



內政部徐國勇部長蒞臨 臺北市政府警察局松山分局 巡視警察同仁春節維護安全工作辛勞

文・圖／臺北市政府警察局

內政部部長徐國勇體恤警察同仁春節期間維護安全工作辛勞，特別於1月16日22時許，偕同警政署署長陳家欽及臺北市政府警察局局長陳嘉昌，蒞臨臺北市政府警察局松山分局及中崙派出所參加擴大臨檢勤前教育，巡視堅守崗位、辛勞執勤的警察同仁及協勤民力，除致贈工作期間加強戒備獎勵金外，祝福大家闔家平安過好年，並與在場留守的警察同仁及協勤民力握手致意及合影留念。

徐部長勉勵臺北市政府警察局及全體警察同仁，春節連續7天的假期，是

民眾返鄉、出遊及跟家人團聚的重要節日，也是警察單位犧牲假期投入警力最多的時刻，由於有警察同仁的堅守崗位辛苦執勤，維護轄區治安平穩，因此民眾才能夠歡度一個安全、平安、順遂的年節假期。

徐部長更期許警察同仁做到「治安平穩」、「交通順暢」及「民眾安心」工作目標，同時叮嚀同仁在工作之餘，仍要與家人團聚，在新春鼠年，再次感謝警察同仁的辛勞，讓全國民眾都能共度歡樂平安的春節。🇮🇸



臺灣警察專科學校107年 特考班結業典禮部長慰勉全文

整理／洪世容 臺灣警察專科學校辦事員 圖／NPA署長室提供

我們警專的衛校長、警政署的黃副署長、消防署陳署長，以及警專所有的教授、老師，還有我們各個警察、消防單位的首長，今天最重要的主角，應該是我們2,144位已經結業，馬上要把你的臂章從學生換成你服務單位編號的所有學員們，大家早安、大家好！

今天看到很多我們的家長們，我在這裡先要跟家長們恭喜，您的子弟已經完成了警察、消防的學術以及實務術科訓練所有的學分，要正式成為國家的棟樑，在這裡向所有的家長們

先致上恭喜，也要恭喜所有的學員。結業典禮英文叫做commencement，commence是畢業，但是我要提醒各位學員們，commence你如果去查字典，它第一個意思是「開始」，所以它既是開始也是結業。因此我們記住今天的結業就是你人生另外一個階段的開始，而這個開始會創造你更燦爛的人生。

我要向所有的學員們報告，警察跟消防的工作非常辛苦。你們都是經由國家特考錄取的，所以在考試的時候就已經知道這是一份辛苦的工作。但是辛苦

會得到很多的榮譽，所以現在全國各行各業裡，人民信任度最高的就是我們的警察跟消防，人民對警察跟消防的尊敬與信任都是排最前面的，排第一名的。我在這裡要恭喜所有的學員們，今天把你們的學生臂章撕下來以後，換上了你的職務臂章，這就是你的榮譽，因為你會得到全國民眾的祝福、尊敬，這是一個最高榮譽的工作。

我也要在這裡感謝所有警察、消防的首長，尤其要感謝警專的校長及老師們，你們的諄諄教誨讓國家在警察、消防工作又有一批新的生力軍進來。另外，我也要在這裡帶來總統的祝福，總統對於我們警察、消防的工作非常地重視，包括大家看到現在警察、消防的服裝，新的制服更加地蓬勃有朝氣，更加地實用、美觀。我們很多裝備也越發精進，包括高速公路的防撞車，縣(市)的電擊槍等等，最重要的，我們的通訊裝備38億5,000萬總統也批示了，立法院馬上要通過預算，所以我們會有更新的裝備，除此之外，總統也重視我們的警察同仁，我知道今天這麼多的學員們分發，有的人會在都市，有的人會在山上，不管在哪個單位都是最榮譽的工作，但是如果在都市，可能住的問題是最困難的，總統也幫大家解決社會住宅的問題。一步一步地我們會讓警察、消防同仁的各項福利越來越精進，所以現在警察、消防人員到國防部及輔導會所屬醫療院所去就醫，通通不需要自付額，而且連掛號費都可以省下來，這就表示國家對我們警察、消防人員的尊敬。

另外我在這裡要向所有的家長們再次地保證跟說明，您的子弟投入了警

察、消防工作，他的安全我們會給予最高的關注，我們不敢保證警察與消防工作是百分之百的安全，因為它本身就具有一定的危險性，可是，我們重視消防人員的裝備以及各項訓練，以確保他們的安全。所以現在把退避權、調查權、資訊權也都入法了，法律剛剛才在立法院通過。另外我們警察同仁，為維護社會治安與歹徒在搏鬥的時候，也會有一定的危險性，所以我們也精進了各項的裝備。在這裡要向學員與家長們說明，當他們在執行職務的時候，我們所有的長官一定會把大家的安全放在第一位。安全確保，才能夠確保社會大眾的安全與治安。所以在這裡也請家長們放心，向家長們做一個保證，我們一定盡全力照顧警察、消防的弟兄與姊妹。

最後，還是要再度恭喜我們所有的學員，希望大家把警察、消防工作不是僅當成一項職業跟工作而已，而是一項志業。在這裡，再次地感謝所有長官、學校師長們的諄諄教誨，祝福所有學員們進入職場工作愉快、事事順利，也祝福所有家長們闔家平安、幸福美滿，感謝大家！謝謝！



Contents

目錄



出版者 / 警光雜誌社
發行人 / 陳家欽
副發行人 / 黃宗仁、鍾國文、李文章
社長 / 黃秀法
執行編輯 / 李明翰
美術主編 / 曹森益
文字編輯 / 王乃玉、謝宜蓉、林軍廷
攝影編輯 / 洪海騰

社址：臺北市中正區忠孝東路1段7號
電話：02-2393-5858 2393-5797
警用：722-2462
傳真：02-2322-4698 警用傳真722-2464
創刊日期：中華民國54年4月16日
出版日期：中華民國109年2月
新聞局登記證局版北市誌第225號
印刷：凱威爾實業有限公司
中華郵政臺北雜字第1086號執照登記為雜誌
交寄

訂閱方式

解款行（受款行）：中央銀行國庫局
收款人帳號：24082102124007
收款人戶名：內政部警政署
每冊工本費新臺幣50元，1年期新臺幣684元
（含郵資）
訂戶於匯款後，請將匯款收據及收件地址傳真
02-2322-4698
詳情請電洽警光02-2393-5797
※412-9999分機722-6931曹先生



徐部長長期許警察同仁做到「治安平穩」、「交通順暢」及「民眾安心」工作目標，同時叮嚀同仁在工作之餘，仍要與家人團聚，在新春鼠年，再次感謝警察同仁的辛勞，讓全國民眾都能共度歡樂平安的春節。

投稿電子郵件信箱：policetorch@police.org.tw

（文章請勿抄襲或一稿多投，本社對來稿有刪修權，並請註明引用文獻來源或網址出處）

本刊文章係作者個人言論，不代表警政署及本社立場

Chief Walking 警政行腳

- 1 內政部徐國勇部長蒞臨臺北市府警察局松山分局
巡視警察同仁春節維護安全工作辛勞 臺北市府警察局
- 2 臺灣警察專科學校107年特考班結業典禮部長慰勉全文 洪世容

Cover Story 封面故事

- 6 警政科技新應用



- 7 從美國參訪看監錄系統發展的新趨勢 盧昱嘉
- 16 新加坡學術交流紀實 柯宏觀
- 22 「刑案現場3D測繪」之功能性？——
以廣大興、戰車翻覆2案為例心得分享 洪鵬傑

Police Story 警察故事

- 26 超跑、超跑，多少男人的夢想被詐騙？ 黃祺瑋





Communication 意見平臺

32 2019亞洲警察研究學會年會紀要——現代警政的進程與挑戰 黃秀法



2019 亞洲警察研究學會年會紀要 ——現代警政的進程與挑戰

籌備4個多月的亞洲警察研究學會(Asian Association of Police Studies, AAPS)年會，於2019年12月15日至17日(共計3日)在臺灣舉行，由中央警察大學、中華警政研究學會、警政署刑事警察局共同主辦。

42 警察術科常年訓練改革

徐子哲



警察術科常年訓練改革

108年7月4日發生鐵路警察局警員李承翰不幸因公殉職後，署長隨即於7月6日在「NPA署長室」臉書宣示改革決心：「事情不會就此落幕」、「一定會改，一定要變」，期精進常年教育訓練，以維護警察執勤安全。

81



日本北九州 自由行吟遊

古人道：「人之所以愛旅行，不是為了抵達目的地，而是為了享受旅途中的種種樂趣」。

48 新頒「警察勤務區訪查作業規定」重點析述及未來展望

施佳增

54 從員警追捕拒檢機車遭迫撞殉職案談起

吳冠杰

62 AIGO——雄警AI GO!GO!GO!

朱宣怡

68 建構安全走廊、保五刻不容緩！

陳學獎

72 從「霍桑效應」談交通執法與檢舉制度

陳志鵬

Lohas 樂活人生

75 當學生真好！50歲啟動研究夢想

葉宗欣

81 日本北九州自由行吟遊

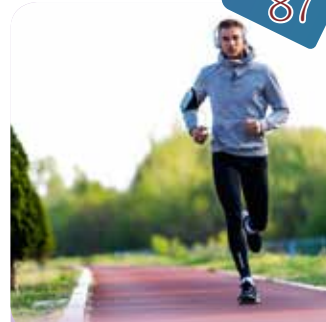
吳偉輔

87 遵循跑步測驗原則——才能跑出合格與平安

羅滄堯

90 Police Window 警政櫥窗

87



遵循跑步測驗原則 ——才能跑出合格與平安

任何運動都是好的，但是也有它潛在的危險，如何避免運動所造成的傷害，是我們必須注意面對的問題。



封面故事
Cover Story

警政科技新應用

科技發展日新月異，從系統化、網路化、雲端化逐步朝向巨量分析、人工智慧及情資整合等，大量的數位創新及應用，同時為社會帶來便利與進步。有鑑於此，警政工作也有賴科技的研發與運用，讓治安維護更有效能。本期封面故事即刊登近來國內實務運用與國外參訪所見等專文，介紹警政科技發展趨勢，期能透過觀摩學習，擴大數位科技應用，推動警政工作正向發展，讓治安維護邁向新里程。

"Don't be encumbered by history.
Go off and do something wonderful."

- Robert Noyce



▲桃園市政府警察局參訪人員於INTEL公司合影。

從美國參訪看 監錄系統發展的新趨勢

文・圖／盧昱嘉 桃園市政府警察局婦幼警察隊隊長（前犯罪預防科專員）

近年來，監錄系統已成為治安偵防上不可或缺的重要設備，各直轄市、縣（市）政府警察局每年均挹注為數不少之預算，打造監錄系統，建構安全環境。爰此，特別將桃園市政府警察局去（108）年前往美國參訪汲取之經驗提供分享，希冀有助相關單位於規劃監錄系統時之參考。

作為臺灣最年輕的直轄市，桃園市

在推動智慧城市的發展上不遺餘力，特別是為打造安全宜居環境而設置的「天羅地網監錄系統」，更在桃園改制後3年內（105至107年）增設1萬929支攝影機，為前14年（91至104年）建置總數7,559支之1.4倍，至108年底「天羅地網監錄系統」攝影機總數已接近2萬支，同時擁有自建之警政光纖網路骨幹502公里。受惠於近年安控產業的蓬



封面故事 Cover Story

勃發展，「天羅地網監錄系統」自101年開始於高速公路交流道設置車牌辨識攝影機，迄今全市具有車辨功能之攝影機已達9,262支（108年底可突破1萬1,500支），占攝影機總數51.4%，居全國之冠。搭載智慧應用之「天羅地網監錄系統」，其優異之調閱下載速率，大幅提升案件偵防之效能，是桃園市政府警察局同仁偵辦各類案件高度信賴之利器。

參訪緣起與目的

有鑑於人工智慧技術已臻成熟，桃園市政府警察局於107年再行導入「車輛智慧影像分析(AI Smart Search)」應用，開啟臺灣治安監錄系統運用人工智慧的首頁，其強大的搜尋引擎，再次證明監錄系統朝智慧應用發展的必要性與必然性。由於桃園市之「天羅地網監錄系統」布設已相當綿密，日後將以攝影機設置與智慧應用導入並重，加上正值建構智慧安控策略的關鍵時刻，為掌握安控發展之趨勢，近距離與來自全球之安控廠商接觸，同時參訪矽谷科技大廠，獲取最新之產業資訊，據以擬定「天羅地網監錄系統」之發展策略，此為參訪之首要目的。

其次，治安監錄系統蒐集巨量影像資料，攸關民眾之隱私，而駭客攻擊、惡意程式威脅與系統平臺安全等息息相關，為避免因非法使用與破壞行為等因素所造成的資訊攻擊事件，必須有相對應的資安防護措施，將風險降至最低。因此，尋求「天羅地網監錄系統」妥適的網路與資訊安全解決方案，乃勢在必

行，亦是本次參訪的重點。

科技發展的近距離觀察

本次考察主要標的之一為「2019國際安全會議暨展覽會」，因此，行程之安排係以該科技展的展覽日期（2019年4月10日至12日）為核心進行規劃。參訪期程自108年4月9日起至同月19日止，共計11日，由副局長林漢堂擔任領隊，率筆者等犯罪預防科一行6人出訪，除前往「2019國際安全會議暨展覽會」外，尚參訪包括：全球視覺運算解決方案的開創先驅輝達公司（Nvidia Corporation）、第一家推出x86架構處理器的半導體大廠英特爾公司（Intel Corporation）、世界知名工業物聯網服務RTI公司（Real Time Innovation）及擁有125年歷史的產品安全認證機構優力國際安全認證公司總部實驗室（Underwriters Laboratories）等。

本次考察對象皆為世界級大廠，幸得其首肯同意參訪，同時配合參訪期程，各公司尚且由總經理、總監級幹部親自接待，並進行相關解說及簡報，相當難得，也因此考察過程中得以獲致許多新技術與發展趨勢走向。茲摘要說明相關參訪過程：

一、領先全球之視覺運算技術與繪圖處理器(GPU)發明者——輝達公司

來自臺南之華裔美籍黃仁勳先生於1993年1月所創立的輝達公司，是一家以設計和銷售圖形處理器為主的半導體公司，為目前全球最大的3D圖



形晶片製造商，主要的產品是圖像處理器（GPU，Graphics Processing Unit），一般稱為繪圖晶片。輝達公司製造的圖像處理器具有數千個核心，能有效處理大量的平行運算，亦即具備以高速進行複雜運算處理龐大數據的能力，因此在搭配人工智慧（AI，Artificial Intelligence）或機器學習上表現亮眼，亦是本次參訪欲深入了解之項目。

輝達公司透過情境導覽中心展示智慧機器、資料中心、設計視覺化、醫療保健、自動駕駛、道路行車監控等應用情形，呈現原先認為只存在於科幻小說的人工智慧，以及其對目前所有產業帶來的影響。

輝達公司近年亦積極投入無人車領域的研發，打造的無人車已能在交通

繁忙的矽谷高速公路上行駛80公里，且中途無須任何真人駕駛介入操控。除此之外，包括：醫療生物影像的判讀應用、營建業創作建築實景、車廠設計超跑、工業製造和音樂創作等都已有人工智慧的跨足，藉由深度學習，機器將取代人類許多角色與功能。

全球數億支安裝於政府機關建築、公共運輸工具、商業大樓與道路等處之攝影機（預計在2020年將超過10億支），所拍到之影像是最大的資料產生

▲ NVIDIA情境導覽中心進行展示與解說。



◀ NVIDIA自動駕駛車輛解說。

器，而人工智慧可以進行強大的智慧影片分析，並將龐大的影片資料轉換成公共安全與智慧型城市解決方案。NVIDIA Metropolis智慧城市平臺將圖像處理器（GPU）深度學習及加速、推理能力應用於城市安防系統中，即時處理視訊數據，通過訓練推理提高性能，讓每一次數據採集都賦予意義。

二、世界第二大半導體及第一家x86架構處理器——英特爾公司

英特爾公司著力於開發主機板晶片組、網路卡、快閃記憶體、繪圖晶片、嵌入式處理器及通訊與運算相關之產品。本次參訪則是聚焦在英特爾公司針對嵌入式處理器運用於監錄系統攝影機之作法與策略進行了解，提供未來監錄系統架構與發展策略擬定之參考。包括：

（一）Movidius神經計算棒（Movidius Neural Compute Stick）：

本次參訪，該公司特別展示其所研發之全球首款，以 USB

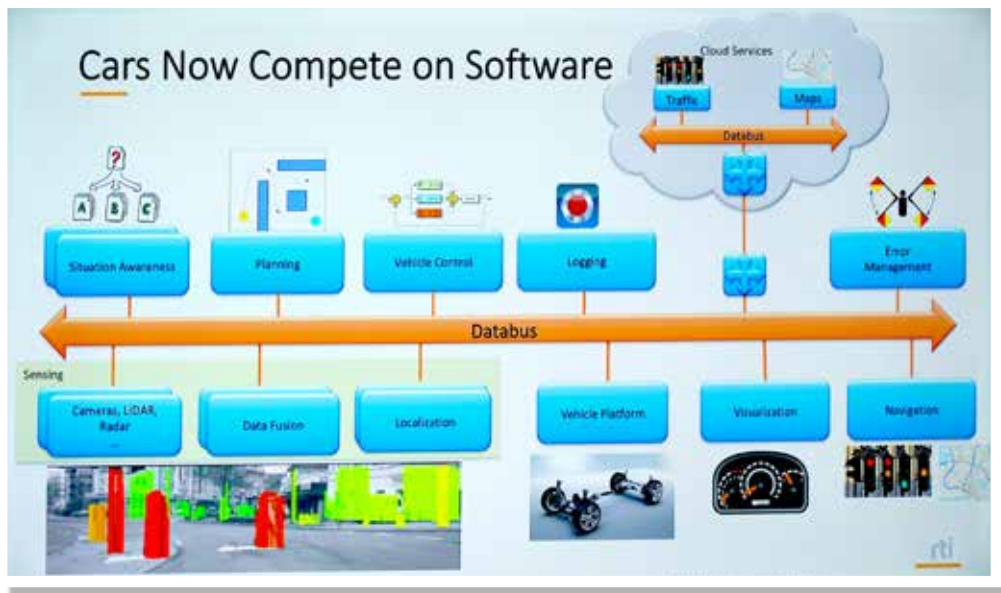
模式的深度學習推理工具暨人工智慧獨立加速器「Movidius 神經計算棒」，憑藉輕巧體積及專用高性能深度神經網絡處理性能之特點，能降低開發、微調、部署 AI 應用之障礙。Movidius 神經計算棒內建的「Movidius Myriad 2 視覺處理單元（VPU，Video Processing Unit）」提供強大且有效率的效能，直接在設備上執行即時深度神經網絡，讓 AI 應用可在離線狀態下部署。開發主要分成兩個階段：一是透過現代機器學習技術，利用大量樣本數據對演算法進行訓練；二是在需要解讀現實世界數據的終端應用中執行演算法。第二階段也被稱做「推理」，在裝置內執行推理，降低延遲、功耗和避開隱私問題。

