩的同仁心中對於迎接未來「2018」之燈會勤務的籌劃及挑戰更加充滿無限的想像及期待。



責任區內道路劃分為4小區域，採「一小區域、一指揮官」為原則。

為了迎接「2018臺灣燈會在嘉義」勤務，早在半年前民雄分局幹部就前任分局長王智琨的領導下，不下十餘次的前往離分局約30分鐘車程之責任區勘查各路口，並指導各責任小區指

▲前任王分局長帶領幹部實地場勘。

▼(上)燈會期間同仁執勤狀況。

▼(下)同仁樂於執行燈會勤務。

## 事先勘查責任區 規劃勤務執行

「2018臺灣燈會」嘉義縣政府規劃展期為24天，係歷年時間最久的一次，嘉義縣警察局為使執行「2018臺灣燈會」安全維護勤務順遂，特將燈區範圍劃分6個責任分區，由6個分局分別依據所分配到的分區特性去規劃勤務執行，民雄分局非常榮幸分配到第二分區，範圍之大難以言喻，交通道路責任區概況簡述如下：

- 一、東起水上鄉臺1線路口，西至太保市博學路、太保五路口，北起太保市臺18線，南至167線鹿潭橋、嘉49線春珠橋、與嘉44線路口。
- 二、高鐵特區內所有道路。
- 三、為使勤務執行順遂，民雄分局再把



揮官對每個路口特性及應注意事項務必熟悉，遇有塞車狀況時如何引導車輛行駛替代道路等等，由於高鐵特區及水上交流道亦是民雄分局責任區內，特與國道公路警察局第四大隊及鐵路警察局高雄分局等接洽協商，以便適時請友軍配合民雄分局實施交通管制措施，感謝鐵路警察局高雄分局亦在燈會期間增派2小隊警力進駐「高鐵太保派出所」協勤，更加使得高鐵特區內之治安及交通獲得幫助。

▼(上)何正光分局長感謝太保國小無償提供場地，特拜會校長並贈感謝函。

▼(下)民雄分局位於太保國小內之行動補給站，讓支援之保五同仁也比讚！



## 尋覓「警察行動休息補給站」設置地點 讓同仁能適時獲得後勤支援

分局長王智琨非常重視此勤務之執行，故在多次舉行小區幹部勤教時，轉達警察局局長陳博珍之指示：為體恤執勤同仁的辛勞，務必在執勤地點附近尋覓適合場所設置「警察行動休息補給站」，以提供執勤同仁餐點及維持體力補給品（如便當、包子、饅頭、水及季節性水果），讓第一線執勤警、民力能在友善且有尊嚴的環境下用餐，且有適當場所可休息調節體力。本組獲指示後，尋覓多處適合場所，原先規劃第一順位係「高鐵太保派出所」，因該地點適中，且有會議室、警用電話等優點，然燈會開始前2個月卻得知友軍鐵路警察局「燈會期間」亦將增派2小隊進駐協勤「高鐵特區」之治安與交通，故高鐵太保派出所容量已飽和，無多餘場地可供分局使用了，因此作罷另覓他處！





復再找上第二順位「太保國小」禮堂，此地點亦是民雄分局11年前執行「臺灣燈會」之前進指揮所，頗有回家的感覺，復與王分局長前往拜訪校長連國欽先生時，連校長毫不猶豫地一口答應無償提供學校禮堂設置「警察行動休息補給站」，此時分局之事前籌備總算完成。

## 陣前換將 無縫接軌

就在民雄分局全體員警備妥能量，準備迎接「2018臺灣燈會在嘉義」的到來前11天（2月5日），警政署突然公布今年第三波高階警官調動人事案，民雄分局原任分局長王智琨先生榮調保七總隊大隊長，新任分局長係由花蓮縣警察局吉安分局長何正光陞任，此調動對民雄分局執行「2018臺灣燈

會」勤務來說，無疑是一項嚴峻考驗，因主導此勤務執行之指揮官只剩幾天卻臨陣換將，新任指揮官之指揮及決策是否相同，對幕後規劃勤務的我們來說顯得非常徬徨！然俗話說：「薑還是老的辣」，新任分局長何正光於2月7日到任後，第一件事就是馬上召集分局各幹部了解原先「燈會勤務」之各項規劃及預定部署警力，再多次帶領全體幹部實地至燈會現場會勘，並修改及提示一些平時執勤應注意之狀況後，很快地便對整體規劃狀況駕輕就熟，事後經我探聽才知道，原來新到任之分局長之前曾任臺北市警察分局的交通組長，歷經「太陽花學運」、「臺北世大運」等等勤務規劃及執行，難怪對「2018臺灣燈會抵嘉」之勤務規劃能短時間就瞭如指掌，真不愧是交通專才。

▲前任王分局長帶領幹部實地場勘。



▶ 燈會勤務與久未見面之同學不期而遇。

## 「警察行動休息補給站」讓同仁回味無窮

由於燈會展期長達24天，從2月16日大年初一開始同仁就要在年假中上崗執勤，民雄分局規劃在不影響同仁正常輪休下投入約近4分之1之警力執行「臺灣燈會」勤務，縣長及警察局長等長官非常體恤員警們的辛勞，特於每次用餐時段除供應便當外，另外提供麵食及甜點等，讓同仁在用餐時能有多樣選擇，尤其每天晚上21時後之夜點更讓同仁期待遐想，個個猜想今晚夜點是吃什麼？當然啦！「輸人不輸陣」，分局部分也不能馬虎，分局長何正光除商請民雄警友辦事處主任林茂盛先生（亦為現任新港鄉長）在燈會期間提供金錢及

物資支援外，另轄區各分駐（派出）所之警友站亦為展現支持力道，紛紛推出在地美食，每天「補給站」內之補給物品「炊金饌玉」，歷經24天洗禮下來的我經分局教官強制過磅，哇！增重近3公斤耶！其他同仁就不用再問了！

## 同學相逢總在勤務中

警大畢業至今已近17年，畢業後同學們各奔東西很少有見面機會，此次執行「2018臺灣燈會」勤務由於嘉義縣警力不足，故向警政署申請警力支援，因此保四、保五總隊同仁就成為我們執勤的伙伴了，此「燈會勤務」期間促成我與警大同學江建忠（竹崎分局長）、黃榮璋（保四大隊長）、鄭勝仁



（保五副大隊長）、侯典成（保六警務正）等多位長官同學的重逢，其皆是我畢業後至今未曾再謀面過的，此次在「執行勤務」時相逢感觸特別多，也祝福他們！因在場除我之外每位同學都升官了，我們此期間除暢談懷念以前學生生活之趣聞及畢業後工作之點滴外，更相約今年的「同學會」務必排除萬難再相聚。

### 同仁堅守崗位燈會任務 順利圓滿完成

今年「臺灣燈會」在3月11日晚上劃下完美ending，此次燈會創下有史以來十最，這十最分別是：最長的展期（有24天），展區加上停車場有100公頃、史上面積最大，首創的「水陸空」

展出，還有「三舞臺」「嗶經濟」、「鳥的視野熱氣球」，以及「國際型博物館」、「寶可夢電競」結合，另外還有「大數據算人數」，還有「主燈雙主體」「F16衝場演出」，和「衛生美味團膳熱食」等，嘉義縣警察局在此次燈會勤務共動用近1萬6,000次警力（含支援警力和民力），犧牲年假維護交通順暢和治安，故嘉義縣政府特於燈會期間2月27日、3月11日分別舉辦「警友之夜」及「警察眷屬親子日」等活動來感謝警察、協勤民力之辛勞，縣長張花冠更在多次活動中肯定警察的付出，她代表縣民對警察同仁說：「謝謝大家！」身為嘉義縣警察局成員的我亦堅信，由於同仁們辛勞的付出，犧牲過年陪伴家人的時間，堅守崗位，燈會任務才得以順利圓滿完成。🇮🇸

▲縣府招待民雄分局警友、志工逛燈會。

# 視如己出 以心待人

文·圖／林守宏 新竹縣警察局竹北分局警員

一年一次的農曆過年在臺灣對每個人來說是極為重要的節日，當大家趕著回家過年跟家人團聚。但有一群人仍堅守崗位、犧牲與家人團圓的機會守護當地人民的安全，為的就是能讓大家在這個團圓的節日能夠平平安安、快快樂樂的與家人享受天倫之樂的假期，這些人就是一警察。

**所**謂暖男，顧名思義就是對他人有同理心、時時關心他人、令他人感到內心溫暖的人。

## 同理心

帶人，要有同理心。

唯有讓部屬相信你真的聽出、並且聽懂他們沒說出來的真心話；理解、並且重視他們無法改變的工作需求，你們才能在最穩固的領導基礎上談如何達成工作目標、進而突破現狀、創造新頁，而不是採用高壓的方式，用權威、核准休假或是其他不正的方法脅迫部屬

達到要求的目標，時代在變遷，舊有不合時代的威權管理模式與觀念都需要跟著改變，才能讓警察工作環境變得更好。我第一次見到分局長時，看到分局長親切的與每位學長們如數家珍的閒話家常，就像是個寒冬裡的火爐，暖和的令人想要多親近，就連志工大姐們也不時告訴我，新分局長看起來很年輕又很帥，而且很親民，如此親切有同理心，而且沒有一絲令人難以接近的感覺，讓我心中對這位分局長高尚親民的風範充滿敬意。

## 親切問候 關懷基層

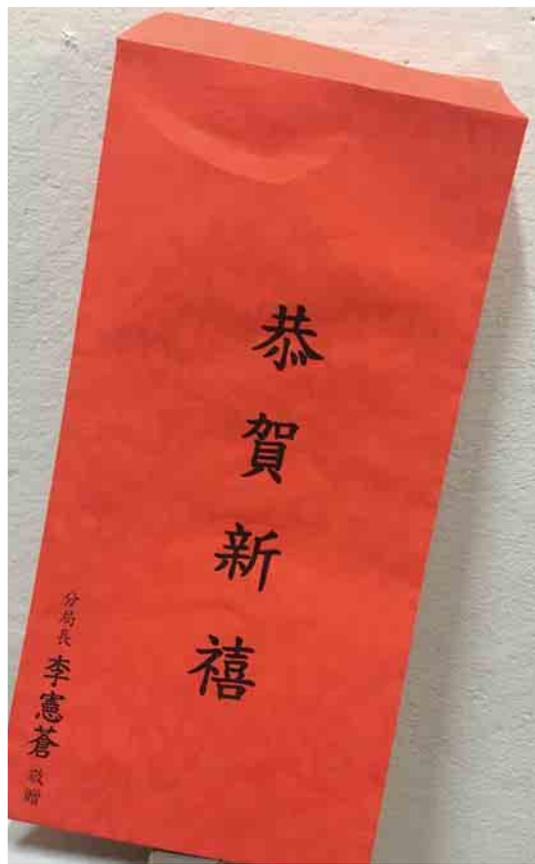
記得有次我值班時起身向分局長問好，分局長帶著笑容說：「坐著就好！坐著就好！」如此親切溫和的回應，讓我感覺就像是被自己家人對待那樣，內心充滿溫暖。

今年的冬天特別的寒冷，有時穿著外套還是無法抵擋酷寒。我因為剛剛散步運動完，所以就穿著短袖便服在門口與學長交談，分局長剛好看到關心的拍拍我的肩膀親切微笑的說：「你穿這樣不會冷嗎？要小心別感冒了喔！」我當下真是受寵若驚，連忙謝謝分局長關心，這樣簡單問候讓我的內心激起一陣漣漪。

