

2024.2

811

警先

雜誌

POLICE TORCH

部長登板「鴿急啦」Podcast



感動服務

走入社區

警政署推動社區警政再出發 打造安全、宜居幸福城市

警政署與《鋒燦傳媒》合作開辦短影音課程

專訪桃園民防總隊高世嘉大隊長

警察大白熊打詐神隊友 跨域跨界合作經驗分享

What should I do?

車輛於交岔路口之路權

常見6大詐欺手法！

1 網路購物詐騙

金曲獎入圍歌手兼知名演員——李千那

李千那曾分享自身經歷，在網路透過社群網站與賣家購買近兩萬元的商品，收到商品後才發現貨況與賣家描述明顯不符，事後想要聯繫賣家換貨時，才發現賣家已關閉社群網站帳號，才知遇假網購詐騙，損失慘重。提醒大家，網購時注意三大重點：



● 商品標示清楚 ● 賣家信譽良好 ● 交易平台有保障

2 假檢警詐騙

知名閩南語歌手，稱號「那卡西天后」——張蓉蓉

張蓉蓉曾在家中接過電話稱其健保卡遭冒用，並將轉接警察製作筆錄，也告知因涉刑事案件偵查不公開，要求他不可告知其他人，後因認為在電話中做筆錄怪怪的，才沒有提供對方個資，避免遭到詐欺。



● 勿輕易相信陌生人的言辭，並聯繫相關單位查證身分

3 解除分期付款詐騙

知名女藝人——小薰

小薰曾在網路購物後接到「賣家」的來電，稱在設定付款時將其設為經銷商，會每個月自動扣款，須至ATM操作解除分期付款，還將其轉接電話給「銀行人員」，小薰因此相信對方，依指示操作ATM，導致財產損失。預防詐騙，我們需提高對於詐騙的警惕性。



● 注意不明或境外的可疑來電 ● 警惕來自「銀行客服」或「電商」的來電 ● 勿依他人指示操作ATM或網銀



部長登板「鴿急啦」Podcast 暢談打擊幫派挺警察

▲圖／洪海騰

文／許純菁 警政署公關室警務正 圖／NPA署長室

由警政署「NPA署長室」臉書團隊製作的Podcast「鴿急啦」於近日迎來重量級來賓：內政部部長林右昌化身人氣Podcaster，與綽號「警界小王淨」許于婕等警察同仁歡樂相聚。溫暖聲線已上架 Podcast、Spotify及KKbox等平臺，將部長力挺警察、守護人民的聲音，穿透到每個角落。

「鴿急啦」Podcast 人氣來賓初登板

由警政署製作的人氣Podcast「鴿急啦」於112年12月正式上架

後，成功將警察機關凝聚同仁向心力的泡茶桌搬到網路上，每集約20分鐘，用啜飲一杯香濃咖啡的時間，分享警察的大小事。Podcast第1集及第2集暢談了警察制服與督察系統，在節目人氣持續衝高的同時，為讓民眾了解警察打擊犯罪的決心，並傳達政府成為警察堅實後盾的具體行動，「NPA署長室」臉書團隊特別邀請「警察的大家長」—林右昌部長錄製節目，暢談就任以來的心路歷程、推動的各項治安及警察福利政策。這位重量級來賓初登板，透過傳達「顧治安挺警察」的決心跟毅力，成功開展



「聲音」新市場，不但網路聲量激升，也為警察贏得了民眾滿滿的肯定與支持。

部長站穩主場 暢談治安藍圖

黑色企業辦春酒 能給過嗎？

充斥超跑、名車、辣妹的高調春酒，踏上迎賓紅毯步進星級飯店的明仁會幫眾，形同公然挑釁警察的抖音影片，透過媒體傳播渲染，在社會大眾眼前強力放送，引起輿論譁然，部長在節目中暢談推動組織犯罪防制條例修正的緣由，並說明增訂「明仁會條款」的打擊面向。該條款被視為警察第一線執勤同仁壓制黑幫的有力執法武器，作用是處罰黑道幫派囂張舉辦春酒等公然挑釁公權力的相類行為。若明示或暗示是黑幫成員，在公共場所聚集3人以上，遭警察下解散命令3次還是不解散，嫌犯最重可處3年徒刑，併科新臺幣（以下同）300萬元罰金。近來某些公祭場合，即有黑幫成員偷偷換上印有幫派名稱的制服，就被警察當場舉牌警告、喝令離開。只要符合上述相關構成要件，警察機關即能依照「明仁會條款」究辦，不容黑道幫派危害社會治安，使大張旗鼓舉辦春酒的囂張

場景不再重現，還給民眾一個安全宜居的生活環境。

公共場所開槍掃射 投案求減刑有解？

持改造衝鋒槍的少年，在新北市車水馬龍的大街上，朝當舖鐵門瘋狂掃射，附近民眾紛紛躲避，隨後揚長而去向警察分局投案自首，舉國震怖的犯案過程，透過各類傳播平臺、電視新聞播送，展現強大而讓人驚懼的殺傷力。

令人餘悸猶存的乖張犯行，可以逃脫法網嗎？視公權力恍如無物的犯嫌，投案就可以減刑嗎？部長在節目中聊到近期發生多起社會案件，例如幫派成員於公共場所開槍，引起社會大眾恐慌，或是犯嫌於開槍犯行後自首以尋求減刑等；部長為矯正日益高張的不法風氣、穩定社會治安，指示警政署將「槍砲彈藥刀械管制條例」部分條文修正案列為優先推動法案，並於112年12月18日在立法院三讀通過。本次修正案針對在公共場所開槍的行為，增訂加重處罰規定（可判刑7年以上），以有效遏止幫派及犯

▼圖／警光圖檔



罪組織成員持槍於公共場所開槍、傷人；另將自白、自首者減輕或免除其刑之規定修正為「得」減輕或免除其刑，授權法官依個案審酌，避免犯嫌故意於開槍犯行後攜械自首，以規避法律責任。

打擊黑幫步履踉蹌？ 推動修法鞏固根基

部長在節目中談到推動組織犯罪防制條例及槍砲彈藥刀械管制條例修法，有效壓制黑幫氣焰的始末；實為看到近期發生多起幫派成員於公共場所開槍卻刑責過輕，犯嫌於開槍後鑽法律漏洞自首求減刑，以及黑道幫派大陣仗舉辦春酒，甚至拍攝抖音影片上傳；這些社會事件透過新聞媒體，傳播負面訊息，造成民眾不安，對社會治安影響甚鉅。但是在部長及各警察機關的努力下，打擊黑幫仍然步履踉蹌嗎？

推動修法鞏固治安根基，將法律漏洞堵上，從根本解決問題，終獲有效成果；部長站穩主場，擘劃的治安藍圖，踏出堅實的第一步。

部長力挺警察 送上滿滿應援

警勤加給28年沒調整？

為讓民眾了解政府照顧警察的具體行動，節目也一併解密警察福利政策。部長表示，警察人員隨社會環境機動調整的勤務類型，長期讓身心處於緊繃的狀態；深具危險性、辛勞性的工作環境，傷殘、死亡風險亦遠高於其他類型職業。警勤加給之發給，係體念警察面對上揭高風險、高危勞的環境所做的特別給予，理應隨警察工作持續加重而調整，以衡平警察人員工作負荷、自身醫療及家庭照顧所需。然而28年以來，警政署數度推動警勤加給提升，以回應日益繁重的警察勤、業務，卻未能獲得各界共識，大大影響基層員警的工作士氣。

部長自去年初上任開始，旋即指示警政署研議提高警勤加給，為確保政策順利推進，部長帶領警政署透過多種管道協調行政院人事行政總處、主計總處，讓相關單位了解警察的辛勞，提升議題聲量，爭





取對調升警勤加給政策的認同與支持。國會協調則敦請委員召開協調（說明）會、記者會或利用院會、委員會質詢的機會，提升議題關注度並尋求社會大眾之共識。將近28年停滯不前之警勤加給，終於開花結果。行政院核定自112年7月1日起調高警勤加給15%，另外直轄市勤務繁重加成、刑事加成、國道危險加成及家防官加成，也因調升警勤加給，加成金額也隨之提高。

警校早餐「小」亨堡走入歷史？ 師資、設備全都給？

警校教育屬性特殊，學生除假日時間外，平日強制住校，三餐統一於校內食用。為培育學生具備維護社會秩序、偵查犯罪、查察奸宄及處理治安事件的能力，除學科知能外，尚有體技術科課程及日常體

能訓練，熱量及營養需求極高，必須提供相應的餐食，方能收訓練教育之效。惟警校伙食費用卻未能配合物價及薪資波動，使供餐品質時好時壞，嚴重影響未來肩負維護治安工作學子的健康權益。

部長在社群平臺上看到警校學生反映學校膳食品質不佳，被學生戲稱為「小」亨堡的早餐屢屢登上媒體版面。部長表示，學生的心聲他都聽到了，為了照顧即將成為國家優秀人才的警校學生，旋即帶領相關單位加強機關橫向聯繫並持續與上級機關溝通協調，短時間內對症下藥，加速行政流程，調升警大、警專學生的伙食費，調整幅度達到25%，是近10餘年來最大波的調整，在部長的重視與支持下，警校伙食品質終獲改善，讓未來將承擔治安工作的學生，享用健康且營

養之膳食。

警察是確保國家安全的力量，堅守治安磐石的守護者；部長談到日前去警專參加111年特考班結業典禮，向所有結業學員表示，內政部會全力支持警專，目前已核定建置科技偵查教學中心，並擴充「數位鑑識專業教室」等，以強化精進教學量能，另也會持續以實際行動照顧學生，支持警專以最好師資、最好環境和設備，持續改善警專軟體設施，部長承諾會成為警察拚治安最堅實的後盾。

待勤處所老舊？ 部長讓環境好棒棒

部長就任以來，積極走訪基層警察單位。日前也至高雄市政府警察局楠梓分局右昌所慰問基層同仁，並當場拜託「右昌」所的警察同仁多努力，顧好治安、顧好「右

昌」的居民。部長在走訪基層派出所時，發現部分警察廳舍老舊、空間不足，亟需整建。為重建勤務機構待勤處所機能、紓解員警高壓工作情緒及提振警察人員工作士氣，近幾年大約花費10億元，陸續整建了約一半的警察廳舍及待勤處所；另為了讓員警不管在執勤或勤餘待勤，都能得到更好照顧，特別指示警政署推動「地方警察機關辦公廳舍待勤處所整（修）建2年中程計畫」，並獲行政院核定專案預算經費1億7,000餘萬元，本次特別全額補助改善145處待勤處所，透過內部裝修改善，提升警察辦公環境，激勵員警工作士氣。

夜間津貼 真有進度？

部長在任內已推動調高警勤加給、調升警大、警專學生的伙食費、強化教學量能及補助改善警察待勤處所等；那麼還有沒有福利大禮包呢？

部長表示，警察人員24小時輪值，勤務具高危險性，卻長年比照一般文職，夜勤、深夜勤沒有適當加成，警察人員健康權保障不足，爭取警察夜間加班費，已經在院的層級研議中，是未來繼續推動的目標，也希望能於短時間內有所成效，相信會有正面消息，請警察同仁拭目以待。



進擊的部長 完美轟出全壘打

聊完治安政策、員警福利等等議題，對於美食甚有研究、出過口袋私名單咖啡推薦書的部長，在選擇推薦50元以內的在地小吃，獨鍾基隆肉圓，更約定要錄製派出所美食地圖，推薦好喝的咖啡、甜點及充滿人情、趣味的在地美食給聽眾朋友。

良好的社會治安，是創造安全、安居、安心生活環境的磐石，而堅守治安磐石寸土不讓的守護者，即是無私奉獻、守護美好家園的警察同仁。警察是治安守護者，部長則是治安守護者的守護者，是警察的最佳後盾、最強後援，更好的福利、設備及環境，讓每位警察人員更能勇於任事、強勢執法，堅守治安崗位，守護民眾安全。

築夢踏實、韌性堅毅的進擊部長，心中擘劃的警政藍圖，守護人民的治安堡壘，已完美轟出全壘打。面對已開啟的新賽季，也請大家為這位義無反顧、勇往直前的實踐者，送上熱情滿滿、充滿活力的應援歌曲。



警察大小事

「鴿急啦」Podcast報給你知

「鴿急啦」Podcast由警政署「NPA署長室」臉書團隊製作，每集約20分鐘，主要討論有關警察的大小事。透過輕鬆聊天的方式，探討警察重要制度變革始末、暢談熱門議題、回應建議與疑問，將正在推動的政策傳遞給每位警察同仁，凝聚團隊力量；也在空中搭起溝通橋梁，讓民眾更了解目前治安、交通等政策方向。「鴿急啦」Podcast於112年12月正式上架Podcast、Spotify及KKbox等平臺，將各類有關警察正向、熱情、有趣的話題，用「聲音」說給大家聽，歡迎大小朋友用一杯咖啡的時間，與我們空中相見，一起討論警察的大小事！

Contents

目錄



出版者 / 警光雜誌社

發行人 / 黃明昭

副發行人 / 陳永利、李政曉、許頌嘉

社長 / 陳金藤

執行編輯 / 吳正傑

文字編輯 / 王乃玉、謝宜蓉、林軍廷、

李品勳、曹倩蓉

攝影編輯 / 洪海騰

社址：臺北市中正區忠孝東路1段7號

電話：02-2393-5858 2393-5797

警用：722-2462

傳真：02-2322-4698 警用傳真722-2464

創刊日期：中華民國54年4月16日

出版日期：中華民國113年2月

新聞局登記證局版北市誌第225號

印刷：彩之坊科技股份有限公司

中華郵政臺北雜字第1086號執照登記為雜誌

交寄

訂閱方式

每冊售價新臺幣100元。

詳情請洽警光雜誌社02-23935858

警用722-6934



由警政署「NPA署長室」臉書團隊製作的Podcast「鴿急啦」於近日迎來重量級來賓——內政部部长林右昌。

封面圖／姬生一

投稿電子郵件信箱：policetorch@police.org.tw

（文章請勿抄襲或一稿多投，本社對來稿有刪修權，並請註明引用文獻來源或網址出處）

本刊文章係作者個人言論，不代表警政署及本社立場

Torch View 光點》》

1 部長登板「鴿急啦」Podcast 暢談打擊幫派挺警察

許純菁

Cover Story 封面故事》》

10 警政署推動社區警政再出發 打造安全、宜居幸福城市



11 用感動服務走入社區警政

林宜萱

17 建立與民眾信任關係的特色社區警政

陳佳玉

What should I do》》

24 車輛於交岔路口之路權

警政署交通組

Police Story 警察故事》》

28 凝聚桃園 守護家園 專訪桃園市民防總隊民防大隊高世嘉大隊長

林東星、陳昱宏、黃鼎霖





Communication 意見平臺 »

33 警政署與《鋒燦傳媒》合作開辦短影音課程

學習製作影片「講故事、說新聞」

鋒燦傳媒政治中心



警政署與《鋒燦傳媒》合作 開辦短影音課程 學習製作影片「講故事、說新聞」

為強化警政行銷工作，警政署與《鋒燦傳媒股份有限公司》合作舉辦「短影音課程講習」。

36 識詐大月曆璀璨登場 打詐桃園隊成功出擊

楊肇元

40 警察大白熊 打詐神隊友 跨域跨界合作經驗分享

林婉婷



警察大白熊打詐神隊友

跨域跨界合作經驗分享

這是一場「沉浸式體驗」的經驗分享，警政署忠孝樓大禮堂內正進行著圖文並茂的專題報告，場外策展讓人「五感甦醒」，內外呼應向大家介紹小城市大創新—嘉義市政府警察局跨域跨界合作的「警察大白熊打詐神隊友主題式防詐宣導」。

49 啪擦，就是抓得住你！偵破假幣商涉嫌詐欺、洗錢案實錄

黃祺瑋

54 警民合作，不只是打擊犯罪

劉建三、張郁英、許君煌

62 昇恆昌免稅商店攜手警政同仁守護國門

公共服務導向支持警政勤務

everrich昇恆昌股份有限公司

66 瓦城泰統集團力挺全國警政同仁

八大品牌呈獻安心歡聚美味

瓦城泰統集團

68 淺介當代七大警政策略

孫義雄

76 論員警關懷輔導與教育輔導

梁家豪

80 飛龍瀑布溯溪遇死劫 里港警分局追查實錄

葉思佳

86 藍色藝思—AI來襲，藝術家何去何從？郭豫珍法官繪畫啟思

施雅甄

90 退休警察生涯第二春—「警察橘」

楊台興

93 **Police Window 警政櫥窗 »**



昇恆昌免稅商店 攜手警政同仁 守護國門 公共服務導向支持警政勤務

昇恆昌免稅商店服務機場國門、推廣臺灣觀光不遺餘力，深耕旅遊零售產業近30年，以「公共服務為導向，利益大眾為宗旨」的企業經營核心價值，長年支持全國警政工作。



藍色藝思

— AI來襲，
藝術家何去何從？

郭豫珍法官繪畫啟思

「藍色」是法官黑色法袍鑲襟領的顏色，有青天、大公無私明察秋毫的意思，也是憂鬱的象徵，而在郭豫珍法官的身上，我們看到一位法官與藝術家的「藍色」結合，激盪出司法的溫馨關懷與藝術家創作的未來發展議題。



封面故事
Cover Story

警政署推動社區警政再出發 打造安全、宜居幸福城市



為彰顯警力有限、民力無窮，提升警民合作效能，透過以問題為導向的警政策略，從服務民眾出發，建構警民伙伴關係，促使



民眾提供社區潛在犯罪現況，並由警政機關提出偵防策略及運用查緝手段，共同解決犯罪問題，保護社區民眾安全，以達到犯罪偵防及為民服務的目的。

112年上半年「警政署推動社區警政再出發工作執行計畫」評核結果，臺南市政府警察局及彰化縣警察局分別榮獲甲、乙組特優機關第1名。本期雜誌即刊載該2局在推動社區警政工作之各項成效及創新作為，藉由經驗分享提供各警察機關參考，期許持續推動社區警政再出發工作，共同為打造最安全、最宜居的幸福城市努力。





用感動服務走入社區警政

文・圖／林宜萱 彰化縣警察局防治科股長

時任彰化縣警察局局長張國雄特別重視社區治安會議，以感動民眾的服務出發為宗旨，在112年舉辦133場社區治安座談會，以該年度各項執行成果並製作回顧影片，向鄉親報告轄內治安、交通及為民服務等各項作為成效，親自向民眾傳授識詐技巧及交通安全宣導，更結合地區特色（如南管演奏、布袋戲、有氧舞蹈及話劇等）並由曉水珠心靈之旅所率領藝人們以風趣、溫馨的方式進行犯罪預防、婦幼及交通安全宣導，讓民眾皆能留下深刻的印象，獲得多家新聞媒體報導。

縣長王惠美肯定警察局在各項

工作的用心，同時亦期許未來在推動社區警政、查緝各類犯罪及保護婦幼安全面向繼續努力，以有效提升縣民社區安全感及生活品質。

勤區布建經驗分享

因應犯罪型態改變，犯罪集團為躲避查緝隱身社區、大樓內，再加上近年修正警察勤務區訪查辦法及大環境執法氛圍影響，勤區員警對轄區掌握較以往式微，為提升員警專業知能，推動社區警政再出發，落實警勤區訪查，警察局針對最近1年考評曾列專責輔導、初任警勤區、新任警勤區及對於警勤區



封面故事 Cover Story



▲彰化分局結合川劇變臉耳目一新（圖／彰化分局）。



▲北斗分局結合明道大學布袋戲（圖／北斗分局）。



▲縣長王惠美表揚北斗分局警勤區員警洪寅展、黃駿宇偵破大型賭場案。

訪查工作不熟悉之同仁辦理加強教育訓練，邀請兒童福利聯盟文教基金會督導許慶玲講授「未成年子女遭父母（或親屬）擅帶離家失蹤案件協尋作業流程」、切膚之愛社會福利慈善事業基金會日照督導長紀巧屏講授「認識失智症及彰化縣預防走失資源與實務應用」、北斗分局田尾分駐所警員黃駿宇分享「警勤區布建友善通報網破獲大型賭場」及彰化分局大竹派出所警員彭子瀧分享「社區警政再出發布建友善通報網案例經驗分享」，合計參訓人數165人。