（二）OpenVINO開發工具組（Open Visual Inferencing and Neural Network Optimization）：

「OpenVINO開發工具組」

►INTEL物聯網總經理 Steen Graham親自解說。





◀ RTI之DDS可應用於多類型資訊交換用途。

內建的推理引擎 (Inference Engine) 可針對深度神經網路 (DNN · Deep Neural Network) 模型進行最佳化處理，讓英特爾 (Intel) 系列的中央處理器 (CPU · Central Processing Unit) (如PC端)、視覺處理器 (如Movidius Stick) 及ARM中央處理器 (如Linux的單晶片電腦Raspberry Pi (樹莓派)) 在無圖形處理器 (GPU) 的環境中也能快速的運行。因圖形處理器 (GPU) 相對於中央處理器 (CPU) 昂貴許多，除在訓練 (Training) 過程中有使用圖形處理器 (GPU) 之必要性，其他眾多且資源貧瘠的「推論」 (inference) 端則無使用圖形處理器 (GPU) 的必要，因此，如何在中央處理器 (CPU) 上加速推論模式 (inference model) 的運行，成了目前AI新興的課題。

三、全球第76位的工業物聯網服務廠商——RTI公司

連續2年入選全球百大最有影響力之工業物聯網 (IIoT · Industry Internet of Thing) 產業領導者的 Stan Schneide 是 RTI 公司的 CEO，帶領團隊推出的分層資料匯流軟體 Connext DDS 服務架構，以目標管理組織之傳輸協議 (OMG · Object Management Group) 作為標準。RTI 分類通訊模型，分別為點對點傳輸 (Point to Point)、主從架構傳輸 (Client to Server) 及發布訂閱傳輸 (Publish to Subscribe) 等3種。透過加值於發布/訂閱 (Publish-Subscribe) 模型，提供完善的服務品質 (QoS · Quality of Service)，實現了巨量物聯網在資料傳輸時，達到即時性 (Real Time)、高可靠性 (High Reliability) 與高安全性 (High Security) 等要求。RTI 公司副總經理 Dr. Edwin de Jong 博士亦提供國際先進



▲RTI副總經理Dr. Edwin de Jong博士進行簡報。

IoT傳輸技術下之智慧城市大數據傳輸架構，以及物聯網於城市監控解決方案的應用分享。

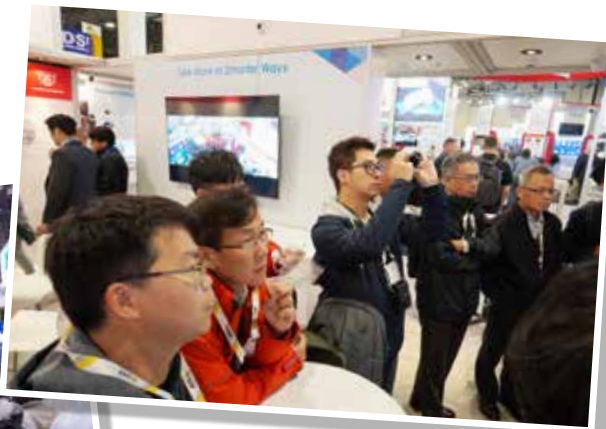
四、國際安全會議暨展覽會 (International Security Conference & Exposition : 亦稱ISC West)

國際安全會議暨展覽會 (ISC West)為美洲地區最具規模的安全器材專業展，本屆(2019年)參展廠商涵蓋：視訊監控、門禁控制、生物識別、智能家居、公共安全、無人機和機器人等各個領域，就其最新之安全品項和安全技術，在網絡安全、系統整合和實體安全解決方案等相關面向，提出最佳的策略，以爭取商機。本次美國安全產業協會(SIA)特別在眾多安全產業技術中，選出最受關注的前8名，分別為：

「雲技術」、「人工智能」、「機器人/自治系統」、「移動憑證」、「安全音頻」、「臉部生物識別技術」、「5G LTE」及「語音控制」等8大領域，可供了解科技發展之趨勢。本次展覽亦有臺灣廠商參與，茲提供參考：

(一)威聯通科技公司 (QNAP Systems, Inc.)

威聯通科技公司以其安全監控應用程式 (QVR Pro) 結合AI開發之智能臉部辨識影像監控方案 (QVR Face)，透過人臉資料的建立，運用 QNAP AI 訓練及推論機制，可快速精準辨識出影像中的人像，提供便利 AI 安控需求；而新版之安全監控應用程式 (QVR Pro)，支援智慧動態偵測分析，可就視訊之姿



▲ISC West會場聽取廠商解說。

◀ISC West會場參觀情形。

勢、動作及移動位置等進行判斷，找出發生中的緊急事件，同時對攝影機設定的使用者介面進行最佳化，讓操作更加流暢；容錯備援方案（QVR Guard）則可確保安全監控應用程式（QVR Pro）錄影不中斷，並隨時掌握其運作狀態。新版的中央管理平臺（QVR Center）為安全監控應用程式（QVR Pro）提供事件客製化儀表板，人性化的操作更能有效減低部署人員的工時負擔。

（二）晶睿科技公司（VIVOTEK, Inc.）

晶睿科技公司在2018年推出全球第一款內建防入侵軟體的網路攝影機，提供立即可用且主動防護的安全機制，當發現有惡意攻擊時，系統會立即阻斷，避免因單點被駭，將病毒擴散到整體系統。2019年則將範圍擴及到儲存設備與後端管理軟體，除前端攝影機可直接阻絕攻擊外，後端影像管理軟體以視覺化圖表呈現攻擊趨勢圖、狀態表，以進

一步掌控狀況，並透過事件歷程紀錄檔（Log）分析風險來源。此外，也推出具備邊緣運算的智慧型攝影機，藉由智慧動態偵測（Smart Motion Detection）功能與深度學習（Deep Learning）演算法，讓攝影機畫面聚焦在「人」身上，直接排除非人的物體，提供精準的人流計算、人群偵測，轉換影像成為有價值的資訊。而安防系統中需要被回放、觀看的事件影片僅占10%以下，因此邊緣運算攝影機只有在設定之條件下才被觸發，亦即在事件發生時，才會通知管理人員，而人員事後進一步需要回放影片時，系統也可透過智慧影像搜尋，自行過濾掉不必要的90%影像，精準而快速找到需要的10%重要畫面。

監錄系統規劃策略與趨勢

在物聯網的架構中，運算能力主要被集中在後端的雲端平臺，用以處理、分析底層設備傳回的資訊，不過此

種方式需要傳輸與運算時間，難以因應需要即時處理的事件，因此，邊緣運算在傳統雲端與裝置端的連接中間，靠近數據源處多了一層運算層——邊緣端（Edge）。鑒於監錄系統處理之資料量相當龐大，邊緣運算也是安全監控系統近年來的重點，因此，如何在新、舊系統間進行相關設備與系統間之整合，讓效益發揮至極致是一大挑戰。本次考察得以直接接觸全球安控產業之系統與設備大廠，據以就桃園市政府警察局天羅地網監錄系統現有之架構與需求全面檢視，並進行深度對話，以提升效率與確保資訊安全為主軸，歸納出相關心得與建議如下：

一、人工智慧已成為各家專業廠商發展之主流應用，開發機器透過「類神經網路」進行「深度學習」，協助各類領域進行「快速決策」，將直接影響「決策分析系統」型態，且

已有為數眾多之廠商推出「深度學習」實際開發成果，並有商品化之應用，例如：道路車輛分析、人潮偵測、醫療診斷、異常偵測等。

二、有關智慧影像分析，除將影像傳送至後端機房進行辨識外，已有多家廠商朝向「前端辨識」開發，證明桃園市政府警察局於107年率先全國導入「前端嵌入式車牌辨識」之決策正確，能有效節省機房採購大量伺服器所需之成本，因此未來仍可持續朝嵌入式裝置發展。

三、107年導入之車型車色辨識係採用後端型「深度學習」，以桃園市政府警察局路口監視攝影機建置數量持續成長之趨勢，不僅造成大量採購機房伺服器衍生之成本，且與107年已導入之「前端嵌入式辨識」策略相牴觸，本次參訪發現已有德國廠商研發出「前端嵌入式」

車型車色辨識功能，是另一項選擇。

四、業界持續發展「嵌入式AI晶片」，未來可預見攝影機本身具備基礎AI運算之能力，具體實現邊緣運算之概念，就監錄系統之發展趨勢，依此架構及其效能，應可適當分擔後端機房建置之大量運算設備，以及減少中途傳輸頻寬，減輕後端機房負荷。



►深度學習讓攝影機可辨識各式不同的車牌。

- 五、推動統一規格標準，解決業界各家監視器、監控主機規格不一，所引發建置及經營管理成本上升問題。本次於展覽會場發現已有多家廠商發起及參與「公用安全與保全聯盟」(Office Safety & Security Alliance)，進行統一規格標準的倡議，該標準如能順利推廣普及，將有助於降低未來布建監錄系統之整合及開發成本。
- 六、針對近年智慧監控快速發展及普及，影響層面更包含智慧城市、自動化建築與安全、自駕車、自動化工廠、道路監控、人流監控等，檢驗機構亦發現此領域亟需適當之檢

驗標準，IEC 62443工業控制安全標準體系及UL 2900網路安全標準等國際標準均日益普及，此可作為未來導入對應檢驗標準之參考。

多元應用的未來

安控設備結合人工智慧的發展潮流，相關技術之開發與各種創新應用，使得治安監錄系統過往以硬體數量為成效指標的時代已經過去了；更多元化與人工智慧化的整體解決方案與應用，將是治安監錄系統發展無可規避的課題，也是唯一的出路。

▼ISC West展場交流
(德國廠商研發「前端嵌入式」車型車色辨識功能)。





新加坡學術交流紀實

▲筆者(右1)與同會議主持人(左1)及論文發表人員合影。

文・圖／柯宏觀 彰化縣警察局資訊科科長

近幾年來，電腦資訊的領域由辦公室自動化，逐步走向系統化、網路化，再邁向雲端化、虛擬化、情資融合等應用，許多政府機關目前除了網站之外，也因應各項勤、業務建立了不少的資訊系統；然而，惡意的網路攻擊一直是有增無減，更從之前的替換網站首頁來炫耀能力，變成更加不易提防的潛伏攻擊，躲藏在系統之中試圖竊取機密資料，尤有甚者，則是透過系統漏洞或是以社交工程引誘使用者啟動惡意軟體，導致使用者的重要資料被加密，攻

擊者並要求支付贖金才提供解密金鑰，因此，資訊安全逐漸受到重視，更成為現階段系統建置與維運的首要考量。

有鑑於資訊安全的重要性，警政署成立了「警政資訊安全團隊」任務編組，結合各單位對資訊安全有興趣及具有相當能力的人員加入，筆者亦是其中之一員，也因此一機緣，獲得派往新加坡參與學術研究會及發表論文的机会，希望藉由參與研討會，與全球產官學之專家學者，互相交流最新資通技術與研究成果，加速各領域間的創新與融合。

ISITA學術研討會

此次前往新加坡所要參加的是資訊理論與應用研討會 (IEEE The International Symposium on Information Theory and Its Applications, ISITA)。該研討會自1990年舉辦至今，已有多年的歷史，是包含網路通訊編碼、信號處理、圖形識別、密碼學、資訊安全的年度國際會議，對於資通訊領域具有重要的影響力，如現今熱門的5G通訊，不少關鍵技術其濫觴就是來自此研討會，研討會中所發表的論文更會被收錄於IEEE Xplore學術文獻資料庫。

這次的研討會則是由IEEE (Institute

of Electrical and Electronics Engineers · 電機電子工程師學會) 和IEICE (Institute of Electronics, Information and Communication Engineer · 電子情報通信學會) 所共同主辦，會議的主題還包含「量子資訊科學」、「機器學習」與「區塊鏈」等熱門議題，以下簡要針對5項主題，摘要說明：

量子資訊科學

儘管現在一般人還無法見到量子電腦的威力，但事實上有關量子電腦的應用與相關的資訊科學領域持續在發展中。量子電腦被認為將會是劃時代的進步，其運算速度是傳統電腦的「兆

▼會場一角。



倍」，原本電腦要計算數十年的問題，量子電腦可能用不到1天，故不只可用來破解複雜的密碼，也可應用在許多科學研究上，提升巨量資料運算的效率，增進人工智慧的效能等。但也由於其運作與傳統電腦的不同，許多的運算方式需要重新研究，才能找到最佳方案。在此同時，受到量子電腦的刺激，也有研究者找出可讓傳統電腦不遜於量子電腦的運算方式，相互影響進而共同進步。

機器學習

機器學習為人工智慧的分支，隨著近幾年來電腦硬體技術的發展，原本難以處理的巨量資料，如今不僅已有足夠的儲存空間，計算能力更是大幅提升，一般個人電腦所要處理的數萬筆的資料，對於人工智慧這種需要大量運算的技術來說，終於有適合的環境來發光發熱。所謂的機器學習，就是透過大量數據資料不斷地訓練電腦進行學習，讓電腦找出規則去進行判斷，直到準確率達到我們所要的標準。近年來機器學習帶動了研究熱潮，被用在圖形識別、語音辨識、醫療診斷、金融投資、商品推薦、自然語言處理等，像是2017年ImageNet的影像辨識大賽，運用機器

學習技術的錯誤率僅2.25%，而人類的錯誤則是5.1%，已超越人類的水平；運用機器學習協助醫生更快判斷X光片中是否有腫瘤，準確度並可達到9成；另外像是現在的聊天機器人與智慧音箱，包括微軟的Cortana與Apple的Siri等，其背後的關鍵技術就是機器學習。這部分更有學者在研究使用機器學習技術來進行犯罪防治，透過犯罪資料的分析來評估未來可能的犯罪熱點，或是試圖找出可能引發犯罪的關鍵因子，希望能機先因應。

區塊鏈

比特幣 (Bitcoin) 等虛擬加密貨幣 (Cryptocurrency) 這幾年獲得極大的關注。先不論這些虛擬貨幣其價值如何，比特幣等虛擬貨幣為了雙方以虛擬貨幣進行的交易，運用了時戳 (Timestamp) 與雜湊密碼 (Hashing) 建構出一套交易系統，也就是現今所稱的區塊鏈 (Blockchain)。區塊鏈被譽為是當代最重要的金融創新，可讓互不信任的雙方，在不透過銀行或第三方公證單位，也不用留存個人資料的情況下，亦能在網路上進行公平交易；也因為區塊鏈不用透過第三方進行驗證，可降低交

易所需的手續費用。當今區塊鏈除了應用於金融交易之外，尚被應用於追蹤農產品來源、數位藝術品 (畫作、音樂) 交易、匿名捐贈、證書發布等。在警政的應用上，當今已有研究將區塊鏈的技術運用到數位證物的處理，希望透過區塊鏈的技術來追蹤監管鏈 (Chain of

►現在的聊天機器人與智慧音箱，包括微軟的Cortana與Apple的Siri等，其背後的關鍵技術就是機器學習。
(圖 / 警光圖檔)





◀ 筆者報告論文。

Custody)，讓數位證物的管理更加落實，惟區塊鏈的運作效率會隨著參與的單位增加而降低，且單位愈多所需的安全性更高。由此次研討會的論文中，我們發現安全機制尚不完備，另外還有實體證物的保管如何納入，都是未來研究的課題。

數位浮水印

以往藝術品上會有作者的簽名，有版權的相片也常見有作者或是公司的記號，然而在數位藝術品上的記號太小的話容易被變造或去除，太大的話會影響其美觀，減損藝術品的價值。故為了保護數位藝術品，數位浮水印於焉誕生。透過數位浮水印技術可將重要的記號或版權宣告等嵌入到這些藝術品中，並可維持隱形且不易被破壞，能保護數位藝術品的價值與所有權。在這次的研討會中，還有學者提出應用3D物件的

數位浮水印，因3D的物件不同於靜態的數位圖片，需要考量3D物件旋轉的問題，因此嵌入浮水印的技術也大有不同。

雲端行動鑑識

由筆者所報告的「Mobile Forensics for Cloud Storage Service on iOS Systems (適用於iOS系統的雲端行動鑑識研究)」為此場研討會少數獲錄取有關電腦鑑識的論文。雲端儲存服務像是Microsoft的OneDrive、Dropbox與Google雲端硬碟，在透過免費試用的策略之下，已廣泛於全世界中被許多使用者所使用。雲端儲存服務可以虛擬化，依需求付費調大所需空間，並能透過桌上型電腦或手機進行存取，為許多人所愛用。然而，雲端儲存服務對於傳統的電腦鑑識卻是一大挑戰，許多電腦鑑識的原則，在雲端儲存服務上就不適

用。例如為達精確的複製所需採用的字元串流拷貝 (bit stream copy)，要在雲端儲存服務上使用，就會有實際上難以執行的問題。後續的取證若要在雲端儲存服務上進行，依現有的雲端服務可提供的儲存空間遠遠高過一般個人電腦，若是採用傳統的搜尋方式，會相當曠日廢時。故筆者所報告的論文就著眼於最受歡迎的三項雲端儲存服務：Google雲端硬碟、Microsoft One Drive與Dropbox進行分析，並在目前知名的手機系統iOS上進行分析，找出哪些殘存資料可以透過工具來發掘，以及建議執行數位鑑識人員可從哪些路徑與檔案下手找出重要的證據。