春節過年期間，分局長更是馬不停蹄的前往每個單位發放紅包，慰勞關心每位基層的同仁，讓每位同仁的心中充滿濃濃的暖意。

## 暖男分局長

對我來說，一位有同理心且關心基



層的主管猶如鑽石般的稀有珍貴，基層感受到主管的關心與問候，自然而然在工作職場上就會更加努力付出，有了好的工作環境與氛圍，就能增加每個人的工作效率，提升了工作與生活的品質，心中正面的因子就會不斷增加，進而影響每個人的內心正面能量，對警界又再度注入希望的火苗。

這位暖男分局長就是新竹縣政府警察局竹北分局一李憲蒼分局長，謝謝您！



## 冬遊沖繩正好玩

▲海中公園碧海藍天的沙灘。

文·圖／趙炳堯 警政署秘書室警務正

初到沖繩的遊客對於沖繩翠綠色大海、潔白的沙灘、清晰透底的海水勢必印象深刻，特別是沖繩中部三大景點—海中公園、萬座毛及恩奈海濱，每每成為遊客到訪景點。

國人對於到沖繩旅遊，多選在夏、秋季時前往旅遊，總覺得冬季的沖繩要賞雪但緯度不夠，下不了雪，加上冬季可能的東北季風，實在不適合去沖繩旅遊，但真的是這樣嗎？

首先沖繩在地理位置上屬於日本本洲的西南方、臺灣的東方偏北，距離臺灣島不到650公里距離，搭乘飛機只要1個小時就可以抵達那霸機場，大約在2小時之內就可以在那霸大街上瘋狂購物。再者，沖繩屬於亞熱帶海洋氣候，即使是冬季也十分溫暖，更別說受夏、

秋時分那不定的颱風影響，所以，絕佳的地理位置與氣候，冬季的沖繩絕對是另一個令人嚮往的度假勝地。

### 首沖就是要自駕

沖繩縣形狀上類似臺灣，由西南往東北延伸的帶狀細長島嶼，南北公路系統簡單，再者，沖繩北部、中部許多美麗的景點，其地理位置較為偏僻，搭乘大眾運輸系統不是很方便，所以「自駕」絕對是最適合到沖繩旅遊的方式之

一。而要在沖繩縣自駕，有幾項小叮嚀必須注意，首先，就是要先至國內的監理站申請「駕照日文譯本」，而不是「國際駕照」；其次，請提早利用沖繩租車業者網頁來申請租車服務，基本上不論你租用那家租車業者，對於機場接送、中文導航等服務是一定要有的，這樣當你抵達那霸機場時，就會有熱情的工作人員在接機大廳內迎接你的到來；再者，由於日本係右駕系統（駕駛在右邊），駕駛上除多注意外，有一句口訣供大家參考，就是「左轉小彎、右轉大彎」以避免轉彎到逆向車道；最後1點，就是請利用GOOGLE導航進行複式導航，因為車裝導航有時版本新舊不同，可能新地點會搜尋不到或是未建立日本地圖資料系統MAPCODE（類似經緯座標功能），所以要使用GOOGLE導航補足車裝導航的不足。

沖繩本島南北狹長，大致上可以分為沖繩北部、沖繩中部及沖繩南部等三個區域，由於那霸機場係位於沖繩南部，所以多數自助旅遊者在規劃旅遊行程時，多是由沖繩南部逐日向北遊玩，最後在離開沖繩前一晚，再返回沖繩南部住宿並搭機返國，這樣規劃有2點優勢，第1、節省南北往返時間，第2、必要時，首沖者（即第1次到沖繩旅遊者）可以以交通較便利的沖繩中部、沖繩南部為主。而冬季旅遊依據各地區的觀光、遊玩型態，大致上可分為南市街、中海岸及北櫻花3個部分來規劃行程。

## 南市街

沖繩南部的首里城，自15世紀即



是琉球王國都城所在地，交通、經濟較早發展，加上那霸市是沖繩本島機場的所在地，遊客一下飛機就可利用便捷的交通網路及租車系統，進入沖繩南部購物商圈，也因此沖繩南部，於是成為遊客逛街、購物的天堂，舉凡各知名魚市場、國際通、美國村、永旺購物商城及

▲沖北遊客必遊海博館。



▶ 第一牧志市場  
旁豬肉蛋飯糰。

▼ 沖繩南部猿人  
之湯。

各類美食店，皆吸引大批遊客前來，蓬勃的南部市街，筆者特別建議一定要去漁市場走走。

沖繩四面環海，漁產豐富而多元，諸如第一牧志公設市場、泊港漁市場及泡瀨漁港等，都是到沖繩旅遊不可以錯過的地點，漁市場除提供新鮮而美味的海鮮外，讓人驚訝的是，沖繩這裡的漁市場，不像臺灣漁市場內那股特有的異味，這點讓不喜歡也不習慣魚腥味的人，更能自在的在漁市場內挑選質精而新鮮的海產；在沖繩南部遊玩，你該擔心的不是你語言不通、路不熟，而是你的口袋夠不夠深。

## 中海岸—海中公園、萬座毛

初到沖繩的遊客對於沖繩翠綠色大



海、潔白的沙灘、清晰透底的海水勢必印象深刻，特別是沖繩中部三大景點—海中公園、萬座毛及恩奈海濱，每每成為遊客到訪景點。

海中公園除有美麗的海灘外，你可以在這裡搭乘無料（免費的意思）的接駁車

前往碼頭乘坐特殊的景觀玻璃船，離岸觀賞海中豐富多元的魚群及景色；會暈船的人，也可以選擇進入海中瞭望塔，從海底與優游的魚群對望。

萬座毛也是初到沖繩必訪的景點，沖繩話「毛」代表著「原野」的意思，萬座毛顧名思義就是可以容納很多人的原野，不過萬座毛卻是突出於海岸的海蝕平臺；萬座毛底部因為長期受海浪侵蝕，形成狀似「象鼻」的海蝕平臺（類似臺灣北海岸的景點「象鼻岩」），所以許多遊客多是從遠方眺望美景拍照。



▲海中公園玻璃船及展望塔。

恩奈海濱就位於萬座毛海岸旁，潔白的海沙、碧綠的海水是這裡的特色，海灣中一對聳立的「夫妻岩」特別顯眼（感覺沖繩海邊常出現這類的海蝕石），冬季時雖不能入海游泳，但絕美的景色絕對可以扼殺你手機記憶體容量。

## 北櫻花

▼海中公園紀念碑。

說起櫻花，國人莫不為之瘋狂，然而國人多遊覽的是日本本島的櫻花，殊



不知沖繩北部地區也有櫻花可賞，其櫻花盛開時燦爛程度絕不亞於日本本島的櫻花。

沖繩是日本櫻花最早開花的地方，櫻花季大約在1月份中、下旬就陸續開始舉辦；沖繩櫻花主要為緋寒櫻，花型呈倒吊的鐘狀往下，加上沖繩樹齡較臺灣櫻花樹齡高，櫻花樹大而分枝繁密，相對櫻花也開的綿密；而北部地區著名的櫻花祭主要有3場，分別是「本部町八重岳賞櫻大會」、「名護櫻花季」及「今歸仁城跡賞櫻節」，賞櫻日期從1月中旬到2月下旬，而說到賞櫻，日人的熱愛程度絕不亞於國人，所以如到沖繩北部賞櫻，請及早抵達目的地，如同前面提到，日人對賞櫻一樣瘋狂，每逢三大賞櫻季時，人車鼎沸，櫻區停車位一位難求，以筆者到本部町八重岳賞櫻來說，約莫上午9時許到八重岳就滿滿的人、車，等車位真的要耐心，所以

如有賞櫻規劃時，請及早出發到賞櫻地區，冬遊沖繩你絕不能錯過來北部賞櫻。

## 善用網路平臺 沖繩5天4夜 雙人自遊行3萬元有找！

出國遊玩，多數人最在意的就是昂貴的旅費，日前有媒體大膽報導以5天4夜的暑假期間旅遊，從臺北出發的「雙人」沖繩旅遊，交通與住宿費約2萬6,000元，比去「墾丁」的3萬2,000元還要便宜；姑且不論媒體計算的標準為何，但是，5天4夜的雙人沖繩旅遊3萬元有找真的不是夢。

首先，民眾對於到國外旅遊觀念已跟往昔不同，自助旅行大量取代跟團模式，除了國人語言能力提升外，網路資訊的發達更是主要原因，善用網路社群及特價活動，少了旅行社的服務費用與

▼八重岳櫻花。



導遊小費，就先省下一筆錢。

再者，請多利用網路社群平臺的特價活動提早規劃行程，不論是機票、租車、住宿費用還是沖繩當地景點門票，許多平臺都能找到特價活動或優惠券，以租車來說，租用1部7人座的ALPHARD善用網路社群平臺的特價活動，每日租用價錢甚至可以優惠到1,800元，更別說租用5人座轎車，以下是筆者規劃以2018年3月份來試算雙人5天4夜自由行基本支出。

- 1、前往桃園機場車費：除可以利用各信用卡公司的免費接送服務外，請善用機場捷運線，機捷每1位成人票價160元，雙人來回票價也才640元，也免除開車、停車的困擾。
- 2、機票：以網路平臺查詢2018年3月份班機，最優惠每人機票4,005元，來回9,000元有找，便宜的機票時段通常是晚去早歸，這點自己要多取捨。
- 3、租車：租用OTS（沖繩租車公司之一）豐田AQUA-1,500cc5人座車款，每日僅3,780日幣（折合約新臺幣1,035元），5天下來租車費5,175元。
- 4、住宿：住宿查詢平臺多且內容詳細，當選訂好住宿日期後，這次設定條件為3星級以上酒店、住宿平日4晚，查詢到最優惠價格新臺幣7,091元。

交通費、機票、租車及住宿等基本要件約莫花費20,916元，更別說沖繩許多停車場、設施都是免費使用，沖繩5天4夜雙人自遊行3萬元有找絕對有可能！

## 冬季！沖繩就對了！

沖繩氣候舒適、景色優美、飲食多元、人文純樸，友善地迎接往來的旅客，還有那許許多多的親子公園，一再吸引著大、小朋友前往度假，如能及早規劃首沖行程，你更將擁有優惠而質精的旅遊品質，冬天適合到沖繩旅遊嗎？答案是肯定的！來沖繩就對了！

▼租車公司可購買優惠價格的門票。





# 2017非洲遊記

文・圖／李建輝 臺南市政府警察局督察室督察員

我們一行從進入肯亞開始，越過邊境來到坦尚尼亞，一共走過7個國家公園（納庫魯湖、奈瓦夏湖、馬賽馬拉、賽倫蓋蒂、恩格羅恩格羅、塔蘭吉雷），以及最後登場的重頭戲，攀登位於坦尚尼亞境內的非洲第一高峰、標高5,895公尺的吉力馬札羅山，透過駕著吉普車的旅行方式，也就是獵遊（指的是在非洲大陸移動，進行野生