布建有成—— 從優敘獎公開表揚

北斗分局警勤區警員黃駿宇與洪寅展平日落實勤區經營，接獲友善通報網通報轄內有流動職業賭場流竄之情資，該址出入人員相當複雜，經查訪發現確有可疑，終於112年1月31日破獲在田尾、溪州、北斗流竄之大型賭

場，現場查獲主持人及賭客等31人，查扣賭金新臺幣30餘萬元、賭具、監視器主機及無線電等證物，全案移請彰化地檢署偵辦。警察局以優渥獎勵鼓勵勤區員警，警勤區自身查訪所得情資或藉由布建友善通報網進而破獲各類案件者，從優予以警勤區敘獎，並於局務會報公開表揚及經驗分享。

走入社區讓民眾有感

張前局長特別重視社區治安會議，針對交通高肇事率村（里）召開社區治安會議宣導各式道安議題，深入社區親自向民眾傳授識詐技巧，以淺顯易懂、活潑有趣的有獎

徵答活動，有效提高民眾參與度，各分局分局長皆主動參與轄內所舉辦之社區治安會議，向民眾介紹各警勤區員警，以影片向鄉親報告轄內治安、交通及為民服務等各項成效，更結合地區特色，以風趣、溫馨的方式進行犯罪預防及交通安全宣導，讓民眾有感、進而提升警民信任度。

此外，為提高迷失長者尋獲機會，警察局於所召開的133場社區治安會議中，皆利用「攜帶式指紋活體掃描機」現場直接建檔長者指紋，省去民眾奔波之苦，進而提升長者指紋建檔意願，112年自願捺印指紋建檔件數總計1,395件，件數為歷年之最，深獲好評。

▼時任局長張國雄參加員林分局大村分駐所社區治安會議。





▲時任局長張國雄廟口開講宣導「識詐」（圖／彰化縣警察局防治科）。



▲利用社區治安會議提供長者指紋建檔（圖／彰化縣警察局防治科）。

警勤區深度訪談—— 了解現況、提出對策

在112年推動社區警政再出發的過程中，警察局實地訪談警勤區員警及資深幹部，建立溝通管道，了解各警勤區員警實務上執行之問題，研議有效執行勤區查察勤務作法，鼓勵同仁從服務民眾角度出發，

建立與民眾「信任」關係，提升民眾對治安與服務滿意度。

與民眾建立聯繫管道

受訪談警勤區員警均會與村（里）鄰長、社區大樓保全、轄區熱心民眾以LINE建立聯繫管道，布建友善通報網，對於部分高齡民眾仍保持電話聯繫溝通方式。

另因應地方轄區特性，警勤區員警會與轄內宮廟主委、廟公互動保持聯繫，特別於宮廟舉辦活動時，有助於掌握地方情資；轄區有工業區外籍移工較多者，警勤區員警還會與工廠管理員、外勞仲介公司等建立聯繫管道，以利外籍移工案件處理。

簡化同仁敘獎程序

為鼓勵警勤區員警深入社區訪查一般人口，秉持誠信原則，簡化敘獎程序為警勤區員警每半年填報訪查一般人口數量統計表及名冊後陳報分局審查，由各分局第三組直接進入勤查系統抽查

所報訪查人數、註記內容是否符合規定後辦理獎勵，若註記內容過於簡略、不符規定，敘明原因後予以取消獎勵資格，以減輕警勤區員警負擔，並視執行情形作滾動式修正。

準，鼓勵員警深入社區，與居民建立良好互動關係，俾掌握社區動態及發掘潛藏犯罪因子。

建議勤查系統 新增篩選功能

建議調降訪查獎勵標準

因警勤區轄區特性不同，都會地區就業機會多、外來人口多，鄉下地區缺少就業機會，以在地人為主，少有外來人口，且需平時深耕勤區經營，才能發掘外來暫住人口，而鄉村型地區警勤區員警難以累積達到獎勵人數，為提供誘因，擴大鼓勵警勤區員警投入暫住人口訪查工作，建議調降獎勵標準，獲得警政署採納，於112年9月25日修正「警察勤務區訪查作業規定」第26點，調降相關獎勵規定之敘獎基

警察局針對越區至本轄所查獲之案件，分析嫌疑人戶籍地、是否為治安顧慮人口、記事人口列警勤區定期查訪對象及是否曾有刑案紀錄等資料發現，被查獲嫌疑人無論是本轄人口或他轄人口，有清源專案之毒品、槍砲、詐欺、賭博、竊盜等刑案紀錄之一般人口，發生再犯及再遭查獲案件比例遠高於無刑案紀錄之一般人口，其風險性較高。

惟現行勤查系統治安顧慮人口列管期滿改列為一般人口後，警勤區員警只能自行輸入個資或於警勤區訪查簿、記事簿逐戶、逐筆點閱

▼連續17年獲評
社區治安工作評鑑
為特優縣市。



查詢民眾是否有刑案紀錄進行查詢，難以得知轄內具有特定刑案紀錄人數及名冊，故建議勤查系統新增清源專案工作計畫相關之毒品、槍砲、詐欺、賭博、竊盜等刑案紀錄之一般人口篩選功能，使警勤區員警快速了解轄內特定刑案紀錄可能影響治安人口，持續關懷其生活狀態，防制再犯。

建議系統轉入資料同步化

現行勤查系統匯入刑案資料，新增治安顧慮人口即以自動化方式轉入戶籍地警勤區員警列管，而治安顧慮人口系統仍須由分局偵查隊承辦人以手動方式指派至戶籍地警勤區員警列管，易產生兩系統列管時間、解除列管時間差異，建議治安顧慮人口系統能參酌勤查系統方式同步轉入新增治安顧慮人口。

另在兩系統均已完成新增查訪對象情形下，警勤區員警可先行在勤查系統註記查訪資料，勤查系統

可將註記內容單向匯入治安顧慮人口系統，即可免於兩系統分別註記情形；反之，目前治安顧慮人口系統註記內容尚無法匯入勤查處理系統。為避免警勤區員警誤認治安顧慮人口系統註記內容可匯入勤查系統，造成勤查系統治安顧慮人口記事卡副頁註記資料有缺漏情形發生，建議兩系統註記內容可同步比對匯入。

深耕社區警政 守護幸福笑容

彰化縣自95年起，已連續17年獲評社區治安工作評鑑為特優縣市，警察同仁以主動積極態度走入社區提供民眾良好警政服務，推動社區警政再出發工作，結合清源專案，透過友善通報網即時反映情資，將隱身在社區大樓、廠房工寮等可疑處所清查盤點是否有犯罪徵候，由警勤區員警建檔註記於勤區查察處理系統，對於轄內難以實施個別查察之處所，規劃由資深幹部帶班，結合警勤區員警以「聯合查察」方式實施清查，持續訪查掌握動態情資，期望我們的服務能感動民眾，讓鄉親能體會警察用心，每位同仁在社區的默默耕耘，都是彰化的無名英雄，每位民眾的幸福笑容，都有我們的守護。



▼圖／警光圖檔





建立與民眾信任關係 的特色社區警政

▲署長112年6月7日蒞臨訪視推動社區警政再出發工作。

文・圖 / 陳佳玉 臺南市政府警察局防治科警務員

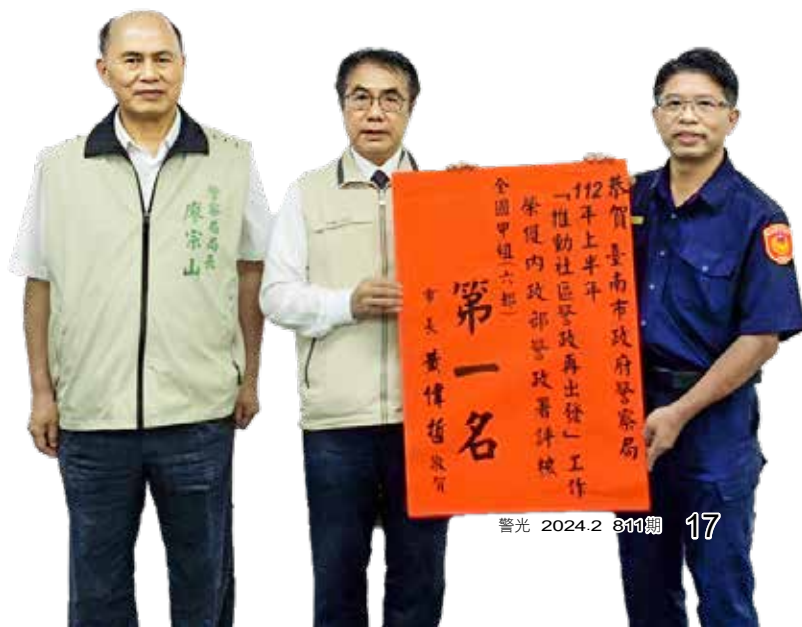
想推動社區警政再出發工作已有1年餘，初期為協調任務分工，警察局廖局長指示召開會議定調，且利用週報機會提示各分局工作重點。期間警政署黃署長更蒞臨警察局勗勉同仁辛勞，期許勤區員警應深入社區，掌握各項情資。在推動過程，黃市長也特別利用市政會議聽取警察局簡報，了解本項工作執行情形，並指示應整合市府各局（處）資源，深入社區解決市民問題，進而建立起互信關係，主動通報社區狀況，有效提升社區安全感和生活品質。

推動背景

詐欺案件衍治安亂象

自110年傳出有國人遭騙至柬埔寨，從事電信詐騙而遭凌虐與控

▼臺南市黃市長偉哲112年10月份治安會報頒獎祝賀。



制行動外，更接連傳出有被當「豬仔」轉賣至緬甸KK園區，以及恐被摘取器官之情事，引起國際社會輿論重視。無獨有偶，於同（110）年11月初新北市警局處理一宗失蹤人口案件，查獲詐欺集團設在淡水囚禁帳戶提供者之據點，再追出其他據點，並救出遭控制行動多日且遭凌虐相關被害人，本件國內詐欺集團囚禁帳戶提供者手法如出一轍，堪稱「臺版柬埔寨」案。

態、落實查訪工作」、「主動關懷社區、深耕警民互信」、「激發民眾參與、強化自衛能量」及「積極融入社區、營造警民和諧」四大執行策略與重點，期許運用彈性且具體的作法，以服務為主、破案為輔的績效評核制度，賦予警勤區員警、分駐（派出）所長、分局及警察局有各自工作權責，以提升警察機關整體偵防能量，促進警民合作。

推動社區警政再出發策略重點

為解決現階段社會治安亂象，協助警勤區員警釐清工作理念與方向，警政署提出推動社區警政再出發工作計畫，擬訂「掌握社區動

推動過程

打造臺南式特色社區警政

臺南市轄境遼闊，城鄉差距大，針對轄區狀況，諸如白河與玉井分局山區的空屋、工寮；學甲、佳里與第三分局鄰近海邊的魚塢；永康與第一分局人口



▲警察局辦理推動社區警政再出發工作標竿學習會議。

►警察局白河分局特色社區警政「護桂專案」，深獲轄區民眾好評。



密集充斥公寓及套房；第二與第五分局觀光勝地為飯店、民宿集中區域等，依其不同環境特性推出屬於臺南式的特色社區警政，並結合重點工作項目，透過標竿分局經驗分享，提供各分局推動本項工作過程依循。

走動式掌握推動情形

本項工作在研議過程，即考量在不增加警勤區工作負擔下，讓員警主動走入勤區並落實經營，所以計畫內容大多為辦理中的業務，但為使勤區員警推動更順遂，推動初期透過辦理講習與召開工作期前會議，讓員警掌握重點及早進入狀況。同時為確實將本項工作推展至基層端末，也透過實地走訪各分駐（派出）所，與所長及勤區員警座談，一方面宣導工作重點，一方面發掘問題與掌握警勤區執行情形，

了解所遭遇的問題並協助解決，過程中也請各分駐（派出）所所長應帶領警勤區員警走入社區，且可透過參與舉辦活動，融入社區民眾，有效來掌握社區動態。

落實警勤區查察工作

警察每日需受理各種治安、交通及為民服務之案件，家戶訪查工作容易受到其他勤務排擠，為讓員警落實勤區查察工作及充分時間深入警勤區經營，警政署於111年12月14日修正公布「警察勤務區訪查作業規定」，將每月警勤區訪查時數從12小時提升至16小時。另配合推動社區警政再出發工作，警察局也要求各分局每月管制各警勤區訪查時數，針對未達時數基準之警勤區查明原因，並抽查勤區查察處理系統時數是否相符，確實審核各分局勤區查察勤務編排情形。



◀警察局舉辦失蹤人口講習，由協尋高手傳授失蹤人口協尋技巧。

► 警勤區員警訪查，
針對旅宿業宣導落實
訪客登記。



建立師徒制傳承經驗

在走訪各分駐（派出）所過程，發現目前基層員警年輕化趨勢，所以也請各分局應指定資深績優員警，負責指導新進員警勤區工作要領與技巧，透過建立師徒制傳承經驗，打下警勤區經營的良好基礎。同時也請各級幹部利用各種督導時機，鼓勵警勤區同仁加強與轄區民眾互動，建立夥伴關係，分享治安情資，共同維護社區治安環境。

依列管等級掌握風險處所

鑑於他縣市曾發生租用民宅遭查獲私行拘禁案件，為避免轄內發生類似情事，要求各分局全面清查

轄內旅館業（賓館）、出租透天厝（套房）等處所，對於列高風險地點，除主動布建友善通報網加強掌握外，利用各項勤務作為積極防處。同時制定「治安重點處所分類訪查工作執行計畫」，將轄內列管治安重點處所依可能作為犯罪使用風險，分為A、B兩類，每月分別查訪3次及2次以上，透過查訪機會主動與布建人員意見交流，確實掌握列管處所狀況，降低犯罪發生風險。

推動成效

掌握社區動態、落實查訪工作

真實案例：第四分局吳姓員警

雖僅畢業數年，但平日深耕警勤區，利用各項勤務穿梭社區大街小巷，跟阿伯、阿嬤搏感情，提供民眾法律與交通問題諮詢，拉近與民眾距離，爭取民眾信任。里民主動反映轄內有新遷入「茶行」，每日深夜時段龍蛇雜處，經吳員主動透過埋伏、蒐證，並通報所長後，聲請搜索票查獲毒品案件，順利將該治安毒瘤趕離社區。

主動關懷社區、深耕警民互信

第一分局偵辦疑似求職遭拘禁之失蹤人口案，立即比照重大刑案，與刑事警察大隊組成專案小組積極查辦。調閱監視器進行車輛比對，復經埋伏、追緝，逕行拘提犯嫌3人。鏖而不捨擴大溯源追查共犯，並報請地檢署檢察官指揮偵



◀友善通報網布建人員通報查獲通緝犯及毒品案。

辦。一舉查獲犯罪集團犯嫌8人，依涉及私行拘禁、詐欺、組織犯罪防制條例、洗錢防制法等罪嫌移送。

激發民眾參與、強化自衛能量

永康分局平日即針對列管治安重點處所，布建諮詢人員，加強宣導住客登記。於執行聯合查察勤務時，接獲轄內旅宿業反映住宿旅客形跡可疑，警勤區同仁前往查察發

▼臺南市112年在市議會舉辦社區治安研習觀摩會。





封面故事 Cover Story



▲永康分局結合社區舉辦「眾神蒞臨護永康」活動。

現住客登記假資料且承租兩間房間，明顯有異，當場查獲竊盜通緝犯、毒品安非他命、毒品咖啡包及吸食工具等。

另第一分局警勤區警員發現轄區疑似有賭博、吸毒情事，經現場查察確認後，應為賭博場所，即將該址增列為治安重點處所，布建友善通報人員（○○營造有限公司宿舍管理人員），並加強訪查該處所，經布建人員提供情資及查看發現該處人員確實出入複雜，遂通報所長及偵查隊，蒐集相關跡證後，聲請搜索票破獲職業賭場案。

積極融入社區、營造警民和諧

為強化警民合作，守護社區民眾安全，請各分局應主動結合社區

集會、公益或社團活動，適度規劃防詐、反毒及交通安全等議題，傳達最新安全知能，共同提升市民犯罪預防及交通安全意識，112年上半年共舉辦174場社區治安會議，主動參與里長辦公室、共餐中心、廟宇或教會等聯繫互動場次437場，積極融入社區，有效提升民眾安全知能，減少犯罪發生，112年「新世代打擊詐欺策略行動綱領『識詐』（宣導教育）執行計畫」獲警政署評核全國甲組特優。

結語

臺南市政府警察局推動社區警政再出發工作已有具體成效，透過解決民眾問題，建立起互信關係，

諸如新營分局受理民眾報案稱疑患有失智的母親失蹤案件，該分局隨即派員調閱周邊監視器，並以居住地同心圓方式擴大尋找。轄區里長經派出所所長聯繫後，透過臉書發布協尋訊息，社區民眾主動提供疑似行蹤，經確認後均予排除，里長復翌日來電告知，民眾發現婦人行蹤，該分局派員確認係尋找2日之失蹤對象，當警方告知其家人已尋獲的消息並將護送返家，其丈夫第一時間即到巡邏車旁攙扶老伴回屋內梳洗休息，同時對警方全力協尋深表感謝，而那幕「再續牽手情」也讓辛苦協尋的員警留下深刻印象。本件失蹤人口協尋案件，為警民合作最佳範例，感人結果令警民

動容。綜觀本案從服務民眾角度出發，透過協助解決問題，建立與民眾「信任」關係，使民眾相信警察是有能力，且願意融入他們，進而主動提供社區訊息，達到社區警政的核心價值「互信」，亦是「推動社區警政再出發工作」最大目的。

社區警政是以問題導向的警政策略，從服務民眾角度出發，建構警民夥伴關係，促使民眾提供社區潛在犯罪現況，警政機關提出偵防策略及查緝手段，共同解決犯罪問題，保護社區民眾安全。最後，期許在持續推動社區警政再出發工作下，將臺南市打造成為最安全、最宜居的幸福城市。🇮🇸

▼永康分局結合學校舉辦「打詐新利器！識詐36計推行成效亮眼」記者會活動。



What should I do?