交流

這場研討會為期約4天，在第三天，大會特別辦理晚宴，邀請所有與會

人員共同參加。在這場晚宴中，我們得與同桌的日本學者交流，了解目前日本的學術研究方向，由言談中得知日本目前學術相當自由，不限制研究方向，全由教授自行決定。同桌的幾位日本學生，也都是該教授特別帶來新加坡參加交流，以增進國際視野。

另外，在與當地學者交流時，我們接受當地人的建議，運用最後一點的剩餘時間，去欣賞海濱花園的天空樹、魚尾獅、馬來傳統文化館與雄偉的清真寺。天空樹與魚尾獅幾乎已是新加坡風景的代表，遊客眾多，入夜之後，天空樹還有音樂及燈光表演，非常特別，也相當壯觀。

新加坡在人文上有其特別之處，新加坡人的組合包括約7成的華人、各約1成的馬來人與印度人，還有其他族群約3%。因此，在這個面積約為臺北市2.5倍大的城市國家，擁有一些相當特

▼與日本學者合照。





▲天空樹。



▲魚尾獅。



▲雄偉的清真寺。

別的文化景點，像是小印度區、阿拉伯區、唐人街（牛車水）等。進到小印度區的商店街看到的就是許多賣著閃亮飾品的小販與印度神廟；進到阿拉伯區除了清真寺，還有阿拉伯人特製的香水。



▲印度神廟。

進到這些文化景點，就像是來到另一個國度，只可惜時間不夠，只能期望未來能有機會再來走訪這個國家。

結語

透過與來自全球各地的專家學者們交流，分享對於現在及未來有關資訊技術的想法及願景，我們得以一窺堂奧，藉由此次的研討會來學習專業知識與技術，同時了解各國目前在資訊安全領域上的研究方向，以及擴展我們本身學養的深度與廣度。在此感謝警政署、警察大學與彰化縣警察局局長的支持，此次學術交流方能順利成行，也希望未來有機會能讓更多警界資安人員參與國際學術研討會，提升國際視野，強化警政資安及協助偵辦新形態犯罪的能量，奠定科技建警的根基。





「刑案現場3D測繪」之功能性？

——以廣大興、戰車翻覆2案為例心得分享

文・圖／洪鵬傑 屏東縣政府警察局鑑識科股長

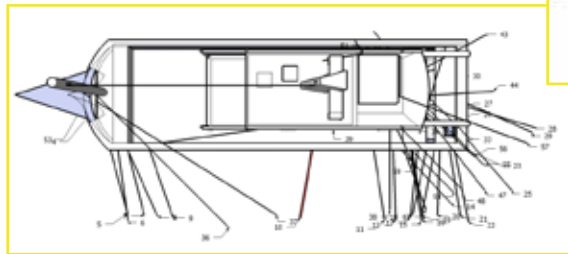
刑案現場常用的記錄方式，不外乎拍照及測繪。拍照是為了翔實記錄現場原貌，但有時遇到大範圍或多處現場，難以單從照片了解所有跡證的相對位置，此時就有賴測繪輔助，故刑案現場測繪多半以標示跡證相關位置為主要目的，也是其最重要的功能。

進行刑案現場測繪時，鑑識人員會以捲尺或雷射測距儀進行測量，先於現場手繪完成草圖，返回辦公室後再以電腦進行2D繪圖及各項跡證標示，並視需要輔以照片說明。但在近年數個社會重大矚目案件中，警方鑑識人員曾使用先進3D雷射掃描儀，透過雷射光發射與反射接收器及儀器內記錄系統，獲取被掃描標的表面3D數據，再利用數據重建模型，或以傳統測繪方式結合3D製圖程式，來繪製3D刑案現場圖。但「刑案現場3D測繪」之功能性為何？若測繪之功能僅是記錄跡證相關位置，是否需投入經費訓練3D測繪專業人員，及購置昂貴的3D雷射掃描儀？筆者就近幾年實際參與「廣大興28號漁民遭菲律賓公務船槍擊死亡案」及「恆春漢光演習戰車翻覆案」2案，協助3D測繪之經驗分享個人心得。

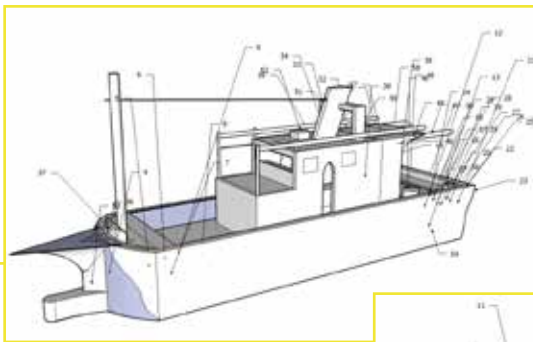
「廣大興28號」漁民遭 菲律賓公務船槍擊死亡案

我國屏東縣琉球鄉籍「廣大興28號」漁船於2013年5月9日上午9時45分許，在臺灣鵝鑾鼻東南方約164海哩處進行捕魚作業時，遭菲律賓海巡署公務船以機槍射擊，造成洪姓船員中彈身亡，國內外媒體均以頭版大篇幅報導此一國際矚目案件。

筆者當時派駐屏東縣政府警察局鑑識科（屏南辦公室），於5月10日下午接獲通知，「廣大興28號」漁船由海巡戒護返航琉球鄉漁港途中。臺灣屏東地方檢察署指揮本局鑑識人員，當晚先行前往琉球鄉，待漁船返港後即時進行勘察。經連夜勘察，於船身發現多達43處彈著點。本案為國際矚目案件，當然也受到格外重視，刑事警察局亦派員趕赴現場指導及協助彈道鑑定。當時接獲刑事警察局鑑識中心程曉桂主任來電指示，請筆者利用SktechUp程式繪製漁船3D圖像，並將彈道鑑定之資訊標示於船身，以顯示漁船遭槍擊彈著情形。接獲指示當下，實在難以拒絕，當時雖對該繪圖程式還算熟悉，但也僅在一般單純刑案現場嘗試使用過，第一次

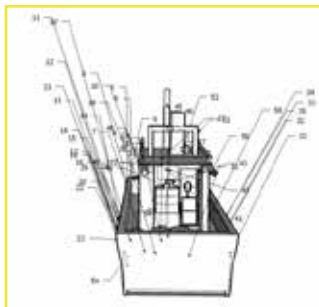


▲第一版廣大興船隻(俯視圖)。

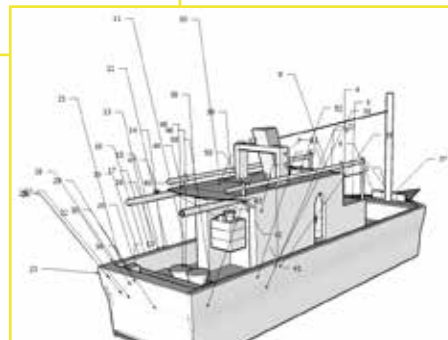


◀第一版廣大興船隻(左側視圖)。

▼第一版廣大興船隻(右後視圖)。



►第一版廣大興船隻(後側視圖)。



挑戰船隻繪製，且需當日完成，真是一項巨大的挑戰。

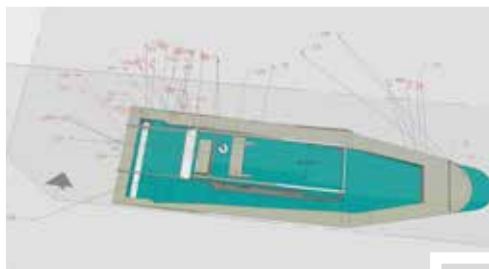
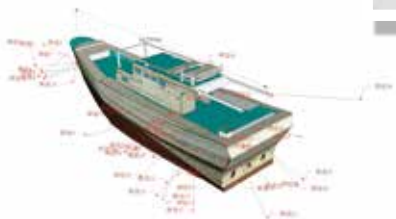
面對此一挑戰，縱使心中存有許多疑惑，「刑案現場3D測繪」對本案有何實質幫助，又有何參考意義？但也只能硬著頭皮，先做再說。5月12日屏東縣政府警察局與刑事警察局共同實施複勘，所有成員均分組執行工作任務，筆者專責3D測繪，在勘察處所旁一間辦公室內，靜靜地使用筆電進行繪製，偶爾帶著紙筆於漁船上下穿梭繪製草圖，最終總算不辱使命，當日即完成漁船初版測繪圖。

另於5月13日配合刑事警察局所提供之各彈道X、Y、Z軸線角度，完成初版漁船遭槍擊之彈道情形測繪圖，並輸出俯視及後視示意圖。後又接獲指示，配合相關鑑定報告，要加入人員進行模擬，二版測繪較無時間壓力，且為更能真實顯現各彈著點位置，決定利用現場照片轉印於船身紋理，並配合船隻藍圖之構造尺寸，來修飾曲線，重造另艘1比1更接近真實的3D漁船。另針對船艙內各階梯高度量測結果繪製細節，歷經不知多少晝夜時光，本案第二版漁船遭槍擊示意圖終於大功告成。

3D漁船測繪，主要困難點在於船

隻曲線如何表現。第一版製圖時，因無太多時間思考如何創造船隻曲線，且對曲線掌握經驗尚不足，只好以各種幾何模型（例如長方體、三角錐、圓柱體）堆疊製圖，此類模型用於製圖最為簡單，惟無法真實表現測繪標的，僅能示意參考。第二版製圖時，使用船隻各面向照片製作紋理，並勾畫照片之船隻輪廓製作曲面，但3D圖像中，不同平面所建立之曲面必須精準，故需反覆修正。因可能從X-Y面看為準確，但從Y-Z面看卻是變形；於1比1製圖時，所有數據均準確，但所產出的模型卻是變形。由於不是用立體幾何模型堆疊製圖，因此常發生這側平面圖已封閉，但另一轉面卻無法封閉成型。且所參考之現場照片並無實際三維座標，如何讓圖像轉換成3D模組，舉凡此類種種困難，均是本次3D測繪中，亟待嘗試與克服的挑戰。

本案測繪耗費許多時間與精力終告完成，其功能與意義何在？從初版至二版成品，發現自我3D繪製能力大有精進。本案漁船共遭射擊45發，透過3D測繪圖，可見彈道分布多於船舷左後及後方處，顯見菲律賓公務船自左後方追擊並幾近瘋狂對漁船進行濫射。本



▲第二版廣大興船隻(俯視圖)。
◀第二版廣大興船隻(左後視圖)。
▶第二版廣大興船隻彈道模擬示意圖。



案案發後，菲律賓檢察官率國家調查局多次來臺調查，筆者於協助菲檢調查時，曾展示繪製之3D測繪圖，在3D程式中呈現該船遭槍擊之各視角影像，及各彈道角、密度等分布情形，詳加解說，讓人如臨實境，強化我國漁船遭菲律賓公務船追擊之印象。菲律賓檢察官對我國「刑案現場3D測繪」能力，讚譽有加，也或許使得菲律賓司法部於2014年3月18日對該國8名涉案海岸防衛隊人員向法院所控告之殺人罪，終在2019年9月18日經馬尼拉地區初審法院宣布成立，對8名被告判處8至14年不等刑期。筆者對本案付出終獲正義之結果，甚感欣慰。

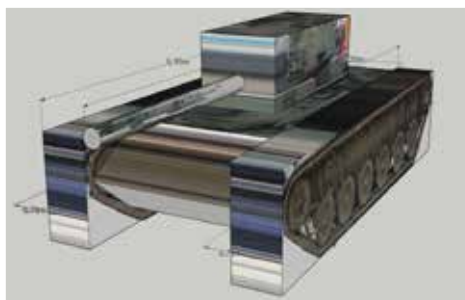
恆春漢光演習戰車翻覆案

我國陸軍第八軍團裝甲第564旅戰車第2營第3連，於2016年8月16日在屏東縣恆春鎮三軍聯訓基地進行「聯勇操演」實彈預演，上午10時許任務

結束後，一輛CM11（勇虎）型戰車從網紗溪橋前斜坡頂由北往南順坡而下，行駛至坡底欲左轉過橋時，突失控墜溪翻覆。意外發生後，駕駛從駕駛座艙口爬出僅受輕傷，但車內包括軍官長及士官兵等其他4人卻逃生不及喪命。當時各家新聞媒體均即時報導。本案雖屬軍方管轄案件，但本局同仁亦協助共同勘察。直至同年9月，筆者當時派駐潮州分局，突接獲屏東地檢署來電，希望能協助本案之「刑案現場3D測繪」。此時卻給筆者一個相當大的壓力與困惑，本案如何以3D方式重建現場？因受本案承辦李仲仁檢察官親臨指揮，隨即接下本案測繪任務。

本案戰車3D模組為簡單幾何圖樣，如長方體、圓柱體等，不像漁船模組具許多曲線，但檢察官希望本案除戰車車體繪製外，還能包括護欄、道路等現場場景，藉由3D程式進行現場重建模擬，期能了解戰車翻覆方式及情形。接下本案任務，心想又是一項全新且艱鉅的挑戰。

經屏東地檢署協助聯繫，筆者於9月12日前往恆春現場進行實景勘察、拍照、量測現場數據資料、繪製3D手稿等工作。9月30日更前往高雄市岡山區陸軍564旅營區，實地勘察戰車內外側情形及拍攝紋理照片。建立戰車模



▶恆春戰車翻覆案戰車最早雛形圖。



◀ 恆春戰車翻覆案戰車現場示意圖。

組，一開始是以立體火柴盒為雛形，然後陸續貼紋理、修腳邊、放履帶、裝主砲、裝砲臺等，最後再實際確認尺寸，使其比例更接近事故戰車。因需在3D模組下進行刑案現場模擬，現場場景也需以1比1繪製，包括橋面14座護欄受損情形，及斜坡長度、寬度、坡度、斜坡與橋面所夾角度，均需精準量測及拍照記錄。有了這些準確數據所繪製出的現場3D模組，才能進一步研判事故戰車碰撞橋面護欄角度，及嘗試模擬還原事故戰車自行駛斜坡、轉彎進入橋面、碰撞橋面護欄、原地轉向而墜落橋下之過程。

在3D繪圖中，最難調整的參數就是座標。戰車翻覆時的位置，往往從某一角度看是正確，轉至另面看時，卻完全走樣。要以哪一個點做翻轉，是中心、重心還是某一參考點？要以哪一軸線為法線，是X軸、Y軸、Z軸，或是另

一需判斷的軸線？以及翻轉角度幅度等，這些問題均需花費許多時間一一探討與克服，故一專注工作就常忘了時間；又常需利用深夜幼兒睡著後的時光，才能靜心繪圖，甚為苦悶。過程中曾多次反覆思考，如此耗時工作其功能性與成效究竟何在？

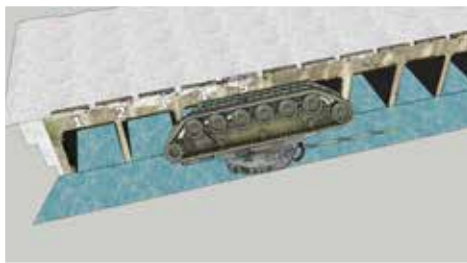
在此之前，我未曾想過完成「刑案現場3D測繪」後，竟能讓戰車像積木般，在製作的路面及橋梁場景內進行現場重建。經與屏東地檢署檢察官多次開會討論，終於讓模擬戰車在各場景中，從開始撞擊護欄、右履帶卡在護欄、右翻各角度、到跌落溪底，以近乎動畫重建整起事件過程，讓承辦檢察官非常讚許，順利完成其所交付之任務；該署於108年出版之「0816屏東恆春戰車翻覆偵辦實錄」內有更詳細之紀錄。

附記

上述兩案花費之時間、精力難以估算，其工作效益目前尚難評論，但筆者衷心感謝當時單位主管戴春寶、劉志奮科長大力支持與鼓勵，最後均能順利完成任務，並在某種程度上協助司法偵辦、輔助還原真相。👮



▲ 恆春戰車翻覆案模擬戰車碰撞護欄角度之情形。



▲ 恆春戰車翻覆案模擬戰車翻覆過程。

▲圖 / 警光圖檔。

超跑、超跑， 多少男人的夢想被詐騙？

文／黃祺璋 刑事局國際刑警科第二隊偵查正

婀娜多姿的辣妹、震耳欲聾的音樂、轟隆隆的引擎聲，沒錯！這樣的場景，出現在電影中，通常下一秒鐘，就是耀眼炫目的超跑慢慢地自外圍駛進比賽場地，伴隨著不安的情緒以及緊張的氛圍，當辣妹舉起雙手、聚集著大家的目光，音樂聲響漸漸消停，取而代之的是那怦怦地心跳以及急促地喘息，霎那間辣妹將雙手向下一揮，幾臺超跑呼嘯而出，精彩可期的比賽就此拉開了序幕！

這樣的電影場面其實並不少見，尤其以「玩命關頭」電影系列為人所激賞，也因此眾多男人們的夢想，便是買部超跑放在家裡，炫耀也好、觀賞也罷，這代表著成就GET！

玩命關頭真實呈現

事實上，只要屬於超跑的車輛，基本上都是限量款，數量並不多，想當然

耳，價格亦不菲，每部跑車動輒新臺幣上千萬元，身為大多數平凡人的男人們連碰都沒碰過、甚至連想都沒想過，只可遠觀而不敢褻玩焉，縱然如此，仍有許多影視名人花費不貲，以收藏超跑團名，這些人簡直是男人們的偶像。

只是當這樣的期盼落入了犯罪集團手中，就變成了誘人上鉤的魚餌，一間專門販售超跑的車業就是利用這點，吸金詐欺了上億元。

高峰、低潮，幾人能看透

小鄧是1名超跑界的商業鉅子，曾經舉辦多場超跑派對，也引進多輛世界級限量版超跑，在臺灣超跑業界相當知名，當時他的超跑車行每月營收穩定獲利至少4、500萬元，由於行情驚人，多有道上黑幫分子覬覦染指車行，小鄧遂與某知名幫派堂主小明哥合作，由小明哥入股該車行，並保護該車行之安全。

然而花無百日紅、人無千日好，不到40歲就達到人生巔峰的小鄧，先前不管投資什麼就賺什麼，結果因聽信友人之言，稱在南非國家的黃金產地(如

肯亞)，可以用小鄧公司名義安排採礦公司出口黃金，並以空運方式經杜拜進口香港，利用兩地黃金販售之價差進行獲利，遂於107年5月分說服小明哥共同投資3千萬元進行黃金空運貿易，惟經數月後卻血本無歸，導致車行經營遭受波及，資金難以周轉，甚至為此將車行內的超跑透過友人販賣予租賃車行，藉以換取資金，同時再向該租賃車行租下原有超跑，放在車行內維持形象，而小明哥不堪虧損，認為小鄧應負起全部責任，遂要求小鄧在不管車行盈虧情形下仍應上繳130萬元之分紅，小鄧無奈之下，只得另謀出路。