動物的觀賞與攝影的一種海外旅行方式），成為探索這個動物王國的最佳方式。

在經歷了第一次上網訂機票、第一次上旅遊醫學門診，以及第一次為了國外旅遊翻遍各類旅遊書之後，我終於踏上位於非洲大陸的肯亞，展開屬於我的冒險奇幻旅程。

▼在恩格羅恩格羅國家公園內午餐。





## 非洲奇女子—Jessie

詩人王爾德曾說：「這個世界上好看的臉蛋太多，有趣的靈魂太少。」有趣的人會讓你更加熱愛生活；有趣的人就像太陽，自己就能散發出光芒，和有趣的人相處，會激發體內那個有趣的自己，有趣的人能開闊你的眼界。最好的交往對象不是光芒萬丈的人，而是讓你感到舒服、適合自己的人。有趣的人會刷新你的感受，他對事物有更敏感的洞察能力，即使在逆境中，他也能看到美和自由。在這個繽紛的世界裡，永遠不缺少各式各樣的人，可唯獨「有趣的」最難遇到。和有趣的人在一起，不需要飯菜下酒，他的故事就夠了，可飲風霜，可潤溫喉。在肯亞我見識到同行的Jessie突發奇想的綁了個辮子頭，我想那正是她有趣的靈魂蠢蠢欲動，聽她說起在奈洛比的髮廊裡，服務人員爭相幫她綁辮子，七手八腳的情景想必十分有趣，順道一提，攀登吉力馬札羅山的想法正是出自她手，真一奇女子也。

## 冒險逃生 人生第一次

我們來到了納庫魯國家公園，在電影「遠離非洲」著名場景之一，數百萬隻紅鶴齊飛那一幕，就是拍攝自納庫魯國家公園。來到非洲，透過相機蒐集非洲五霸是必須的，大象、犀牛、水牛、獅子、花豹，這些動物之所以稱作非洲五霸是因為徒手捕捉牠們的難度最高，而不是因為牠們的體型龐大，其中黑犀牛已屬極微物種，並不容易見到，在納庫魯我們見到了。這天午後突然下起大豪雨，嚮導查爾斯說很久沒下這麼大雨了，這天我們住的民宿就位在半山腰上，在快抵達民宿的時候，早已豪雨成災，滾滾大水從山上傾瀉而下，通往山上的馬路成了最佳排水道，路邊積水幾乎淹到大腿，交通已經打結，心想臺灣不也這樣，只有默默看著窗外。

突然尖叫声四起，我們還在狐疑到底發生什麼事的時候，就在我眼前，我看到一個人在路邊的大水中掙扎，一路被沖到一個淘空的大漩渦裡，然後消失

▲和穿著傳統服飾綁著辮子頭的Jessie合影。



一旁的拋錨車輛，人們或爬上車頂、或坐在引擎蓋上，一位媽媽抱著小孩也上車了，嘴裡念念有詞，不禁放聲大哭，Jessie很鎮定的安撫她，救我們的司機穆汗莫德說，他們一定會主動協助觀光客，很高興聽到他這麼說，最後我們的拋錨車回來了，代表我們的行李也平安回來，前一秒我們還做行李回不來的最壞打算，幸好行李回來。我們一切平安！

## 一睹猴麵包樹的風采

在眼前，整個過程不過幾秒鐘的時間。

車上氣氛轉為緊張，這時候前方的公車突然後退撞了我們3次！司機似乎也慌了，居然想調頭，我們大叫極力阻止！但一切都來不及！我們的車陷在路旁，就陷在剛剛淹死一個人的那個大漩渦旁，司機下車求救，要我們留在車上等待救援，外頭還下著大雨，我直覺不對，我們決定下車等救援，丟下行李，從車窗逃生，上了救援車，我們也協助

我們來到位於坦尚尼亞境內的塔蘭吉雷國家公園，此行目的就是要一睹猴麵包樹的風采，它的樹幹長得像樹根一樣粗壯，直徑可以到達7至11公尺，需要幾十個人手拉著手才能合抱一圈。樹齡通常可活500年，但一般相信某些樹已有5,000年的壽命。猴麵包樹在非洲是一種傳統的食用植物。鈣含量比菠菜高50%以上，含較高的抗氧化成分，維生素C含量是橙子的3倍，曬乾的果



▼猴麵包樹。

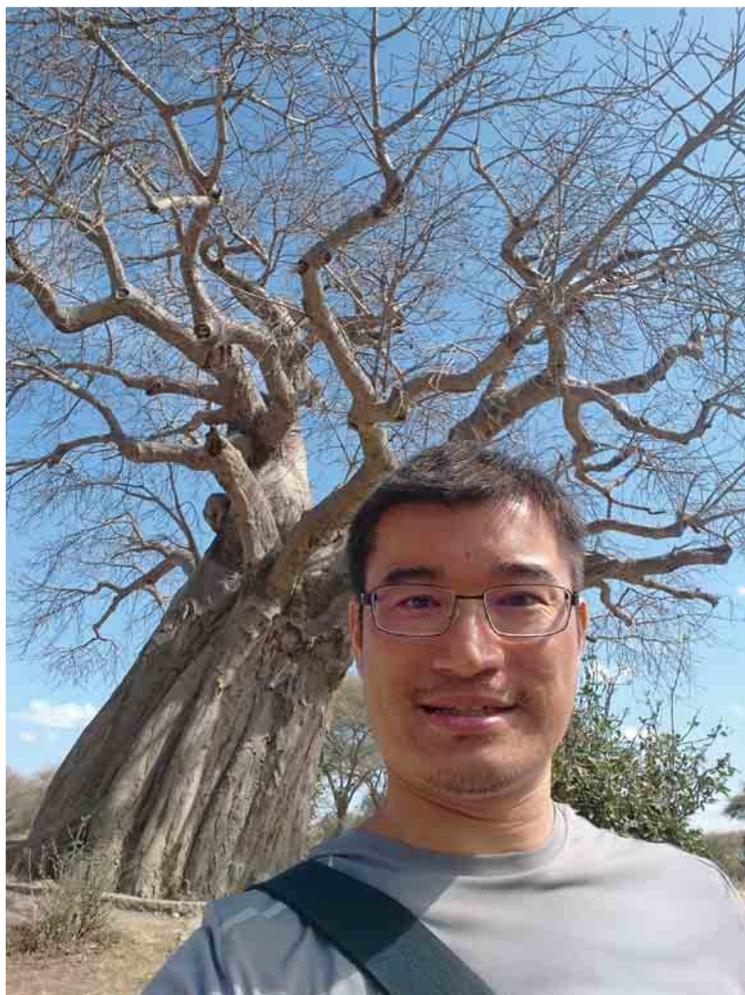
實就可以食用，只是沒什麼味道，大伙淺嘗即止。

世界文學名著「小王子」中曾描述猴麵包樹是一種會一直長大的樹，假如發現得太晚，你就再也不能將猴麵包樹拔掉，它會覆蓋整個星球。如果星球太小，而猴麵包樹又太多的話，星球最後將會被撐得爆裂。猴麵包樹的特性催促著這些地球上的人必須勤奮，不能拖延，因為拖延會造成大災難，就像小王子知道的一個地球上住著一個懶惰的傢伙，他忽略了3株猴麵包樹的幼苗，最後幼苗長成參天大樹，覆蓋了他的整個星球，其餘的生命都不再有生存空間了。這就是懶惰帶來的後果，猴麵包樹就像人的弱點和壞習慣一樣，如果不在小的時候剷除，等到長大成形了，便會危害無窮。

所以，當人們拖延和懶惰的時候，想想猴麵包樹，或許會對生活產生一些啟發，從而知道珍惜生命、珍惜時間，不再虛度光陰。原本的我以為這種植物只是作者虛構的，今天終於在塔蘭吉雷國家公園見到了，很巨大又充滿神秘感，令人震撼！

## 旅行中意外的驚喜

有鑑於這趟旅程實在太難得了，我經常透過臉書分享我在非洲的所見所聞，智慧型手機在非洲並不普遍，Jessie常要跟非洲朋友解釋我們這些低頭族其實是忙著跟粉絲互動，包括奈洛比的百獸宴餐廳、國家動物園、長頸鹿保育中心、大象保育中心等；而百獸宴餐廳曾經是世界排名前25的有名餐廳，在以前更號稱什麼肉在這裡都可以



吃的到，但是隨著保育意識抬頭，餐廳雖然不再供應這類特殊肉品，但是觀光客仍然絡繹不絕。最後盡可能帶回一些紀念品，像木雕、石雕、項鍊等傳統飾品，當然也免不了寫明信片分享給我的朋友們，這其中也包括了第一次寫卡片給自己，最讓我感到意外且驚喜的，是收到一則來自友人小朋友的感謝影片，出發點是希望透過俏皮的長頸鹿明信片，鼓勵小朋友多學習外語，真沒想到能得到這麼溫暖的回報，我很喜歡，謝謝你。



▲登山口大合影（另兩位隊友是俄羅斯人）。

## 攀登吉力馬札羅山

攀登吉力馬札羅山一直是此行的重頭戲，行前拜讀航空警察局股長金治華大作「擁抱吉力馬札羅的天空」，不覺竟莫名緊張起來，畢竟國內最高的玉山也不過3,952公尺，5,000公尺以上可說是一個未知的領域，心裡難免不安！攀登5,895公尺的吉力馬札羅山共有6條登頂路線，我們選擇的馬切姆（也稱威士忌路線），是公認風景最好同時也是難度最高的路線，我們全程6天的時間完成。

拜科技進步之賜，透過臉書輕鬆與朋友連結，上百位臉友為我的吉力馬札羅之行集氣！就像保羅·科賀爾在「牧羊少年奇幻之旅」中所說的：「當你真心渴望某件事，整個宇宙都會聯合起來幫助你完成。」希望我也可以分享帥帥登頂照。

### 登山第1天 Machame Gate （1,800公尺）到Machame Camp（3,100公尺）

當天一大早嚮導摩西、丹尼斯、咕

嚕娃（譯音）就到飯店協助清點我們的登山裝備，這讓我放心不少，畢竟我們要爬的是吉力馬札羅山，在裝備方面不容許我們有任何疏漏，一點都馬虎不得。

吉力馬札羅山國家公園的入山費用是830美元，真的貴的嚇人！而且根據入山規定每一個登山客還要再聘請3個當地人協助，他們分別是你的嚮導、廚師以及揹夫，這部分也還要另外再給小費，公定價是200美元，所費不貲，當然以登世界七頂峰的食宿規格而言，在這裡的待遇稱的上是五星級的了，畢竟還管吃管住，吃的方面大致上就是每餐3道菜，有風味熱湯、主食是飯或麵食、再加上些菜肉雜燴之類的，偶而還有水果吃，至於合不合胃口又是另外一回事了！我們這團除了我們4個臺灣人，另外還有2個俄羅斯人狄米崔及伊格爾。

### 登山第2天 Machame Camp（3,100公尺）到 Shira Camp（3,850公尺）

領隊嚮導咕嚕娃行走的節奏保持的很穩定，一路上我不斷隨時提醒自己調整呼吸，避免發生高山症。我的登山鞋在這天掛點了，鞋底整個脫落，還好David割愛借我登山鞋，雖然他一直強調這是免費的，而且要我Hakuna Matata！（意思是OK、沒問題），不知道為什麼聽他這麼說讓人覺得很有安全感，但是我還是決定給他50美元，感謝他，他說他的登山鞋是戰士的靴子，我說這鞋是我通往山頂的鑰匙，我們相視而笑。

凌晨3點起來上廁所，我一直謹記治華學長的話，千萬不要搞不清楚自己帳篷的位置，當天紮營的地點是在一個較開闊的平面上，帳篷區顯得擁擠，我走了一小段路才得到方便，再回頭時我竟然找不到我的帳篷，總覺得每個帳篷長的都一樣，每棵樹也都一樣，我有點慌了，還好沒多久，我發現同團的俄羅斯人伊格爾也起來上廁所，我才順利找到我的帳篷。