車輛於交岔路口之路權

文／警政署交通組

我們駕駛汽車行駛在道路上，「紅燈停，綠燈行」是世界共通的交通語言，駕駛人開車上路應依照標線及號誌的指示行駛，而當路口有執行勤務之警察或交通指揮人員指揮時，依道路交通安全規則第102條規定，以人員指揮為優先。

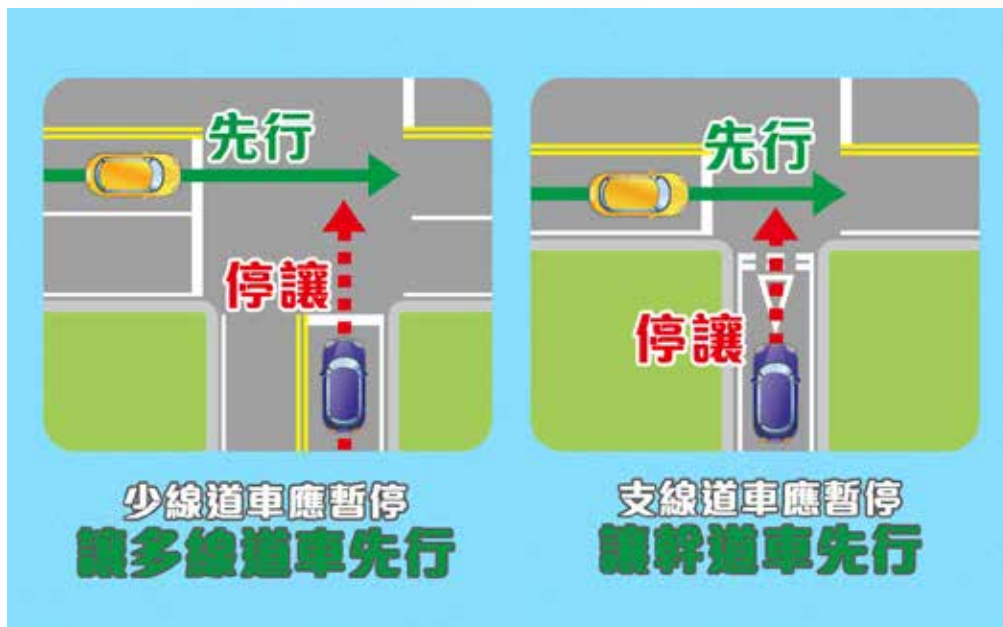
但如果遇到路口沒有號誌指示，也沒有交通指揮人員指揮的時

候，汽車應該如何正確停讓並穿越路口呢？這次我們就來討論在路上開車時，汽車於交岔路口之路權。

按照道路交通安全規則第102條第1項第2款規定，汽車行駛至交岔路口時，當路口為無號誌或號誌故障，而無交通指揮人員指揮之交岔路口時，支線道車應暫停讓幹線道車先行。未設標誌、標線或號誌劃分幹、支線道者，少線道車應暫停

►「停車再開」標誌及「停」標字（圖／警光圖檔）。





◀少及多線道、支線道及幹道（交通部交通安全宣導圖）。

讓多線道先行；車道數相同時，轉彎車應暫停讓直行車先行；同為直行車或轉彎車者，左方車應暫停讓右方車先行。但在交通壅塞時，應於停止線前暫停與他方雙向車輛互為禮讓，交互輪流行駛。

由上述法規文字，本文整理交岔路口路權的判斷流程圖如下圖：

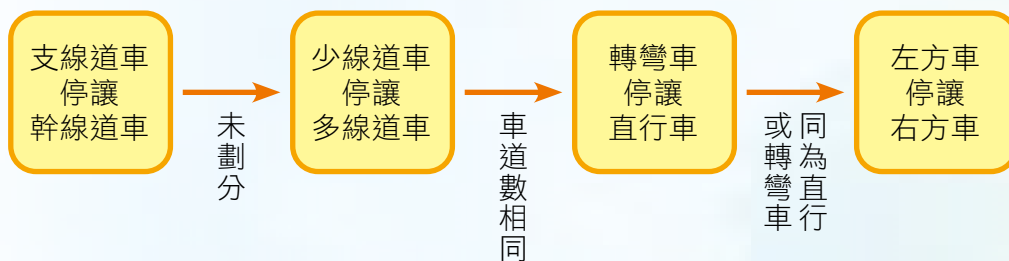
了解相關路權規定後，本文接續告訴大家如何分辨支線道、幹線道等道路的型態。

支線道、幹線道

一般人常認為支道、幹道判斷準則為路比街大，街比巷大、巷比弄大，或以路幅寬度大小區分，其實這些不一定正確，那到底該如何區分呢？

正確來說，要視道路是否有設置下列的標誌（線）及號誌加以判斷，只要道路上有設置：

一、倒三角形紅色之「讓路標誌」。





What should I do?

你知道路口「停、讓」標誌標線的意義？

The infographic is divided into two main columns. The left column is titled '讓' (Yield) and the right column is titled '停' (Stop). Each column contains two scenarios: one with a sign and one with a marking. In the '讓' column, the top scenario shows a yield sign (triangle with '讓') and a '讓路標誌' (Yield sign) label, with a rule box stating '須減速慢行或停車讓幹道車先行' (Must slow down or stop to let the main road vehicle go first). The bottom scenario shows a yield line (triangle) and a '讓路線' (Yield line) label, with the same rule box. In the '停' column, the top scenario shows a stop sign (octagon with '停') and a '停車再開標誌' (Stop sign) label, with a rule box stating '須停車察看等幹道無來車再起步通行' (Must stop to check for traffic on the main road before proceeding). The bottom scenario shows a stop line (rectangle with '停') and a '停標字' (Stop word) label, with the same rule box. At the bottom, a cartoon bear character says: '看到上面標誌、標線，表示你在支道上 支道車要讓幹道車先行喔！' (Seeing the signs and markings above, it means you are on a side road. Side road vehicles must let main road vehicles go first!). The bottom right corner has a logo for '交通部道安會' (Ministry of Transportation Road Safety Council).

►支線道及幹道
(交通部交通安全宣導圖)。

二、八角形紅色之「停車再開標誌」。

三、劃設「讓路線」或「停」標字。

四、設置閃光紅燈號誌。

以上均表示該道路為支線道，而支線道的車輛行駛至路口，有暫停讓行駛於幹線道車先行之義務。反之，當道路上設置閃光黃燈號誌時，表示該道路為幹線道，雖然行駛在幹線道的車輛擁有優先行駛的

權利，但該權利並非能夠無限上綱，駛近路口仍應該減速接近，注意安全，再小心通過。

多線道、少線道

若路口未有上述介紹之標誌、標線或號誌，讓我們無從判斷何者為支線道、何者為幹線道時，那此時，我們就須以車道數的多寡來判斷停讓準則，至於車道數是以進入

交岔路口之車道計算，包含快車道、慢車道、左、右轉車道、車種專用車道、機車優先道及調撥車道等，所以當車輛行駛在沒有標誌、標線或號誌的路口時，行駛於車道數較少之車輛就有暫停讓車道數較多之車輛先行的義務。

左方車、右方車

如果道路無任何標誌、標線或號誌，車道數又相同，且雙方車輛行向同為轉彎或直行的時候，那麼就要用雙方車輛位置加以判斷，左方車輛應暫停讓右方之車輛通行準

則，而這裡的左方車，是指「從駕駛座方向觀察」，若是同為直行或轉彎之車輛在自己的右方，那自己就是左方車。

結語及補充

下一次駕駛人若行車遇到無號誌路口，或號誌故障又無交通指揮人員指揮之交岔路口時，便可依上述方式判斷路權。另外，若當車輛行駛至無號誌之圓環路口時，應讓已進入圓環車道之車輛先行；行經多車道之圓環，則應讓內側車道之車輛先行喔！🚓



◀左方車及右方車（高雄市政府交通局宣導圖）。

凝聚桃園 守護家園

專訪

桃園市民防總隊民防大隊

高世嘉大隊長

文、圖／林東星、陳昱宏、黃鼎霖 桃園市政府警察局防治科科长、巡官、書記



高世嘉大隊長

現職：

桃園市民防總隊民防大隊大隊長

桃園市政府市政顧問

嘉仕特飯店董事長

桃園漁市場股份有限公司董事

國立北科附工崇學文教基金會董事長

財團法人桃園市景福宮慈善基金會監事

桃園市早覺會理事長

►圖／李品勳。

Q 加入民防團隊的機緣？

之所以會加入民防的工作，仔細回想應該是任職前桃園縣桃園市市民代表時期，當時經常受理社區民眾對於災害防救及治安維護的案件，因此與警察同仁有更深入的接觸，無意中得知民防工作及任務，才知道民防人員對警察工作的重要性，開啟自身加入民防團隊的契機。

近年警察人員除維護治安及交通工作，更必須提供多元化為民服務，警力調度會因時間跟空間的考量有所取捨，此時便需要依靠社區民眾共同配合協助，以應對緊急情況及維護安全，民防團隊便是其中重要的組成部分，所謂警力有限，



◀ 抱持著對社會的回饋及貢獻，毅然地加入民防團隊。

民力無窮。此前恰遇桃園民防中隊的中隊長懸缺，希望藉由以往工作的經驗及學識，服務更多人群，便義不容辭接任，抱持著對社會的回饋及貢獻，毅然地加入民防團隊，至今已過20年。

▼ 高大隊長經營飯店多年，在疫情期間，毅然決定配合政府的政策，接受招募成為防疫旅館，承擔部分防疫工作的任務。圖與民防團隊在飯店合影。



Q 高大隊長曾擔任民意代表，尤其了解民眾需求，您是如何運用所學推動民防工作的？

由於我曾擔任民意代表，藉由我過往的經驗跟歷練，以及自管理學院碩士在職專班中學習到團隊領導及公共服務理念，清楚地知道應如何有效地規劃與應用民力，為日後推動民防工作奠定基礎。我們桃園市的民防團隊士氣高昂，隊員堅守崗位、認真協勤，屢次評核競賽皆獲績優單位，更讓大家樂在工作，成為警察人員最佳的協勤夥伴。

在任職桃園市民代表和代表會副主席期間，讓我更了解社區民眾的需求，尤其是颱風來襲時，因身

兼民防身分，能主動對災害防救及避難疏散工作，更好地提供各類支援；此外，透過與民眾的交流互動，逐步建立起信任關係，繼而從中了解一些治安情資，迅速反映給警察單位，達到維護社區治安及預防犯罪之功能，使警察機關維護治安工作更有效率。特別是擔任中隊長期間，桃園市民防中隊多次配合警方破獲刑事案件，「警民一體」共同合作打造社會安全網絡，使社區民眾對於治安能更加安心。

尤其在過去幾年，新冠肺炎疫情剛爆發的期間，全臺人心惶惶，各處均有搶購物資的情形發生，當時中隊的民防弟兄們，除了協助治安維護的工作，亦配合協助醫事機構及公共（有）處所進行人流管制等相關防疫任務；雖然免不了對疫

►於112年3月份獲市長張善政青睞，榮膺桃園市民防大隊大隊長。



情感到恐懼，但對於所交付的任務，個人總是身先士卒，兢兢業業地完成各項任務。另個人經營飯店多年，在疫情期間，毅然決定配合政府的政策，接受召募成為防疫旅館，承擔部分防疫工作的任務，雖然也曾擔心作為防疫旅館，會增加員工的風險，未來旅客也可能會抗拒入住，但對於自己應盡的社會義務及責任感使然，促使我做下該決定。

而那時候家人的支持，是我最大的後盾，尤其犬子身為飯店經理，時常要在現場親力親為，如果成為防疫旅館，對他而言等於額外承受相當大的染疫風險，感謝犬子全力支持，默默在背後給予支持及協助，這也讓我毫無後顧之憂，全力協助防疫的工作。

Q 警察工作繁雜勞碌，即便是協勤的民防人員，亦須保持良好的體能以應付千變萬化的勤務工作，您是如何維持自身體能的？

警察工作可說是項體力活，因此更必須具有正確的觀念思維，我個人非常推廣運動，也鼓勵民防弟兄要保持運動的習慣，維持好體力，才能擔任好民防的角色，目前個人擔任了「早覺會」的理事長，

這是個鼓勵社區民眾早起運動，維持良好生活習慣的社團，致力推廣運動的重要性。

現今社會大部分的人，因為工作忙碌及長期外食，容易導致肥胖及缺少運動，個人也時常因工作需要應酬，但要有個觀念，那就是身體健康才是一切的根本，因此我一直保持運動習慣以維持良好體態，這也幫助我總是能有良好的體能及精神，做好協勤民力的標竿。

運動有助於保持良好的身體狀態，也能延緩老化，降低慢性疾病及失智症的風險，同時還能增進心理健康減少憂鬱，這些優點我想許多人都知道，困難的是如何保持運動的習慣，我採取的方式，便是進

▼獲頒內政部民防人員服務滿20年獎章。





▲確保所有大隊成員均具備必要的技能和知識，因此需要落實相關訓練課程，每年規劃辦理常年及幹部訓練。

入社團，尋找社區同好一起運動，並循序漸進地將運動融入生活，成為日常的一部分，最終培養成習慣。

健康的身體是一個人最大的財富，雖然運動可能與執行民防工作無直接相關，卻更值得大家放在心上，因為身體健康與工作是相輔相成的，期望所有人都可以找到自己適合的方法，培養出運動習慣，來保持健康的身體，邁向美好的生活。

Q 對未來工作的展望

本人在擔任中隊長時期收穫相當多的肯定，於112年3月份獲市長青睞榮膺桃園市民防大隊大隊長，8月份又獲頒內政部民防人員服務滿20年獎章，對於民防工作的推動，深覺有以下幾個重點工作。

首先，維護治安、防空避難疏散及協助災害搶救是民防工作的核心職責，要確保所有大隊成員均具備必要的技能和知識，因此需要落實相關訓練課程，每年規劃辦理常年及幹部訓練；在常年訓練的部分，修習民防法令及組訓介紹、緊

急救護及防空避難疏散交通指揮，以更新相關的知識與技能；而幹部訓練的部分，民防幹部則應修習領導統御及相關高階課程，以增加指揮協調能力；目標就是透過不斷學習及更新知識，來應對不斷變化的挑戰。

其次，考量近年來，異常氣候造成的災害日益頻繁，未來民防工作中協助災害搶救的任務，對於體能及專業技能要求，將愈發吃重，因此預先規劃新進成員能具備體能及多項專業技能，除了要求現有成員持續運動及鍛鍊，保持適當體態及體能來執行民防相關工作，同時也要召募年輕人投入民防工作，而在專業技能方面，則希望能吸納具不同背景及技能的成員，並按照專業分組，使民防大隊的成員保持多元性，以便更全面地應對各種情況。

最後，通過不斷精進相關技能，以及與警察同仁的密切合作，我相信可以使桃園市更具安全及韌性，成為讓民眾安心居住的「桃花源」。



警政署 與《鋒燦傳媒》合作

開辦短影音課程

學習製作影片「講故事、說新聞」

文・圖／鋒燦傳媒政治中心

為強化警政行銷工作，警政署與《鋒燦傳媒股份有限公司》合作，於去（112）年12月11日9時至16時舉辦「短影音課程講習」，由警政署篩選有意願且具有基礎剪輯影音技巧之同仁參訓。本次講習主要目的警政署除培訓進階剪輯、製作影片之人才外，課程內容著重於學習新聞發布影片製作，一改以往記者會新聞發布僅以文字乾稿方式，指導學員如何利用新聞素材來「講故事、說新聞」，爾後將製作破案影片配合新聞稿發布及推播，以活潑、生動方式強化新聞敘事及說故事的能力，提升行銷及宣導效益，並藉以彰顯警察專業執法形象。

▼內政部警政署
指派全國各警局
學員到《FTNN
新聞網》學習。



這次講習由《鋒燦傳媒》節目製播部總監劉昌杰親自講解「新聞影音」的製作規劃流程，並進行剪接實作和作品分享。劉昌杰向學員表示，一支好的影片需要3個核心，就是「文案」、「畫面設計」和「剪輯」，因此他首先是介紹影片拍攝流程，讓學員有一個基本概念，隨後是介紹器材配備，以及拍攝組織及角色分工，等想拍攝的故事內容決定了演員和工作人員後，隨即進入腳本撰寫環節，務必讓故事腳本有起、承、轉、合，讓故事更吸引人；劉昌杰同時叮囑學員拍攝應注意事項，包括勘景、收音和打板，以及後製時所要呈現的音效、字幕和畫面效果；等到整支影片完成後，再教導學員要如何行銷以提升點閱率。

除了向學員說明如何完成1支「新聞影音」外，劉昌杰也當場播放教學影片和示範製作影片，讓學員們更加

理解，隨後再請學員們進行

分組製作，而各學員充分運用本次課程講習內容，透過《鋒燦傳媒》所製作之示範及教學影片，結合警政署所提供之緝毒、掃黑及打詐等相關新聞素材，經各學員腦力激盪及創意發想，產出多支內容精彩之新聞發布影片，並由各學員於群組內競賽共同投票，依票數選出第1名至第4名的作品。

在7個小時的課程中，學員們都受益良多，表示「隔行如隔山」，更對《鋒燦傳媒》提供這麼豐富的課程讚譽有加；學員A認為，「因為實務上各縣市小編也只有1位，因此需要培養單打獨鬥的能力」；學員B說，「在這堂關於剪輯短影音的教學課中，我以1名警察的身分受益良多。透過學習影片剪輯技巧，我能更有效地將案件新聞和反詐騙資訊轉化為引人入勝的視覺呈現，提升宣導效果。課程不僅擴展了我的多媒體能力，也為執行警務任務提供了更豐富的工具和觀點」。

學員C表示，「短短一天之內，非常充實！上午初步了解短影音、拍片流程，以及現今受眾族群、偏好等等，中午便著手開拍小組影片，而後進行後製剪接，下午即發表成果。除了精進個人技能以外，也能認識到來自全國各地的對手，收穫滿滿」；學員D更覺得「很棒！獲益良多！非常有幫助！希望



▲►向學員說明如何完成1支「新聞影音」。



以後還有更多這種課程。」

學員E表示，「我覺得滿好玩的！很多東西變得很具體，像是之前常常覺得這樣拍比較好，但是講不出為什麼，後來上課的時候聽到老師解說，一切豁然開朗而老師播放日本拍攝的短影片，更激發出不少新靈感！」

至於之後若還有相關課程，學員們也紛紛表達看法，「因為滿多同事，包含我自己都是沒有使用過剪輯軟體的，這次課程大多講解影片的拍攝手法，但實際上也沒有使用過剪輯程式，可以花一點時間邊上邊教學效果應該更佳」、「老師講解的很好，但可能課程時間短，教的內容太多，所以比較沒有互動性，但也因為我們也是來自各個縣市的同仁較不認識，少了一點活潑」、「希望可以看更多案例影片，激發新的靈感，或是介紹一些拍攝或剪輯的轉場特效，分析為何

麼有些影片看起來好看、很順、吸引人？有些卻很無聊，不過這次能夠來上課真的很開心！覺得很好玩！也完全不會想睡覺」、「希望可以深入介紹各款影片製作軟體及後製技巧的應用，製作較長的影片」、「希望可以教如何讓馬賽克跟隨著犯嫌、畫面調色讓影片有電影感、拍攝要領、介紹更多好用的軟體」。

最後學員們都認為，相信經過專業媒體的指導，日後在製作「新聞影音」時，一定能完成一支相當具有水準的作品。

這次《鋒燦傳媒》的講師劉昌杰，曾歷經八大電視娛樂百分百、李明依放電製作人；中天、壹電視娛樂新聞節目製作人；臺中跨年晚會聯合製作人；雄獅旅遊影音部門監製；電商公司影音部門主管；目前為鋒燦傳媒節目製播部總監，經歷相當豐富。



轉載自鋒燦傳媒政治中心

◀課後講師劉昌杰與學員大合照。



識詐大月曆璀璨登場 打詐桃園隊成功出擊

文・圖／楊肇元 桃園市政府警察局秘書室主任

詐騙案件層出不窮，手法日新月異，桃園市政府警察局為加強識詐宣導，特別與市府相關局處及樂天女孩李多慧攜手合作，以「識破」詐騙為主軸，首次製作識詐主題大型形象月曆，透過電影海報般的宣傳照，結合每月不同的識詐宣導主題，以月曆形式逐月提醒協助民眾快速識破不同類型的詐騙。



月曆封面由李多慧與警察局員警一字排開，充滿氣勢，展現桃警團隊打擊詐騙的決心，未來感的眼鏡與霓虹的色光營造出Cyberpunk 風格，充滿科技感，跳脫以往公部門月曆政令宣導的呈現方式，更賦予反詐騙專線「165」不同的未來潮流意象，每月一主題，結合簡潔識詐宣導標語文字與QR Code，建構活潑實用的主題，為國內首創識詐對開大月曆。

防詐觀念融入主題

月曆中各月主題頁結合防詐五不觀念：不接陌生來電、不聽投資明牌、不點未知連結、不傳個人資料、不信可疑資訊，分別籌

劃構面如「投資詐騙」、「交友詐騙」、「釣魚簡訊」、「假檢警詐騙」等主題，盼透過啦啦隊女神李

▼（上）2024年警察形象月曆特色分析。

▼（下）月曆封面。



►七月份

門板之後 是職涯
還是懸崖？

以門板將畫面一分
為二，機警的求職
者表面上當，實則
已聯合警方欲攻堅
詐騙集團所在地，
演譯求職詐騙騙取
受害者帳戶作為人
頭戶及限制人身行
動的案例。



►九月份

不要隨意牽手小心
錢被遷走

李多慧的身邊圍著
一堆手，每隻手都
積極地想取得她的
認同，呈現網路交
友的風險及告誡民
眾勿被花言巧語所
矇騙，誤入以愛
情糖衣所包裝的詐
財陷阱。



多慧的影響力，提升黏著度，將「識詐防詐」觀念傳達給大眾，充分呼應內政部警政署黃署長提示：「詐騙要從識詐面向來喚起民眾了解什麼叫詐騙，民眾接到訊息、接到電話、接到簡訊，就知道是詐騙，那這樣就不會被騙了」，透過如此實作生動的畫面設計月曆，希望降低民眾受詐騙機率。