▼小鄧以公司名義投資採礦公司出口黃金，利用兩地黃金販售之價差進行獲利。
(圖/警光圖檔)



誤入歧途、人生從此變樣

小鄧憑藉著在超跑界原本赫赫有名的聲望，伙同友人大胖、員工黑輪等人，對外招募被害人投資車行，強調由被害人出資購買超跑，小鄧即能將該超跑過戶予被害人，並讓被害人先行試駕幾天，之後再交給小鄧寄賣在其車行即可，所得利潤則在販賣獲利後對半拆分，小鄧會先要求被害人繳交500萬至1,000萬元不等之金額，然後為取信於被害人，而將租賃所得之超跑提供予被害人作為抵押擔保，或直接將該超跑販售予被害人，再用話術向被害人拖延過戶時間，待被害人試駕完竣，或由員工黑輪向被害人假藉客戶看車、車輛需要保養、修繕等理由，將該超跑開回車行

進行販賣。

起初小鄧都會讓被害人先嘗點甜頭，告知被害人第1臺車販售後獲利有幾十萬，再說服被害人繼續投資下一部超跑，接著再不斷告訴被害人因為超跑有產權、貸款、維修等等問題，因此無法進行交易，遂再推薦下一部超跑，而超跑一部比一部貴重，因此被害人為了賺取一開始投資的利潤，只得隨著小鄧的指示，不斷加錢投資再投資，直到最後發現有異，想向小鄧取回投資金額，卻遭小鄧置之不理或口頭拖延，被害人不得已只好向小鄧催討債務，或以電話聯繫、或親至車行討債，小鄧眼見被害人不斷討債，明顯影響車行形象以及業績，只得向小明哥告狀，而小明哥為了不讓小鄧這棵搖錢樹倒塌，遂指派小弟

▼小鄧所屬的超跑，都是限量款，數量並不多，想當然耳，價格亦不菲，每部跑車動輒新臺幣上千萬元。（圖／警光圖檔）





每日坐在車行內顧店，見有閒雜人等便將其攆走，另外若有被害人以電話向小鄧討債，小明哥即以電話回撥恐嚇被害人，令被害人心生畏懼只好作罷。

後來由於被害人越來越多、且相互之間亦開始組成自救會，最後便集結起來向警方報案，並由刑事警察局偵查第四大隊、保安警察第二總隊刑事警察大隊、臺北市政府警察局中山分局共組專案小組深入追查本案。

騙子也是學有專精啊！

辦案之初，承辦人員聽到被害人遭詐騙的內容簡直令人瞠目結舌，有人

是買到無法過戶的租賃車、有人是寄賣超跑而賣到車輛不知所蹤、有人是現金交給小鄧，說是投資卻毫無標的，乍聽之下實在無法理解這些被害人遭詐騙的理由，畢竟這些詐騙的話術實在太不合理，尤其這些被害人都是中產階級以上生意人(不然怎麼有錢買跑車)。

舉例來說，購買車輛未過戶、卻認定車輛交易完成；又寄賣超跑、還沒收到錢就交出自已的資料進行過戶，還有更扯的是，有人聽完小鄧的話語後，還沒見到所謂投資標的，就急著捧著現金交給小鄧，諸如此類的情形卻還不是單一事件，而是有多名被害人遭同樣說法詐騙，簡直不可思議到了極致。

▲當場查扣存摺及金融卡23組、新臺幣23萬6,900元、人頭資料60份、本票11張及西瓜刀、球棒、甩棍等物。



蒐集完被害人提供的資料後進行比對，發現小鄧確實係向租賃車行的被害人取得超跑，並釋出寄賣利多消息給這些被害人，讓被害人信以為真，因而交付相關資料給小鄧進行過戶，然而小鄧取得超跑後竟然一車數賣，以相對低價賣給數名被害人，並不斷拖延被害人過戶時間，實在不得已才陸續過戶予被害人，每見被害人安心後，再想方設法把超跑自被害人處遷回車行，並自行將超跑再過戶予下一名被害人，直到被害人發現有異為止，立刻將該超跑轉賣予他地不知情之車行，再向被害人謊稱該車已不知去向。

黑道與騙子聯手 也非警方敵手

可想而知，當被害人覺得自己被耍了以後，肯定會來車行找小鄧算帳，小鄧也算準這點，於是請堂主小明哥出面處理，畢竟小鄧無論被黑道暴力討債或是被警察逮捕歸案，小明哥都無法再向小鄧拿錢，所以小明哥便藉著自己在道上威名以及知名幫派堂主之身分，對外向被害人撂下狠話，要所有人不得對小鄧提告或是討債，否則便要對其不利，而這些被害人多為成功的商業人士，理所當然希望不要多惹是非，為避免沾上黑道麻煩，通常最後都只好睜隻眼閉隻眼作罷。

不過，可惜的是黑道(小明哥)和騙子(小鄧)聯手，還是敵不過我們專案小組，首先我們調閱小鄧向被害人吸引資金時提供的存款餘額證明，還有幫被害人辦理超跑過戶時所交付的行照，發現

小鄧竟會擅自製作假的銀行帳戶餘額及車輛行照等，藉此取信於被害人，令被害人陷於錯誤而交付財物，而小明哥率小弟在小鄧的車行顧店時，確實有多名被害人陸續上門討債，為有殺雞儆猴之效，當時適逢車行之房東前來索討積欠之房租，因而小鄧與房東起有口角紛爭，房東離去限期小鄧遷離，惟時限到後小鄧仍未搬走，房東遂委託一名男子前去清除該址前雜物，而車行外亦有多名被害人想找小鄧討債，小明哥見狀即指揮車行內小弟徒手緊抓該名男子之脖子並將該名男子推離車行數公尺遠，車行外被害人全程看見此一情形，又見凶神惡煞的小明哥於此時率同小弟回頭走向車行，驚嚇之餘便只能作鳥獸散，幸得此段過程均經專案小組調閱之監視器錄下，便能作為證據使用。

正當專案小組認為已蒐證完竣、準備執行拘提搜索勤務時，「但是」，辦案人員就是怕這個「但是」，先前在監聽過程中，小鄧業已多次表示詐欺所得都交給了小明哥、償還債務還有車行營運等，自己感受到十分疲憊、很想跑路到對岸去重新發展，未料小鄧突然於108年7月20日晚間21時許搭機飛往香港，專案小組因此被迫提早行動，前往桃園機場拘提小鄧到案，並解送至臺灣士林地方檢察署後由該署聲請羈押，惟該管法院於108年7月22日裁定小鄧以50萬元交保，沒想到這個交保卻引來殺機。

雷厲風行、橫掃黑道

那就是小明哥。由於小明哥害怕

小鄧口供不利於己，竟然率同一群小弟到臺灣士林地方法院外守著，同時自己揣著50萬元準備幫小鄧交保，然後預計在小鄧交保外出後，即押著他離開，惟事後小鄧不願交保因此被法院裁定羈押。

專案小組見狀，當機立斷，立刻分持拘票前往拘提犯嫌小明哥、大胖及員工黑輪等人到案，全案搜索查扣現金22萬3千元、手機、金融卡、借據及支票等物一批，另外還追查至小鄧將其中1部超跑移置至新北市新莊區某處汽車旅館內停放，遂派員前往將該超跑查扣

在案，詢據渠等均對案情矢口否認，惟有被害人筆錄等相關證據，全案依法移送臺灣士林地方檢察署繼續偵辦，並於108年11月11日起訴在案，本案至此才終於落幕。

事實上，小鄧確實有生意頭腦，接連創造出幾波賺錢高峰，可惜在一次的黃金貿易失利，未能及時停損收手，進而誤入歧途，與黑道聯手實施詐騙，若非如此，小鄧運用其商業頭腦，另外開創新興事業，捲土重來猶未可知，只是時間從來沒有辦法重來。



▼其中一部超跑停放在新北市新莊區某處汽車旅館內，專案小組前往將該超跑查扣在案。





2019 亞洲警察研究學會年會紀要 ——現代警政的進程與挑戰

整理／黃秀法 警政署公共關係室科長 圖／中央警察大學提供

籌備4個多月的亞洲警察研究學會(Asian Association of Police Studies, AAPS)年會，於2019年12月15日至17日（共計3日）在臺灣舉行，由中央警察大學、中華警政研究學會、警政署刑事警察局共同主辦，主場大會於同月16日假中央警察大學科學館三樓國際會議廳召開，此次年會為2000年亞洲警察研究學會成立以來第20屆年會。

亞洲警察研究學會簡介

亞洲警察研究學會（下稱亞警會）是一個國際學術組織，由中央警察大學教授章光明於2000年與來自香港、韓國、臺灣等地警政學者共同發起，秘書處原設於韓國，於2012年起改設在臺灣。該學會每年舉辦一次年度論壇，針對特定主題，邀請各國學者專家與實務人士發表演講及論文，臺灣曾於2001（桃園）、2009（桃園）、2013（新北）、2019（警大）四度舉辦年度論壇，韓國（4次）、美國（4次）、中國大陸（3次）、泰國（2次）、香港（1次）、日本（1次）等地亦曾先後舉辦。

在國內，亞警會亦致力於對警政、犯罪控制、矯正等相關的學術、實務及專業知識研究，與其他警察學術團體合作，不定期廣邀警政、刑事司法等公部門、學術領域的專家學者辦理研討，以各種不同方式進行交流，促進對治安問題的研究及尋求解決方案。

2020年起再度改組，將重新出版刊物，定期發布會訊，希冀從「學術」與「實務」面探討各國所面臨之警政



問題，透過經驗分享共謀解決良策，AAPS不僅是臺灣和國際警政學術交流的重要平臺，對世界警政發展也有相當大的貢獻。

▲中華警政研究學會理事長林德華於開幕典禮致詞。

年會活動紀要

12月16日上午9：30，中央警察大學副校長莊德森主持開幕典禮，獲邀來賓有中華警政研究學會理事長林德華、刑事警察局副局长廖訓誠博士以及美國休士頓大學城中校區（UHD）百優交流計畫主任王曉明博士。莊副校長以此次研討會的主題——現代警政的進程與挑戰，提到當前臺灣的警察素質與執法品質已大幅提升，但警察所面臨的挑戰仍十分嚴苛，希望與會者能互相交流、集思廣益，讓臺灣的警政發展邁入新的里程碑；中華警政研究學會理事長林德華亦應邀致詞，林理事長表示，曾於2009年及2013年參與亞警會年會，並分別發表專題演講。2009年擔任桃園縣政府警察局局長，以「迎向民心、贏向未來：警政工作創新作為與成效」為主題發表演說，講述重點是將派出所的警察服務予以科技化、多元化



▲中央警察大學副校長莊德森主持開幕典禮。

和人性化，建立完善的「現代化派出所」軟硬體環境，成為當時全國首推的警政改造工程，並榮獲行政院「第一屆政府服務品質獎」；2013年其擔任刑事警察局局長時，另以「從跨境合作打擊犯罪到全球治理」做為主題發表演說，演說主軸為「一種觀念、一個平臺、四個做法」。一種觀念，指的是「打擊犯罪不受疆域、政治限制」，相互尊重、對等互惠地積極合作。一個平臺，指的是以「P-P警務合作模式」，建立整合性跨域合作平臺，成立快速聯繫的對口單位，減少各地行動落差。四個做法，指的是加強犯罪情資交換、協助犯罪事證調查及取得、合作偵辦與同步行動、增進警務與學術交流，具體成效為當時兩岸在偵查上密切合作，於第三地共同打擊電信詐欺案件，利用包機的方式，將海外緝捕的我國籍電信詐欺嫌犯順利遣返回國，成為當時民眾心目中最有感的政府施政績效。

主題演說 (keynote speech) 內容摘要

此次上午的主場大會主辦單位安排兩場主題演說，由中央警察大學教授章光明主持，第一位主題演講人是美國聖休斯頓州立大學 (Sam Houston State University) 刑事司法學院國際交流中心主任格柏教授 (Professor Gerber)，題目是：警察與外來移民的關係——中國、歐洲與美國的觀點。這是一篇他所指導的該學院中國博士生撰寫的論文，主要介紹1980年代中國改革開放以後，戶籍設在偏遠農村移入都市的大量農民工流動人口問題，這些人約有2億五千萬之多，這些人口與歐洲或美國自境外移入的人口皆存在生活過程不穩定的問題，而成為治安隱憂。研究者採用社區司法 (Community Justice) 的途徑切入，探討此一問題，該理論途徑強調非正式社會控制與



▲ 傅萊曼 (Fremin) 教授演說。

◀ 格柏 (Gerber) 教授演說。



伙伴關係，作者提出社區司法與傳統警政不同的五個重點：1) 以地點，而不是案件，作為思考中心；2) 採取預防式勤務策略，而非反應式勤務策略；3) 重視問題解決，而不是責難；4) 強調分權，而非科層結構；5) 組織邊界的流動性。東方刑事司法的特色是：體系內部各單位的關係親近；居民有較強的公共意識；警察裁量權廣泛；警察業務多元。作者以為，每個社區均有其特殊條件，包括移民問題在內，從而問題的解決也須回到社區的系絡中尋找其獨特方案。

第二場主題演講人是曾任休斯頓警察局東北分局分局長的傅萊曼 (Captain Fremin)，他以「信任與透明」為題，說明建立社區伙伴關係的重要性。他以自己的個案為例，談到在2012年，被派往種族多元、警民關係敵對的東北分局，到職後即展開變革：對內，他慎選幹部，使幹部接受其社區警政哲學；對外，則積極建立分局與轄內包括教會、各種團體在內的伙伴關係。未幾，轄內發生警察同仁因使用槍械過當，造成一位黑人重傷的案件，在美國，此事很可能激起城市暴動，卻因該分局同伙關係已然建立，得以化解一場危機。

二場演講內容精彩，主題切合論壇需要，對於警察大學師生及中外學者頗多啟發。

分場討論重點摘要

下午則針對犯罪、犯罪偵查、警民關係、警察公信力、警察行為與矯正議題，規劃6個分場，每個分場計有

4篇文章，總計23篇進行兩階段的報告與討論。這些報告的學者專家，國外的部分來自美國、日本、韓國、泰國、澳門與香港等6個國家與地區，而國內參與貴賓，則來自中央警察大學、清華大學、臺北大學、中正大學與警察專科學校等，共計40餘位與會報告及討論共襄盛舉。

這些專題報告，例如：來自休斯頓大學城中校區 (University of Houston-Downtown) 的王曉明教授報告「金融犯罪的預防策略」、來自紐黑文大學 (University of New Haven) 的David Webb教授報告運用「大數據在犯罪偵查與情資導向警政的錯誤」、來自西奧瑞岡大學 (Western Oregon University) 的Terry Gingerich教授報告「臺灣民眾對於警察表現的看法：西方文獻的檢視」以及來自臺北大學周憐嫻教授團隊分享「臺灣法院與警察對於警察於陳抗事件中

▼與會嘉賓參觀偵查與鑑識科技大樓。



的執法態度」等等，特別是韓國的東國大學（Dongguk University），來了3位教授（Younoh Cho、Riccardo Ferraresso, 和Chang-Bae Lee）率領其研究團隊共計6名，分別發表「南韓警察的組織承諾」與「南韓海巡警官工作壓力的相關因素」，南韓團之規模，為近年來最多之一次，有利於亞警會日後於南韓之發展。這些與會者都針對自己的經驗與不同的國情狀況，進行交流與對話，大家都經歷一場知識的洗禮、收穫滿行囊。研討會結束後，由警察大學外事系的學生們協助導覽，安排與會嘉賓參觀偵查與鑑識科技大樓、新建射擊館以及世界警察博物館等，除了讓諸位嘉賓藉此洗滌一天的勞累，也對培養

高階警察幹部搖籃——中央警察大學，有更深刻的印象。

此次年會的主場大會，在警大的校園導覽巡禮後，圓滿地劃下句點。

禁止酷刑公約研討會

17日上午假刑事警察局大禮堂，由亞警會與該局共同主辦「禁止酷刑公約研討會」，會中邀請監察院院長張博雅、行政院政務委員羅秉成及內政部次長邱昌嶽致詞，張院長首先對於本次研討會的重要性表示肯定，並提及監察院設置國家人權委員會之法案，已於日前經立法院三讀通過，未來將與行政院合作，共同為推動落實禁止酷刑公約而努力。

▼監察院院長張博雅（中）、行政院政務委員羅秉成（左4）、內政部前部長葉俊榮（左3）。（圖／刑事警察局提供）





▲國際酷刑受害者復原委員會委員Mr.James Lin，進行「國際酷刑調查」專題演講。(圖/刑事警察局提供)

▲警大教授章光明，於「禁止酷刑公約研討會」專題報告。(圖/刑事警察局提供)

本次研討會邀請到國際專家詹姆士Mr.James Lin進行「國際酷刑調查」專題演講，內政部前部長葉俊榮教授特別介紹演講人為國際酷刑受害者復原委員會委員，他長期關注酷刑侵犯人權的議題，並帶領來自21個國家、38名與法律、醫學相關成員所組成的獨立國際小組，進行酷刑或不當對待案件調查，具有豐富的實務經驗。詹姆士精彩的演說內容與國際案例分享，獲得現場熱烈好評。

國內部分也分別邀請前大法官湯德宗、李震山及法務部政務次長陳明堂擔任各場次的主持人，由東吳大學教授鄧

衍森、警察大學教授章光明、孟維德、黃翠紋及副教授劉嘉發等，從禁止酷刑公約之國際標準與實踐、法規檢視及建立人權指標等3大面向提出專題報告，透過與各界人士討論和交流，使各界更能了解禁止酷刑公約之內涵，俾利未來之推動與執行。