### 登山第3天 Shira Camp (3,850公尺)到Barranco Camp (3,950公尺)

登山第3天，到了標高4,000公尺的時候，我們來了一個大合影，慶祝接下來的每一步都是突破，上到4,600公尺的Lava Tower Camp吃完午餐後，

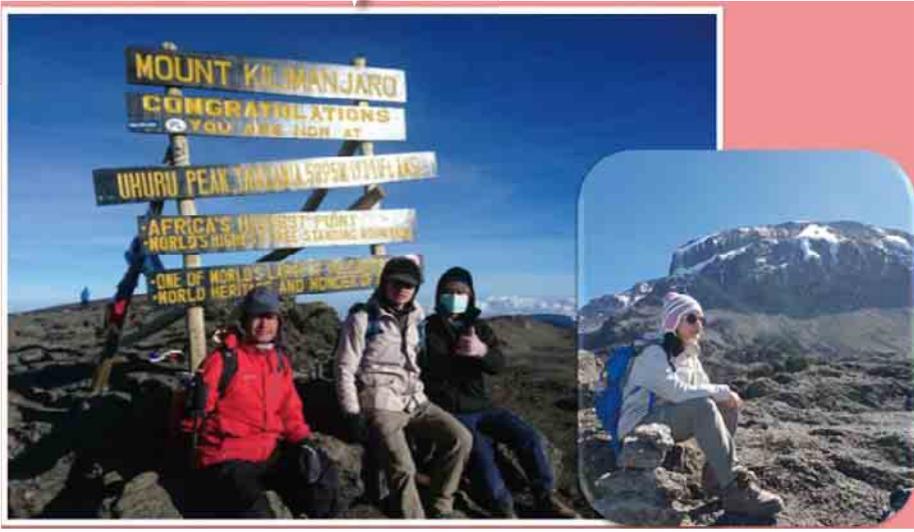
我們又往下走到3,950m的Barranco Camp，這是我們當天過夜的營地，做高度適應的基本法則，就是爬高睡低。

### 登山第4天 Barranco Camp (3,950公尺)到Barafu Camp (4,600公尺)

原以為第4天的路程應該跟第3天差不多（因為這2天攀爬的高度差不多），沒想到嚮導丹尼斯要我們把登山杖都收起來，因為一開始便是一連串徒手岩壁攀爬，我們尚且不好走，心想揹夫還得背重物，攀爬難度豈不更高，馬上就有人水桶滾下山，就在那個揹夫還在急忙查看水桶掉哪的時候，嚮導摩西哈哈大笑，大聲跟水桶說再見，原本還為那個揹夫擔心的我也不禁哈哈大笑起來，只能祝他好運了。

▼在標高4,000公尺處合影。





▲在吉力馬札羅山的頂點合影+Jelly。

當天一直到下午5時才抵達Barafu Camp (4,600公尺)，原以為午夜24時起床，凌晨1時攻頂的時程，居然改為23時起床，24時出發攻頂，心裡又更加不安了。

▼大伙在Lava Tower Camp前合影。



晚上7時30分抱著忐忑不安的心情入睡，我試圖穩定自己的情緒，半睡半醒之間，終於23時起床時間到了，我們一邊喝熱茶、吃點小餅乾，嚮導摩西一邊跟我們講解注意事項，提醒我們一開始就是Z字型的爬坡路段（後來才知道這段Z字型的魔鬼上坡路的終點就是火山口了），然後會有約1.5公里的平路，最後攻頂最高點5,895公尺（Uhuru Peak），並且要我們把水瓶都倒著放，這樣一來結冰現象會從水的

表面開始產生，確保我們到時候還是可以喝得到水。最後摩西要我們知道他很愛我們，但是如果有人狀況不佳，情況到了他要我們撤退的時候，不要問為什麼，一定要聽從指示，聽到這裡我似乎又更緊張了。

## 登山第5天一攻頂日 攻頂成功 Barafu Camp (4,600公尺)到Uhuru Peak (5,895公尺)再下到 Mweka Camp (3,100公尺)

這一天我穿了5件衣服（含1件GORE-TEX大外套）、4件褲子（嚮導丹尼斯借了我1件）、3雙襪子（其中包含2雙羊毛襪）以及毛帽、手套；24時準時出發攻頂，我們出發算晚，已經出發攻頂的隊伍緩緩向上攀爬，綿延不絕，頭燈耀眼的像一條移動中的銀河，好美！

一開始正如摩西所說的是一連串的Z字型上坡路，只是沒想到這段路這麼長，約莫走了2個多小時後，Leo吃了威而鋼助威，我則吃了半顆丹木斯，希望高山症不要這個時候現身，原本狀況就不好的Jessie在這裡止步了，身為一個女生，她克服了很多困難，她的表

現已經很精采了！嚮導丹尼斯走在我前面，我是隊伍中第1個，他走、我就走，一度感覺精神恍惚，不知道是我精神不濟，還是丹木斯的副作用，我深呼吸幾口氣，藉著冷冽的空氣清醒自己，然後再往前走個幾步，再深呼吸幾口氣，一直重複這個節奏；累了就看看遠方天邊的上弦月與我同高，就掛在那，好美！累了再看看手錶，心想只要撐到太陽出來，氣溫回升，攻頂成功也只是時間早晚的問題而已，我注意到這時已經是凌晨4點鐘了，雖然穿了3雙襪子，一路上我還是感覺腳底直發冷，因為不知道這段路還有多遠、還要走多久，我一直提醒自己一定要很enjoy這一刻，因為我知道不管風景有多美、身體有多累，過了就再也回不來了，即使這時的我早已經又累又冷，同時我努力調整呼吸，脖子上的萬用頭巾就這樣在邊擦邊轉下，其實整條頭巾早已鼻水和汗水夾雜，那味道真是不好聞，但是你

▼登上Stella Point時的合照，我最喜歡的1張照片。



又不得不戴著它，用來阻絕冰冷的空氣，避免冷空氣直接進到鼻腔中，造成不適。

走了約6個小時半的上坡路，終於在快抵達火山口的時候，走在我前面的嚮導丹尼斯突然停了下來，回過頭對我說，你是一個真男人！那時的我沒有太多想法，只說了謝謝，我想那應該是對我毅力的一種肯定吧。最終我走上來了，來到了火山口的Stella Point（5,756公尺），結束這地獄般的魔鬼上坡路段，我和嚮導們開心擁抱慶祝，那時候的我真是開心極了，我想我會永遠記得那一刻，我最喜歡的1張照片就是登上火山口時在Stella Point前與嚮導們的合照，我覺得這比我登頂還重要，在短暫慶祝與拍照之後，我們繼續往前最高點 Uhuru Peak（5,895公尺），最終在早上的7時40分，攻頂成功。

然而下山的路一點也不輕鬆，我決定學嚮導咕嚕娃的下山法，一路借著沿路的碎石往山下滑，途中遇到摩西跟狀況不佳的伊格爾，摩西問我有沒有很enjoy這次登山？我很快的回答他，是的，我很enjoy，但是我再也不想來了，我大笑。走回營地的路上，David很貼心的走出Camp好長一段距離，迎接我們，並送上冰涼果汁，這正是我現在最需要的，我跟他說他的戰士靴子送我上山頂了，我們來了一個大大擁抱，雖然身體感覺累，但是我的心是無比快樂的。事實證明，滑下山真的很有效率，而且快多了，比我的伙伴快了1個小時返回營地，休息過後，直下Mweka Camp（3,100公尺）；總結，這一天總共走了超過15個小時，在2天

內走了超過25個小時，真的是很漫長的一天！

## 登山第6天 Mweka Camp （3,100公尺）到Mweka Gate（1,500公尺）完成整 個行程

第6天早餐過後，伙伴們為我們唱吉力馬札羅之歌，結束整個行程；在山上6天沒有洗澡，真的是我的初體驗，返回飯店匆匆盥洗完後，我們立馬趕往機場，在飛往阿迪斯阿貝巴的飛機上，機長要我們欣賞矗立窗外的吉力馬札羅山，我滿心激動，心想我曾經在那裡，充滿驕傲，我做到了！

在安全無虞且有限度的風險下，我願意接受任何挑戰！攻頂需要的是天時、地利、人和，很高興老天爺一直很眷顧我們，給我們6天的好天氣。一路上的旅程就像生存的過程，無論多麼困難，依然要保持幽默，總是以樂觀的心情，看待自己所遭受的不公平待遇。

感謝我的伙伴小哥、Jessie、Leo，如果沒有你們我無法獨力完成這個旅程，特別是Jessie謝謝她精心規劃了整個行程，尤其是決定將挑戰非洲第一高峰、5,895公尺吉力馬札羅山這一段放進行程裡，真是勇氣可嘉，也成就了我們這段難忘的回憶。人生總是充滿驚喜，從沒想過有這麼一天我也會去爬這座大山，再次感謝金治華學長所著「擁抱吉力馬札羅的天空」一書，讓我從中獲益不少，讓我在惶恐未知的旅程裡有了依循的方向，更感謝一群默默支持我的好朋友們，因為你們我才得以超越自己，並堅持到底。🇹🇼



# 在歐洲的 悸動心跳

▲佛羅倫斯市景。

文·圖／黃兆億 保安警察第二總隊第二大隊第一中隊警員

蔚藍廣博蒼穹、橘紅熾熱豔陽、褪色斑駁圍牆、高聳宏大遺跡、陡峭崎嶇山壁、幽深垂直峽谷、頂峰靄靄白雪……，在歐洲的51天內，不僅親眼見識到名聞遐邇的各個世界級文化遺產與壯觀大塊風景，更小酌品味了這段話的真諦——「旅行並非為了終點，而是為了沿途的優美景致」。

**靜** 謐漆黑的幽深蒼穹下，戰戰兢兢披星戴月擔服勤務，總有酸甜交雜回憶點滴湧出，縈繞我心就屬旅行的種種最為猖狂。

## 一步一腳印實踐

早在警專二年級下學期，便籌思規劃這次歐洲為期51天的流浪之旅，接踵而來的四等特考和成功嶺第165梯替代役訓練結束後，便簡單輕便拖著1個黑色皮箱和懷抱著雀躍興奮之情踏上

這次歐洲旅行，由於盤纏有限，粗估約10萬臺幣，這可都是在警專時省吃儉用存下來的一分一毫，況且，歐元區的經濟與其他地區相較，那時的匯率正屬於位在巔峰之際的強勢貨幣，必定要錙銖必較，短少一歐元都不可，而Airbnb網站上有許多當地民宿出租，也因此最適合我，並且還附設廚房，每天花點時間下廚，雖然無法媲美街上燈光美，氣氛佳的餐廳，但能溫飽五臟廟、省荷包，還能與當地人有所接觸學習異地文化，豈不是一舉數得？

旅途中最重要的機票與住宿，當然是越早下手搶，越能接近心目中的理想價格，回想105年4到6月份大部分都將比較機票、住宿當作準備特考之餘的休閒活動，一想到只要過五關斬六將，撐過四等特考與成功嶺的訓練，就能張開翅膀朝夢寐以求的歐洲大陸翱翔而去，親眼見證不隨滔滔歷史洪流消逝的著名遺跡與建築。

## 獨自旅行享受漫遊之樂

這次是以自助旅行的方式造訪荷蘭、比利時、盧森堡、法國、瑞士、義大利及德國共7個國家，對我而言，自助旅行就是很放鬆的漫遊，無拘無束的慢行，逃脫平時生活在繁忙大都市中緊迫盯人與快速節奏所建構的桎梏枷鎖，解放喘不過氣的心靈，盡情徜徉、沉浸在浪漫氛圍與藝術文化古蹟遺蹟交織而成的各個不同城市，使豪放不羈的自