市長主持發布會

2024識詐警察形象月曆於去(112)年12月21日下午由市長張善政假大溪分局主持發布會，除特別邀請媒體朋友、本市議員參加，警察局也特別挑選內、外勤表現優異的15位員警擔任形象大使，齊聚一堂英氣煥發，在市長見證下，一起展示辛苦拍攝，月曆封面及12個月份，成功將「智慧桃園、科技警政」及「識詐、堵詐、阻詐、懲詐」四個面向，融入形象月曆中，透過本次媒體發布會璀璨發表，充分展現「打詐桃園隊」的防詐成果。

市長張善政表示，根據統計資料，111年全臺詐欺犯罪案件所造成的財損高達新臺幣73億元，創下歷史新高，警政署公布最新的常見詐騙6大手法，包括



假投資、假網購、解除分期付款、假交友、假檢警和猜猜我是誰等，占所有財損金額超過8成。詐騙手法千百種，為了強化桃園市詐騙預防業務，市政府特別成立「打詐桃園隊」，常態利用各項活動，搭配警勤區工作綿密入里宣導，運用多元化管道推動犯罪預防宣導工作。

張市長也在記者會宣布，113年本市元旦升旗典禮，桃園市政府也結合升旗網路報名，提供民眾索取月曆，一同共襄盛舉。此外，也呼籲民眾，如遇疑似詐騙情形，記得保持冷靜、小心查證，以避免受詐上當，若感覺可疑請撥打 165 反詐騙專線，或就近向警察機關尋求幫助。

本次全國首創以「識詐」為主題發行的2024年形象月曆，利用112年度結餘款，能夠在短短1個半月不到的時間完成，局長吳坤旭致辭時，特別感謝市長的支持與指導，也感謝新聞處、體育局的全力支援與協助，還有大溪區公所、大溪區農會及大溪分局的提供場地並配合拍攝，除充分展示「全國十大觀光小城」票選狀元——大溪區的美麗風光與人文風情外，讓更多國人認識，深刻體驗桃園市的美好。

形象月曆令人耳目一新

▲拍攝員警合影。

月曆拍攝團隊「大禧堂做創意」曾囊括如德國 iF 設計大獎等多項國際廣告創意獎項；本次月曆防詐形象大使李多慧以多變的身分（國際特警、啦啦隊女神、網路甜美女孩）展現不同劇照風格，搭配之警察形象大使則從自願報名49位中，再經專業團隊試鏡，遴選出15名員警同仁參與拍攝工作，表現精彩，以警察專業形象展現演出彷彿電影主題劇照，在諸多單位團體皆推出機關形象月曆的百家爭鳴情況下，令人耳目一新。

桃園市政府警察局希望透過這次月曆的發行，讓民眾能更了解警察，支持警察，提升警察整體形象，月曆中除了主識別Logo「識破」中內嵌QR Code可連結到「內政部警政署165全民防騙網」外，並透過封面及每月主題頁之QR Code均可連結最新的識詐影片，宣導避免民眾遭到詐騙，同時建立正確的法律觀念，更落實行政院「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中「識詐」宣導教育面向，強化防詐宣導能量，展現「打詐桃園隊」防制詐欺犯罪，捍衛人民財產安全，打擊詐欺犯罪的決心。🇮🇸



警察
大白熊

打詐神



隊友

跨域跨界合作經驗分享

▼白沙屯媽祖蒞嘉贊境駐局賜福，人潮聚集圍觀。

文・圖／林婉婷 嘉義市政府警察局秘書



這是一場「沉浸式體驗」的經驗分享，警政署忠孝樓大禮堂內正進行著圖文並茂的專題報告，場外策展讓人「五感甦醒」，內外呼應向大家介紹小城市大創新—嘉義市政府警察局跨域跨界合作的「警察大白熊打詐神隊友主題式防詐宣導」。

每月警政署召開署務會報，其中一項議程即是安排各直轄市、縣（市）政府警察局輪流進行經驗分享專題報告，藉由分享各地如何因地制宜執行治安、交通及服務等作為，達到互相學習、交流觀摩以精進警政品質。

神來一筆 設攤策展

「如果能到現場設攤、實際互動，讓大家感受警察大白熊周邊文創品的魅力、體驗打詐神隊友AR擴增實境的科技感，一定可以更加值專題報告的效果」，當嘉義市政府警察局確定分享「如何執行兼顧在地特色與創意的識詐教育宣導」時，籌備經驗分享簡報小組即有成員拋出這神來一筆的想法，大家眼神一亮，個個點頭如搗蒜、紛表贊同，業務單位馬上化為行動力與警政署秘書室聯繫，並將策展主題、內容、亮點一併報告，在分享前一週得到警政署「同意」在場外策展，團隊欣喜萬分、歡聲雷動！

有溫度的策展

當日在議場內報告「警察大白熊打詐神隊友」主題式防詐宣導的成果，旨在分享如何以「新世代打擊詐欺策略行動綱領1.5」為本，結合市政理念「小城市大創新」，



◀警察大白熊2公尺高公仔。

跨域跨界合作推廣識詐教育宣導的過程，在會場外設攤策展則有3大亮點，主打「五感體驗立體化行銷」，讓與會來賓能感受到我們團隊宣導的熱情、開發文創品的溫度、以及AR擴增實境的科技感：

策展亮點1

延續知名插畫家創作IP沉睡大白熊化身為「警察大白熊」再結合

► 署長體驗
「警察大白熊
打詐神隊友」
AR擴增實境益智遊戲。



► 署長與3D
警察大白熊及
警察局團隊合
影留念。



嘉義市5大宮廟信仰主神組成「打詐神隊友」為主視覺背板。

策展亮點2

由嘉義市政府警察局警察網紅—「嘉華三朵花」現場展演5分鐘互動脫口秀，臨場感受本局防詐宣導團的熱情。

策展亮點3

現場陳設警察大白熊公仔及文創品，並輔以平板展示「打詐神隊友」AR擴增實境遊戲及入班入校宣導等相關影片。

NPA署長室於去（112）年11月26日貼文讓警察局士氣大振，也感謝警政署提供舞臺，讓我們將推廣識詐教育宣導的成果與全國各警察機關分享，更讓在場與會人員感受到嘉義市政府警察防詐宣導團的熱情與活力。

小城市大創新 優化識詐品質

那麼嘉義市跨域跨界的合作是如何開始呢？邀請您一起來認識「警察大白熊打詐神隊友」的發想源起與未來永續。

嘉義市面積60平方公里、人口26餘萬人，幅員雖小但人口密度高，「陸、海、空」行銷策略更

利於在小而美的城市全面實施。因此警察局推廣識詐教育時，皆結合市政理念「全齡共享世代宜居」、「設計導入城市治理」、「永續發展指標SDGs」，融合小城市大創新愛嘉DNA，跨界跨域合作，開發宣導素材、拓展宣導管道，並重視分齡分眾，不僅走入社區里鄰、校園社團宣導，更運用網路擴大觸及，例如暑假期間自製「青春345就愛543」入班入校宣導實境節目、以6大詐騙手法為主題拍攝「熊恰意的一句話」全系列6集反詐影片，以網路直播「Safe945交通安全就是我」與網友互動交通安全知識，再跨足Podcast「報嘉音」推廣婦幼安全教育，去年更勇於自我挑戰，與文創IP、科技公司合作開發AR擴增實境益智遊戲，各種嘗試都是致力讓民眾有「+1」的防詐參與感，創造1+1大於2的擴散效益，優化識詐品質。

主題式防詐宣導 創造識詐亮點

警察局盤點嘉義市在地資源，一次串聯3大亮點6項合作，型塑「警察大白熊打詐神隊友主題式防詐宣導」：

形象IP ——
警察大白熊×插畫家SMART

理念獲共鳴 延續IP開發獨嘉識詐品牌

「沉睡大白熊有感詐騙橫行，為維護寧靜安詳的沉睡森林不被詐騙汙染，決定從沉睡中甦醒、張開雙眼，行動力挺打詐」。座落在嘉義火車站前的大型裝置藝術「沉睡大白熊」可謂嘉義市形象代表，創作者知名插畫家SMART莊信棠老師曾因不諳網路購物程序遭詐騙所

▼署長至嘉義市政府警察局策展攤位觀展並為團隊同仁加油打氣。





► 打詐神隊友QR code。

害，當警察局提出防詐結合文創，翻轉宣導變有趣，創意及教育兼具的論述、熱情與熱忱的說明，深獲SMART共鳴，欣然應允延續沉睡大白熊形象IP（Intellectual property）「讓沉睡大白熊甦醒」，化身打詐形象大使「警察大白熊」。

特色公仔 形象鮮明榮譽獎座

紅白相間的圍巾是沉睡大白熊獨家識別，同樣也繫在警察大白熊上，成為專屬限定特色。打詐形象大使「警察大白熊」2公尺高大型公仔在警局大門前執勤，也可移動至各宣導展區；15公分高桌上型公仔

作為榮譽獎座，頒發給臨櫃攔阻詐騙有功金融機構行員，激勵士氣。桌上型公仔附有6款打詐神隊友防詐知識庫QR Code，助攻警察局臉書防詐宣導活動民眾參與度，吸引粉絲爭相收藏，產生宣導磁吸效應。

科技導入 —— AR擴增實境×一字橙錦田雲端科技

遊戲開發初體驗 宣導實務結合科技創作

警察局首次開發AR擴增實境遊戲軟體，科技導入警察宣導實務，與插畫家、科技公司三方合作，經過3個月12週密集開會，開發出6款角色、平面繪圖、3D建模、人物配音、遊戲架構、登場腳本、Q&A題庫、濾鏡測試及模擬互動，警察局全程參與並遴選同仁親自為角色配音賦予生命力，在多次測試與修正，首創益智型AR擴增實境「警察大白熊打詐神隊友」順利在112年7月13日正式發表。

防詐知識Q&A題庫 儲值增值防詐意識

另根據6大詐騙手法、反毒品、霸凌、幫派、酒駕及家暴，設計120道防詐知識Q&A題庫，內容適時修正保持常新。益智問答強化防詐免疫力、題庫檢索儲值防詐意識、3D

角色拍照感受虛實整合趣味，警察大白熊召喚Q版神隊友營造宮廟可近性，創意科技遊戲開發獲市長於臉書大力推廣，讚許警察局將防詐宣導變成時尚潮牌！

與神共舞 —— 反詐神助攻×嘉義市5大宮廟

信仰價值融入宣導主題

嘉義市宮廟與人口密度乃全國數一數二，諸羅建城近320年，宮廟如同市民生活重心，而「反詐5+1」由嘉義市警察局與5大宮廟攜手反詐，傳達神明與警察皆以護佑眾生平安為要；該主題以反詐為主軸，再依神明特色對應反酒駕、毒品、霸凌、幫派、家暴5大主題，「反詐我+1」由警察大白熊召喚5位神隊友聯袂登場同步反詐：

- 一、九華山地藏庵—地藏菩薩—慈悲為懷普渡眾生，反詐反酒駕。
- 二、嘉義北社尾保安宮—保生大帝—醫神美譽濟世救民，反詐反毒品。
- 三、嘉邑綏靖侯城隍廟—城隍爺—公理公正善惡分明，反詐反霸凌。
- 四、嘉義文財殿—文財神比干公—無私大愛財頒有德，反詐反幫派。

五、嘉義市奉天宮—媽祖—仁慈助人護國佑民，反詐反家暴。

護佑平安理念同 誠意感動各宮廟

「與神共舞，嘉義市5大宮廟聯袂反詐，大大鼓舞民眾防詐號召力」，市長亦在去年7月13日發布記者會讚許該主題式防詐宣導打動人心！

「平安首要，打詐為先」，神明慈悲為懷護佑眾生，如同警察視民如親守護安全，多一人避險，多一家幸福，神明反詐對應主題宣導，強化神隊友參與感，說帖兼具理性、感性，過程困難逐一排除，

▼時任局長陳炯旭贈送警察大白熊桌上型公仔給獲獎忠實粉絲。



◀沉睡大白熊化身警察大白熊。

誠意感動各宮廟，獲正向回應與全經費奧援，感謝神隊友神助攻。

行銷加值擴散效益

嘉義市人口26萬餘人，小城市大用心，運用「五感體驗」立體化行銷，傳遞讓嘉義市市民可以記憶、容易連結、有溫度的宣導，達到3大擴散效益及6項加值成果。

警察大白熊創造話題 傳遞溫暖與安全感

「會動的熊」與民密切互動 帶動防詐宣導人氣

▼警察大白熊與民互動超受歡迎。

「我要跟熊熊合照」，2公尺高的大公仔、與真人身高相仿「會動的熊」走入人群，人氣破表。112年



7月13日警察大白熊發布記者會、9月29日嘉義市光影藝術展開幕式、10月7日白沙屯媽祖蒞嘉贊境、10月25日中華職棒嘉義市賽事，警察大白熊均在場與民互動，超萌可愛又溫暖正義的形象馬上擄獲粉絲，更拉近警民距離，創造高人氣的防詐宣導。

桌上型公仔匠心獨具 臉書防詐活動掀收藏熱潮

「警察大白熊桌上型公仔」傳遞的是紮實的安全感，參加警察局臉書活動抽獎獲得公仔的民眾曾說：「看到警察大白熊，就覺得很親切、很溫暖」。公仔從創作到產出，賦予公仔優良品質、紮實重量，如同警察守護城市安全，執法嚴謹服務認真，有責任所以有重量。不論是製作公仔還是維護治安，因為用心方能傳遞厚實的溫暖，警察用心、民眾安心，2023遠見雜誌調查警政治安滿意度，嘉義市84.8%榮獲本島第一名的佳績。

AR擴增實境遊戲 拓展數位宣導管道

防詐長知識 嘉義市國、高中生宣導涵蓋率近100%

防詐宣導新奇有趣，防詐意識紮根落實，警察局「打詐神隊



◀嘉華三朵花入班入校宣導與學生及3D警察大白熊合影留念。

▼入班入校宣導警察大白熊打詐神隊友AR擴增實境益智遊戲。



友」AR擴增實境遊戲精選120道防詐Q&A題庫，首波宣導族群聚焦嘉義市國、高中生，「從遊戲中學習」，加值防詐知識、儲值防詐意識、增值防詐量能。自112年7月13日發表至9月30日止，總曝光3萬9,859次，以嘉義市112年9月份國、高中學生約2萬2,000餘人計算，「打詐神隊友」防詐知識庫觸及涵蓋率近100%，未來持續精進，拓群紮根宣導。

實境互動網路發酵 擴大宣導效益幅度

警察局自110年起連續3年在暑期青春專案期間自製網路益智節目「青春345就愛543」，線上直播與網友互動，擴大宣導幅度。112年7月1日起連續8週，每週入班入校向

學生進行防詐實體宣導，學生組隊參加「打詐神隊友AR擴增實境」反詐知識擂台賽，競賽過程均拍攝成實境影片，再上傳警察局臉書進行第二波網路宣導。8部實境影片總觸及人數近1萬7,724人，平均每週宣導受眾數，透過網路傳播加值近2,155人，讓防詐意識無遠弗屆。

神隊友主題夯 神助攻點閱高

跨局處合作力量大

「警察大白熊打詐神隊友」主題式防詐宣導獲得迴響，市府觀光新聞處主動接洽合作拍攝「道安神隊友」反詐暨交通安全宣導影片，60秒內巡禮嘉義市5大宮廟及警察局，主題連結、標語洗腦，簡淺明確、突破窠臼，自112年9月於市

長臉書發布，曝光24萬餘次，以嘉義市9月人口26萬3,700餘人計算，跨局處合作防詐宣導影片普及率近100%。

神激動打詐隊高曝光 意外引起外縣市關注

112年10月7日苗栗白沙屯媽祖蒞嘉贊境，警察局辦理「警察大白熊歡迎打詐神隊友 打詐嘉市隊恭迎白沙屯媽祖」擴大防詐宣導，媽祖停駕警局賜福，同仁熱情宣導畫面，獲網友紀錄上傳YouTube—「『神激動』打詐隊女警官，白沙屯媽祖前激動照網傳爆紅」更獲全國、地方各大媒體採訪報導，促使「警察大白熊打詐神隊友」主題式防詐宣導創造奇蹟，意外引起外縣市關注。

熱情永續不止步

「警察大白熊打詐神隊友主題式防詐宣導」，以永續性、生活化為目標，一次集結多方跨域合作，串聯亮點特色，系統化鋪陳宣導、延燒熱度、拓展廣度、紮根深度，警察大白熊周邊文創宣導品陸續開發製作中，打詐神隊友磁吸效應仍在持續發酵擴散，讓許多社團主動響應加入打詐隊，藉由防詐宣導讓更多人願意參與公共事務，提升預防犯罪宣導的價值！

本次經驗分享獲得各級長官、同仁的熱烈回饋與肯定，對嘉義市政府警察局團隊是最大的鼓舞，推廣識詐教育宣導在一群有創意、有堅持的夥伴互相扶持下攜手向前，防詐宣導路上，感謝一路走來、初衷不忘的每個人，讓這股熱情永續不止步。 

▼嘉義市市長（中）、
時任警察局陳局長
（左2）及警察大白熊
歡樂合影。





▲破案獲頒獎品。

文・圖／黃祺璋 新北市政府警察局刑事警察大隊隊長

民國69年7月4日修正後的調度司法警察條例，迄今40餘年，期間均無任何修法，故在此情形下，檢察官依據該條例，於偵查刑事案件時，仍有指揮司法警察官、命令司法警察之權，因此有些檢察官善用了這項權利，共同破獲許多矚目案件，但卻也有些檢察官濫用這項權利，推諉卸責來製造檢警對立，幸好我們在這案件中遇上了前者。



►新聞畫面。

堆疊的公文 滿滿的發交查

某天，我遠遠望著隊上同仁抱著滿滿一疊公文進辦公室，嘴裡抱怨著「又來了，新北檢滿滿的發交查！」我見狀便請同仁先把那堆公文放我桌上，想說自己嘗試先行審視相關內容後再進行分配交辦，不然單純輪分的話，在大家意願不高情形下，辦案品質肯定不佳。

這邊稍提一下，所謂發交查是依據「檢察官辦理偵查案件發交或發回司法警察或檢察事務官補足證據應行注意要點」而執行的事項，事實上發交查只是簡稱，其中更細分為發交、交查、核退、核交等作法，在地檢署非因司法警察機關告發或因其他情事知有犯罪嫌疑而偵查者，承辦檢察官認宜由司法警察機關先行調查，即可「發查」予警察機關或「交查」予檢察事務官，另外就檢察官收件司法警察機關移

送案件卷宗後，認有調查未完備而須原單位補足證據者，便稱為「核退」，若係交予其他司法警察機關或檢察事務官調查，則稱為「核交」。

當時那堆發交查公文，我看過發現大多數都是涉及妨害名譽的街坊鄰居之間的互告或是社區居民召開管理委員會而起的口角，又或者是商家在網路上販賣雷同商品涉嫌商標法或著作權法等案，案子固然繁雜，但是就偵辦技巧而言難度並不算高；唯一引起我興趣的，是其中檢察官開宗明義就在函文內容提及「……區分合法幣商或與詐欺集團配合之水商，有深入追查之必要。」等語，而且經查本案李姓犯嫌等人的刑案紀錄，發現他們卻早已於111年間有多達7次的不起訴處分，理論上像這樣子的案件，部分檢察官早就隨先前作法一樣，直接處分不起訴把案件結掉了，但是這位檢察官卻偏不這麼做，還特地發交查到我們新北刑大，其中肯定必有貓膩（註1），著實值得讓我們追查看看。