活動花絮

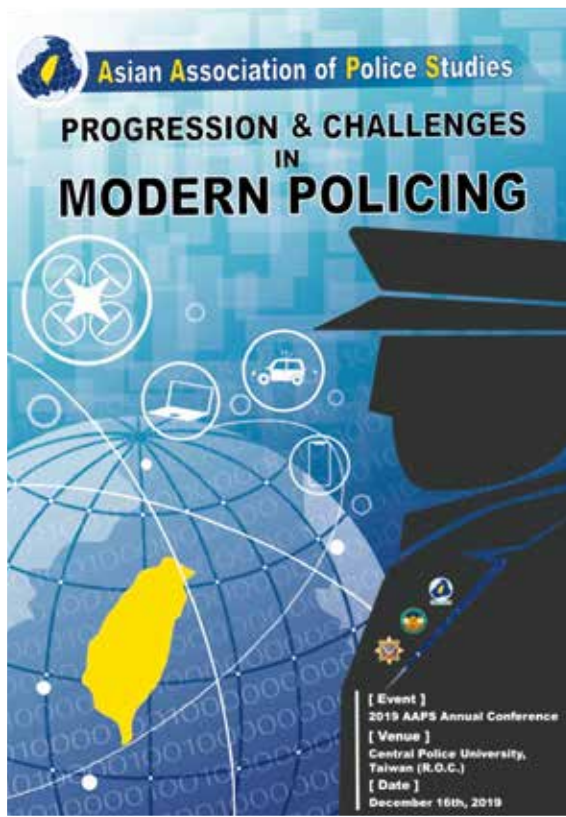
海報設計

海報是一種信息傳遞藝術，也是一種大眾化的宣傳工具，更是辦理大型活動，不可缺少的宣傳途徑，其插圖所呈現的意象及布局的美觀，常能引人想一探活動的究竟。

本次年會海報和LOGO設計者為賴語涵同學，現就讀國立臺北科技大學二



▲2019年亞警會年會logo。(圖/亞警會提供)



► 2019年亞警會年會海報。
(圖 / 亞警會提供)

年級。她的設計理念：以臺灣為中心，藉警察、研究及網路的共同代表色——藍色為主視覺背景，襯托出發光發熱、溫暖的臺灣。穿梭在地球上方的白色線條，代表眾多來自世界各地的警界學者與專家，他們帶著所學，飛往臺灣，齊聚一堂，切磋交流。海報內容包含了：警察學術研究、國際合作交流、網際網路犯罪偵查、無人機……等元素，與今年大會主題「現代警政的進程與挑戰」相互輝映，整體呈現出臺灣警政冀與國際交流的願景及胸懷。

海報設計的內容精煉，清楚表達大會主要訴求點，為本次年會做了畫龍點睛的宣傳。

迴響

2019年亞警會年會，在中央警察大學及刑事警察局的通力合作下，已順利圓滿落幕，與會嘉賓備感尊榮，對我國警政學術研究的能量印象深刻，返國後，來函表示感謝，特別商請國立中正大學林季誼同學翻譯其中二篇，以饗讀者。

一、傅萊曼 (Captain Fremin) 教授來函。

去 (2019) 年12月16日至18日，我有幸地參與在臺北所舉辦的2019年亞警會 (AAPPS) 年會。首先，我必須說整個行程和該國際會議確實是一次令人驚豔的體驗，我將永遠不會忘記這趟旅程。主辦方所展現出的專業形象和熱情的款待堪稱典範。過去我從未造訪過臺灣，因此我很高興能有機會看到這個美麗的國家，體驗到深厚而豐富的文化，並進一步了解臺灣的刑事司法制



▲ Fremin教授來函。(圖 / 朱群芳)

度。從我抵達的那一刻起，親切的賴擁連博士就前來迎接我們，並將我和妻子送到了旅館。過去，我很幸運地能透過我的職業生涯，以專業的身份環遊世界，然而亞警會給予我們的款待，遠遠超出了我過去所經歷的一切。在臺期間得到了貼心的照料，包括交通、餐飲、住宿、遊覽、極為美好的晚宴招待等，特別是會議本身，經由世界各地的著名刑事司法學者提供非常前瞻且有益的演講及研究論文發表中，我們能就影響世界重要的刑事司法議題進行討論及學術交流。

主辦方的精心照顧和最高的專業水平，使我們賓至如歸。他們使我們此行變得美好並留下難忘的回憶，期間所受到尊重和款待，就如同在自己家一般。有效而真誠的學術交流與溝通，使亞警會（AAPS）的招牌發光，同時我也非常感激能有機會見到許多來自各國及臺灣的優秀人才，交流和分享自由思想和觀念，以期改善我們社會的安全，使我們的民主強大、獨特和永續發展。

由於在此次會議的美好經歷，我對臺灣的專業有了更新、更深刻的了解，並感到非常有信心，因為知道有這麼多才華洋溢的專業人員在刑事司法的行業中，奉獻他們的心力來改善社會的安全。

儘管我在會議期間遇到許多傑出優秀的人並成為朋友，但我必須特別感謝王曉明（Hsiao-Ming Wang）博士、賴擁連（Edward Lai）博士、黃文志（Billy Huang）博士和朱群芳（Doris Chu）博士。由於這些人的齊心協力，使這次會議成為世界一流的活動，我衷心感謝他們，為使我的旅程和這次會議



▲Gingerich 教授來函。（圖 / 朱群芳）

成為一項美好壯觀的經驗，所做地一切努力。

在此致上敬意，

格雷格·傅萊曼（Greg Fremin）

前休斯頓市警察局分局長

聖休斯頓州立大學和休斯頓大學（城區）兼任教授

二、金傑瑞（Dr.Terry E. Gingerich）

博士來函

2020年1月4日

親愛的朋友和同事：

我最近有幸參加了由臺灣警政署、中央警察大學和刑事警察局所共同主辦的2019年亞警會（AAPS）年度會議（12月15日至17日）。本次會議亦獲得中華警政研究學會理事長林德華的大力贊助。

由於過去曾參與許多會議並曾拜訪過警政署，此次到訪臺灣就像拜訪老朋友一樣。在這次參訪中，我發現自己對臺灣男女警察的素質、奉獻精神及持續為民服務之專業形象感到驚豔。當我參訪中央警察大學校園並參觀了新的偵查與鑑識科技大樓、射擊館和警察博物館時，更是加強了這樣的印象。在這次參訪中我有機會與許多警察大學的教職員工和學員交談。總體而言，他們的熱情、才智和專業素養使我深信，臺灣警務的未來發展將不可限量。

在臺灣的這段時間，我拜訪了從臺北到高雄等多個城市的朋友。作為退休警官（洛杉磯郡警長）和研究警政的教

授，我有機會觀察臺灣警察的日常工作及勤務。他們無論是開交通罰單、回答外國訪客的問題、協助交通疏導、向媒體報告有關犯罪的議題，還是在大型政治示威中維護民眾安全，專業舉止都給我留下深刻的印象。

對於警政署、中央警察大學和警察專科學校的朋友們，皆帶給我深切的印象。儘管警政在民主體制中面臨許多挑戰，但由於您們在工作崗位上的努力，警政署能成為以法治和專業為準則的組織而享譽國際。恭喜您們至今所獲得的許多成就。

在此致上敬意

金傑瑞 博士（Dr. Terry E. Gingerich）
西俄勒岡大學 刑事司法學系 教授

►亞警會秘書長朱群芳教授。（圖／朱群芳）



繼往開來 再創新猷

亞警會2020年改組後，新任秘書長為朱群芳教授，朱教授現為國立中正大學犯罪防治學系教授，她曾任臺北市政府警察局外事科股長，後赴美進修取得美國紐約州立大學奧本尼（Albany）分校刑事司法碩士及博士。在美任教期間曾擔任阿肯色州立大學犯罪學系教授及刑事司法研究所與社會學研究所所長，主要研究領域為跨國警政的比較，尤其在警察性別對警政的影響方面。

其擅長以實務的觀點研析警政的需要，並以實證的研究，提出最切合不同文化與社會制度下的警政運作對策，例如在杜拜（Dubai）所做的中東研究計畫案（Middle East Grant），因研究內容涉及杜拜女警的性別平權議題，在

文獻上極為罕見，阿拉伯聯合大公國國民日報特予採訪，並以專文報導，相關研究成果已於2014年刊載在British Journal of Criminology國際期刊中（<https://www.thenational.ae/arts-culture/arresting-developments-what-female-police-officers-in-dubai-think-of-their-abilities-1.595564>）。另朱教授於2016年6月受泰國法務部之邀，於曼谷所舉行「警政及執法國際論壇」發表專題演講，介紹臺灣以及世界各國警察執法之先進作為及科技應用，亦廣受熱烈迴響。

除了研究成果豐碩，屢於國際期刊發表外，朱教授在學術領域的貢獻亦受到諸多肯定，其於美國阿肯色州立大學任教期間曾獲該校2011年研究成就獎，該獎項每年僅遴選1名，誠屬難得；其於2013年所做有關全球183個國家殺人相關因素之分析研究，亦獲國際刑事司法期刊評定為該年度最佳論文；另2019年中正大學頒發傑出研究獎予朱教授，以表彰渠在學術上的成就。

一個團體要永續發展，除了卓越的領導人外，具有能力及熱誠幹部的輔佐也是必要條件，接著介紹亞警會2位重要幹部，一位是會議組組長賴擁連教授，賴教授係美國德州聖休斯頓州立大學刑事司法博士，現為中央警察大學犯罪防治學系教授兼公關室主任；另一位是財務兼活動組組長黃文志教授，黃教



◀ 亞警會會議組組長賴擁連教授。(圖 / 賴擁連)



▼ 亞警會財務兼活動組組長黃文志教授。(圖 / 黃文志)

授係美國紐約州立大學奧伯尼分校公共行政碩士、美國德州聖休斯頓州立大學刑事司法博士，現為中央警察大學國境警察學系助理教授。

亞警會秘書長朱群芳教授曾於世界各地如舊金山、多倫多、紐約市及杜拜等，進行有關警察的實證研究，發現有很多優點是值得相互學習的，亞警會的設置，適提供了會員經驗分享的平臺，且亦強化了彼此的合作關係。目前亞警會的成員包括臺灣、泰國、韓國、日本、英國、美國、中國、香港及澳門等地代表，朱秘書長表示，希望大洋洲地區如紐西蘭、澳洲及其他亞洲國家也能一起來參與，以擴大合作機制，提升學會效能，而這也是學會未來要努力的目標。 🇹🇼

警察術科常年訓練改革

文・圖／徐子哲 警政署教育組警務正

108年7月4日發生鐵路警察局警員李承翰不幸因公殉職後，署長隨即於7月6日在「NPA署長室」臉書宣示改革決心：「事情不會就此落幕」、「一定會改，一定要變」，期精進常年教育訓練，以維護警察執勤安全。

警政署85年函頒「重要工作計畫八：警察人員教育訓練實施計畫」以來，警察體能測驗項目僅有3,000公尺跑步一項，每半年普測1次，行之多年，期間迭有改革聲浪要求，惟考量各種因素故未實施。署長於107年間與各派出所同仁巡迴座談，基層同仁多次反映相關問題並提出建言，警政署於108年5月首次修正放寬3,000公尺跑步測驗級距與及格標準。

傾聽基層意見 凝聚改革共識

為廣納基層意見，凝聚改革共識，108年7月9、26日署長親自主持2場強化警察執勤安全視訊座談會，與各警察局局長、幹部及基層同仁進行視訊，交流意見。期間共有22位同仁發言，提出24項建言。警政署於7月23日、8月21日再召開2場「精進警察人員常年教



▲署長主持第1場強化警察執勤安全視訊座談會，同仁表達意見。圖 / NPA署長室提供。

◀署長主持第1場「精進警察人員常年教育訓練改革研討會」。圖 / NPA署長室提供。

▼第2場「精進警察人員常年教育訓練改革研討會」同仁發表意見。圖 / NPA署長室提供。

育訓練改革研討會」，邀集各警察機關業務副主管、業務科長、常訓技術教官、技術助教、外勤單位主管及基層佐警等共405位，分3組進行座談討論，計有136位同仁發言，提出203項建言。經綜整上述4場與基層交流討論，整理227項改革建言，歸納成「體能訓練與驗收」、「警技訓練與驗收」、「建置情境模擬演練」、「常年訓練制度」等4大面向。

成立改革專案小組 共同研商改革方案

歷經2場視訊座談會及2場研討會後，警政署復成立「精進警察常年訓練改革專案小組」，綜整各項建議，並蒐集國內外相關資料，遂於108年9月20



日邀集國立體育大學、臺北市立大學體育學院、運動醫學中心等專家學者與實務機關代表共32位，共同研商策訂警察常年訓練（體能與警技）具體可行之改革方案。除強化基本體能訓練外，警技訓練更須結合應勤裝備之運用，並採情境演練方式實施，以強化警察面對不同狀況的實戰經驗與應變能力，符合實務所需，確保執勤安全與效能。

上揭改革方向，基層參與代表多

表贊同，並認為加強體能與警技訓練有其必要性，不可偏廢或取消。另有多位同仁反映：「當面對歹徒近身搏鬥或進行追逐時，因爆發力、肌耐力不足，常感力不從心，建議應加強肌耐力訓練。」國立體育大學專家學者亦指出：「3,000公尺跑步係『心肺能力』訓練。執法人員面對突發狀況，除心肺能力外，尚需有上、下肢肌力、肌耐力、敏捷力及爆發力之訓練，方足以應付各類狀況之所需。建議警察機關體能訓練內容，除3,000公尺跑步外，應增加上、下肢肌力、肌耐力等中高強度間歇訓練。」

▼署本部體能測驗——
伏地挺身。

警察術科常年訓練改革措施

歷經多次座談會、研討會及專案小

組會議，綜整學術與實務意見，針對強化體能、警技演練、應變能力及執勤安全，並參考國軍體測內容，各項改革措施與精進作為如下：

體能訓練與驗收

體能訓練

- 一、各警察機關應就「心肺能力」（如跑步、折返跑、健走等）與「肌耐力」（如仰臥起坐、伏地挺身、波比跳、跳繩、握力、Tabata間歇訓練等）訓練項目，自行依場地、器材、安全性、經費及師資等條件，規劃多元體能訓練，提升警察興趣與參與度，並可聘請外部專業師資，以強化訓練品質。
- 二、針對申請暫免常訓或特殊情形人





▲署本部體能測驗——波比跳。

▶署本部體能測驗——跳繩。



員，依其身體狀況施予合適之體能訓練。

例如下肢受傷者，可以實施上肢訓練，以維持基本體能狀況。

體能驗收

一、為強化警察執勤核心體能特質，由各警察機關採上、下半年分別實施「心肺能力」與「肌耐力」測驗。

二、測驗項目：

1、心肺能力：49歲以下受測者可自行選擇「3,000公尺跑步」或「20公尺折返跑（Beep test）」進行測驗；50歲以上或有特殊情形（如心血管疾病、BMI值過高、體重過重……等）者，除前測驗項目外，亦可自行選擇45分鐘內完成「3,000公尺健走」。

2、肌耐力（含肌力、爆發力）：

49歲以下受測者除測驗「伏地挺身」與「仰臥起坐」外，另再自「波比跳」或「跳繩」擇一進行測驗；50歲以上或有特殊情形者，除前測驗項目外，亦可自行選擇「跳繩與握力」測驗。測驗標準係計算2分鐘內（伏地挺身、仰臥起坐、波比跳、握力）或5分鐘內（跳繩）可完成的累計次數，每項測驗間隔5分鐘，以3項測驗成績加總換算平均成績。

綜合逮捕術訓練與驗收

綜合逮捕術訓練

採3階段漸進式訓練方式辦理：



▲警政署教育組組長薛文容於「警察體能警技訓練與驗收改革措施講習會」說明改革措施。圖 / 教育組提供。

- 一、第1階段：針對新進或動作未熟練人員，持續加強綜合逮捕術、柔道等基本動作訓練。
- 二、第2階段：基本警技項目嫻熟後，接續結合警棍、防護型噴霧器、電擊器、警槍、警銬等應勤裝備，採著裝加強訓練。
- 三、第3階段：由各機關依5種警察執勤常遭遇攻擊情境，分別依攻擊程度設計情境演練腳本，並依勤務屬性與轄區特性，結合逮捕術與應勤裝備的運用，加強施訓。

綜合逮捕術驗收

由5種不同攻擊情境中，現場抽選1種情境狀況。檢視受測者依攻擊情境與程度，結合逮捕術與應勤裝備的運用情形，驗收警察面對不同情境的應變作為能力與警技熟練度。

射擊訓練與驗收

- 一、從過去強調「15公尺」定點精準射擊，改為更貼近實務的「10公

尺」快速指向、立跪姿變換、左右橫移的動態射擊，更增加「行進間前進、後退」動態射擊內容，以結合實戰需求設計。

- 二、過去數十年來，警察均利用現有靶場進行實彈精準射擊訓練，惟隨著社會變遷，已無法符合目前治安環境需求。為期能提升警察執勤安全與效能，警政署積極向上級爭取經費，規劃建置「互動式情境模擬射擊靶場」，以提升訓練效能。

召開講習會說明與實測 訂定可行訓練驗收標準

警政署於108年10月15函頒「警察體能警技訓練與驗收改革措施」，為使各機關充分了解本改革措施內容，108年10月28日邀集各機關業管訓練主管、業務承辦人及教官（助教）共121位，召開「警察體能警技訓練與驗收改革措施講習會」凝聚共識。會中除針對每項驗收方式及標準詳細說明外，

並請各警察機關代表實地操作及測試。

為確認各項訓練驗收標準的可行性，復發文各機關調查基層意見。經彙整各單位意見後，再做多次實地操作、修正，於108年11月25日函發「警察體能與綜合逮捕術『驗收及格與獎勵標準表』」。本項改革措施與驗收標準，將俟後續執行狀況，隨時滾動檢討修正，期能使常訓內容更臻完備。另為使同仁了解各測驗項目，教育組與電化小組、保安警察第一總隊、臺北市政府警察局教官共同拍攝體能與警技教學示範e化教材共11則，上載至警政署警政知識聯網，提供教官教學使用，並公告同仁自主訓練參考。

提升核心體能 強化應變能力

警察工作常遭遇突發攻擊、近身搏鬥或追捕歹徒，面臨諸多潛在危險。面對頑強拒捕犯嫌時，必須於瞬間做出判斷，採行強勢執法作為，以維護執勤安全。本次警察體能警技訓練與驗收改革，歷經5個月的歸納整理意見、設定討論議題、研擬改革措施、施測修正微調等階段，以務實態度面對問題，研提符合實務所需之具體可行方案，期能達到提升警察執勤所需核心體能，強化應變能力，確保執勤安全，降低意外事件發生，並獲得執法尊嚴與肯定。