▼佛羅倫斯聖母百花大教堂。



己，天天被歷史文化與藝術氣息陶冶性情、耳濡目染著。

## 震撼的視覺衝擊

當羅馬競技場、海神噴泉、戴克里先浴場、萬神廟、佛羅倫斯聖母百花大教堂、比薩斜塔、水都威尼斯、米蘭大教堂、龐貝古城、拿破崙陵寢、塞納河、羅浮宮、凱旋門、巴黎鐵塔、南法亞維農、索格島、碧泉村、梵谷故居、尿尿小童、科隆大教堂、萊茵河、阿姆斯特丹大運河……，這些平時只出現在歷史與地理課本上，為了考試而死記硬背的冰冷素材映入眼簾時，真的會感到自己是多麼渺小，何德何能當場一窺它們的芳顏，這些由前人建造的古蹟文物是聳立了多麼久，歷經幾世紀與多少風霜歲月摧殘，依然屹立不搖於原地。遙想當年帝國統治時期時的炫麗榮景，必定更絢爛奪目、耀眼璀璨。

走在由石磚鋪成的佛羅倫斯街道上，總會不禁想到，以前文藝復興三傑——米開朗基羅、拉斐爾、達文西，抑或是其他享譽盛名的騷人墨客們，幾百年前是否也同樣踩在一樣的土地上思考著對畫作、對藝術的執著呢？踩在巴黎協和廣場，遙想18世紀法國大革命，是怎樣的轟轟烈烈、如火如荼，導致路易十六上了斷頭臺，也引發一連串歐洲地區變革，這些都是人類歷史的一部分。

對我而言，旅行並不是

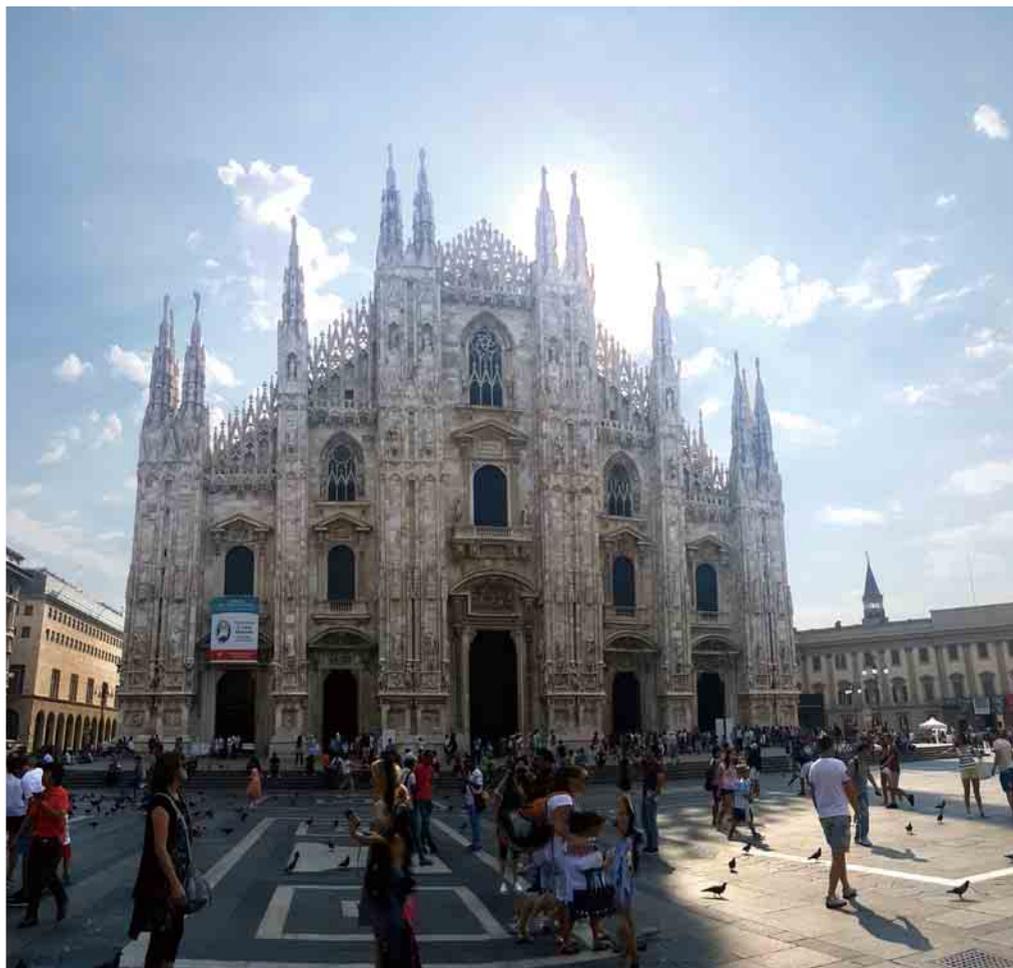
採買為數甚多的紀念品，象徵著自己曾去過多少地方，而是應該好好的將所見所聞塵封於腦海，並用相機將此刻難忘美景拍下，畢竟，世界這麼大，有多少機會與時間能再造訪第二次？

當然此次旅行不全然一帆風順，每當有任何阻礙羈絆出現，總想著「沒有暗礁，怎能激起美麗浪花？」縱使前方路途可能迷茫，無論如何都必須要勇往直前。

最簡單的例子就是語言，對法文一竅不通的我，僅能聽懂最初級的「你好」、「為什麼」、「謝謝」，在巴黎行駛的地鐵上，突然列車全黑停在隧道間，全車旅客無不恐慌萬分，議論紛紛發生什麼事，在幽黑閉鎖空間裡，完全能感受到蔓延四處的緊張氛圍，在微微顫抖的聲音中問了隔壁的法國人發生什麼事，他跟我說：「別擔心，沒事，只是機械問題常常發生。」過了驚悚萬分60秒，列車才又重新啟動抵達下一站，算是當天精彩旅途的小插曲。

## 甜點尋覓之旅

對我而言，法國巴黎的印象，是Pierre Hermé，法國的甜點揚名國際已



▲米蘭大教堂。

是不爭的事實，在Google Map上找尋這家巴黎甜點界的第一把交椅，竟然離我住宿地點不遠，於是乎每天早上準時在10點開始營業前，虎視眈眈於門口守候，看著透明冷藏玻璃櫥窗內的糕點，早已垂涎三尺，恨不得全都一一品嚐。在所有甜點當中，深得我心就屬招牌莓果塔Ispahan莫屬，由玫瑰口味馬卡龍外皮包裹著玫瑰與蔓越莓內餡，內層刷上奶油，上面灑上一瓣玫瑰花瓣，含入口中，酸甜滋味在嘴中餘波盪漾，久久不能散去，再搭配著英式早餐茶，令人拍案叫絕，能有這種體驗，僅巴黎限定，說什麼一生也要來嘗一口。在甜點櫃旁，則是馬卡龍，馬卡龍有大有小，小的一口塞進嘴裡，濃郁芬芳香氣撲鼻四溢，大馬卡龍則是很有飽足感，

▼凱旋門。



況且，它的紮實厚重，能感受出不馬虎的做工。在巴黎的「美食美刻」都由繽紛多彩的甜點點綴著，那曾經品味過的記憶，鑲嵌在腦中深處永遠無法忘卻。

## 恐攻陰霾

然而，2015年到2016年時，歐洲情勢真的不平靜，在恐怖攻擊環伺之下，各國避之惟恐不及，紛紛加強機場與古蹟文物維安措施，在上述地點都能看到荷槍實彈的軍人環顧四周，以確保周遭旅客安全，與建構滴水不漏打擊系統，但縱使有這些情況，仍舊義無反顧選擇到歐洲遊歷，見識那些魂牽夢縈許久的歷史文物，

光是搭乘飛機於土耳其阿塔圖克機場轉機、和抵達法國的頭2天，就分別在2個國家之間發生恐攻，提醒著自己必須更加小心這段旅途的安全，直到返臺班機觸到桃園中正機場地面時，才真正覺得回到溫暖的家，雖然歐洲的美景與一切，著實能令我心曠神怡，但臺灣的家人與溫暖，才是再使我出發往下個旅程邁進的一切泉源。

另外一次印象深刻的是，某日下午時分在羅浮宮前廣場，漫步於旁邊草地，欣賞由玻璃帷幕所建造的羅浮宮入口與整體建築的美感，殊不知瞬間火警鈴大響，起初只是有些人三步併作兩步小跑，但再過幾秒之後在等待區進場的、旁邊歇息的與鄰近街道的人群，紛



▲義大利比薩斜塔。



紛由原來佇足觀望演變成拔腿狂奔四處奔逃，當下我也四處逃竄，深怕自己安全受到威脅，畢竟生命誠可貴！好險，事後大眾才知道，只是系統問題導致警鈴異狀而虛驚一場。

## 前進的力量

這次51天的歐洲流浪之旅，前進動力不僅是想看遍大山大水赤子之心、更有歌手蘇運瑩—「野子」支撐我，同歌詞所說「我要握緊手中堅定，卻又飄散的勇氣，一直往大風吹的方向走過去。」「吹啊吹不毀我純淨花園，任風吹、任他亂，毀不滅是我盡頭的展望。」因此，我們要有化絆腳為墊腳石的勇氣，即使再艱鉅、困難的事物，只要轉念，就能化為前進動力，如是而已。畢竟，飛機要逆風才能成功順利起飛？雄偉老鷹逆著風，才能驕傲揚起翅膀震撼對手？

如今，臂膀上揹負著是更為沉重



的擔子，想要這麼瀟灑、從容地拋諸一切翱翔於天際裡，好似一件不可能的任務，就讓這一切塵封於我泛黃逝去的青春歲月當中，於夜深人靜時細細品味、回想淺嘗，那一抹淺淺的會心一笑即足矣！

我想我會懷念自己壯遊歐洲7國的旅程，訂了機票、住宿、豪邁換了歐元直接飛往，毫無拘束沒有任何羈絆，至今仍深深地烙印於心扉內頁，或許偶爾就該讓生命中空著一段時間，讓美麗耀眼廣袤大千世界進入自己窄小眼界，如唐朝詩仙李白「春夜宴從弟桃花源序」所闡述要旨—「及時行樂」。



▲（上）羅馬競技場。

▲（下）羅馬萬神廟。



# 越過人生的峰與谷 —2017第二屆 溪頭馬拉松賽

▲抵達終點囉。

文·圖／詹子瑩 臺中市政府警察局督察室警務員

第二屆溪頭馬拉松—「療育森呼吸，跑給妖怪追」，是我2017年的第8場半程馬拉松賽，參賽地點是南投縣鹿谷鄉溪頭自然教育園區。

對於參加馬拉松賽事的挑選，我多以舉辦地點為首要考量，因為馬拉松大多在早上6點至7點左右開跑，路程太遠必須提早起床，容易因睡眠不足進而影響參賽時的身心狀態，因此通常只要路程超過1個小時，多被我排除在外，但是溪頭卻是個例外！

參賽地點「溪頭自然教育園區」位於南投縣鹿谷鄉鳳凰谷山麓，為北勢溪的源頭，遠眺一望無際的樹海，座擁2,500百公頃的臺大實驗林場，園內有紅檜木、銀杏及扁柏等等非常珍貴、稀有的樹種，且海拔高達1,150公尺，三面環山，氣候涼爽，是非常適合在都市