為什麼是我？ 因為你有新鮮的肝

於是，我便將其他個案輪分給各個同仁去查，同時特地將本案交

予1名新進同仁「趙浩宇」，因為浩宇甫於112年1月自內勤單位轉任外勤工作，距承辦本案時間6月5日，僅僅不到半年，基本上所有的偵查技巧對其而言都是學習，並無任何根深蒂固的觀念，因此並不像其他資深同仁般，一聽案件與虛擬貨幣相關，便只想簽結辦理，甚至不願意花時間了解案件內容，其次偵辦詐欺案件本身資料繁多，除銀行帳戶、虛擬貨幣錢包等金流分析外，還要將被害人資料統一彙整，不只165反詐騙系統平臺，還有案內所有犯嫌的不起訴處分書以及他們其他尚在偵查中的資料等等，我記得6月當時浩宇製作的偵查卷宗，大概有1個裝A4的紙箱大小，總之就是需要一個人用搬的方式來送批公文。

當然，浩宇除了自己偵查以外，因為本案虛擬貨幣也涉及到其他國家的交易所，於是也找了刑事警察局國際刑警科的同學合作，僅僅在1個月內，便把本案李姓犯嫌的金流查的一清二楚，事實上李嫌於111年4月便開始從事假幣商協助詐欺集團洗錢等情，然而被害人報案後，在警察通知到案或是檢察官傳喚到庭時，李嫌均能提供與買家的對話紀錄、交易單據，資料十分齊全，而且每次都會在供述上不斷告知她與買家是透過境外交易所進行場外交易，藉此暗示警察或檢

察官本案可以簽結、無須費神了，天知道李姓犯嫌等人遇上了一個不怕事、想辦案的檢察官，又發交給一個不怕苦、認真學的偵查員趙浩宇，然後找了一個能力強、又有資源的國際科同學，正是3個人、3個單位共同組成的專案小組，李姓犯嫌等人的犯罪金流就這樣打中了毒蛇的七寸。

天欲令其亡 必先令其狂

原來李姓犯嫌會先提供境外詐欺機房自己以及旗下成員的銀行帳戶，然後在被害人將遭詐款項匯入該帳戶後，李姓犯嫌便會親自或指揮成員協助將該款項入金至臺灣加密貨幣交易所，並在內轉成泰達幣，即USDT、俗稱的U，接下來再把泰達幣打入自己的冷錢包，以待之後境外交易所OTC場外交易（註2）或現場面交，而境外詐欺機房會再以高於市價的泰達幣向李姓犯嫌收購，在完成一次洗錢流程後，李姓犯嫌便能從中賺取高額不法利得。

曾聞古希臘作家希羅多德Herodotus的名言：「神欲使之滅亡，必先使之瘋狂。」又唐太宗亦於突厥來犯時提及：「天欲其亡，必令其狂。英雄之道，先狂后亡。凡人之心，先亡后狂。我自狂之，



► 犯罪金流。

奈何我亡。」倆人不約而同地提出一項觀點，巔峰狂妄之態勢必引來覆滅敗亡之結局，而本案李姓犯嫌等人就是犯下這樣嚴重的錯誤。

由於李姓犯嫌等人先前早已經歷過多次警察及檢察官的傳訊，且均以不起訴處分作結，殊不知這次遇上的對手與過往大不相同，因此於112年7月18日，李姓犯嫌等人在專案小組現場搜索時，臉上毫無擔憂的表情，有的只有那抹冷笑以及斜眼飄視的輕視感，而專案小組此時也表現得無動於衷，實際上則是儘可能按捺下內心的狂喜，就等著這批狼群慢慢自己上套，當他們一旦發現逃不出陷阱時，就只能掙扎著發出痛苦的哀嚎。

7次成功閃避 這次一擊必殺

「中了！」浩宇突然迸發出一聲振奮人心的呼喊，首先現場查獲到了李姓犯嫌涉案的冷錢包，而後又在李姓犯嫌持有手機中，透過數位鑑識發現了李姓犯嫌與其共犯所自導自演和買家的對話紀錄，並從中查出實際上境外詐欺機房的買家，坐實了李姓嫌犯並非合法幣商、而是與詐欺集團配合之水商一情，因此全案移送李姓犯嫌等6人、查扣現金新臺幣（以下同）40萬元以及虛擬貨幣泰達幣、比特幣、乙太幣等共計約價值40萬元，案經檢察官向新北地院聲請李姓犯嫌羈押獲准後，復於112年9月6日起訴在案。

難忘的是，李姓犯嫌那副不屑的表情慢慢地轉換成錯愕、最後變成慌張的過程，就像在德州撲克（註3）的牌桌上，拿著Full House葫蘆的賭徒，得意洋洋地摘掉墨鏡，展露出一副「Game Over、滾吧」的囂張表情，在All in後翻牌丟在桌上那剎那，才發現對方手牌竟是Four of a Kind鐵支的牌型，突然間氣勢全無，只能往後倒、癱坐在椅子上，眼睜睜看著對手計算著牌桌上的籌碼，然後無奈地看著對手將所有那麼接近自己的財富全部取走，不……，事實上就這場勝負而言，李姓犯嫌輸的不只是財富，而是連自由、驕傲、名譽都一併敗給了我們，接下來迎接她的，除了這個冷冰冰的牢籠以外，還有她那無窮無盡的懊悔，直到她還清所有被害人遭詐騙的罪孽為止，只是一步錯、步步錯，法律或許可以在李姓犯嫌入監服刑後便饒過她，但是那些被害人內心的憤恨與不甘，又豈能如此輕易地原諒李姓犯嫌，午夜夢迴之間，李姓犯嫌是否會想起111年4月以幣商名義與魔鬼交易的那瞬間，財富與自由的抉擇放在天秤上孰輕孰重，會不會仍是財富那邊更重於自由？

我想，李姓犯嫌在監獄裡面會不斷反省這個問題的。👮



◀解送畫面。

註釋：

1. 貓膩：原指瑣細的事故。現指隱蔽、曖昧之事，或是內情、私弊。
2. OTC 場外交易：英文全稱為 Over-the-counter，是指不在正式交易所內進行撮合買賣，而是經由經紀商網絡來處理買賣雙方之間的交易，與交易所的交易相比，場外交易受到的監管較少，交易價格不需公開披露。
3. 德州撲克的玩法類似梭哈，場上不使用鬼牌，只使用 52 張撲克牌，每位玩家發兩張牌面朝下的「底牌」，是每個玩家唯一的個人牌，最後在「攤牌」時翻開，遊戲期間只能透過自己的下注影響其他玩家，並透過觀察其他玩家的下注來推測可能的手牌。



不只是 打擊犯罪

文、圖／劉建三、張郁英、許君煌

財團法人觀音根滿慈善基金會董事長、專案經理、桃園市政府警察局平鎮分局秘書室警員

財團法人觀音根滿慈善基金會 小檔案

創辦人：林春燕 女士

董事長：劉建三 先生



創立年份：民國108年

立案字號：衛授家字第1080014878號

網 址：<https://www.kind.org.tw/>

「警民合作」下一句你會接什麼？通常是「打擊犯罪」吧！但是在桃園平鎮分局與財團法人觀音根滿慈善基金會的合作下，警察的力量可以得到更好的發揮，我們能做到的是更廣義的「救援社會」及「開啟善緣」。

財團法人觀音根滿慈善基金會（以下簡稱觀音根滿基金會）創立於民國108年，創辦人林春燕女士在開幕儀式的致詞中指出，「以成為『公益服務業』的典範為目標，將公益關懷的核心價值，幫助更多有需要的人，實踐母親對臺灣這片土地的長期關懷與承諾。」儘管創辦人林春燕老菩薩已於去（112）年

7月駕返瑤池、懿範垂型，但是劉建三董事長仍追隨其意念，持續透過基金會的力量，讓林創辦人的大愛繼續照亮這個社會。

而觀音根滿基金會與平鎮分局合作的緣起，可追溯至108年11月底，當時由桃園地區媒體界友人引薦林創辦人、劉董事長至桃園市政府警察局平鎮分局拜會時任分局長

▼劉建三董事長拜會警政署署長黃明昭討論警民合作事宜。



李建民，也是觀音根滿基金會第一次與警察機關結緣，李分局長得知林創辦人因土地遭不法人士違法侵占、農地遭人惡意傾倒廢棄物，主動展開協助，隨後在土地所在地警察單位的通力合作、積極偵辦後查獲不法人員，協助土地維持合法使用；終結創辦人土地被惡意侵占的破壞事件，落實保護人民財產安全是警察的天職！

慰勞警察人員 算不算社會公益呢？

從此創辦人阿嬤與警界結下善緣，阿嬤希望基金會能多關懷基層員警的辛勞，為鼓勵警察、提高工作士氣，開始每季捐助警察同仁破案獎金、加菜金，自109年持續至今共計捐助約新臺幣（以下同）500萬元。在新冠肺炎疫情大肆延燒的期

間，全臺灣各地口罩與消毒酒精都缺貨，但是身為人民保母，警員們仍舊得堅守崗位，維護社會治安，為了讓辛勞的員警們能安全地完成工作，觀音根滿基金會捐贈了大量的酒精給桃園市政府警局分配各至分局，以及簡易隔離偵訊設備和口罩予平鎮、楊梅分局，致力使員警們能無後顧之憂地執勤維護治安！

原本的單向捐贈關懷，開始轉變為雙向的「警民合作」。當時平鎮分局的李分局長常關心觀音根滿基金會有沒有需要幫忙的地方？基金會劉董事長將創辦人阿嬤的理念分享出去，希望能夠透過公部門的協助將基金會的資源傳遞出去，真正送達需要的民眾手上。在這樣的因緣際會之下，我們開啟了「警民合作」的模式，共同創造了很多美好的善緣：

▼109年起，每年過年前夕基金會都與平鎮分局合作，一同辦理「寒冬送暖愛心公益暨年節防詐宣導」活動。



寒冬送暖愛心公益暨年節防詐宣導活動

平鎮分局每年過年前夕都會尋找出轄區內需要幫助的家庭，他們因經濟因素，無法好好享受過年團圓的氛圍，有感於此，自109年起，每年過年前夕觀音根滿基金會都與平鎮分局合作，一同辦理「寒冬送暖愛心公益暨年節防詐宣導」活動。由基金會邀集平鎮分局、平鎮區農會、在地優良廠商朝敏蔬果公司及福田農場，與平鎮分局分局長及各派出所所長，一起在過年前夕進行此活動。在本活動中募集了各項生活物資、白米、豆苗、每戶慰問金1,600元及一套年菜組合，提供給分局轉贈給平鎮區內弱勢的

家庭享用，希望能藉此讓這些清寒貧苦的家庭感受到社會的溫暖、過個溫馨好年。雖然已經歷任多位分局長，但每逢過年前夕都會由分局長及觀音根滿基金會董事長號召愛心廠商、物資、志工、員警集合於分局門口，呼喊愛心口號後出發配送，傳遞各界的關懷及物資、年菜到民眾家裡，讓民眾溫馨好過年！

勇警捐熱血活動

結合社區熱情、熱血、浴佛節！每年的這天，觀音根滿基金會都會舉辦社區捐血活動，號召附近店家一起響應，申請兩輛捐血車讓社區民眾可以利用假日來捐血；同時也有設零食點心攤販，就像小型嘉年華一樣！依稀記得第一次舉辦



◀疫情期間，基金會邀請平鎮分局員警共同參與捐血活動。圖為時任分局長李建民與董事長劉建三挽袖捐血。

捐血日前夕，剛好遇到疫情升溫，群聚活動都被儘量避免，當時基金會同仁也擔心會不會造成群聚感染事件？會不會沒有人來捐血？後來董事長親自打給捐血中心詢問，雖然疫情指揮中心沒有禁止，他們也不敢確定會不會成為破口？但血庫真的快沒血了。最後這句話讓董事長決定如期舉辦，嚴謹做好防疫距離及消毒！隨後打給分局長研商是否能在做好完全防疫的情況下，鼓勵員警一起來捐血？「因為血庫快沒血了……。」同樣一句話撼動兩位鐵漢，無懼但謹慎地接下挑戰！

當天一開始人不多，因為從來沒有人在平鎮南勢的小社區舉辦捐血活動，陸陸續續開始有制服及便衣員警騎車或小跑步過來，立馬挽起袖子捐血500c.c.，接著民眾就慢慢多了起來。當天不但兩輛車都捐滿，還跑回捐血中心拿血袋支援！自109年起，觀音根滿基金會每年不論晴雨，結合地方力量，在浴佛節辦理捐血活動，至今已募集了累積超過1,200份血袋，捐血中心還特別派人至基金會與平鎮分局頒贈感謝狀。我們期望能透過這樣的捐血活動，幫助更多需要緊急醫療的傷病患們。創辦人春燕阿嬤常跟基金會同仁說：「布施從門口就做起，不是要跑多遠！」聽似平凡卻是有智慧的一句話。

提供急難救助金

儘管社會不斷進步，地方上總是有許多生活困苦的人，而他們也是有故事的人。有人是因為子女無法在身邊陪伴及照顧、有人是因為另一半長期躺在醫院或被關在監獄、有人是單親或隔代扶養小孩等，他們生活困苦，卻不見得能申請到政府的補助。「急難救助金」可透過觀音根滿基金會遍布全國的董事們，包含臺北、桃園、苗栗、臺中、南投、嘉義、高雄的渠道，以及民意代表、社會局等接獲的個案來申請；而站在第一線的員警們有時也會接觸到這些社會底層的人們，例如澎湖地區的獨居老人A某，某日因無領取老人便當，敲門也未回應，故請警察及消防人員到現場破門而入，發現A某倒臥在地、無法言語、意識不清，但尚有呼吸及脈搏，警消人員立即協助其送醫，A某當天即住進加護病房。後來轉至普通病房，需要看護工照顧，但是A某尚無意識，且離婚、父母雙亡、膝下無子女、經濟狀況不佳、唯一的遠房親戚也無法負擔醫療與照顧費用，然而A某急需看護費及購買個人衛生用品，在這樣內外交迫的情勢下，澎湖縣警察局便透過警政署將此個案轉介給觀音根滿基金會，由基金會提供急難救助金，來協助A某

度過危機並安心養病，類似這樣的案例，觀音根滿基金會與警政署已成立專案，由基金會每年撥付120萬元的急難救助金預算，透過全國各地分局來提供給需要的民眾！

及時雨、及時予 時時刻刻關懷周遭事

創辦人春燕阿嬤非常孝順，遵從母親遺願成立財團法人觀音根滿慈善基金會，也常告誡董事長佛教經典「父母恩重難報經」的啟示，所以觀音根滿基金會對婦女、老人福利、長期照護也特別著墨。除了剛開始成立時，得知桃園市府當時積極募集復康巴士投入營運及舊車汰換，即捐出1輛價值185萬元高頂復康巴士及30組市價180萬元自動體外心臟電擊去顫器AED設備，給

中壢、平鎮地區國小及平鎮分局，希望能夠增加緊急救護的據點。在疫情期間適逢開學前夕，學校都沒有酒精可供消毒，基金會特地分送全桃園各級學校每所2萬c.c.酒精及60座消毒防疫通道門，供國小學生一早上課進校門消毒使用。

此外，在長期照護方面，偏遠地區原民部落物資嚴重缺乏，觀音根滿基金會在原民立委高金素梅的穿針引線之下，對花蓮、臺東，屏東的原民部落，有臥病在床的家庭提供尿布及護墊，每年近2,700人次。第一次創辦人春燕阿嬤88歲老軀，帶領基金會同仁深入花蓮部落，與志工們一起探視長照家庭，頓時感悟到愛心是沒有時間、地理、族群的隔閡。當高金素梅委員扶著阿嬤下車時，大聲說著：「阿

▼平鎮分局員警每週三到海星教室為小朋友上品德教育課。



嬤您辛苦了！」阿嬤慈祥的說：「現在不來看，不知道還有沒有機會來？」

扶幼海星

「海星教室」為觀音根滿基金會劉董事長所創建，主要是為了脆弱家庭的孩子們下課後的照顧與課業輔導所創建的。劉董事長從小便是在沒有父母的陪伴下成長的，面對「一步錯，步步錯」的人生路，他很有感觸，但是也很慶幸生命中有些貴人適時拉了他一把，讓他的人生沒有走錯路，所以他對兒童的照顧與關懷很重視，希望能夠盡一己之力，保護這些小幼苗。一般來說，學齡的孩子若家庭照顧者因為自願或非自願的情況而無法完善的照顧他們，被稱為高關懷學生，這些孩子並非法定通報的個案，但家

庭狀況需要社會資源協助是事實，簡單來說就是政府社會福利網之外的基金會來幫忙補上，費用完全由觀音根滿基金會專款支出。

這些來自脆弱家庭的小海星們，每天下課後就會來到基金會，現場會有2到3位的老師看顧著，除了陪伴他們訂正及完成作業之外，也有其他非常多元的內容，包括美術、書法、桌遊、體育、積木、烹飪、英文課程等等，朝向全人教育的發展。也會在固定時間提供免費的點心及晚餐，讓小海星的家長們能稍稍減輕部分負擔。

剛開始成立時，劉董事長與時任李建民分局長分享海星教室的計畫及原由，李分局長就提議，可以讓分局有些學歷不錯的年輕員警，來基金會義務擔任老師、教導學生，也可以做校園防毒等宣導。從

▼小海星們在元宵節這天，提著他們自己親手製作的小燈籠，至平鎮分局致贈平安米及親手所寫的感謝小卡。



此開始由平鎮分局歷任分局長 李建民、黃富村及現任分局長吳明彥，特別指派績優員警擔任教官，每週三到海星教室向小朋友上品德教育課，教導小朋友從拒絕毒害到用路安全，乃至品德養成，並認識到人民保母如何守護大眾的安全，平鎮分局分局長吳明彥表示：「品行教育是一點一滴累積的，觀音根滿基金會的海星教室與平鎮警分局有系統的長期合作，教官每週一堂不同主題的課程，透過案例分享，像滴水灌溉般，讓小朋友建立正向的價值觀，也教導以自身出發培養品德，使周遭成為一個健康成長的環境」。孩童的課業輔導及品格養成，未來將會對社會造成極大的影響，是非常需要重視的課題，基金會與平鎮分局都長期關注在此議題上，也致力於讓這些孩童們正向健康地成長，共同努力讓生命去到更好的位置。

我們的小海星們雖然還是小幼苗，但是未來終究會成為國家的棟樑，所以不論學業上或是品格上的養成就相對重要。而這些小海星們在老師與平鎮員警們潛移默化地教導之下，也慢慢被培養成懂得感恩的人。他們在111年為感謝員警平時對社會治安及交通的辛勤付出，特別選在元宵節這天，提著他們自己親手製作的小燈籠，至平鎮分局致

贈平安米及親手所寫的感謝小卡，感謝在第一線服勤的員警，讓每位收到禮物的員警都直呼好感動。

警民合作 安定社會

平鎮分局員警們在警務繁忙之餘，還願意投入人力與時間，與財團法人觀音根滿慈善基金會攜手合作，透過各種活動的拋磚引玉、為了地方人民福祉共同努力，讓愛心與資源能送到需要被救援的家庭中。每當我們手心向下伸出援手時，看著那些泛著淚光、盈滿懇求而急迫的雙眼、握著那些急待救援而伸出的雙手，聽著那一聲又一聲伴隨啜泣的真誠感謝，我們知道，「警民合作」，不只是打擊犯罪，我們能做的更多、能讓更多的人感受到幸福與溫暖，除了打擊犯罪之外，員警們可以有更多不同的方式來安定社會，這便是警民合作的力量。一定是特別的緣分，讓我們走在一起、讓我們像是一家人，也期待未來能有更多合作的模式，一起致力讓臺灣社會更美好。 