▼警政署教育組經彙整各單位意見後，再做多次實地操作、修正，圖為20公尺折返跑實地測試。圖／教育組提供。





▲新北市政府警察局永和分局防治組同仁、警勤區員警與社區治安守望相助隊人員座談。

新頒 「警察勤務區訪查作業規定」 重點析述及未來展望

文・圖／施佳增 警政署防治組專員

隨著社會環境變遷、城鄉人口差異、犯罪型態多元及警察勤務制度變革，昔日警勤區員警逐家挨戶訪查轄區人口已難有效維護社會治安；為建立員警執法觀念、改變民眾觀感及樹立優質警察形象，內政部業於107年4月11日以台內警字第10708709563號令，修正發布「警察勤務區家戶訪查辦法」為「警察勤務區訪查辦法」（以下簡稱本辦法）；內政部警政署（以下簡稱警政署）並於108年11月8日以警署防字第1080158274號函頒「警察勤務區訪查作業規定」（以下簡稱本規定），自109年1月1日生效，務使「警勤區訪查」工作能真正有效發揮維護社會治安功能。

本規定秉持署長提示：「大破大立」之旨，並貫徹警政署推動勤業務減（簡）化作為，於不影響外勤員警勤務運作與兼顧都市、城鄉差異及地區特性之原則，嗣經警政署與外勤單位共同反覆推敲、研議而成。

本規定訂定重點

本規定共28點，依序規範訪查工作項目、警勤區劃分、警勤區經營作為與訪查對象、期程、執行訪查應注意事項、督導獎懲等相關規定；相較於之前警察勤務區家戶訪查作業規定（以下簡稱原規定、共9章77點），內容更為明確精簡，容易掌握訪查重點，符合「法規用語言簡意賅，規範作為符合實際」原則。茲析述本規定相關重點如下：

明定訪查事項，符合依法行政

本辦法第2條、第3條明定警勤區訪查之目的為達成犯罪預防、為民服務及社會治安調查等任務，並列舉相關實施事項；本規定爰因應與警察職權行使較為有關之治安、婦幼、交通、安寧秩序等問題及事項，明文列舉警勤區訪查之十大工作項目，俾員警執行訪查工作有所依循。（本規定第3點）

申言之，訪查事項明確，不僅打破傳統有關「所有分駐（派出）所的工作等於警勤區工作」之迷思，亦澈底杜絕警察違法濫查民眾個資、衍生爭議等事端。

重申三級預防，有效治安維護

原規定之查訪對象「記事一」，易誤解與治安顧慮人口不同；記事二（素行人口）因無法源依據，如執行手段不當易遭民眾質疑其合法性；爰依「八二法則」重新檢討定義訪查對象，分別為依法得定期實施查訪之「治安顧慮人口」（指依警察職權行使法第15條及治安顧慮人口查訪辦法第2條規定，得定期實施查訪對象），以及「記事人口」（指依性侵害犯罪防治法第23條規定，應登記、報到之加害人及依家庭暴力防治法第48條規定，應實施查訪之相對人）；是類人口之查訪應以關懷處遇原則行之，使其悛悔向上，以有效約制潛在犯罪者，避免再犯。此外，警勤區員警藉由定期與村（里）鄰長等「諮詢對象」之聯繫、訪問（一般人口得視治安狀況及需要訪查），亦能獲取重要情資，有效維護社會治安。（本規定第2點、第8點）

以上重新分類訪查對象，對於治安顧慮人口、記事人口實施查訪、約制，以掌握其動態，使其不再犯罪，亦能及

▼警勤區員警藉由定期與村(里)鄰長等「諮詢對象」之聯繫、訪問，亦能獲取重要情資，有效維護社會治安。





▲臺灣警方與臉書合作，保護兒少安全，運用社群媒體使得有限警力能發揮無窮力量，共同維護良好的社會治安。

◀員警使用社群媒體及網路平臺建立與轄區民眾之溝通聯繫管道，對於民眾有關警政反映及建議事項，應積極處理、回應。(圖/臺中市政府警察局第四分局大墩派出所提供)

早知悉潛在犯行或疑有非法活動處所，進而干預、有效打擊犯罪之作法，是為「三級預防犯罪」策略之展現。

強化勤區經營，發揮警民合作

本辦法第9條業增訂運用社群網路等聯繫管道，以利警勤區員警與社區居民之聯繫及諮詢方式更多元，且將治安評估服務納入訪查事項，俾利社區治安維護。

本規定延續前揭辦法有關運用社區治安會議、社群媒體及網路平臺等，以建立與轄區民眾之溝通聯繫管道，並提供民眾有關安全防護措施及防止被害等處置建議（治安風水師），以及對於民眾有關警政反映及建議事項，應積極處理、回應；對急需關懷協助之民眾，迅即通報有關單位及分局處理。警民一家親，使得有限警力能發揮無窮力量，共同維護良

好的社會治安。（本規定第5點）

規範法律原則，符合民眾期待

本辦法第4條明定警勤區員警實施訪查應遵守之法律原則，係參酌行政程序法、公務人員行政中立法與警察職權行使法「誠信」、「比例」、「行政中立」及「平等」之一般法律原則，俾使訪查手段合乎規範。

為順利達成警察執行訪查目的，本規定除重申上述法律原則，並針對訪查面臨之各種實務狀況：如治安顧慮人口、記事人口拒絕查訪，發覺可疑犯罪跡象或無法實施查訪時，以及發現有犯罪情事等情形，依其輕重緩急程度明定相關因應及處理作為；勤區員警如能體會及熟練箇中執行技巧，除能有效掌握轄區治安狀況，並能避免淪為擾民之非議，假以時日必能建立良好警民關係。（本規定第14點）



取消繁瑣規定，減輕員警負擔

揆諸原規定有關「屢查不遇治安顧慮人口或記事人口，以書面或電話約定查訪」及「治安顧慮人口行蹤不明應轉知戶政事務所」，以及訪查資料整理、腹案日誌表擬定、勤務執行、警勤區經營等細瑣繁複規定，因不合實際面，業予重新檢討訂定；另考量警勤區員警應有充裕時間處理及回應民眾反映意見，本規定亦明定訪查完畢得提前30分鐘返所，以及資料輸登延長至翌日23時59分前完成。（本規定第15點、第16點）

嚴守個資保護，充分保障人權

本辦法第10條明定，有關訪查資

料檔案建立應符合第2條第2項之訪查目的，其資料蒐集、處理與利用均應嚴格遵守個人資料保護相關法令規定，以落實人權保障。

警勤區訪查範圍不僅遍及轄內人口之查訪、訪問、聯繫與諮詢，並及於處（場）所、地點之調查；為保障民眾隱私權，本規定明定「警勤區各種簿冊表卡資料檔案之蒐集、處理及利用，應遵守個人資料保護相關法令規定」；易言之，本單位基於維護治安目的而對於個資之蒐集運用，或其他單位（含上級機關）對於警察蒐集個資之需求申請，均應嚴格遵守個人資料保護等相關法令規定，以免侵害人權。（本規定第7點、第18點）

▲考量警勤區員警應有充裕時間處理及回應民眾反映意見，「警察勤務區訪查作業規定」業明定訪查完畢得提前30分鐘返所。圖為新北市永和和派出所。



▲因應警勤區訪查法規修正、勤區查察處理系統操作方式調整等，業務單位應辦理教育訓練，以強化員警執勤能力，提升專業素養。

加強教育訓練，提升專業素養

警勤區訪查（勤區查察）是派出所勤務的基礎，勤區工作做得好，轄區治安沒煩惱，反之亦然；因此加強勤區員警及督導人員教育訓練，以建立相關人員正確觀念作法，刻不容緩。

本規定業明定「警察局及分局因應警勤區訪查法規修正、勤查系統操作方式調整、重要政策推動或警勤區員警全面檢討調整時，得辦理警勤區訪查教育訓練」，以強化員警執勤能力，提升專業素養。（本規定第20點）

簡化督導獎懲，激勵員警士氣

考量不增加督導人員工作量及對警勤區員警造成壓力與負擔，本規定取消原規定有關督導獎懲、警勤區複查、考詢及半年統計之加扣分規定；員警如有明確重大事蹟或過失，即可於嘉獎、記功或申誡、記過範圍內辦理，以迅即獎當其功，懲當其過；另督導所見優劣情形之獎懲，以溯至前一年度為原

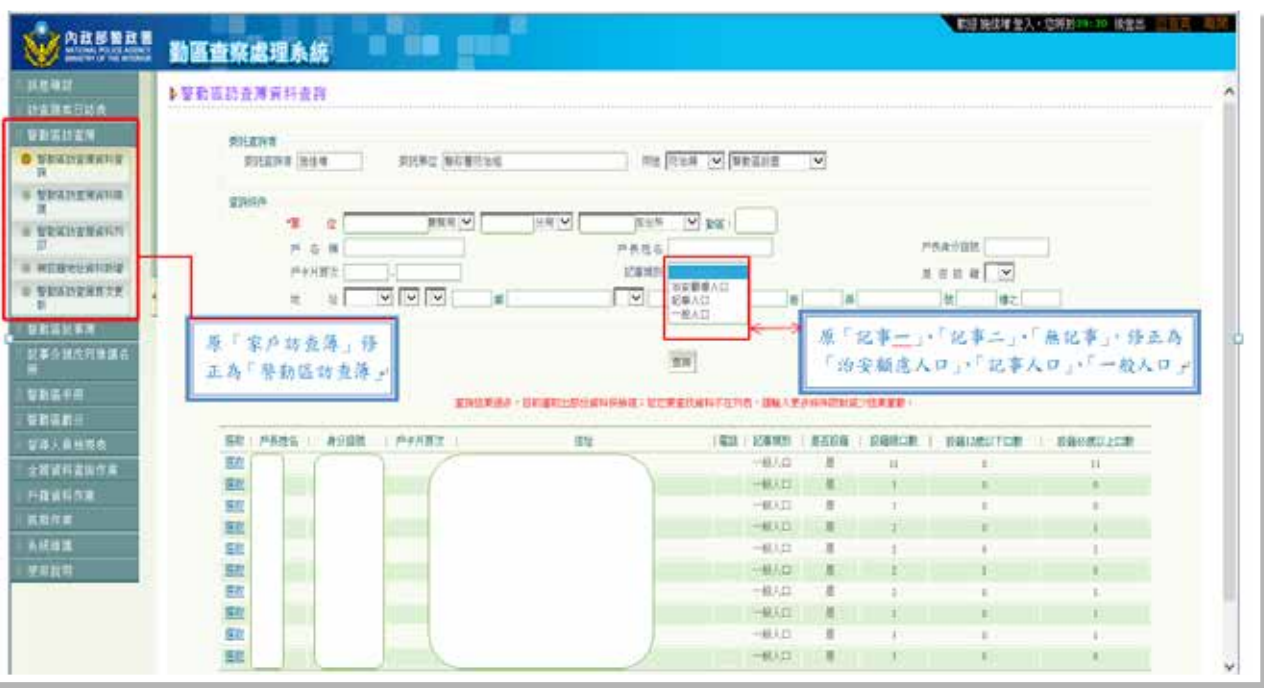
則，以及同一事由符合本規定及其他獎勵規定者，獎勵擇優、懲處擇輕。（本規定第21點至第28點）

策進作為

改善勤查系統，強化使用效能

第一階段勤區查察處理系統業配合本規定，將訪查對象由記事一、記事二、無記事修正為治安顧慮人口、記事人口、一般人口及諮詢對象；另配合員警於警政工作提案有關該系統改善建議（如腹案日誌表諮詢對象之「查察狀態」欄輸入資料同步於戶卡片副頁之「查察記事」欄；他轄列暫住戶人口者，相關訪查註登資料亦會同步傳送至本轄；預計訪查日期誤植且大於系統

►因應警勤區訪查作業規定訂頒，原執行家戶訪查工作成果統計月報表修正為執行警勤區訪查工作成果統計表，並作相關填報項目之修正。



日期30個日曆天以上之警示功能……等），警政署亦均能審酌其適法性及是否符合簡便操作流程，作滾動式修正，以提升其使用效能。

未來警政署將邀請署內相關業務單位及外勤實務單位員警，廣續辦理第二階段之勤區查察處理系統全面性檢視及研議修正，以提升系統功能，發揮最大使用效能。

落實走動管理，傾聽基層意見

警政署將於業務訪視或其他時機，聽取各直轄市、縣（市）政府警察局、分局及分駐（派出）所意見，藉以明瞭相關業務單位推動警勤區訪查工作管考、執行情形及其成效，俾為爾後勤業務改進之參考。

發揮一種勤務，多種功能效果

分駐（派出）所員警勤務繁重，除了每日服行之巡邏（交整）、臨檢、

守望、值班、備勤等共同勤務外，尚需執行其他相關專案、重點勤務及臨時交辦事項，以及執行轄內重要人口及處（場）所之訪查勤務；因此，應思考儘量不增加外勤員警工作負擔的前提下，甚至能輔助其他勤務的執行，以發揮警勤區訪查（勤區查察）勤務最大的功效。

▲勤區查察處理系統首頁修正畫面。

結語

本規定之訂定係「警勤區訪查」工作重大變革，為有效強化犯罪預防及提升為民服務工作品質，警政署將廣續依上述策進作為所揭槓相關事項精進，務使「警勤區訪查」工作能順應時代潮流之變遷及配合其他法律變革，於法令規定、勤務作為及員警執勤教育訓練等各方面均能適時檢討修正，與時俱進，以達成預防犯罪、為民服務及社會治安維護之任務。



從員警追捕拒檢機車 遭追撞殉職案談起

▲汽機車安駕結訓典禮。(前排由左至右：警專教務處組員黃立言、大龍港駕訓班經理黃慶利、警專主任秘書徐燕輝、警專教務處組長陳麗文、警專學生總隊區隊長王鏡穎)。

文・圖／吳冠杰 臺灣警察專科學校學生總隊訓導

新北市政府警察局汐止分局警員8月28日執行巡邏勤務，在汐止市忠孝東路、秀峰路口見王男違規紅燈左轉欲攔查，王嫌卻不停逃逸，騎乘警用機車追了6公里到基隆市明德二路、福三街口，遭對方高速碰撞，導致連人摔車滑行數公尺後頭部撞上分隔島，送醫後不治。

本案經汐止分局公布當時密錄器畫面，警員一路開啟警鳴器尾隨王姓騎士，並於行經南興路及茄荳路口以無線電通報該分局勤務指揮中心攔截圍捕，並大聲喝令王嫌停車。

法條依據與統計數據

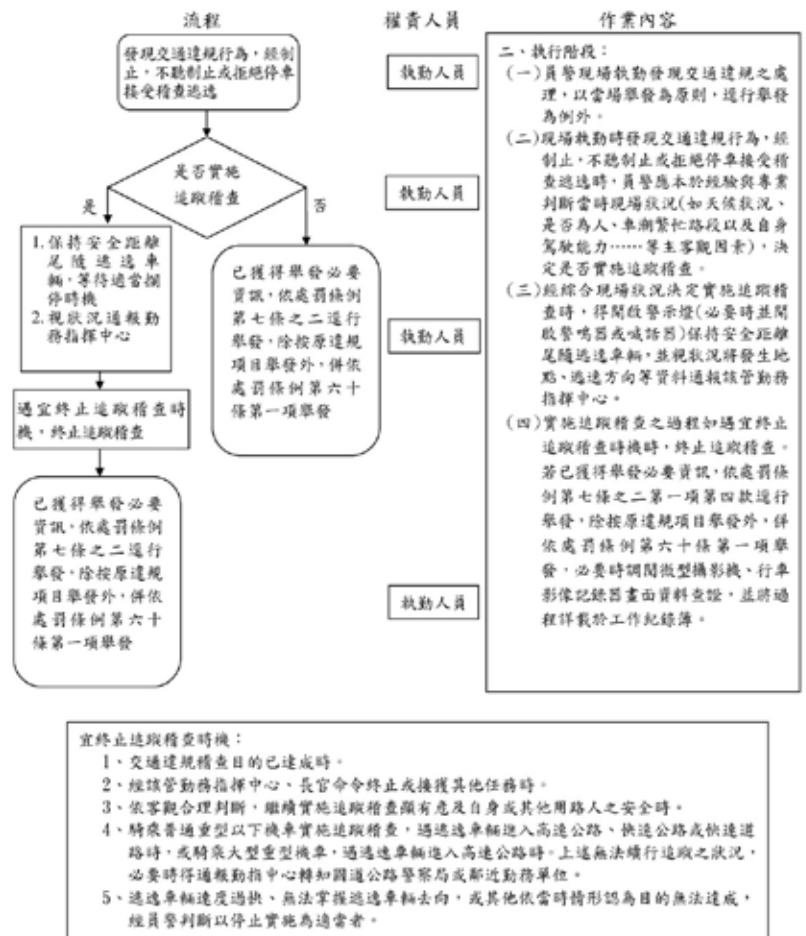
依中華民國107年5月23日總統華總一義字第 10700056071 號令修正

公布道路交通管理處罰條例第60條第1項：「汽車駕駛人，駕駛汽車有違反本條例之行為，經交通勤務警察或依法令執行交通稽查任務人員制止時，不聽制止或拒絕停車接受稽查而逃逸者，除按各該條規定處罰外，處新臺幣一萬元以上三萬元以下罰鍰，並吊扣其駕駛執照六個月」，本條文已從之前處新臺幣三千元以上六千元以下罰鍰提高「處新臺幣一萬元以上三萬元以下罰鍰，並吊

扣其駕駛執照六個月；汽車駕駛人於五年內違反本項規定二次以上者，處新臺幣三萬元罰鍰，並吊扣其駕駛執照一年。」可於事後依處罰條例第7條之2第1項第4款逕行舉發，除按原違規項目舉發外，併依處罰條例第60條第1項舉發，必要時調閱微型攝影機、行車影像紀錄器畫面資料查證，並將過程詳載於工作紀錄簿。