叢林匆匆忙忙、庸庸碌碌的上班族遠離塵囂，享受天然森林浴，調劑身心的世外桃源。此外，距離我上次走訪南投縣鹿谷鄉溪頭自然教育園區匆匆已過1年多的時光，當時園區內的神木，仍堅毅挺立在園區的路旁高聳直入青雲，氣候涼爽宜人，讓我徜徉在樹海中，享受了半日的森林浴。溪頭自然教育園區內的神木繞著巨石而生，為紅檜神木，雖樹幹核心部分早已腐朽，卻仍穿越2千年的時光屹立於該處，沒想到就在那次造訪後不久，就從新聞得知神木倒塌的噩耗，而且還造成了遊客的傷亡，令人感到十分的遺憾。

比賽當天，一早4點多從臺中市區開車循著國道3號往南投方向前進，凌晨的國道3號路上，滴答滴答的雨不斷勇往直前朝著我的擋風玻璃衝來，奏出一曲讓人喪志的「放棄歌」，隨著蜿蜒的山路陪著我前行，車行1小時左右抵達溪頭自然教育園區大門時，天仍灰濛濛的下著雨，氣候又濕又冷，聽到車子旁的跑友們似乎討論放棄不跑，我的內心也萌生想要放棄的念頭，深怕因為這樣一場馬拉松賽而讓自己染上感冒等疾病就得不償失了。沒想到，雨勢隨著比賽時間慢慢接近，竟然在不知不覺中，慢慢的越來越小，默默的就停了！在車上休息等候的我，帶著驚奇的心情至起跑點與督察室的哲維學長及裕景學長會合，準備開跑，抱著忐忑的心迎向挑戰！

## 出發！迎接艱難的挑戰！

本次比賽的路線是由「溪頭自然教育園區」大門起跑，先跑出園區繞著

蜿蜒的杉林溪公路往北勢溪源頭方向跑去，這條杉林溪公路為投95線公路，又稱「溪阿公路」，起於溪頭，終至杉林溪，海拔落差達585公尺，為前往杉林溪必經之路，沿路有12個髮夾彎，被稱為「十二生肖彎」，路旁並依序豎立著十二生肖標示牌；我沿著上坡步伐緩慢前進，內心想著才剛開始坡度就如此嚇人，深怕後半段會撐不住，在跑過馬彎到達初逢嶺後領了信物折返，原先的上坡路段變成輕鬆自在的下坡，讓人不自覺不斷加速前進，沿途超越了不少跑友，氣溫也隨著時間的推進越來越宜人，跑起來非常舒暢，讓我氣勢萬鈞的勇往溪頭自然教育園區邁進。

沿著杉林溪公路下坡路段跑了大約5公里後，繞進溪頭自然教育園區大門，該處設有一個補給站，在我停留下來喝水補充體力之際，後方有一個跑友，誤以為已經到達終點了(終點位於補給站正對面)，嘴裡說著「終於到了」開心的往終點跑去，沒想到卻被工作人員制止，提醒他才跑不到一半，應往前方的上坡跑去，那時我看到那位跑友臉上的表情真是十分的有趣。在補給站後方，迎面而來的路程的是一段海拔落差超過300公尺的陡坡，雖說剛至補給站補充體力，但遇到這樣「魔王級」的上坡，跑沒幾步就已精疲力盡，氣力全失，只能大步邁開腳步一步一步往上走，沿途跑友們相伴而「走」，一直走至地勢較和緩的路段才紛紛緩緩的跑起來，就這樣跑跑停停、停停跑跑，環繞了園區內園區林道及神木林道，一路跑過了景觀門、竹類標本園、標本園、針葉樹標本園、土石流生態教學區、銀杏林、吊橋，神木林道，再到1年未見

已景物全非的神木紀念景觀區，停留片刻拍照留念後，經過了鐵製的空中走廊、最著名的大學池、青年活動中心、森林生態展示中心等等，來到第2折返點取信物折返，看到20K的牌子，內心覺得十分感動，靠著意志力大步的往前衝去，沒想到20K的標誌疑似錯置，該路牌離終點尚有約1.5公里的距離，我邊跑邊感到匪夷所思，不斷看著我的運動手錶顯示的里程數，納悶為何終點遲遲未到？在體力、耐力都即將耗盡的時刻，總算看到終點了，帶著愉悅的心情，完成了這次艱難的挑戰！

雖說本項賽事名稱寫著「跑給妖怪追」，但是我只有在開跑時看到溪頭妖怪村的吉祥物「巴豆」與「枯麻」，可能是我跑太慢了，妖怪根本沒來追我，也許要我追妖怪也追不上，跑回終點時，「巴豆」與「枯麻」不見人影，可能早已收工回家，不過至少本場比賽除了完賽後領到造型可愛的妖怪獎牌外，

還有最重要的紀念品—金雞年竹山紫南宮發財錢母，我就是為了這個而鼓起勇氣參加這種山路路跑來虐待自己啊！不過挑戰完成後的成就感，也是讓人感到十分感動！距離前一次路跑僅僅隔了6天，在短短1週之內，經歷了一次氣候炎熱到快要中暑的烤肉馬拉松(社頭織足杯)以及一次高高低低、起起伏伏的山路馬拉松，在我的馬拉松人生中也算寫下了很特別的一頁。

## 路跑人生

從開始慢跑鍛鍊身心迄今已經7年餘，剛開始接觸長跑是因為從學校畢業後忙於工作，覺得體能下降很多，所以在上班處所周邊就近尋覓個學校的操場繞著跑，流流汗鍛鍊體能，同時希望能遠離肥胖這種文明病，漸漸的越跑越久，越跑越遠，也跑出了興趣。在2016年因緣際會之下，我搭上全民瘋

馬拉松熱潮的末班車，開始了我的「跑路人生」，我一直覺得，跑馬拉松是一場讓自己身心更密切的旅程，也是鍛鍊心智、磨練自我的一項挑戰，也許很多人像以前的我一樣，不能理解為何這麼多人要花錢參加馬拉松比賽，報名費一次大約都要1千元左右十分昂貴，去操場跑一跑流流汗就能達到運動的效果，但是對我而言，參加馬拉松比賽在意義上是不同的！從警大畢業以來，歷經多次內、外勤



不同工作性質的輪替，深刻體驗到在工作之餘要維持運動的習慣，保持良好的體能其實是件需要「刻意練習」的事，而我選擇激勵自己的方法，就是報名參加馬拉松比賽，透過報名一場又一場的馬拉松比賽，可以督促自己一定要抽出時間來練習，並且蒐集一面又一面獎牌及累積一張又一張的完賽證書，也是一種很有成就感的事，每一面獎牌、每一張證書都是一個特別的故事，都是最棒的回憶。

雖說臺灣的馬拉松熱潮已逐漸退燒，但對我而言，每一場馬拉松都是我與自己對話的最好時間，可以提升心靈的韌性，每每在比賽過程中，看到許多選手向風一樣，飛快的邁開腳步往前跑去，內心著實感到十分羨慕，但可想而知，他們投入多少時間訓練才能有那樣的成果，馬拉松比賽就是這樣，賽前花越多時間越充分的練習，就能在比賽時

用更短的時間完賽，就向我們的人生一樣，在蟄伏階段付出的努力終究會在某個契機中發揮效果，俗話說：「臺上1分鐘、臺下10年功」，說明了刻苦鍛鍊基本功的重要性，不管是跑馬拉松或是人生中的每一件事都是如此。

期許自己讓人生過得更充實精彩，我為我自己立下了很多目標，在2017年最大的挑戰就是在11月份的「2017田中馬拉松」，是我首次參加42公里的全程馬拉松，只要一想到還是讓我感到十分的緊張害怕，只能利用時間認真練習鍛鍊體能，希望自己在比賽時刻，身心都能達到最佳狀態。在未來，我許下到日本參加馬拉松比賽的夢想，更希望有朝一日我也能達成「百半馬」的紀錄，在我的人生道路上，希望能持續不斷的運動，讓自己保持身心健康，而馬拉松運動，將成為實現自我、創造自己的人生里程碑中重要的一部分。

▼筆者與督察室學長合照。



## 義籍老闆娘失物復得 手足舞蹈喊讚



**義**大利籍女子席○娜（Simona）騎車行經臺中市南屯區大業路口附近，皮夾掉落於路旁，心急如焚，深怕補發相關證件曠日費時，加上近日準備返義國探親，急著至派出所用不流利的中文報案。

第四分局大墩派出所副所長曾一峯、警員方定文，執行巡簽時，在大墩路上拾獲1只皮夾，查看皮夾發現內有國際信用卡、相關證件、外幣及義式餐廳名片，即與店家聯絡，原來席夢娜與夫婿在臺灣開設義式餐館，因當時店內生意忙碌無法立即至派出所領取，曾副所長等2員即驅車將皮夾送往餐館，席夢娜看見遺失的皮夾時，欣喜若狂跳起舞來，非常感謝員警尋找到皮夾，很驚訝的表示說出「so nice, thank you」，當場豎起大拇指給員警按個讚。

大墩派出所周景彬所長表示，臺義雖無邦交，但為民服務不分對象、國籍，能積極協助外籍人士解決急難，是最好的國民外交活動。（曾一峯）

## 建立失蹤人口名冊見效 太平警助迷失老人返家

**臺**中太平分局太平派出所警員洪嘉澤，執行巡邏勤務，途經太平路傳統市場

附近，發現1位老婦人騎著腳踏車，焦急的向過路民眾尋求幫助，隨即上前詢問，才發現婦人迷路。

側面了解，原來婦人騎著腳踏車要至菜市場，買元宵節祭拜用的紙錢，並稱：「當天要拜天公、拜祖先」，但從市場內出來，頓時迷失方向，員警交談中見婦人疑有輕微失智現象，遂先帶返派出所安置。

所內同仁見婦人眼熟，洪員見狀靈機一動，透過派出所內建立之「易失蹤人口清冊」找到婦人確切身分，並通知婦人的兒子前來領回，家屬聽到警方的用心，大為讚許並表達謝意。（林昭延）



## 太平枇杷季開跑 警方護農專案保安心

**每**年3月中旬到4月初是臺中太平枇杷生產旺季，由於先天條件佳，加上農民用心栽培，品質全國聞名。

今年因氣候穩定，枇杷產量是近幾年最佳，辛苦整年的農家們，處處可見全家動員採收成果，深怕有不肖宵小覬覦，太平警方從枇杷產季開始即規劃「護農專案」，針對枇杷果園、集散場、合作社及包裝場實施重點巡邏，並透過社區守望相助隊協助，強化防竊勤務，讓果農能安心無憂地享受辛勞的



成果。

其中，高齡74歲黃姓果農，種植枇杷已達50多年，當地民眾都稱他為「枇杷阿公」，得過多次枇杷評鑑大獎的他，每年這時候對於頭汴派出所勤務及協助，心中特別感謝，直呼：「有警察兄弟的幫忙，現在晚上都不用擔心水果會被偷了。」（林昭延）

安全，並透過有獎徵答與聯結車工會人員互動，曾組長表示，大型車車體寬、重心高，軸距長內輪差大、視覺多死角，在過彎、長下坡、起步或停靠、開啟車門時容易發生危險狀況；3月7日，1輛聯結車在行經新北市八里中華路與商港路口，準備右轉臺64線時，與同向直行機車發生事故，就是內輪差及視覺死角所造成。

本次宣導活動除強化「大型車內輪差、視覺死角」之介紹及注意事項外，另亦強化宣導「酒後不開車、路口停讓、不超速、不闖紅燈、汽車開車門應注意後方來車、尊重路權、開車禮讓、行人優先」等交通安全觀念。（曾憲晴）