昇恆昌免稅商店 攜手警政同仁守護國門 公共服務導向支持警政勤務

文・圖／everrich昇恆昌股份有限公司

▼協會成立之後，舉辦多項交流與參訪活動，更於金門舉辦航空保安座談會，提升航警專業。

昇恆昌免稅商店服務機場國門、推廣臺灣觀光不遺餘力，深耕旅遊零售產業近30年，以「公共服務為導向，利益大眾為宗旨」的企業經營核心價值，長年支持全國警政工作。





昇恆昌董事長江松樺不僅轉型升級，創辦社團法人中華民國國際航空警察之友協會（International Aviation Police Association, R.O.C.，IAPA，以下簡稱「國際航警之友協會」），照顧航空警察局警察同仁福祉；昇恆昌總經理江建廷更於第9、10屆擔任桃園市警察之友會理事長，為員警福利貢獻心力，帶領昇恆昌全體同仁做警察同仁最堅強後盾。

創辦「國際航空警察之友協會」照顧航警福祉

「國際航警之友協會」於110年4月16日成立。協會係以原「航空警察警友會」成員為基礎，並由主任委員江松樺先生擴大邀集全國各界支持航空與機場安全的團體與個人共同發起籌組，創始會員數即達135人。成立後期能以民間力量在航空警察執行「航空保安」與「機場安全」等各方

面工作，給予更多、更廣、更深的支持，並建立國際交流的平臺，接軌國際航警發展事務，提供國內外旅客更安全的飛安環境。

「國際航警之友協會」創會理事長昇恆昌公司江松樺董事長，經營臺灣五大機場國門公共與商業服務近30餘年，深知機場安全與航空保安，是展現臺灣軟實力的重要平臺之一。於108年接任航空警察警友會主任委員一職，隨即倡議將警友會轉型為「國際性」與「全國性」的協會團體，並獲內政部及全體警友會會員的支持，成立中華民國國際航空警察之友協會，並於同年完成法院法人登記。

協會成立後，積極擴大服務全國機場航警同仁，並打造國際平臺，協助我國航空警察業務與外國飛安領域之專家學者及警政機關參訪、交流；整合國內外產官學界的資源與力量，支持航空警察研究與發展，樹立社會公益團體的典範，廣受航警同

▲桃園警友會理事長交接，江建廷理事長（右2）在任期內帶領警友會支持警察工作，未來也將繼續身體力行實質參予服務。



▲昇恆昌號召上千名員工及品牌等合作廠商一起在國際淨灘日為環境盡一份心力。

仁肯定。112年更於疫情解封後，邀請航空警察同仁及機場CIQS各級單位，於金門舉辦「國際航空警察研討會」，提升航警專業形象，並攜手桃園國際機場等五大國門，讓飛安勤務工作更升級。

「桃園市警察之友會」 與員警共同打拚

昇恆昌公司江建廷總經理則於104年至112年擔任

「桃園市警察之友會」第9屆及第10屆理事長，帶領警友會支持警察工作，共同守護市民安全。桃園市張善政市長於江建廷理事長卸任時，更特別感謝其任內無私奉獻、出錢出力，默默補助員警意外險、生日禮券、子女教育獎助學金及破獲重大刑案獎勵金等多項措施。而且不同於一般理事長卸任後轉任榮譽理事長職銜，江建廷卸任後繼續擔任副理事長職務，繼續實質參與服務工作，為警界朋友打拚，其精神更令人欽佩。桃園市警局吳坤旭局長並表示，十分感謝江建廷理事長的犧牲奉獻，協助並提供警察局許多資源，當警察同仁堅強的靠山。

全員志工的公益企業文化

昇恆昌江松樺董事長與江建廷總經理以身作則，帶領民間力量積極支持警政勤務，其「公共服務為導向」的核心理念，更形成「全員志工」的公益企業文化。昇恆昌團隊



的黃背心志工身影，服務範圍從偏鄉、兒少教育、長者關懷，到節能減碳、淨灘、淨山等公益行動都無所不在，不只榮獲「第13屆愛心獎」的肯定，更是「國家公益獎」唯一營利事業單位得主。

昇恆昌也長期推廣臺灣觀光、支持臺灣體育活動為國爭光，包括112年警察同仁遠赴加拿大參與「第20屆世界警察消防運動會」載譽歸國，昇恆昌員工更率隊熱情接機，讓代表團成員驚喜萬分、倍感溫馨。

攜手打詐 保護民眾生命財產安全

近年跨國數位詐騙興盛，昇恆昌因服務機場國門，也成為第一線的受害目標，受到詐騙集團在網路社群

上，以大量不合理的低價仿冒劣質品及不實徵才廣告，誘騙民眾上當。為保護民眾生命財產安全、維護企業商譽，昇恆昌特別與刑事警察局合作攜手打詐，透過即時的警示與通報管道，有效防止民眾受騙，並將歹徒繩之以法。

新春好禮回饋讀者

昇恆昌免稅商店為回饋警光雜誌讀者，增進與民眾溫馨互動，特攜手警政署警光新聞雲LINE官方帳號，提供高級景觀飯店——金門金湖飯店及澎湖澎澄飯店住宿券各1組、國際知名精品品牌香水5份，辦理抽獎活動。請記得掃描QR Cord加入「警光新聞雲」官方帳號粉絲好友，持續關注最新警政消息及參加抽獎活動。



▲掃描QR Cord加入警光新聞雲。

▼昇恆昌長期推廣臺灣觀光，特別請同仁接機，慶祝警消運動會奪得佳績。



瓦城泰統集團力挺全國警政同仁 八大品牌呈獻安心歡聚美味

文・圖／瓦城泰統集團

在臺灣餐飲界，瓦城泰統集團就像是一顆閃亮而獨特的星星，以旗下多元餐飲品牌成為日常生活的歡聚首選，無論是泰式經典美食、中式創意料理、南洋跨國風味，甚至是美式早午餐，都為人們帶來幸福滿足的體驗，董事長徐承義於近期加入中華民國警察之友總會，成為警察人員的後盾之一。

自1990年第一家瓦城泰國料理在臺北開幕，董事長徐承義堅守對東方美食的熱愛，至今已成為全臺最大的東方餐飲連鎖集團，藉由創新思維和獨特的爐炒連鎖化系統，成功將最複雜的東方菜系帶到每一間分店；獨有的「十一級臂章制度」，則讓內外場同仁得以按部就班地持續精進，實施多年來更培育無數餐飲人才，進而為顧客帶來一致的美味體驗。

落實社會責任

而隨著規模持續擴大，瓦城泰統集團也落實社會責任，全力配合警政單位維護社會秩序及安全，徐董事長更於近日加入中華民國警察之友總會擔任顧問。徐董事長強調，集團旗下餐廳提供安全環境，並支持警方辦理各種犯罪預防活動，也將配合宣導反詐資訊，增強顧客識詐能力。此外，

▼瓦城泰統集團董事長徐承義與警政署署長黃明昭會晤談話。



借助集團遍布全臺的餐廳，未來將支持警方舉辦社區治安宣導，並參與相關捐贈或贊助活動，共同守護臺灣社會。

八大品牌道地美味

瓦城泰統集團旗下八大品牌提供豐富而精采的美味料理，期望藉由美食療癒執勤員警的辛勞，更為全國警政同仁加油打氣。集團第一個品牌——「瓦城泰國料理」自1990年創立，現已成為全臺最大的泰式連鎖餐飲第一品牌；「非常泰概念餐坊」接續於1995年誕生，在市場上率先結合泰式美味與聲光音樂享受；「1010湘湖南料理」主打「十全十美，色湘味濃」，為全臺最大的湘菜餐廳第一品牌；「時時香SHANN RICE BAR」則完美集結川、臺、粵等所有熱門中式人氣名菜；2019年，推出全新概念品牌「YABI KITCHEN」，YABI是「Yummy! Asian Best Inspiration」的縮寫，精選星、馬、泰、港、韓風味；備受年輕族群喜愛的「大心新

泰式麵食」則瞄準單人用餐需求；「樂子the Diner餐廳」也在2022年正式加入，以「最道地的美式餐廳」打造如置身美國All Day Dining的美式休閒用餐風格；2023年底開幕的「BO BO」，則以獨特的泰式炒河粉為主打菜。

瓦城泰統集團成立30餘年來，在徐董事長的帶領之下，一路成長茁壯，其將堅持對美食的熱情，為守護臺灣社會盡心盡力！

開春好禮回饋讀者

瓦城集團為回饋警光雜誌讀者，增進與讀者間之良好互動，將攜手警政署警光新聞雲LINE官方帳號，提供價值新臺幣500元之餐廳優惠券40份，辦理抽獎活動，除藉由該活動提供民眾更安全友善之用餐環境外，並進一步建立警察與民眾之間信任，共同營造良好治安環境。

記得掃描QR Cord 加入警光新聞雲官方帳號粉絲好友，持續關注最新警政消息及參加抽獎活動。🇹🇼



▲警光新聞雲LINE官方帳號將辦理瓦城餐廳優惠卷抽獎活動。



▲掃描QR Cord加入警光新聞雲。

淺介當代七大警政策略

文／孫義雄 中央警察大學行政管理系所教授 圖／警光圖檔

治安狀況瞬息萬變，警察平日面對的多為一般民眾，日常處理的多是違反行政法或秩序法等輕微違規；但有時在身分查證時以為是一般民眾，可能瞬間發現是擁有強大火力的歹徒。所以警察人員，尤其是警察幹部，除了要具備處理治安事件的能力外，更需要熟悉各種不同的警政策略。唯有對當代的重要警政策略有所涉獵，在遇到治安事件時，方能權變地應用適當的警政作為加以因應。



所謂的「策略」(strategy)，就是軍事用語的「戰略」，「警政策略」就是警察人員面對治安狀況時所採用的應對策略；是組織為達成其任務，必須依據其任務內容，擬定的決策與行動內容包括了「目標」、「計畫」和「行動」等要素。

當代的重要警政策略，不外標準模式警政、社區警政、問題導向警政、第三方警政、電腦統計警政、情資主導警政及循政警政等7種（詳參「當代犯罪預防與警政策略」，五南，2023年版）；其中的循政警政是驗證相關警政策略及警政作為是否有效的一種另類警政策略，而不是規劃警察活動的實用性警政策略。本文茲將各警政策略的核心概念簡介如後。

標準模式警政

標準模式警政是在都市化導致社會犯罪率急速上升的情形下，型塑出的警察犯罪抗策略；是影視媒體中最具代表性的警察強悍作為，也是民眾刻板印象中的警察形象。提到標準模式警政，最常聯想到的是精良裝備、快速反應、強悍執法。

標準模式警政是運用各種創新警政策略時，不可或缺的一塊；美國教授Sherman形容標準模式警政是採用隨機巡邏(random patrol)、快速反應(rapid response)和被動調查(reactive investigations)等「三R」(Three Rs)作為的警政策略。

標準模式警政是警政專業化之



◀標準模式警政重視對報案的快速反應，透過勤務指揮中心以無線電呼叫，管制線上的巡邏勤務，讓犯罪發生時，巡邏警力可以在第一時間抵達。

►社區警政認為警力終究有限，故需要整合社區資源，結合社區民力、警民合作，以達到預防犯罪之目的。



下的產物，也是最早出現，具有系統性概念的警政策略；其是由美國發軔，並逐漸向世界各國擴散。此策略中警察組織的目標是抗制犯罪，積極改革組織結構，將警力集中運用，藉由使用集權模式的設計及對報案的快速反應，以增加警察的效率。

標準模式警政定位警察組織為專責處理犯罪的政府機關，並建構了警察應用科技、強力執法等基本思路；重視對報案的快速反應，規劃密布街道的巡邏網，利用汽車機動巡邏，並透過勤務指揮中心以無線電呼叫，管制線上的巡邏勤務，讓犯罪發生時，巡邏警力可以在第一時間抵達。

標準模式警政策略具有以下諸特性：

- 一、將警察定位為「執法者」，其權力僅來自於法律，是中立且專業的。
- 二、為了維持警察超然中立的專業

性，以及防止貪污及民眾干預，警察與社區及民眾的關係是疏離的。

- 三、採用半軍事化模式，要求服從上級領導；引進科層制的管理，重視警察的效率及能力，並要求嚴格遵守法律規定，限縮警察裁量權。
- 四、將業務簡化，聚焦於犯罪控制、犯行追緝及交通秩序；為便於進行犯罪控制及犯行追緝，也開始建立犯罪的相關統計資料。
- 五、重視人才的挑選，要求員警須受精良的警察技能訓練，以提高警察素質；此外，強調嚴格的遵守警察倫理守則。
- 六、建立有系統的招募考選的專業標準，並在各大學廣開警察相關的科系。
- 七、強調使用科技器材，成立刑事鑑識中心，啟用測謊器；運用警車巡邏的機動性、無線通訊

的方便性。

八、重視見警率及逮捕率，強調對報案的快速反應，以犯罪控制績效為評核工作成果之標準，員警在執法時較具攻擊性。

社區警政

由於標準模式警政過度聚焦在抗制犯罪及犯行追緝，忽略了犯罪發生之前的犯罪預防層面，導致雖警察疲於奔命，但是犯罪率仍然持續上升；因此警政研究學者及實務工作者，開始反思犯罪之前危害防止的重要性。

社區警政認為犯罪預防是警察非常需要補強的一塊，但是犯罪預防的面向非常廣泛，而警力終究有限；故需要整合社區資源，結合社區民力、警民合作，以達到預防犯罪之目的。社區警政強調透過為民服務，和民眾建立夥伴關係，再結合民力做好犯罪預防的工作；社區警政並主張主動先發的從輕微的偏行就開始防範，對輕微犯罪就著手預防。

社區警政的倡導者Bayley在1972年及1973年，各花了3個月前往日本實際考察日本警察的活動；由於美國並無鄉鎮村里等行政區域的劃分，因此Bayley便以「社區」之概念加以取代，提出「社區警政」的概念。

Bayley提出了社區警政的4個核心要素：諮詢 (consultation)、調適 (adaptation)、動員 (mobilization) 及問題解決 (problem solving)，並取其4個核心要素的第一個英文字母，將社區警政策略簡稱為「CAMPS」策略。

學者也為社區警政下了個被泛稱為「9P」的定義，認為「社區警政是一種哲學 (philosophy)，由個人化 (personalized) 的警察從事警政活動 (policing)，並由特定的警察以巡邏 (patrols) 等方式，在同一社區持續 (permanent) 的以特定處所 (place) 作為勤務據點，強調以事前主動的 (proactive) 及警民合作的夥伴關係 (partnership)，來共同確認與解決問題 (problems)」。

Moore (1992) 等人則強調，社區警政是一個強調預警、分權、授權、合作等精神的組織策略，而其主要的工作內涵有社區犯罪預防、重組巡邏的活動、增加警察責任心與成就感，以及指揮分權化等4大實務工作要項。

問題導向警政

問題導向警政同樣強調犯罪預防的層面，強調針對犯罪和違序行為的預防，要比只強調追緝犯罪的執法策略有效；基於80/20法則，認為有系統地整合警察機關與轄區

資源，以之處理成因類似的犯罪案件，從問題的關鍵處著手解決，遠比疲於奔命的處理個別案件有效。

問題導向警政認為只在犯罪案件發生後再加以反應是不夠的，更應該聚焦在去除導致犯罪問題重複發生的原因。其作法是將已經發生過的犯罪加以匯集、整理，進行分析，找出成因相似的問題群（熱門的犯罪人、事、時、地、物）；再針對犯罪成因規劃警政作為，以預防類似的犯罪再度發生。最後再針對所採用的警政作為進行評估，以評鑑其有效性。

問題導向警政提出了一個問題解決的過程模式，模式包括4個階段：掃描 (scanning)、分析 (analysis)、反應 (response) 及評估 (assessment)，也就是S.A.R.A模式。認為想改善治安狀況，應該要解決相關案件背後的問題。

「問題」就是類似的個別案件所凝聚而成的集合群，主張將案件依據其相近的人、相似的原因、類似的場合等加以分類，分析治安事件頻發之人、事、時與地等因素，對之進行系統化的歸納與分析，以找出問題的根源所在。

問題導向警政的焦點是「問題」，所謂的「問題」是指在地區內重複發生、具有原因相似性，而民眾也期待警方能予以處理的一

組犯罪事件。界定「問題」時，應利用社區性 (community)、傷害性 (harm)、期望 (expectation)、事件 (events)、重複發生 (recurring) 及相似性 (similarity) 等簡稱為CHEERS六要素加以檢視。

知道問題的根源所在後，再針對其成因加以處理，以「先發」導向取代「反應」導向的勤務作為，擬定最妥切、有效並能預防該問題發生的因應措施；然後再整合轄區的資源或協調各相關單位，共同執行所選定之措施。最後，對問題處理後的回應再加以評估，以檢驗新的處理方式是否有效，並依評估的結果修訂處理的方法，以求有效達到改善治安狀況之目的。

問題導向警政著重將已經發生的犯罪聚合成問題群，透過S.A.R.A模式，避免類似的犯罪重複發生。由於其內涵具備了現代科學管理中之目標管理、參與式管理及追求效率等3項特色，問題導向警政被譽為是符合時代趨勢的一項警政策略。

第三方警政

第三方警政和社區警政，同樣是強調和民眾建立夥伴關係的警政策略；但不同於社區警政強調服務，第三方警政和民眾建立夥伴關係的方式，則是聯繫、鼓勵、說服

或強制等。將警察的角色由犯罪控制之核心，轉變為中介者之角色，並以這4種方式結合非犯罪的第三方，要求他們參與犯罪預防及犯罪控制。

「第三方」乃相對於第一方的警察、第二方的犯罪人，是指其他能夠防止或控制犯罪的「有權律定規範者」，以及「主要擔負責任者」；強調運用第三方的力量，一起擔負控制犯罪與失序行為，作為解決治安問題的手段。

第三方警政以相關的法律規範為基礎，讓警察有權使第三方夥伴自願或不得已與警察合作，是一種另類的警政策略；在第三方警政中，警察的任務是找出有能力執行犯罪控制的第三方，要求進行控制犯罪的動作。除了鼓勵其主動協助治安管理、減少犯罪機會外，更以說服、強制等方式讓民眾不得不參與協助治安管理。

第三方警政也宣稱綜合運用了社區警政及問題導向警政的策略，是結合兩者優點的改良版。有學者認為利用相關法律規範，迫使第三方夥伴參與的過程，是第三方警政的核心概念。第三方警政利用的法律規範，包括各種民事、行政規則和刑事法律，警方善用這些相關法律規範，使之成為與第三方建立夥伴關係的利器。



電腦統計警政

電腦統計警政在概念上是問題導向警政的進階版，其延續了問題導向警政的優點，並搭配當代的電腦科技，利用大量處理、快速統計、精確分析的特性，且善用犯罪熱點、治安斑點圖、地理資訊系統、犯罪製圖、地緣剖繪系統等犯罪辨識科技，搭配行政上的科責制，成為當代的熱門警政策略。

電腦統計警政在1994年紐約市警察局開始推動，做法是系統性的蒐集治安相關資訊，將轄區的犯罪資料輸入電腦，建立資料庫，據以分析整個轄區的犯罪狀況；再以圖示的方式標記出來，以使警政單位在做決策時，能使用最新、最正確的資料規劃警察勤務。

彙整了即時的正確資訊後，再利用電腦進行分析、評估，並透過電腦統計警政會議，研擬適宜的治安管理策略，以採取必要的勤務作為，規劃警力做最有效運用，進而

▲電腦統計警政善用犯罪熱點、治安斑點圖、地理資訊系統、犯罪製圖、地緣剖繪系統等犯罪辨識科技，成為熱門警政策略。

達到減少犯罪事件發生的效果。

1996年紐約市警察局局長Howard Safir，提出了「正確且即時的情資」、「有效的戰術」、「迅速的人力、資源部署」及「持續的追蹤和評估」等降低犯罪率的4大有效步驟，強調其中每一步驟，均是減少犯罪的關鍵。

美國警察基金會則在經過深入研究之後，指出成功的電腦統計警政，應需具備「任務明確化」、「內部責任制」、「地域性的勤務指揮組織」、「靈活性的組織」、「以資料為導向的確認與評估問題」、「創新的問題解決策略」等6項關鍵要素。

情資主導警政

情資主導警政的原型是「Kent警政模式」，之後英國針對「Kent警政模式」的成功進行研究，並加以改良，提出日後成為世界情資主導警政典範之「國家情資模式」。國家情資模式的成功，也引發了世界各國採行情資主導警政的風潮。

情資主導警政巧妙地結合了政治、軍事之蒐集、整理、分析情報的技巧，同時降低其政治性及神秘性，並統合標準模式警政及各種創新警政的優點；汲取了前述各項優點（包括線民的運用），再加以轉化、

運用，呈現出不同風貌的警政策略。

在911事件之後，美國新成立了「國土安全部」，其下特設「情資與分析辦公室」，透過各地的「情資融合中心」蒐集及彙整情資，負責分析與國土安全有關的情資；透過整合各地區所有執法機構的資源和專業知識，期能促使全國各執法機構共享國土安全和犯罪相關的資訊和情資。

Ratcliffe在考察各國運作方式之後歸納出，由「犯罪環境」(Criminal Environment)、「犯罪情資分析」(Crime Intelligence Analysis)、「決策者」(Decision-Maker)等三個核心主體，以及「闡釋」(Interpret)、「影響」(Influence)、「衝擊」(Impact)、「意圖」(Intent)等4個運作過程要素組合而成的「四I模式」，以之詮釋所謂的情資主導警政。

情資主導警政「四I模式」



資料來源：Ratcliffe, 2016, p83.