警察執法在維持社會治安及保護人民生命、財產安全，而執勤安全為員警執行警察勤務之根本，所謂「三安」——人（員警、當事人、嫌犯、證人等）、事（案件）、物（裝備）安全。根據警政署交通組統計，每年平均有高達近1萬件拒檢逃逸案件，對於違規拒檢或撞傷執勤警察之行為已提高罰則，同仁在執勤中若發現違規可疑車輛，除有立即不法之危害，非必要不要冒險採取高速追車，依警察機關分駐（派出）所常用勤務執行情形彙編/交通類——「交通違規不服稽查取締執法作業程序」（如右圖），現場執勤時發現交通違規行為，經制止、不聽制止或拒絕停車接受稽查逃逸時，員警應本於經驗與專業判斷當時現場狀況（如天候狀況、是否為人、車潮繁忙路段以及自身駕駛能力等主、客觀因素），決定是否實施追蹤稽查。經綜合現場狀況決定實施追蹤稽查時，得開啟警示燈（必要時並開啟警鳴器或喊話器）保持安全距離尾隨逃逸車輛，並視狀況將發生地點、逃逸方向等資料通報該管勤務指揮中心。建議透過隨身警用密錄器蒐證的方式，或通報該管勤務指揮中心轉知臨近轄區單位或國道公路警察局，事後調閱監視器偵辦，以保護自身及第三人的安全。

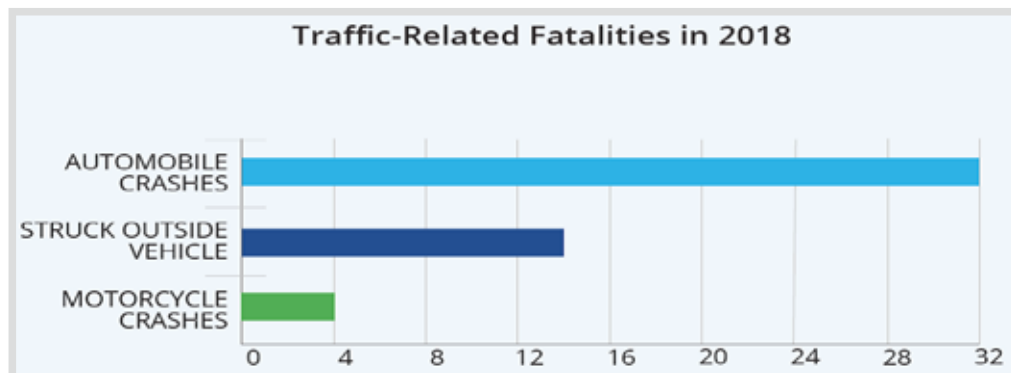
交通違規不服稽查取締執法作業程序示意圖



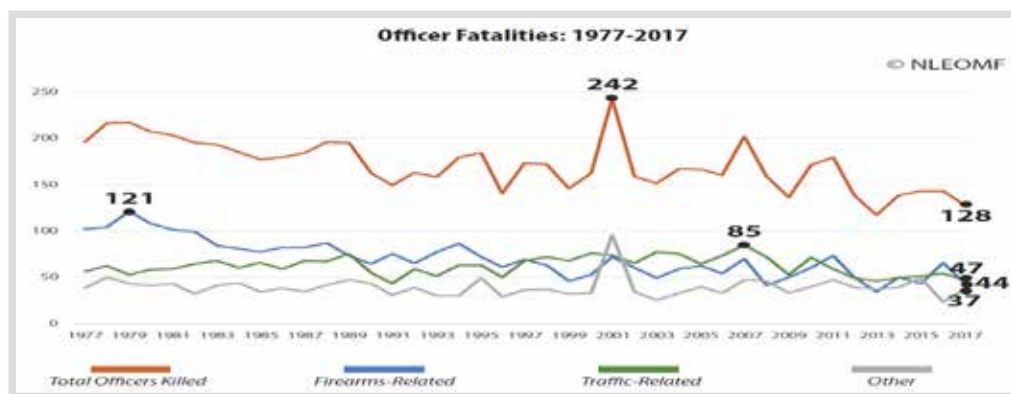
依美國「國家執法人員紀念基金」（National Law Enforcement Officers Memorial Fund）統計，2018年美國共有144名聯邦、州及地方警察因公殉職。其中52人遭射擊喪命，50人係因為交通事故，分析其中32名員警在車禍中喪生（調查16起是單車撞車事故，其中7起事故涉及在撞車時使用手機或回覆另一名員警導致分心）、14人係車外撞擊喪生、4名員警在摩托車撞車事故中喪生（下頁圖1）。2018年144人因公殉職數字，比2017年因公殉職的員警128人（下頁圖2），增加

▲交通違規不服稽查取締執法作業程序示意圖。資料來源：警察機關分駐（派出）所常用勤務執行情形彙編（2018）/交通類，並經由作者重新自行整理之。

►圖1：2018年美國警察與交通相關因公殉職分類圖。資料來源：美國「國家執法人員紀念基金」(National Law Enforcement Officers Memorial Fund) 網站(<https://nleomf.org/>)



►圖2：1977至2017年美國警察因公殉職：(射擊喪命、交通事故及其他)折線圖。資料來源：美國「國家執法人員紀念基金」(National Law Enforcement Officers Memorial Fund) 網站(<https://nleomf.org/>)



了12%。從這一數據可證明警察執法重點在於治安與交通。

另美國USA Today針對高速公路交通安全管理局 (National Highway Traffic Safety Administration, NHTSA) 的報告數據，統計1979年至2013年，員警駕車追逐嫌疑人引發的事故致死計1萬1,506人，其中6,301人為嫌犯駕車人、乘客2,456人、路人2,610人，警察危險高速追車不僅對嫌疑人與無辜路人生命構成致命威脅，對員警本身更是危險，共計139名員警在追車中導致不幸殉職 (Regoli, R. M., Hewitt, J. D., Anna E. Kosloski, 2018)。美國司法部1990年稱高速追車行為係員警在平時勤務中「最危險」的行為，甚至比使用槍械還危險。美國民眾多數認為，警察在追捕逃離的嫌

犯，駕駛警車高速追逐，應同時考慮安全因素並減少追車。

又美國學者MacDonald & Alpert研究指出，人民支持警察追車手段逮捕重罪嫌疑人，但當事人僅是輕罪時，對於是否追車的必要性，支持度就會下降 (MacDonald, J. M., & Alpert, G. P., 1998)。在加州，2002年至2014年發生6.3萬起警車追逐案件，其中僅5%為追逐暴力犯罪嫌疑人，168件係追捕報案的謀殺嫌犯，超過89%的案件涉及違反單純交通法規，包括超速、偷車、粗心駕駛，以及4,898起係懸掛失蹤車牌或駕照逾期的案件。近1,000起警方追車事件起因是駕車人本身錯誤駕駛行為，其中850人駕駛汽車未繫安全帶及23人騎乘機車未戴安全帽，而90件追車案例係只是駕駛人行駛速度過慢。

安全駕駛新觀念

依臺灣高等法院 105 年交上訴字第 91 號刑事及最高法院101年度台上字第1435號判決意旨：員警以駕駛車輛為附隨業務（林山田，2008、陳子平，2017），按道路交通管理處罰條例第7條第1項規定：「道路交通管理之稽查，違規紀錄，由交通勤務警察，或依法令執行交通稽查任務人員執行之。」違反道路交通管理事件統一裁罰基準及處理細則第10條規定：「交通勤務警察或依法令執行交通稽查任務人員，對於違反道路交通管理事件之稽查，應認真執行；其有不服稽查而逃逸之人、車，得追蹤稽查之。」又依據警察職權行使法第6條、第7條、第8條之

規定，警察執行勤務，合理懷疑有犯罪嫌疑或犯罪之虞者，得採取查證身分、攔停交通工具等必要職權措施。社會及民眾對於警察駕車安全有更高的期許，應該比一般民眾作出更正確的行為動作，更應具備完整的交通安全駕車觀念及注意義務（黃榮堅，2012）。

警政署為持續精進員警交通勤（業）務在職訓練，105年規劃各警察機關學科常年訓練交通類必訓時數為4小時，占各警察機關學科常年訓練時數（32小時）八分之一（105年警政工作年報，2017），將「警察人員駕車安全新觀念」納入常年訓練學科講習必訓課程實務教材中，由各警察機關施教，教育員警執勤安全駕駛觀念重點，實施攔查車輛應尾隨待機應變，另請各單位



▲大龍港駕訓班教官示範U字型轉彎。



▲訓練油門與煞車的控制。



▲教官在旁提醒注意車距。



▲教官攔停示範。



▲障礙物連續閃避。



▲U字型轉彎訓練。

於授權學科常訓時數16小時中之4小時規劃辦理「戶外動態安駕訓練」。

2016年美國司法部 (The Bureau of Justice Statistics of the U.S. Department of Justice) 發布研究報告指出，2011至2013年664個州和地方執法學院共13萬5,000位新進同仁均需接受基礎培訓，平均每名員警要接受108小時的使用警械 (firearms skills ,use of force and non-lethal weapons) 訓練，但駕駛警車程序 (patrol procedures) 訓練僅為52個小時，其中有關於駕車追捕時數訓練不足 (Reaves, B. ,2016) 。另一份USA Today針對佛羅里達州高速公路巡邏警察隊的調查報告顯示，80%的巡邏員警

認為自己「沒有接受足夠的專業駕車追捕訓練」。

警政署105年11月15日第21次主管會報主席裁 (指) 示：「騎乘機車及駕駛巡邏車為基層同仁每日執勤必備，警專及特考班學員生畢業分發後，就必須立即上路，為使同仁具備駕車技術及維護安全，請交通組、教育組及警專研議，將『駕駛安全訓練』納入學校及在職同仁訓練內容。」臺灣警察專科學校已於106學年度第2學期 (107年3至5月) 辦理「機車安全駕駛課程」，專35期警察類科學生共2,038人參訓；今年又於107學年度第2學期 (108年3至5月) 辦理，專36期警察類科學生共2,212人參訓。本課程將交通法令、安全駕駛觀念及防衛駕駛訓練納入。提供學生情境學習，透過真實的實際活動操作，與同儕互動內化知識概念，期透過實際安全駕駛課程，養成「防禦駕駛」觀念，體會安全駕駛的重要性，以減少執勤風險。

此外，每位學生皆要有重機車駕照，經過機車安全駕駛訓練後，方能取得訓練證書。每日安排60名學生於經國樓前操場，透過1日的實際安全駕駛訓練課，體驗各種道路情境，藉由實地演練，了解安全駕駛的重要性，並養成「防禦駕駛」觀念，及時做出正確判斷。訓練期間安排資深教練親授戶外操作課程，除了建立對於油門、重心轉移、煞車及路線的控制等駕駛觀念，同時也讓同學實際操作障礙物閃避、連續彎道、S型連續倒車、障礙物迴避等實際操作，精進安全駕駛的技巧。教務處每日亦派人員督導2次以上，以維護訓練品質。

警專107學年度第2學期機車安全駕駛教育課程表

時間	課程	備註 (地點)
08:30~08:50	實務課程應用	教室
09:00~09:10	開訓 (訓練說明)	教室
09:10~10:00	安全駕駛的重要性	教室
10:00~10:10	休息時間	
10:10~10:30	基本操作講解及練習領裝備、取車、騎乘姿勢、車輛檢查	訓練場
10:30~11:00	緊急煞車訓練不同速度所產生的剎車距離體驗	訓練場
11:00~11:30	障礙物連續閃避、訓練油門與剎車的控制	訓練場
11:30~12:00	急煞入彎加速直行車輛急煞失控打滑後、訓練如何安全脫離危險	訓練場
12:00~13:30	用餐及休息時間	
13:30~14:50	U 字型轉彎訓練、過彎姿勢對行車軌跡的影響	訓練場
14:50~15:00	休息時間	
15:00~15:20	攔停示範 (由教官操演示範,學生觀摩)	訓練場
15:20~16:20	綜合測驗	訓練場
16:20~16:50	加強程度落後者課程	訓練場

資料來源：臺灣警察專科學校專36期正期組警察類科及107年警察特考班學員生汽、機車安全駕駛訓練實施計畫。

防禦駕駛

何謂「防禦駕駛」，除了駕駛人遵守交通規則外，本身要有危險意識，透過覺察及預測接下來可能發生意外之情境，採取必要措施以迴避潛在危險的發生，要眼觀四方，並應用情境，多預想隨時保持警覺才能避免意外 (鍾國良、葉重宇，2017)。「安全駕駛」是指用路時尊重路權並遵守相關交通規則 (交通部運輸研究所，2008)；故「防禦駕駛」(Defensive driving)，就是「考量所有人事時地物，可預測危險、避開危險，養成拯救生命、節省時間與金錢的駕駛行為。」的駕駛觀念 (ANSI/ASSE Z15.1,2006)，與「安全駕駛」兩者觀念是相輔相成的。警專期透過實際安

全駕駛課程，初步建立學生「防禦駕駛」觀念：指在行車過程中，能夠準確地「預見」由其他駕駛、行人、或路況而引發的危險，並能及時採取必要、合理、有效的措施防止事故的發生，以保障生命、時間及金錢的駕駛方式，體會安全駕駛的重要性，以減少執勤風險。

另本次受訓學生也心得分享，感謝警政署支持及警專安排機車安全駕駛課程：「這次的安全駕駛訓練雖然只有短短的一天，卻十分實用，讓學生更了解車輛的性能，我本來就有騎快車的習慣，這次的課程更讓我增加安全駕駛的觀念，正確的使用油門跟煞車，也運用在未來駕駛車輛上。安全駕駛的4個要素：人、車、環境、規則，其中『人』是影響交通安全最重要的因素；所以要改善交通秩序，減少交通事故的發生，



疑者，為查證身分得攔停人、車，但員警駕駛車輛為追蹤稽查欲加以攔停時，仍應遵守比例原則，尤其比例原則中「必要性原則」及「利益相當原則」，需注意當時之路況、車況，並採取危險最小之追蹤方式，以降低人民生命或身體法益於國家查察犯罪之攔停過程中遭到侵害的可能，法官會通過勘驗密錄器及路口監視器嚴格檢驗「比例原則」（臺灣桃園地方法

▲警專主任秘書徐燕輝頒發結業證書。

當務之急就是喚起用路大眾對交通安全之覺醒。員警的安全駕駛訓練逐漸成形，希望未來也能落實到每一位人民上，讓道路更加安全，就像教練說的：『平安出門，平安回家』。

養成教育再精進

警專專36期畢業生通過警察特考，已於108年10月分發各警察實務單位，筆者在教學常思考一個問題：「員警於巡邏過程中，遇有交通違規而不服稽查逕自逃逸之人，縱使合理懷疑有犯罪之嫌疑，實施追蹤稽查而致使民眾產生傷亡，是否符合比例原則？」按違反道路交通管理事件統一裁罰基準及處理細則第10條，雖規定依法令執行交通稽查任務之人員，遇有不服稽查而逃逸之人、車，得追蹤稽查之；而警察職權行使法第6、7條，雖亦規定警察於公共場所對合理懷疑有犯罪之嫌

院刑事判決103年度交易字第61號）。

警專老師及教官在「警察勤務」、「警察勤務專題研究」、「警察情境實務專題研究」、「執勤安全操作程序」、「交通法規實務」、「交通警察實務」、「交通安全」、「交通執法專題」等科目，應教育學生未來如何正確「安全尾隨」車輛，實施攔查車輛應尾隨待機、伺機應變，養成「防禦駕駛」觀念，建立速度危險認知，畢竟員警安全永遠擺第一位，落實「三安」，才能保障員警執法正當及民眾生命財產，讓法律能成為警察的後盾，是警專教學責無旁貸之責任及使命。另將持續追蹤專35及36期畢業學生，以現職員警角度認為學校機車安全駕駛訓練課程，不管在課程設計、課程時數、教官聘請、交通安全法令、情境模擬設計等，提出寶貴建議及需要再加強地方，以作為專37期安全駕駛訓練課程再精進改良的參考。

參考資料：

1. 2018 Preliminary End-of-Year Law Enforcement Fatalities Report. National Law Enforcement Officers Memorial Fund.
2. USA Today, July 30, 2015. Retrieved from: <https://www.usatoday.com/pages/interactives/high-speed-chases/>.
3. Regoli, R. M., Hewitt, J. D., Anna E. Kosloski (2018). Exploring criminal justice. Jones & Bartlett Publishers., 121-122.
4. <https://www.usatoday.com/story/news/2015/09/29/nhtsa-police-high-speed-pursuit/72617864/>.
5. "In Hot Pursuit Of Public Safety, Police Consider Fewer Car Chases". NPR.org. Retrieved 2017-08-25.
6. MacDonald, J. M., & Alpert, G. P. (1998). Public attitudes toward police pursuit driving. Journal of Criminal Justice, 26(3), 185-194.
7. <https://kerrlawfirm.com/articles/high-speed-police-pursuits/>.
8. Reaves, B. (2016) State and Local Law Enforcement Training Academies 2013. Retrieved from: <https://www.bjs.gov/content/pub/pdf/slleta13.pdf>
9. <https://www.usatoday.com/story/news/2015/07/30/police-pursuits-fatal-injuries/30187827/>.
10. Defensive driving is defined by the NSC (adopted by ANSI/ASSE Z15.1) as "driving to save lives, time and money, in spite of the conditions around you and the actions of others". ANSI/ASSE. (2006). Safe practices for motor vehicle operations (ANSI/ASSE Z15.1-2006). Des Plaines, IL: Author.
11. 警察機關分駐（派出）所常用勤務執执行程序彙編（2019）。臺北：內政部警政署。
12. 林山田（2008），刑法通論（上冊）（下冊）。臺北：元照出版公司。
13. 陳子平（2017），刑法總論。臺北：元照出版公司，頁288-295。
14. 黃榮堅（2012），基礎刑法學（上）。臺北：元照出版公司，頁406-412。
15. 105年警政工作年報（2017）。臺北：內政部警政署，頁228-259。
16. 臺灣警察專科學校專36期正期組警察類科及107年警察特考班學員生汽、機車安全駕駛訓練實施計畫。
17. 鍾國良、葉重宇（2017），汽車防禦駕駛手冊，財團法人車輛研究測試中心，頁1。
18. 交通部運輸研究所（2008），「汽機車駕駛訓練之學科課程規劃、教材編製與筆試題庫設計（1/3）」報告，交通部運輸研究所。
19. 臺灣桃園地方法院刑事判決103年度交易字第61號。
20. 臺灣高等法院 105 年交上訴字第91號。
21. 最高法院101年度台上字第1435號。

企業與新創合作備忘錄簽署儀式



AIGO——雄警 AI GO!GO!GO!