## 霧峰分局「社區治安簡訊」 中市緝毒 全臺第一

## 職業工會防禦駕駛宣導 維護大型車輛交通安全



臺中市聯結車駕駛員職業工會，辦理會員勞工教育活動，和平分局受該會邀請，指派交通組組長曾憲晴講授大型車輛防禦駕駛及交通安全宣導。

和平分局以生動的簡報及實例介紹交通

**為**了讓臺中民眾更加了解霧峰分局在治安、交安上所做的用心和努力，並加強和民眾的溝通聯繫，霧峰分局在107年2月發行「社區治安簡訊」主軸為「安居專案」。販毒者常藏身於社區大樓內，讓警方難以查緝，因此，警政署執行「安居緝毒專案」，建立警民連線機制，協請社區民眾發現身邊有不法情事立即通報警方，建立友善通報網。

自執行專案工作以來，臺中市根據民眾檢舉情資，破獲多起毒品案件，執行成效全臺第1，臺中市政府警察局局長楊源明因此獲邀至行政院接受院長賴清德頒獎。

霧峰分局貼心的提醒閱讀民眾，只要民眾需要，警方都會在身邊，並附上霧峰分局勤務指揮中心、交通分隊以及各分駐（派出）所的電話，在民眾有需要時，能夠快速撥號，減少查詢電話的時間。（李應政）

人不疑有他，匯款數萬元至詐騙集團提供的帳號，經高雄市政府警察局三民第一分局偵查隊循線調查，調閱ATM提領畫面，陳嫌於三民區提領7筆共計9萬元，警方查訪後認為陳嫌涉有重嫌，於3月22日傍晚持高雄地檢署英股檢察官姚崇略指揮、核發之拘票，在陳嫌於前金區的租屋處拘提陳嫌，另經陳嫌同意搜索，再向其租屋處內查扣k盤k卡1組。

經警方將陳嫌帶返分局，渠主動坦承其將自己持有的改造槍枝包裝在塑膠袋後，藏放於同盟路某處花叢中，3月23日凌晨，隊長許志雄及數名詐欺專案人員帶同陳嫌前往該處，起獲仿金牛座改造手槍1把，全案依違反槍砲刀械管制條例及詐欺罪嫌偵辦。

三民第一分局分局長戴台捷呼籲民眾網路購物應慎選有信譽之拍賣網站，並勿輕易匯款，對於不明來電謊稱網拍物品設定錯誤等情形，應立即向165反詐騙專線查證。（謝佳華）

### 三民第一分局 查獲詐欺車手 並查到改造槍



**高**雄市政府警察局去年底接獲數名被害人報案，其接到詐騙集團電話，佯稱被害人在網路購買衣服後，因工作人員操作不慎，要求設定解除等等詐術，讓幾名被害

### 媽媽走丟了 旗津警協助男童尋獲



**鼓**山分局旗津所警員李孟倫日前值班時，1名楊姓國小學童走進派出所，怯生生的說「警察叔叔我媽媽走丟了，請幫忙找媽媽」。

原來住在三民區的楊姓小學生與母親一同至旗津玩水，不料因人潮擁擠而失散，想起母親平日灌輸的觀念「警察是人民的保母，有事情需要幫忙，找警察就對了！」因此鼓起勇氣，生平第一次踏入派出所請求協助，李員稱讚楊童做得很好，不管是你走丟或是你媽媽走丟，至少你在派出所等待媽媽是安全的！

隨後熱心撥打多通行動電話，終於找到心急尋子的楊母，母子順利地在派出所相見歡，並再三感謝李員的熱心協助。（李春慧）

### 犯罪預防從小扎根 波麗士前進幼兒園



**高**雄左營分局文自派出所警員李逸琦、范詩函為加強小朋友預防犯罪的觀念，及認識警察平日維持治安的工作內容，特別於3月8日至轄區真善美幼兒園進行犯罪預防宣導。

為了讓小朋友們可以更深入的了解警察工作及所使用的裝備，特別讓小朋友們親身體驗各項警用裝備，並告知基本的犯罪預防觀念；在警員風趣又詳細的解說下，小朋友們知道當遇到壞人時該如何自保。在熱切的

互動下，小朋友們對警察不再陌生，且充滿著尊敬。

警方表示希望透過犯罪預防宣導，增加警民互動，讓小朋友們能進一步認識警察對治安工作的付出與努力，並藉由這次機會灌輸這群幼苗們正確法治及自保的觀念，期望守護這群未來的小小主人翁快快樂樂的長大。（賴涵芸）

### 愛心便當名聲響 新聞記者也說讚



**高**雄左營分局左營派出所及轄區進學里長期攜手關心弱勢里民，里長曹順雄是高雄市汽車貨運商業同業公會監事，熱心公益並關懷里內獨居及貧困的民眾。

進學里居民雖有中壯年人口，但為了生活開銷皆外出工作，只能將年幼的小孩托給老年長輩照顧，而又因為經濟狀況不穩定的情況下，有些甚至無法飽餐一頓，因此曹里長擔起照顧弱勢里民的責任。

左營派出所將派出所的中庭及廚房商借進學里使用，於每週三上午，曹里長帶領義工為弱勢家庭準備一頓熱騰騰的午餐便當，並廣邀有心人士，固定捐款購買白米、蔬菜等，這樣的善舉已經持續2年多，從一開始的90多份到現在每週供應260份便當，請各鄰鄰長親自領取便當並發送到各個里民的手

裡。

左營派出所所長鄭全順，除每週三無償讓進學里團隊使用外，也私人贊助愛心午餐便當所需的材料費用，這樣的善行也吸引新高雄新聞台於3月7日來採訪曹里長及鄭所長，2位都謙虛地表示應該要將所有的功勞歸功於義工團隊的付出，若沒有這些義工的長期付出，無法成就這樣的善行，也希望藉由新聞播出，讓更多的人激發自己的善心，關心周遭的人事物，打造真正幸福而無憂的城市。（卓珮宸）

### 為失蹤人口開啟返家之門 警建指紋代申請愛心手鍊



**林**姓老婦從左營搭乘捷運，欲送愛心便當給在小港上班的兒子，不料卻在送完便當後忘記回家的路，最後在高雄捷運南岡山站迷途，所幸捷運警察隊巡邏員警即時發現，並通知家屬帶回照顧。

左營分局文自派出所警員蔡欣融，得知老婦常有迷途之情事後，便主動聯繫老婦的兒子，並告知目前警方有替迷途長者提供「愛心手鍊代為申請」以及「指紋捺印辨識」的服務，當長者外出迷途時，警方能在最短時間確認長者身分並聯繫家人。

施男獲知此訊息後，即帶母親至左營分局做指紋辨識建檔，並告知日後不再提心吊

膽，感謝警方熱心的服務。「愛心手鍊」是政府積極推行的一項政策，手鍊上印有失蹤人口的姓名以及家屬聯絡資料，警方處理失蹤人口案件時，可快速辨識身分並聯繫其家人；除了愛心手鍊外，還有指紋辨識系統，亦可協助失蹤人口儘速返家。（蔡欣融）

### 加拿大駐臺辦事處處長 首次拜會彰化縣警察局



**加**拿大駐臺北貿易辦事處行政暨領務處處長岳平岩（Pierre Ruel）是去年9月奉派來臺的新任處長，自上任後即積極走訪臺灣各地，並與各地方公務機關進行交流；今年2月26日特別至彰化縣警察局進行拜會，這是該局近年來首次有外國駐臺機構主管級官員蒞臨。

岳處長表示，感謝彰化縣警察局對於轄內加拿大僑民的協助與服務，更特別對於我國平穩的治安狀況表達高度的肯定及推崇；另外，透過這次的拜會，希望與該局建立直接且穩固的溝通管道，使未來雙方可透過熱絡的聯繫，為彼此提供必要的協助。

局長林順家在與岳處長會晤中，特別向其說明彰化縣目前的治安概況，並表示臺灣的警察為民服務是不分國籍的，外國人在臺遭遇困難，警方一定會全力以赴，盡力提

供必要的協助；該局未來也將與加拿大駐臺辦事處保持密切聯繫，並期盼雙方持續進行熱絡的互動，維持良好的合作關係。（林秋田）

### 退警貢獻潮州幼兒教育品格營 關懷偏鄉弱勢少年



屏東縣潮州鎮薪傳文化協會於3月12日在華興路河濱公園，辦理弟子規幼兒教育品格營，現場與會人員有縣議員林郁虹、潮州鎮薪傳文化協會總幹事暨鎮民代表張王惠雪、社團法人屏東縣及時雨慈善會總幹事余國彰、理監事傅志雄、謝炬光、潮榮聯合診所院長梁應鐘、財團法人燭光協會理事長莊育棟、屏東縣政府警察局局長江雅文、副局長蕭正松、督察長蘇政敏、主任秘書陳其鋒、防治科科长劉坤宗、潮州分局分局長楊峰明等30人，特別向本次活動接受表揚的余國彰、傅志雄、謝炬光等3位潮州分局退休警察，學習無私奉獻的大愛精神。

余國彰係潮州分局退休員警，致力於關懷偏鄉弱勢少年，免費開辦品格教育課輔班，避免叛逆少年免於誤入歧途，因而於104年榮獲全國好人好事代表。余員為了照顧弱勢偏鄉少年，與另外2位退休員警傅志雄、謝炬光自組關懷協會，向學校借用

教室，成立課輔班，把「翻轉教育」當成志業，更不惜提早退休，在少領許多退休金的情形下，也要把自己的時間用來關心偏鄉教育，他們都來自基層，但是心願和所做的事，高尚又偉大。

也因為這3位退休警察的拋磚引玉，讓素有潮州大善人稱號的潮榮聯合診所院長梁應鐘，以及鎮民代表張王惠雪在背後默默出錢出力，期能為地方帶動兒少品格教育的成長。警察局局長江雅文及防治科科长劉坤宗有感其大愛無私奉獻精神，殊值汲取相關經驗及學習，遂親往潮州鎮潮榮聯合診所與院長梁應鐘洽談，共同關懷偏鄉弱勢少年，促進社會安定和諧。（陳柏戎）

### 警民合力解圍 日籍遊客順利返國



3月10日的晚上，屏東枋寮分局枋山分駐所坐著1位靦腆，戴著眼鏡略顯不安的日本籍男子，幾位員警想著辦法如何解決，但語言不通似乎困擾著大家。

四組組長廖舜惠踏入枋山所，值班巡佐林柏明、警員莊浩生異口同聲請求協助，組長靈機一動，想起日前參加旅遊團，導遊葉小姐是最佳人選，透過line視訊通話，讓鄉

○先生娓娓道來受困情形，透過翻譯雙方溝通更順暢。

日籍觀光客鄉○先生表示，租車自駕前往太麻里金針山遊玩，返程時，不慎遺失車子鑰匙，聯絡租車公司調派拖吊車前來，惟產業道路路面狹窄無法拖吊，故拖吊車司機只好偕同鄉○先生前來枋山分駐所請求協助。