循證警政

在各式各樣的警政策略分別提出，各呈一家之言後，面對各式各樣的警政策略，需要有一個適當的模式，來評估各警政策略的優劣性；被譽為循證警政之父的Sherman，結合了各學術領域廣泛應用的「循證實務」概念，提出了循證警政的警政策略。

Sherman，在接受美國國會委託，對聯邦政府所資助，耗費超過40億美元，共500多項各州或地區實施的犯罪預防方案進行評估後，體悟到只有經得起實際驗證的警政策略，才能真正發揮預防犯罪及控制犯罪的效果。

「循證警政」主張任何警政策略均應經過嚴謹的科學評估，以確定策略是否真正有效。Sherman建議應該聚焦在「三T」(Triple-T) 概念框架上，以「定位」(targeting)、「測試」(testing) 和「追蹤」(tracking) 等「三T」原則檢視各種警察作為。

循證警政要求以科學證據及科學方法，透過嚴謹的評鑑過程，驗證相關警政策略及警政作為是否有效；它是一種另類警政策略，而不是實際處理治安相關問題的警政策略。

循證警政立基於科學證據，並善用研究方法，以評鑑警方處理治安相關問題之方案的有效性，搭起

了警察學術研究及實務界之間的橋梁，也促使警政單位更加重視犯罪預防的重要性。

結語

分析各警政策略的特性，基本上「標準模式警政」具有強力控制、鎮壓犯罪的效果，是運用各種警政策略時不可或缺的一環；「社區警政」適用於派出所、「問題導向警政」適用於分局，「電腦統計警政」適用於警察局或全國性的警察機關。「第三方警政」適用於專案性的特定犯罪類型，「情資主導警政」可以用來廣泛的蒐集犯罪情資，「循證警政」則是可用於評估各項警政策略的可行性。

面對變化多端、花樣層出不窮的治安狀況，警察同仁不能再只以單一的「標準模式警政」處理犯罪；非常需要了解當代各個有效的警政策略，在面對不同治安狀況時，方能權變的採取不同的警政策略加以應對。警察唯有權變地保持策略的靈活性，方能適應不斷變化之社會環境的挑戰。



◀筆者攝於澳門理工學院，論述「警政策略在觀光博弈治安管理中運用」（圖／孫義雄）。

論員警關懷輔導與 教育輔導

文／梁家豪 臺南市政府警察局新化分局督察組巡官 圖／警光圖檔



▲示意圖。

警察人員在政府公務體系內，是站在第一線面對民眾的重要角色，因此在專業素質與道德操守方面所受到的檢視，遠超過一般公務人員。警察的專業素養不僅提升了社會對警察的信任和尊敬，同時也反映了對法律秩序與社會正義的堅定承諾。

面對員警的違紀、違法行為，目前常透過關懷輔導和教育輔導這2種機制，來協助改正錯誤、提升自我並預防未來可能的違紀、違法行為，以下探討該2種輔導機制的有效性。

輔導必要性

警察機關的輔導策略，主要係為提供同仁反思自己的行為，並從錯誤中學習成長精進的重要機會，這不僅有助於提升同仁的行為標準，也為整體警察的專業形象與執勤效能帶來正面影響。

關懷輔導主要針對輕微違紀行為進行糾正，防止問題的持續惡化；而教育輔導則聚焦於較嚴重的違紀、違法行為，同時讓其認識到其行為的嚴重性。這些輔導過程除了監督並防止再次犯錯以外，還包括對員警的心理支持，特別是

在面對壓力、挑戰甚至誘惑時，能做出正確的判斷，這種支持有助於員警維持良好的心理健康，進而提高工作效能和決策品質。

標籤化與職場困境

儘管輔導有其必要性，但對於員警的輔導也存在一些負面批評，其中之一就是標籤化。

一旦員警被標記為違紀或需要輔導，他們便可能在職場上遭受歧視，同僚以及上級的不信任，造成「被」孤立和不被支持，這種負面標籤可能對員警的心理健康和職業生涯造成長期影響；此外，標籤化可能導致員警在未來犯錯時，選擇隱瞞問題，而不是第一時間尋求幫助。這種恐懼感和隱藏真相的趨勢

可能會進一步危害整體機關的效能、信譽。

▼一旦員警被標記為違紀或需要輔導者，他們便可能在職場上遭受歧視。



輔導過程的有效性？

現行規定的關懷輔導、教育輔導工作，均由其單位主管負責，每月1次至2次，包括家庭聯繫訪問等舊式關懷訪談方式。而當所謂的輔導由非專業人士，如所長或組長執行輔導時，確實存在相當大的侷限性，這些主管可能在行政管理和警察工作方面的確有豐富經驗，但他們可能缺乏心理學、人力資源管理等專業知識，這對於處理複雜的人際關係和行為問題尤為關鍵。

缺乏專業培訓的輔導人員所做出的輔導行為，可能無法有效地解決員警的問題，甚至可能導致情況惡化，例如通過不恰當的溝通和處理方式加深員警的心理壓力以及與同儕間的信任感，為了有效地解決

這些問題，應該考慮採用更為全面以及更系統化的方法，來處理員警犯錯後的輔導，而不是官僚且制式的方式。

撤銷管制的重要性

撤銷管制的過程，由輔導人員對被輔導警員深入評估，除了需要證明受輔導人行為上有改善，更在心態上有所成長，這樣的評估不僅依賴於日常觀察，也需要具體的行為證據支持；一旦輔導人員評估受輔導人已在正確的道路上成長前進，他們會將撤銷管制的建議提交給風紀評估委員會審議，並做出是否持續列管或撤銷的決定；然而多數主管並不願意「主動評估」並提出撤銷的審議，此乃實務的困境。

► 缺乏專業培訓的輔導人員所做出的輔導行為，可能無法有效地解決員警的問題，甚至可能導致情況惡化。



結論

總結來看，對於員警犯錯的輔導是一個涉及多重考量且「高度屬人性」的複雜議題。「輔導」對於糾正員警的錯誤行為，以及提高整體警察素質的專業標準是必要的，不僅有助於個體的改善，也對警察的積極形象與效能具有正面影響。另一方面，員警犯錯後的「被」標籤化問題不容忽視，它可能對員警的心理健康和職業生涯造成長期的負面影響。

而創建一個無偏見、無歧視、不被標籤化的工作環境，這確實是一個具有挑戰性的目標。在任何工作環境中，完全消除偏見是非常困難的，員警犯錯之後，他們可能會面臨同事及上級的預設刻板印象與偏見，這些偏見可能源於人性的自然傾向、過往的經驗或職場文化，這不僅影響了員警的心理健康和職業發展，也可能影響整個警隊的團隊合作及士氣。

機關內應當鼓勵開放的溝通，讓同仁在面對錯誤時能夠坦誠地提出並尋求幫助，而不是隱藏或害怕懲罰，所以「靠北police」等社群才會應運而生，匿名檢舉、抱怨、控訴反而成為常態。

此外，定期且落實舉辦專業職能的座談會或心理健康研討會，可

以幫助同仁對於這些問題更為認識並擁有處理能力，引入專業的心理諮商或人力資源專家參與輔導過程，將可以提供更專業及客觀的建議與支持。

最後，在處理違紀、違法行為時，已有司法移送、公務員懲戒、行政懲處等處罰手段，更有每4個月的定期考核、專案考核、年度考績等行政紀錄，而輔導的方式應該偏重心理方面的剖析、追蹤、觀察，輔導過程可採用更為全面且細膩的方法，而非制式且刻板的。例如，輔導過程中考慮到每位員警的個人背景、心理狀態和具體情況，以確保輔導措施既有效又具有同理心。只有透過這種個別且專業化的方法，才能真正幫助同仁從錯誤中學習和成長，同時維護一個健康、正面的工作環境。希望透過這樣的方式，以及同儕、幹部間的努力，可以更好地支持所有同仁，同時提高整體的職業道德和專業效能，進而增強民眾對警察機構的信任與支持。

▼只有透過個別且專業化的方法，才能真正幫助同仁從錯誤中學習和成長，同時維護一個健康、正面的工作環境。



飛龍瀑布溯溪遇死劫 里港警分局追查實錄

文・圖／葉思佳 屏東縣警察局里港分局警員

去（112）年5月19日傍晚，來自全臺各地的10位溯溪同好相約聚集於屏東縣霧臺鄉某山莊，預計隔日清晨5點一同出發，挑戰以溪降方式征服名聞遐邇的飛龍瀑布，順道一覽原鄉部落山林瀑布壯闊美景。豈料，20日午後一場突如其來的大雨，讓溪水短時間內暴漲，最終5人命喪黃泉。案件發生經過究竟如何？當中是否有人為因素參雜其中釀成憾事？有無負責人或領隊承包此團？是否有人該為此意外負責？種種疑點均待釐清。



▲時任霧臺分駐所所長程復國（圖左1）及警員杜振華（圖左2）於案發當晚，迅速進駐佳暮活動中心前進指揮所進行相關協調聯繫工作。



▲飛龍瀑布。

屏東縣政府警察局局長蔡文峰獲悉本案後，隨即指示里港分局，務必全力協助搜救事宜，並展開調查以釐清真相。里港分局旋即兵分多路，由霧臺分駐所同仁進駐佳暮活動中心前進指揮所進行相關協調聯繫工作，偵查隊迅組專案小組，受屏東地檢署檢察官周甫學指揮偵辦。

里港分局員警戮力蒐集證據追查真相，該案件已順利於8月偵結，讓逝者安息，也給家屬一個交代，不留遺憾。

出發 總要有個方向 霧臺鄉飛龍瀑布

屏東縣霧臺鄉山嵐壯闊、景色優美，飛龍瀑布位處佳暮和大武村交界，隱藏在隘寮溪谷裡，水質清澈風景秀麗，吸引不少溯溪愛好者前往一探究竟。20日清晨5點，6男4女均為七、八年級生的他們，帶著雀躍心情出發，談笑間一路前進，絲毫不知，危機即將到來。

報案電話響起 溪降團5人失聯 5人受困待援

112年5月20日16時59分，急促的警用電話聲響起。里港分局霧臺

分駐所接獲119轉報得知，飛龍瀑布發生山難，可能有5人喪生，確定有5人受困瀑頂平臺等待救援，警員杜振華急撥報案人電話了解案情。

杜員從電話中得知，報案人是溯溪團某林姓團員的太太，先生當日與多名友人前往飛龍瀑布溯溪，因雨勢造成溪水暴漲，5名團員遭湍急溪流沖走，而包含先生的另外5人則受困待援。霧臺分駐所警員杜振華迅速整裝前進佳暮活動中心整備救災事宜。

當務之急

「5人失聯，5人待援！」當天晚上，霧臺鄉飛龍瀑布發生山域事

▼屏東縣縣長周春米趕赴指揮所，指示全力進行搜救事宜，並對媒體朋友說明目前搜救進度。



故就迅速傳開，外界及媒體朋友們都想知道，究竟發生了什麼事？然而，當務之急，是把待援的5人先救起來。

案發當（20）日，屏東縣消防局獲報後，迅速在霧臺鄉佳暮村活動中心成立前進指揮所，里港分局霧臺分駐所及搜救大隊迅速入駐。當日晚上，搜救人員即奮力挺進飛龍瀑布附近，無奈夜色已黑加上地形陡峭、溪流水勢湍急，無法渡河，救援難度及危險性大增，大伙兒也只能無功而返。

大隊與民間團體再次冒險挺進，先以空拍機確認受困者位置後，搜救人員不畏艱險，以繩索垂吊等方式，順利將5位受困人員通通都救出。

搜救人員從受困者口中得知，另有4名團員遭溪水沖走，生死未卜，另1人此時則遭繩索懸吊於山壁上，已明顯死亡。搜救隊員再度憑著專業搜救技術及現代科技，克服重重難關，歷時8日，終將5名罹難者全數尋獲。

4人遭溪流沖走 1人吊掛山壁上 凶多吉少

警方感同身受 陪伴家屬度過

次（21）日清晨，屏東縣搜救

大隊發生後，里港分局霧臺分駐所員警馬上通知家屬前來，一方面釐清案情，另一方面希望讓家屬

►屏東縣搜救大隊與民間團體搜救狀況。





◀ 副局長溫淑盈、分局長何明祥見家屬或坐或蹲於臺階上等候消息，心疼不捨，立即協調霧臺分駐所提供房間供家屬小憩。

第一時間掌握訊息，消弭他們的惴惴不安。

看著受難者家屬滿臉愁容，屏東縣政府警察局副局長溫淑盈、分局長何明祥前往勘災時，協調霧臺分駐所騰出乾淨空間供家屬小憩，並提供熱食暖胃，讓家屬倍感窩心。

入夜山區氣候變化大，家屬奔走多時早已疲憊不堪，時任霧臺分駐所所長程復國、警員杜振華主動聯繫附近民宿安排住宿事宜，貼心舉動讓家屬在人生地不熟之處能有安身之所，不必再為民生問題擔憂。犯罪被害人保護協會屏東分會獲知此案，迅速啟動一路相伴機

制，提供等候的家屬相關物資及資源，均讓家屬感到溫暖。

蒐集證據 發掘真相

歷時8日，被湍急溪流沖走的5名男女遺體陸續被屏東縣搜救大隊與民間團體找到，但案件並未因此劃下句點。對警方而言，重重疑點都要釐清。真的是單純的雨後溪水暴漲釀成該起事故？是誰發起這趟旅程？有無負責人或領隊？為何5人可以平安生還？而另外5人命殞死神手中？是否有人該為此意外負責？真相若未查明，家屬將抱憾終生，而類似案件也可能再次發生。為不

讓家屬徒留遺憾，里港警分局員警全力投入，不眠不休蒐集證據及進行證人訊問，努力從生還者口中發掘真相。

真相大白 檢調偵結

里港分局受屏東地方檢察署指揮並經連日調查，案件於日前偵結。屏東縣霧臺鄉「飛龍瀑布」因為地勢高低落差險峻，吸引不少溯溪、溪降者挑戰造訪，此次10名團員即是慕名而來。據調查，當日10人挑戰溪降飛龍瀑布，因山區天候無常，導致溪降過程突遇暴雨猛流造成5死。

來自北中南各地的10名溯溪同好中，部分早已結識並曾結伴從事

溪降活動，成員於案發前透過社群網站，在通訊軟體LINE成立群組彼此聯繫，彼此間屬於自主同好一起參加活動，並無領隊及嚮導責任之分工，亦無共同投保保險或委由任何旅行社承辦，亦非屬營利之行為。

溪降成員間雖互具保證人地位，惟本案事前計畫、分工規劃及參與者能力均屬完善，難認有應注意未注意之處，乃天候變化遠超乎預期，致溪降過程突遇暴雨猛流，造成5死。其他生還者於過程中亦已盡力搶救遇難成員，故本案不足以認定生還者就死者死亡之結果，在主觀上有過失、在客觀上有防果可能性，乃認上揭5人死亡係因意外，並無其他應負刑事責任之人。

►時任霧臺分駐所所長程復國（右1）及警員杜振華（中）協助救災並擔服協調聯繫任務，分局長何明祥（左1）親赴霧臺山區慰問辛勞。



幕後功臣

霧臺分駐所於接獲報案後，山區仍下強降雨勢無停歇現象，當時擔服備勤之警員杜振華，於第一時間立即前往前進指揮所。杜員本身為魯凱族人，從小就受部落急難救助、行動先鋒之冒險犯難

精神薰陶，在山區滂沱大雨之狀況下，仍秉持職責將現場結果回報指揮中心，以利分局統籌指揮及案件調查。

而時任霧臺分駐所所長程復國，事故發生至案件偵結期間，自始至終堅守崗位，持續協助搜救及執行檢察官交辦調查案件，並以同理心陪伴受難者家屬。程所長責任心使然，為完成上級交付任務，霧臺及平地兩處往返奔走，後續報驗及與檢調聯繫事宜均親力親為，使案件能順利終結，讓往生者能安息，也給家屬一個交代。

偵查隊同仁戮力調查，相關人等、時序、造訪原因、氣候、保險等無數疑惑，經隊長與副隊長帶領同仁們日以繼夜不眠不休的努力查訪，逐一突破，全案經移送屏東地方檢察署偵辦，案件順利偵結。

檢察長及犯保協會屏東分會 肯定里港分局同仁辛勞 率隊前往霧臺分駐所慰問

去年8月28日下午，屏東地方檢察署陳盈錦檢察長、犯保屏東分會梁應鐘主委及時任警察局長蔡文峰陪同親至霧臺分駐所表達謝意。屏東地方檢察署陳盈錦檢察長表示，感謝警察人員於飛龍瀑布案件中對於案件偵查、聯繫、救難均不遺餘力，更感謝里港分局同仁陪伴著受難者家屬。

呼籲大眾，山區氣候變化大，危險無法預料，如若參與混合溯溪、攀岩等挑戰性活動，一定要有專業領隊帶領、評估自身體力，並注意天候因素才出發，並請不要在梅雨或汛期期間從事登山活動，避免憾事發生。



▼屏東地方檢察署陳盈錦檢察長（左六）、犯保屏東分會梁應鐘主委（左七）率隊慰問員警辛勞，時任局長蔡文峰（左五）表示倍感窩心，提升工作士氣。



藍色藝思

— AI來襲，藝術家何去何從？

郭豫珍法官繪畫啟思

文／施雅甄 內政部警政署警察廣播電臺秘書 圖／施雅甄提供

▼《腳踏車與人生》
從腳踏車物理運轉闡
述人生就像騎腳踏
車，想保持平衡就必
須向前邁進。

「藍色」是法官黑色法袍鑲襟領的顏色，有青天、大公無私明察秋毫的意思，也是憂鬱的象徵，而在郭豫珍法官的身上，我們看到一位法官與藝術家的「藍色」結合，激盪出司法的溫馨關懷與藝術家創作的未來發展議題。



《藍色藝思—AI來襲，藝術家何去何從？》 公「義」畫展

郭法官在今年10月21日應臺北大學之邀，舉辦第2次公義畫展《藍色藝思——AI來襲，藝術家何去何從？》，除了代表法官對司法制度以及如何公正執行職務的覺察、省思外，同時也希冀為藝術提供省思激盪。在AI漸漸影響我們生活各種事物的時代，當繪畫的完成不再是藉由雙手，而變成透過電腦滑鼠下指令，傳統繪畫是否已經沒有明天？更殘酷的提問是：AI會不會取代藝術家？AI生成圖像技術的發展，究竟會為藝術創作注入新的活力？或帶來消亡？

為回應這議題，郭法官特別創作了1幅《沉思：AI來襲藝術家何去何從？》的50號畫作，並與夫婿劉文仕共同撰寫了一篇近萬言的論文，附於畫冊。面對AI生成圖畫時代的來臨，藝術家與各行各業一樣，必然面臨挑戰與抉擇。希望透過畫展，