廖組長等人經聯繫租車公司，其表示無備份鑰匙可開鎖，幸拖吊車司機聯繫屏東市開鎖達人，透過翻譯，鄉○先生同意付費開鎖，以求明日能順利如期搭機返回東京。

所長李天寶見鄉○先生一臉疲累，馬上提供晚餐及特產水果「蓮霧」，讓鄉○先生飽餐一頓，在獲得圓滿解決後，終於眉開眼笑與員警合影留念。（廖舜惠）

### 登山客走「獵徑」迷路 警消摸黑上山救援



**位**於屏東霧臺鄉被譽為「雲豹之湯」哈尤溪溫泉秘境，近來人氣爆紅，高聳的七彩岩壁與清澈的溪水，相映成圖畫般的絕美景色，讓各地遊客流連忘返。

里港分局霧臺分駐所3月18日19時接獲消防局轉報，指稱在霧臺鄉哈尤溪「一場

山」附近，有2名登山客疑似在山區迷路，電話也失聯，副所長莊丁瑞獲報立即率警員陳孝忠及義警，並通知大武村長一同前往救援，搜救行動歷經3個半小時，於22時35分在距離舊大武村登山入口處，原住民開闢的「獵徑」，發現2名迷途的遊客，將其引領回到安全地點。

據警方瞭解，來自高雄市及臺南市的2名陳姓遊客，據聞霧臺鄉景色秀麗，遂結伴騎機車進到舊大武村，欲登山一睹風采，可能因為不熟悉山區道路，迷失了方向，導致走到「獵徑」，且山區行動電話收訊不良，造成失聯。

里港警分局呼籲，本次救援行動雖圓滿達成，無人員傷亡，惟不諳山區地形貿然上山，容易衍生意外，請民眾從事各項旅遊活動前應蒐集相關資訊，才能「快樂出門、平安回家」。（林鴻裕）

### 夫妻齊登古魯林道迷途 三星波麗士搜山援救



**古**魯林道位於宜蘭大同鄉寒溪村，林道由古魯通往翠峰湖，是昔日大元山林場的運材林道；現今古魯林道成為一條觀察自然生態的健行路線，登山客、賞鳥人士、單車騎士，常悠遊於這條林道路線，探勘歷

史足跡與享受大自然的美景。

宜蘭三星分局寒溪派出所所長張奕楨、警員盧石文於3月14日16時許接獲消防局轉報轄區內有民眾登山迷路，民眾因山區行動電話無訊號，遂緊急撥打112求救。

張等2員會同消防局人員、林務局人員共14人前往山區搜救，歷經4個多小時，終於在林元林道尋獲，事後劉姓夫妻對於員警即時行救之義行，深表感謝。

三星分局表示民眾登山健走時，一旦發現自己迷路，最好先停止前進，並利用定位工具（如GPS、指北針、地圖）確認位置，保持心情平穩，切勿因為一時心急而做錯誤判斷；若身邊沒有定位的工具，建議先回頭找上一個能辨別位置地點，再研判正確的路線；若對方位已經完全混亂，最好找個寬闊的相對高點嘗試對外聯絡，並待在原地等待救援。（蔡孟儒）

### 縣境最高的升旗典禮 雪季員警完成安維任務



為期59天的合歡山雪季勤務，花蓮縣警察局總計編排9梯次81名的警力上山執勤，共完成上百件急難救助、為民服務事件，且再度達成了零傷亡的最高目標。

今年度是近10年最佳之賞雪季節，3個

月內總共下了4場大雪，積雪又廣又厚，讓全國遊客均能一償恍若身臨歐洲冬景之美夢，今年度各梯次帶班的小隊長多由年輕的警官擔任，性情活潑奔放，在員警準備出勤之前，小隊長會帶5人的小隊成員至合歡所旁邊的升旗臺，用手機播放國旗歌。

每梯次結束雪季勤務的官警都會在合歡派出所前合影留念，對於能夠達成零傷亡的目標，互相鼓勵慶賀，並希望來年能繼續保持這項優良的傳統。（阮漢魁）

### 安置翻車受困遊客 發揮豐富山區救援經驗



來自彰化縣二林鎮的葉姓遊客一家4人，駕車行經臺8線141公里新白楊段時，不慎將車駛上路邊一道小山壁，導致整部車輛向左翻覆；天祥派出所獲報後，由副所長蔡大衛、警員李俊龍2人駕車上山救援，但車輛極為沉重，員警及葉男一家人合力也無法將車輛翻正，只能請設有大型吊臂的拖吊車前來吊掛。

經撥打數十通電話後，終於聯繫上埔里的修車廠願意上山拖吊，但拖吊車到達現場需要4小時以上，員警察大衛遂建議他們可先行休息避寒，拖吊車直至晚間才到，行經慈恩時先將葉男載往事故點，完成拖吊作

業後，再返程將妻小載上車，一路返回埔里修車廠，當葉男安全返回彰化二林時已是深夜了。

翌日，葉男特別親電天祥所致謝，表示在山區內孤立無援，束手無策時，幸好有熱心的員警相助，除協助聯繫拖吊事宜外，也載一家人前往溫暖處所安置，避免久候受凍，實在感激不盡。

新城分局長蘇保安表示，天祥所副所長蔡大衛原在合歡所服務，將他調往至遊客更多的天祥所服務，就是想借重他豐富的山區救援經驗，果然本次蔡大衛發揮長期建立之人脈及嫻熟之SOP，果斷明快完成救援，讓受困遊客讚不絕口。（阮漢魁）

架固定，並集眾人之力將其從30公尺深淵拉起，再以救護車送至臺東馬偕醫院診療，所幸除雙腳骨折外，無生命危險。

經警方了解，陳姓機車騎士行經電光里南興山區產業道路時，因該路段無路燈、無護欄，且天空飄著雨，導致視線不佳，才會連人帶車摔落坡坎，幸好陳民意識清楚，手機又在口袋裡，還可撥打電話報案，才未延誤救援時間。

關山分局提醒民眾，夜晚及雨天視線較為不佳，請駕駛人減速慢行，以維行車安全。（林張仲康）

### 騎士「連人帶車」摔落坡坎 警、消即刻救援



員徐銘良、余健忠趕往，並轉知關山消防大隊，警、消（含義消）人員共20餘人抵達現場後，從底部傳來微微呼救聲，確認傷患位置，隨即掛上安全繩索攀下，約莫10分鐘後順利找到傷者，因其無法動彈，遂以擔

**關**山分局電光派出所所長羅文龍，接獲勤務指揮中心通報「臺東縣電光里南興產業道路有人摔落30公尺坡坎，請前往處理！」後，與警

### 關警結合社會資源 「太陽能爆閃燈」護交安



**臺**東縣警察局為防制交通事故發生，於105年在「易肇事發生路段」裝設「爆閃燈」，以提醒用路人減速慢行，迄今已有顯著成效；甫於2月7日履新到任關山分局分局長蔡耀順，經比對及參考各項交通數據，發現轄內道路在夜間有「路直、車少、車速快」等特性，遂與民間團體提及裝設「太陽能爆閃燈」，能提醒用路人減速及注意路況的功效，此想法獲得該團體的支持，贈與分局10組「太陽能爆閃燈」，並經與交通組人員會勘，於19日依序裝設完

成；不僅能在夜間及雨天，以LED藍紅閃燈提醒民眾維護交安，且因使用的是太陽能，還與目前政府推動的環保綠能政策結合，真可謂「一兼兩顧」。

關山分局表示，綜觀各類交通事故發生原因，「超速」總是位居前列，警方為維護民眾行的安全，利用各項活動機會，戮力宣導「不超速、不搶快」、「酒後不開車」及「開車請繫安全帶、騎車請戴安全帽」等交通安全觀念，希望大家都能「快快樂樂出門、平平安安回家」。（林張仲康）

### 花蓮港務警察總隊 擴大預防犯罪宣導



臺灣釣權會於3月4日在花蓮港東防波堤舉辦「釣大魚釣遊休閒與淨堤、淨海暨海洋資源保護宣導」休閒活動，計有來自全省各地釣友，計414人參加，報名踴躍。

花蓮港務警察總隊負責本次活動會場秩序及人員安全，除派員在東防波堤入口處配合主辦單位核對參加人員身分及安全檢查外，並悉心提醒參加活動之釣友務必穿著救生衣、防滑鞋，且特別要求進入東防波堤之車輛車頭統一朝出口方向，另於活動過程中亦執行機動巡邏任務，全面做好安全措施。

總隊長林國清1月24日到任以來，對於

港區治安及交通工作均非常重視，除要求各相關單位全力做好東防波堤交通管制及人員安全外，並親自帶領所屬前往活動會場，以反毒、反詐騙宣導海報及紅布條，向主辦單位及參與活動人員實施預防犯罪宣導，期望減低民眾被害機會及共同打擊毒品犯罪，達到預防犯罪的目的。（邱秋煌）

### 解民倒懸 鐵警即刻救援



鐵路警察局板橋分駐所警員葉木源，在執行月臺守望時，發現張姓老翁因搭手扶梯時不小心拌到行李箱而跌倒，發出哀嚎聲，正當所有人都被眼前突如其來的狀況嚇到不知所措時，葉員立即按下手扶梯旁的緊急停止鈕，並且攙扶該名老翁至候車區休息，再通知高鐵站方的護理人員前來檢查傷勢，經護理人員詳細檢查後，發現老翁僅僅受到驚嚇，身體未有任何外傷，大讚葉員處事機敏。

離開車站時老翁非常感謝警方及時幫忙，警員葉木源謙虛表示，即時趕赴現場協助是警察的份內事，唯有事事站在當事人的角度，以同理心看待，才能讓每位旅客都充分感受鐵警熱血為民服務的精神，幫助每個旅客平安返家。（蕭桂芬）

## 鐵警拍攝平交道安全宣導短片 互動教學獲好評



**鐵**警臺北所製作交通安全宣導短片，以互動教學的方式，製作有注音符號之平交道安全宣導海報，積極宣導鐵警警章由來、平交道前停看聽及緊急按鈕「按、推、跑」等資訊，藉此建立平交道安全常識。

鐵道安全向來是鐵路警察的核心工作，交通安全觀念從小向下扎根，必能有效減少鐵道事故，避免憾事發生；平時鮮少接觸警察的小朋友們，此次與警察大哥哥、大姊姊透過影片互動，個個雀躍不已，達到顯著的宣導效果。

該所同仁勤餘主動拍攝鐵警平交道安全宣導短片，獲高雄市左營新上國小分享至官方臉書，並於校內課堂上播放觀賞短片，致力宣導鐵路平交道安全觀念，獲校方師生極大回響及肯定，特製作感謝函，感謝該所對維護鐵路平交道安全之用心。（林珊宇）

## 鐵警積極調閱監視器 尋回旅客遺失絕版女鞋

**鐵**路警察局臺北分局臺北所警員林珊宇日前擔服巡邏勤務，1名陳姓女子驚慌失措狀，稱昨日約18時30分，在臺北車



站不慎遺失黑色環保袋1個，內含麥坎納（Macanna）女鞋1雙，每天往返上班途中都會帶此鞋替換，惟因該鞋已絕版，無法再行購買，希望警方幫忙找尋。

林員立即受理報案，並幫陳女詢問臺

鐵值班站長室、高鐵服務臺、月臺嚮導室等處，皆未果；林員依照陳女在臺北車站內的行徑動線，沿線調閱車站內剪票口及出票口的監視畫面，確認她在是日18時20分手提黑色環保袋進入剪票口，惟在陳女確認遺失地點的四月臺四車處並無監視器，林員鍥而不捨，依據同心圓理論，繼續調閱四月臺1車、7車及13車等處之監視器畫面交叉比對，終於發現1名四月臺嚮導手上拎著黑色環保袋1個，林員猜想可能是陳女不慎遺失之女鞋，經林員詢問該名月臺嚮導，其想起的確曾在四月臺拾獲黑色環保袋，事後，對於林員積極調閱監視器尋回絕版女鞋，陳女再三表達謝意。（林珊宇）