能激盪對類似議題的深度思考與廣泛討論。

透過公「義」畫展所得 關懷遭受暴力 因公殉職員警遺眷

郭豫珍法官是中央警察大學校友，2008年獲取犯罪防治研究所博士學位，主攻量刑研究，論文引進美國、澳洲及英國等各國量刑改革方案，促使司法院兩度派員前往澳洲考察並建立量刑資訊系統，讓國內量刑議題向前邁進一大步。

郭法官長期從事刑事審判，有感於司法天平過度向被告傾斜，輕忽犯罪被害人權益，特別是因執行勤務被殺害的員警，因此開始透過公義畫展為受害警察發聲，2020年



◀《舞動人生》牆面的「舞」字上細膩繪畫出一位跳芭蕾舞的人，融入在整幅畫中更加襯托出舞者優雅自信與動感姿態。

舉辦第1次公義畫展名稱為《藍色覺思》，那一次畫展捐給警政署公益專戶近新臺幣500萬元，希望能對被殺害員警的遺眷，表達些微關懷與溫暖。

本次《藍色藝思——AI來襲，藝術家何去何從？》公義畫展，除了延續藍色覺思畫展理念持續關懷因公殉職的員警家屬外，更希冀透過畫展所得籌設量刑研究獎學金，期許更多後進為量刑研究持續努力，提供司法改革重要環節的方案或建議。

公「義」畫展內容豐富 展現智慧圓融與生活期許

本次公義畫展是司法與藝術領域多元激創的火花，共展出《沉思：AI來襲藝術家何去何從》、《腳踏車與人生》、《白石之源》、《新晴

心情》、《見翔》、《韜》、《方圓並濟》、《日日共好》、《悅樂源泉》、《一年之計》等35幅畫作玲瓏滿目。有的畫是人生智慧體悟（方圓並濟、福緣薈聚），有的畫是生活隨筆（添鵝有餘），有的畫是親子情感（一個人的巴黎、在普林斯頓大學的探索）等，每一幅都既有審美結晶，又能映照生活的概括描繪，既呈現鮮明的美感，反映藝術之美，同時導引觀者進入深邃的人文情境，生活反思。

郭法官的創作兼具理性與感性，融合寫實與抽象，有自己的創作風格，靈感都來源於生活，融入個人對生活的熱情，並不侷限於特定的主題。這些畫作，結合了觀念藝術的特徵，就如莎士比亞說的「一千個讀者，就有一千個哈姆雷特。」怎麼解讀？等待大家去去發覺及填補。

►新晴心情。



每一幅畫匠心獨到 生活美學的實踐者

參觀過郭法官的公義畫展後，可以發現每一幅創作都別具特色，在《腳踏車與人生》為題的畫中，就是以兒子耘非曾參加「臺大第一屆簡報大賽」獲得金牌獎，其從腳踏車物理運轉闡述人生就像騎腳踏車，想保持平衡就必須向前邁進。這份簡報帶給郭法官創作靈感，藉由穩定靜穆的背景，襯托出每一個競賽者享受乘風競速的快感，且專致於確定的方向，積極地奮力踩踏。路旁的圖像、看板，則如一幕幕的人生經歷，既不須停駐徘徊，更無須往後顧看。希望每個人都能找到激起心中熱血的那份工作，把自己放在正確的位置，樂觀積極面對每一天。

另一幅《舞動人生》為題的畫境就更有故事性了，這幅畫以數百年老建築裡的瑪黑舞蹈學校為背景，在牆面的「舞」字上細膩繪畫出一位跳芭蕾舞的人，融入在整幅畫中更加襯托出舞者優雅自信與動感姿態。其實創作靈感來自與圖畫同

名的英國電影（Billy Elliot）。故事是有位12歲的男孩比利深愛芭蕾舞，但爸爸強烈反對，希望比利像自己一樣成為拳擊手，最後爸爸被比利堅持的毅力感動選擇支持，而比利也從礦工之子成為家喻戶曉的芭蕾舞巨星。這也是郭法官對孩子的教養方式，只要是在正道上，無論想往哪個方向走，都給予提供穩健地基，讓孩子自由揮灑。如同畫冊中提到一段文字，「真愛不帶條件，並非要照著我的意思做，我只要愛你，而是即使我們想法不同，價值觀不同，即使我不懂你，不理解你，可是就因為你是你，所以我愛你，想要全力支持你」。

此外，溜冰好手於去（112）年10月2日亞運意外奪金的奇蹟，立刻啟發其靈感，趁著雙十節4天連假，畫景、寫心、抒情，神速、生動及豐富地記錄這榮耀的瞬間，完成1幅精彩絕倫的《0.01秒的啟示》，臨時增加展出，立即被收藏。

郭法官的畫作常結合時事，生活是創作的重要靈感泉源。她的每一幅畫，都可看到生活的影子，卻又似乎有更深沉的提煉。



▲感謝桃園市永源集團董事長吳旻鴻先生響應，為這次義賣活動，購買3幅畫作，共襄盛舉（圖／洪海騰提供）。



► 侯所長（左3）
於民國76年獲
頒績優警勤區，
由前署長丁原進
頒獎。

退休警察生涯第二春

——「警察橘」

文・圖／楊台興 警政署法制室主任

侯所長就如同部分退休警察，以警察不畏艱難的工作精神再創事業第二春。

侯祥洲所長與我相識已逾30年，我們曾在竹南分局共事，形成了深厚的友誼與同事情誼。

擇退休。侯所長果真以瀟灑的態度從卓蘭分駐所所長的職務退休。然而抱持實事求是、精益求精態度者，轉換跑道，也會有所成就。

4進4出卓蘭分駐所

侯所長從警的傑出生涯超過35年，於109年8月榮退。他主要在大湖分局卓蘭分駐所及鄰近的派出所服務，目前卓蘭分駐所仍有兩項紀錄均由侯所長所保持，一是侯所長從警至退休35年考績均評列為甲等，另一為最令人矚目的成就則是4進4出卓蘭分駐所，經歷警員、巡佐、副所長直至升任所長的職務。曾對侯所長提及，由於從警生涯都在第一線外勤工作，如果調整至內勤服務，可能需要一段時間適應，且離開所長職位時，或許會選

警察之光品質優良

卓蘭為臺灣水果重要產地，有葡萄、水梨、柑橘等水果，有水果王國之雅稱。侯所長在卓蘭分駐所任職期間，與果農建立深厚情誼，於執行勤區查察勤務時，就與果農打成一片，其話題始終圍繞者水果的栽培過程，如「什麼時候開始截枝、接果、施肥、收成如何、價錢如何」等，當果農收成滿溢時，即獻上衷心的祝福。於巡邏中執行「護果專案」，特別關注待採收的果園區，以防止果農辛苦



▲仔細觀察不良品的果子先行摘除。



▲侯所長 與賢內助同甘共苦種植橘子。



▲駕駛採收橘子必備的搬運車穿梭於果園中。



▲穿著防護衣及配戴防護面罩噴灑農藥防治病蟲害。

的成果被宵小侵害。

卓蘭服務期間即對果農的作息及水果的成長、收成多所關注，在其退休後即依據退休規劃創造生涯第二春，以先人遺留下來面積大約4分地種植柑橘。種植的品種有「茂谷柑」及「柑椪」兩種，產量約各1萬斤左右，「茂谷柑」的產期是2至3月，而「柑椪」的產期是11月至12月。每年3月採收「茂谷柑」結束後即展開果樹剪枝工作，剪去長枝及過密枝條，避免內部日照不足及通風不良，以促進採光、通風及便於噴藥管理等。在適當的剪修調整下，可以控制樹勢、調節營養生長、防止病蟲害及促進翌年的結果。開花期前噴灑防治病蟲害藥物，約30天噴灑1次，2個月除草1次，但避免使用除草劑，以防果樹損害及土壤酸化。6月開始將生長過密果子及異常果子摘除，以提高產量及品質，7月噴灑碳酸鈣以防治果實曬傷。再噴灑農藥1次，而中後期使用高磷鉀肥以提高水果的品質，周而復始、年復一年。就如同依據警察勤務基準表及勤務分配表照表操作。

有一天，侯所長提了2盒27號各10斤的橘子來家裡閒聊，並說橘子的大小是以數字來區分，依序為23、25、27、30號，而27號是品質最優良的，現在已可以種出27號

的橘子，且這些27號的橘子在種植過程中都經過專家指導，且被認可為品質優良，言談中充滿自信，且笑容滿溢。談及從警生涯執行攻勢勤務時，是穿著防彈背心，配帶90手槍巡邏，主動發掘宵小的行蹤，防止果農的成果被偷竊；而目前從事農務於噴灑農藥時，則穿著農作服，配帶噴灑的器具，並不時穿梭果園，主動發掘農業害蟲的侵襲，防止辛苦的成果被果蟲肆虐。不論當警察或者是從事農務都具有挑戰，然而秉持從察時實事求是的態度、不畏辛勞的精神，種植橘子也是會有成果的。不論是從警或是務農，侯所長都是一個成功的典範，堪稱「警察之光」。

警察橘侯橘長

有一則有趣的笑話「有位民眾上山看到原住民朋友所經營的烤豬肉攤位，就問這是不是山豬肉？原住民朋友回答：山地原住民養的豬叫山豬，山地原住民烤的豬肉當然是山豬肉」。那警察種的橘子就當然稱之為「警察橘」。下回再遇見侯所長，我就直接稱呼「侯所長」為「侯橘長」，更是一種幽默的謔稱。這位辛勤耕耘、永不言退的「侯橘長」，以自己的方式迎接了退休生涯的第二春。

寒夜女子體力不支路倒顫抖 警協助護送返家



去（112）年11月晚間，蘆竹分局交通分隊吳偉輔分隊長巡邏至蘆竹區長興與六福路口發現一女子，因體力不支而跌坐馬路上，為避免路倒王女遭來往車輛擦撞，趕忙將其攙扶起身，確認王女未有受傷情形且表示不需送醫，當時因天氣寒冷且王女不停顫抖，恐有失溫之虞，查詢其住處後，乃協助攙扶其緩緩步行返家，不久平安護送返家。

蘆竹分局表示因近期氣溫驟降而轉變寒冷，民眾在外務必留意自身狀況，天寒注意身體保暖，另馬路如虎口，切勿在車行道路上逗留，避免交通事故發生。（吳偉輔）

失智症老人迷途 潮警獲報協助返家

苟女 政署於108年9月起將「失智症走失」新增為失蹤人口統計的1項獨立分類，顯見問題的嚴重性。日前屏東縣



政府警察局潮州分局竹田分駐所警員鄧哲偉於中午時段接獲民眾報案，稱於竹田鄉泗洲村洲同路發現1名老人滯留路邊許久不走，疑似迷路，急需警方協助。

員警到場後發現該名老婦年約70多歲，僅記得片斷事，無法清楚表達，像是患有失智症，且身上無任何文件或愛心手鍊可供辨識，故無法查證身分，鄧員便開始查訪村長及附近居民，惟均無人認識該名婦人，遂先行將其帶返派出所，以人臉辨識系統進行查詢，果然皇天不負苦心人，讓員警查到老嫗身分並聯絡上其孫女；家屬表示奶奶平日都在住家附近活動，此次不知何原因離家，已經找尋一個上午，除感謝熱心民眾報案外，亦感激警方積極尋找家屬的態度。（陳光亮）

保五總隊未雨綢繆 居安思危防災演練！

俗語說：「水火無情」，火災、水災、地震等災害，經常造成人員



傷亡及重大財物損失。保安警察第五總隊第一大隊大隊長洪政一，有鑒於屏東「名揚大火爆炸案」及本總隊「岡山園區廳舍線路老舊火災案」，特商請「高雄市消防局仁武分隊」派員至仁武園區舉辦2場次的消防安全講座及實境演練。

此次的訓練規劃，大隊長特別著重同仁在工作職場及住家環境，面對火災及地震時該如何處置及應變的訓練，並由消防局授課教官以本總隊仁武園區內的各棟廳舍建築為假設情境，讓同仁實地了解「保命位置」及「消防器材」的認識操作。

由各中隊同仁練習碰上火災危害時，該如何動員組織即時分工編組，才能迅速且有效的逃生及求救滅火，而不致於紊亂無章或延誤時機。每位同仁更是親自體驗滅火器之實地滅火操作，俾利大家對於災害的防制及搶救，有了更深一層的認知與體驗。（陳學獎）

牽手落難幫不上忙有苦衷 暖警伸援助解危



臺中市政府警察局第三分局健康派出所警員許銘儒、黃思華日前深夜於轄區巡邏，獲報有民眾在家中跌倒，需要警方協助，前來應門的是名拄著助行器的老翁，無奈又無助地告訴員警，太太在房間內跌倒，嘗試多次都無力自行爬起，因家中僅有夫妻兩人同住，而自己連走路都須仰賴助行器，單憑一己之力實在沒辦法協助太太，無計可施之下，只好致電向警方求助。經查看，72歲賴姓婦人稍早使用助行器時突然雙腿無力跌坐在地，員警擔心其受傷，詢問是否需要救護車時，她沉默了一會兒搖搖頭，原來在她的印象裡，搭乘救護車去醫院的都是不能進食、不能行走的患者，自己跌倒時沒有受傷，腿部無力是舊疾，就醫多次不見好轉，婉拒送醫的提議，只希望不要在冷冰冰的地板上度過整晚就好。員警能夠同理她的心情，也立即出手協助，將賴婦攙扶坐回舒適溫暖的床上，叮嚀她若有任何不適，還是要去就醫診療，確認夫妻兩

人不須其他協助後這才離去。警方提醒，家中如有高齡長者，可安裝監視器或緊急求救鈴，以備不時之需。（黃思華）

深耕「尋人福田」 協尋達人三冠王！



臺中市政府警察局「112年第3季失蹤人口協尋」評鑑工作，第二分局永興所警員沈修安眾所期待下再獲列各分局第1名佳績，單季個人尋獲失蹤人口數共計10人，警察局於週報中公開頒獎表揚，全體同仁皆表示沈員獲得「協尋達人」稱號，實至名歸。

沈員表示近期讓他印象最深刻的是尋獲1位陳姓失蹤老嫗，當時自己正在執行巡邏任務，忽見路旁身材瘦弱的老婦人獨自走在路上，便上前詢問是否需要幫忙，該老婦人疑患失智症無法明確說出個人資料及住所，於是決定先將其帶返所休憩，透過警政系統一筆筆抽絲剝

繭，發現老婦人是通報中的失蹤人口，之後順利聯繫上其兒子至所將老婦平安帶回家。

第二分局周俊銘分局長表示，沈員執行失蹤人口協尋的工作表現有目共睹，值得各位同仁效仿，協尋工作不像偵辦刑案受人矚目或獎勵優渥，但絕對是「行善積德」的良心工作，也是為民服務最直接而具體的表現，面對失蹤人口協尋工作，他時常勉勵同仁應時常應秉持同理心，積極協尋，並能與政府相關單位及民間社福團體等網絡單位合作，擴大協尋成效，讓每一個家庭都能圓滿幸福，擴大為民服務效能，提升警察優質形象。（楊凱甯）

2023新北市歡樂耶誕城



新北歡樂耶誕城已邁入第13年，活動於去（112）年11月17日晚間正式開城，持續到113年1月1日。新北市政府警察局為因應新北歡樂耶誕城活動，進行周邊道路交通管制，壅塞時立

即啟動員警「快速到位」機制，迅速排除道路障礙，縮短事故處理時間，為加強人潮管制與掌握交通狀況，也協請警察廣播電臺，隨時插播最新路況，提供用路人參考，並請主辦單位及交通局針對管制區域、路段等事項，預先製作公告警示用路人，減緩周邊交通之衝擊。

「巨星耶誕演唱會」及「新北耶誕平安夜」舉辦期間，勤務執行前加強路況通報及員警處置應變能力，落實交管勤務，而主燈秀於每日下午5時30分進行到晚間10時，每半小時1次；周邊燈飾的亮燈時間，則從下午5時30分至晚間12時止，事前的分工整備、協調溝通，發揮最大的助益與因應。

為期46天耶誕活動，投入大量警力維護安全，為讓執勤員警充分補充調節體力，選定地點提供員警行動補給，撫慰辛勞的新北警，同仁在寒風中守護這座城市，讓民眾歡慶佳節！在此祝福全國警察同仁在歲末年終都能心想事成、闔家平安快樂！（林尚均）

蘆竹分局新建廳舍落成 成為蘆竹新地標

桃園市長張善政於去（112）年11月28日出席「蘆竹分局新建辦公廳舍落成啟用典禮」時表示：蘆竹分局成立至今已15年，在新建辦公廳舍落成啟用後，正式揮別過去的租房歲月，今日



終於擁有屬於分局的辦公駐地，斥資約新臺幣4億212萬元，由地方及中央各負擔一半，未來將為蘆竹分局員警提供一個現代化、舒適與安全的工作環境，並讓蘆竹區的治安與交通越來越好，為民服務品質更上層樓。

桃園市政府警察局吳坤旭局長表示，蘆竹分局新建辦公廳舍座落於蘆竹地區的行政及交通中心，讓民眾辦理各類警政事務更為方便；辦公廳舍建築物為地上7層、地下2層，總樓地板面積約2,231坪，外觀設計融合蘆竹意象，內部規劃功能齊全，包括辦公室、會議室、待勤室、體技訓練場、警訊機房與健身房等多種設施。

為符合警察機關駐地安全需求，並配備監視系統、門禁系統、緊急報警系統及車牌辨識系統等先進的科技化設備，以提高駐地的安全性和應變能力。（邱宏德）

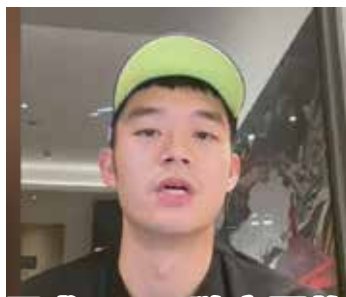


反詐專線諮詢165

4 網路交友詐騙

羽球國手——王齊麟

王齊麟也現身說，曾在訓練空閒時間下載網路交友軟體，並有個使用美女頭像的人主動找他聊天，沒想到聊沒多久對方就開始討要金錢及個人訊息，嚇得他趕緊將對方封鎖。面對網路交友我們應該時刻保持警覺，謹慎選擇網友，勿輕易相信陌生人。



● 交談過程保持警惕心 ● 提防急迫的金錢需求 ● 不隨意匯款或交付帳戶 ● 核實身分 ● 不輕易透露個人訊息

5 假投資詐騙

知名本土劇演員——黑面

黑面也曾在臉書上看過有人發連結稱加入群組可以獲得穩賺不賠的投資建議，一開始因為貪小便宜差點上當，所幸想起曾看過的反詐宣導內容，才未落入詐騙集團陷阱。高獲利必定伴隨高風險，且不透明的投資管道或投資軟體都是詐騙集團可在後台操控的，民眾在投資前應做足功課。



● 詐騙關鍵字：「穩賺不賠、保證獲利、飆股、零風險」

6 猜猜我是誰詐騙

金馬影后、國民阿嬤——吳淑芳

吳淑芳也曾接到不明來電，詢問對方是誰時，對方只會說「是我是我」或說「猜一下我是誰」，等他提出一個親戚的名字後，對方立刻承認並謊稱自己換電話了，要求記下新的電話，他立馬察覺有詐，沒有照對方所說的做，也立刻向親戚本人查證，才沒有受騙。



● 謹記檢查身分，不要輕易相信對方的陳述



新年求籤

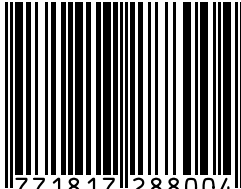
希望
我可以
不用任何
努力，只要
投到特定管道
就可以坐享
每月30%
上的
被動收入，
讓我2024
發大財 🙏

f NPA 署長室 🔍



切勿輕信
不明輕鬆賺錢的投資管道
如有任何疑慮請撥打165反詐騙專線或110！

ISSN 1817-2881



02 >

9 771817 288004



內政部警政署 關心您

廣告