文・圖／朱宣怡 高雄市政府警察局資訊室警務員

人工智慧已是最新產業趨勢，並可以應用在各領域方面。而AIGO(AI智慧應用新世代人才培育)計畫正是經濟部工業局為帶動全面的產業創新，以及因應產業數位化轉型需求，透過產業出題、人才解題、人才培育國際鏈結等三大主軸來強化及整合智慧化技術及創新應用人才。

該計畫目的主要透過競賽的方式，媒合政府單位及AI人才，著重產學合作，辦理課程培育AI人才，透過實證場域驗證成效，以AI技術協助企業、

政府單位解決所遇到的痛點，透過數據分析掌握需求，進而讓政府服務提升，成為智慧城市。

高雄市政府警察局很榮幸參與這次

的AIGO計畫，此計畫自108年4月開始推動至11月底，重點期程如下：

- 108年4月10日「人工智慧發展計畫暨市政提案研究規劃」說明會。
- 108年4月26日「AIGO出題工作坊」。
- 108年6月13日「AI智慧應用新世代人才培育計畫」說明會暨媒合會。
- 108年7月25日至26日解題構想簡報審查會。
- 108年8月23日合作備忘錄簽署儀式。
- 108年11月6日臺北南港展覽館「AIGO解題競賽成果發表會暨頒獎典禮」。

典禮」。

- 108年11月27日高雄台鋁晶綺盛宴「AIGO解題競賽成果發表會暨頒獎典禮」。

第一階段 解決疑惑、鼓勵創新

高雄市政府資訊中心，為了提升各局處對於經濟部計畫的了解，並鼓勵市政提案研究規劃，特於108年4月10日辦理「人工智慧發展計畫暨市政提案研究規劃」說明會。

▼成果發表會暨頒獎典禮，高雄市政府副市長葉匡時（左六）與貴賓合照。



第二階段 激盪想法、聚焦痛點

高雄市政府資訊中心再次於108年4月25日於高雄軟體園區——南部晶片物聯網智造整合服務基地辦理「AIGO出題工作坊」，進一步協助各單位了解AIGO計畫。

「AIGO出題工作坊」的進行方式，有別於過往認知單方面的教授模式，透過出題演練方式，由技術專家與講師協助釐清企業及政府機關在業務執行面之痛點、困難與需求，並聚焦議題、完善命題定義後，再由企業及政府機關提供可分析的數據資料(如時序資料、圖片、影像、文字等數據)，最後由產業及AI專家、學者運用AI相關技術來解決企業及政府機關前述所遇到的痛點。

高雄市政府警察局於說明會後提出業務執行面之痛點、困難與需求。包括以下六大面向：

- 一、透過影像辨識或場景分析，協助員警在車禍事故現場之丈量效率與準確性。
- 二、智慧影像自動通報群聚鬥毆及違序飆車警示。
- 三、智慧交通違規自動辨識。
- 四、系統整合資料加值應用。
- 五、自動化客服結合臉書粉絲專頁及Line。
- 六、智慧派出所。

經市府所委託之產業及AI專家、學者協助各機關釐清需求、優化出題內容後，決定提出「警察局派出所執勤裝備領用AI智慧化」及「警察局智慧門禁系統」等2項主題上架至AIGO

網站(<https://aigo.org.tw/ai-plus/competitions>)。

第三階段 需求媒合、伙伴配對

經濟部工業局為完善媒合配對作業，於108年6月13日假高雄國際會議中心403A辦理「AI智慧應用新世代人才培育計畫」說明會暨媒合會(<https://ievents.iii.org.tw/EventS.aspx?t=0&id=555>)，以獎金補助機制方式，透過產業出題來推動產學合作，運用AI技術解決企業真實痛點。解題方以透過輪桌媒合的方式了解出題方(企業及政府機關)的需求與痛點，進而評估是否進行解題，出題方也可從中了解解題方過往實績，及所使用之解決方案是否符合所需。

第四階段 簡報審查、正式簽署

經過出、解題媒合會後，已有AI技術或新創團隊解題方對於高雄市政府警察局所提之2項主題提出解決方案申請解題。由審查委員及出題代表會面，於108年7月25日至26日於文化大學推廣教育部高雄分部，聽取解題構想簡報，挑選後續得以合作進入實證階段的解題隊伍，經審查後從198案(隊次)，挑選出30案(隊次)進入雙方合作的實證階段，並於AIGO官方網站上公告審查結果與入圍名單(<https://aigo.org.tw/2019-2aigo-second-round/>)。

審查結果分為電腦視覺、數據分析及自然語言等。

電腦視覺

電腦視覺入圍的題目分別有「AI皮膚檢測與分類」、「病患處方箋介接藥師調劑系統之功能」、「基於AI輔助之檢查報告暨影像判讀之應用實例」、「AI自動檢測系統輔助輪胎成型作業的安全監控」、「輪胎製程ROLL(滾筒)作業之捲入風險安全監控」、「警察局智慧門禁系統」、

「無線接收器AI自動辨識檢測系統」、「AI智慧影像辨識分析與智能檢索系統」、「建立人犯照相相片身高資料庫，並判讀監視器中可疑犯嫌之身高及提供可疑名單」、「指紋橫向連結比對」、「單一受測者體驗情緒辨識系統」、「AI 居家智慧鑰匙即時動態影像生物辨識」。

數據分析

數據分析入圍的題目分別有「鋁門、鋁框、紗窗製程動態同步排程規劃」、「生產排程導入AI智能」、「AI監控在加工產線刀具管理問題上的解決方案」、「透析中低血壓預測之演算模型」、「染色機多目標預測及優化建議演算」、「跨運輸系統之交通服務水準預測及影響關聯」、「跨運輸系統之交通服務水準預測及影響關聯」、「中央



空調冰水主機能源耗電負載預測」。

自然語言

自然語言入圍的題目分別有「勞工諮詢Chatbot服務系統」、「網路語音訂單小幫手」、「運用自我調節衛教模組結合手機智能小幫手對座瘡病患治療的成效」、「以智慧染整知識技術為基礎的智慧型人廠互動」、「食品廣告文字辨識分析」。以上所列題目由出、解題雙方辦理合作備忘錄(MOU)簽署儀式進入出、解題雙方合作實證階段。

高雄市政府為讓市民了解推動AI智慧應用的成果，特於108年8月23日假寒軒國際大飯店辦理合作備忘錄簽署儀式，由副市長葉匡時、瑋創資通副董事長暨總經理黃柏漣擔任見證人，警察局由副局長陳書田代表，分別與廣宣科技及MAXAIOT簽署合作備忘錄，正式進

▲高雄市政府警察局由副局長陳書田(中)代表簽署合作備忘錄。

在有限的狀況下，做到選手在每個檢錄點的身份確認，以確保選手的成績登錄以及大會對安全的控管，是本案的關鍵。

超級馬拉松人臉辨識應用

經濟部 IDB AIGO

企業痛點 - AI 在超馬應用的優勢



一般超級馬拉松	超級馬拉松
距離 <42 公里	42 公里~258 公里
地點 市區道路、河濱	山區公路、林道
人數 千人/萬人	百人/千人
經費 和季 (回報若無意) 有限	
跑速 3.5~8 分鐘/公里 (跑速 7.5~16.8 km/hr)	5~12 分鐘/公里 (跑速 5~12 km/hr)



號碼布

技術架構 - 不是 YOLO



解題思考 - 人臉？號碼布？

最佳辨識，最小干擾原則



應用方法規劃 - 減速辨識區



野外實測 & 辨識成功率

野外即時辨識 (Online): 97%
精確實路測試 (Offline): 93%



▲南港展覽館成果展示。

入雙方合作實證階段。

第五階段 成果發表、觀摩學習

經濟部工業局於108年11月6日及11月27日分別於臺北南港展覽館、高雄台鋁晶綺盛宴舉辦AIGO解題競賽成果發表會暨頒獎典禮。成果發表會中展示了目前AI應用於醫療、製造、資服等各領域之成果，同時頒發AI實證獎、AI實習生獎、閃電獎、AI最佳人氣團隊獎等。

副局長陳書田、科偵隊長郭丁太及資訊室股長林雅淇，代表警察局拍攝活動開場影片，鼓勵及推薦更多公部門一同參與計畫。

在本次參與AIGO競賽解題成果中，與警察機關相關部分有新北市政府警察局鑑識中心出題的「指紋橫向連結比對」及「建立人犯照相相片身高資料庫，並判讀監視器中可疑犯罪之身高及提供可疑名單」、嘉義市政府警察局出題的「AI智慧影像辨識分析與智能檢索系統」及高雄市政府警察局出題之「智慧門禁系統」。

心得感想

人工智慧發展需要完善的教育訓練來培育人才，市府的「人工智慧發展計畫暨市政提案研究規劃」計畫中規劃AI培訓課程，課程分為線上及實體2種，線上課程為微軟MPP認證課程，實體



▲廣宣科技解題高雄市政府警察局智慧門禁系統成果展示。

▲MAXAIOT解題高雄市政府警察局智慧門禁系統成果展示。

▲新北市政府警察局鑑識中心成果展示。

▲嘉義市政府警察局成果展示。

課程則為輔導MPP認證及AI專解工作坊，微軟MPP專業認證課程包含資料科學家、人工智慧、物聯網等三大主題，實體課程內容包含程式撰寫、數據分析、AI演算法、電腦視覺、語音辨識及物聯網等，透過AI課程的學習可更加了解現行AI技術及實際運作上可能會遇到之限制。

在AI時代的來臨，公部門如可藉由AI應用至實際業務上處理大量資料流等數據資料，將可降低同仁業務量、提升行政效率與便民服務，參與經濟部工業局辦理的AIGO計畫，及配合市府的「人工智慧發展計畫暨市政提案研究規劃」專案了解各式智慧化應用，從一開始提出工作中所遇到的痛點，透過出

題工作坊與專家學者逐一解析所遇到的問題、希望解決方式及技術上可能的限制，藉由不斷思辯討論過程，將題目優化，題目上架後，在與解題方討論需求的過程中，可同時了解解題方的實績及現階段產業AI的應用面。AI演算法產生的結果取決於訓練的資料，資料結果呈現沒有絕對的正確或是錯誤，如將大量貓的圖像資料標記為「狗」，經AI演算法運算後，再將一張「貓」的圖片由系統進行判定，系統則會判定此張「貓」的圖片為「狗」。相信透過AI技術應用，可減少員警工作量、提升執法效率及提供更多的創新便民服務，此次參與AIGO計畫的經驗，讓我們更期待下次AIGO能撞擊出更多的火花。

造勢晚會現場
人山人海擠的現
場水泄不通！

建構安全走廊、 保五刻不容緩！

文・圖／陳學獎 保安警察第五總隊第一大隊第二中隊小隊長

「親民愛民、絕對萬全」是特種警衛勤務的最高原則。要如何做到絕對萬全，又能兼顧親民愛民著實是一項嚴苛的考驗。特種勤務無論是道路警衛或是蒞臨場所警衛，均要達到防患未然、立即反制、迅速脫離的3項要求。所以「保密、機動、無形」是聯合警衛人員應有的正確觀念。

政府自從推動軍公教年金改革以及勞基法修正等重大政策，警衛對象出訪頻遭反對人士陳情抗議，陳抗人士中的部分激進派，更鎖定警衛對象的各項對外行程進行陳抗。為維護元首人身安全，維安單位除了調派隨扈人員隨行之外；保安警察第五總隊（以下簡稱：保五總隊）因勤務屬性係拱衛中樞及協助地方治安應變，常如影隨形化身「機動護衛隊」，南北奔波肩負維安使命。對於總統車隊行進時，一旦遭到突發式的陳抗行為，能立即有效地排除。

特種警衛勤務早期在警總時代稱之為「聯合警衛勤務、特別警衛勤務」，又簡稱為：「特勤」。特種勤務條例係於101年1月4日制定公布施行全文共計19條；後經106年1月18日修正，又於108年11月20日再度修正公布施行迄今。猶記得76年初入警界任職時，老前輩們總不忘叮嚀：「擔服聯合警衛勤務，務必機警謹慎不得有誤，因為稍有閃失是會讓分局長垮臺的！」由此可見，特勤任務的規劃與部署沒有對錯之分，任務達成就是一百分，任務失敗就是零分，只有好與更好才能符合「絕對萬全」的要求。

我們皆知特種警衛勤務的工作要求是「先知、先制」及「藏於無形」，即行動要保持常態。但近來由於年改議題，許多軍公教退休、退伍人員，在社群網路中相互串聯，並走上街頭抗議，其中不乏從軍、憲、警、特勤單位退下來的陳抗人士，他們熟稔特勤任務

的規劃與部署，但立場卻是與我們站在對立的一面，更讓執行特勤任務的警察人員心中百味雜陳！

在支援各縣市警察局執行特勤任務上，由於保五總隊係屬中央調派支援警力，故勤務特性非但多元、多樣且多變化，機動的層面亦絲毫不亞於當地建制警力。包括支援「蒞臨場所外衛區警衛、內衛區便衣警戒、道路警衛沿線交管、建構安全走廊、鐵拒馬架設、機動保安警力增援、鐵絲網拖曳車」等不同類型的任務。最難能可貴的是：每到一個不同縣市的場景支援，保五總隊同仁必須即刻上手，迅即熟悉當地環境狀況及了解群眾特性，帶隊官更要能處變不驚指揮若定，隨時隨地機警權變調度。

108年11月24日嘉義縣警察局執行「永和勤務」，向警政署申請保五總隊二個分隊80名警力支援，總隊奉令責由第一大隊第二中隊中隊長李文聖負責帶隊支援。因情資反映顯示當晚在嘉義縣水上鄉，同時有2場分屬不同政黨

▼過多熱情的群眾占據道路警衛路線。



的立委候選人進行造勢晚會活動，支持人潮相當激情，且2會場間僅相隔1公里之遙。帶隊官中隊長李文聖被編派帶領40名警力（一個分隊），負責支援「永和勤務」蒞臨會場周邊道路警衛勤務。在當日下午17時即馳抵會場外圍道路布崗，不料於18時許，熱情的民眾如排山倒海般紛至沓來，一時間蜂擁而至的支持者將造勢晚會現場擠得水泄不通，導致現場無法容納過多的民眾，晚來後到者只好被迫站立於會場外圍道路上觀望。

▼保五總隊警力建構安全走廊，讓座車順利通行。

眼見警衛對象車隊即將於不久後抵達，蒞臨會場出入的車道卻已被民眾站

好占滿，現場又苦無交通錐或道路改道牌可供利用。燃眉之際，帶隊官中隊長李文聖旋即指示保五總隊同仁以加大崗位間距，並以展開雙臂親民迎向群眾作為勸導往後挪移，淨空清出一線車道供警衛車隊行駛。果不其然，民眾在警力四兩撥千斤的引導區隔之下，宛如摩西分海般地迅即撥出一條安全走廊，即時排除萬難並化解一場即將面臨的危機。

孫子兵法云：凡事「不可象于事、不可驗于度、更不可取於鬼神」。因為每個執勤現場都不相同，過往的種種表象及經驗只能供作參酌，千萬不可一成不變或一概而論！在克服剛剛上述的道





◀保五總隊帶隊官中隊長李文聖緊急應變、清出空間作為蒞臨場所前導車及殿後車機動待命處所。

路危機後，接踵而至的是警方開道的前導車、大型重機、殿後車，在特勤車輛進入安全範圍後，卻無處可迴旋及待命停泊，此時中隊長李文聖早已嗅出問題之所在，便呼應保五總隊同仁迅即建構起安全走廊，以綿密人牆警力佐以雙手後背交叉方式阻隔群眾，展現親民愛民又適時騰出有效空間，供作警用車輛迴轉及待命回程停放之用。

特勤任務是個極其複雜的工程，護衛的對象是正副元首，「特種勤務」這4個字說來簡單，但執行起來卻是問題重重。尤其面對日益頻繁的陳抗事件，有群眾會在道路上集結抗議，並有可能演變成激烈的抗爭動作。中隊長李文聖此番的果斷處置，以最小的警力機警應變出最大的無限可能，著實將平日在

保五總隊園區操練的「安全走廊」保安警力訓練，發揮到淋漓盡致，順利圓滿達成任務。亦讓當日的警衛車隊通暢無阻，更令在場的同仁刮目相看、敬佩不已！

在此引述電影「真實的故事」中男主角曾說過：「有時候，你得接受世人的誤會，才能保護更重要的東西。」執行特勤任務的時候，現場指揮官及勤務同仁都承受著極大的工作壓力及無奈，或許民眾會產生諸多的誤解，但大家忍辱辛勞付出，只為了絕對萬全！所以各單位應記取以往執行任務失敗的案例教育，加強彼此間的雙向聯繫與整合，才能確保警衛對象的維安，圓滿完成上級交付的任務。



從「霍桑效應」談 交通執法與檢舉制度

文／陳志鵬 南投縣政府警察局交通隊隊長 圖／警光圖檔

自108年開始實施檢舉交通違規「實名制」後，理論上應減少的檢舉件數，為何不減反增？

近年來交通事故逐年上增，據警政署統計資料顯示，民國100年發生交通事故23萬5,776件、死亡2,117人、受傷31萬5,201人，至107年32萬315件、死亡1,493人、受傷42萬8,049人，件數增加8,539件、死亡減少624人、受傷增加11萬2,848人。然而，警察交通執法案件卻從民國100年779萬件至107年1,125萬300件增加346萬3,000件。

另從警政署檢舉交通違規統計件數，自106年度291萬9,281件、107年度317萬452件、108年1至7月160萬3,810件，檢舉交通違規數量不斷暴增，不僅增加員警工作量，也增加不少民怨。為減少檢舉件數，自108年實施「實名制」，在警察執法強度及民眾檢舉件數增加下，交通事故應期待減少，為何不減反增？

交通事故防制效果

雖然交通事故的發生原因眾多，非單一因素所致，也非一個機關或單位可以防制，但現行制度與民眾認知，交通問題都落在警察身上，以南投縣為例，在交通執法與防制上，事故分析、加強執法、於各階層、團體、學校宣導，用盡各種防制作為，交通事故件數仍然增加，酒駕死傷件數也增加，取締件數也增加，好像做了很多，卻一點效果都沒有。

以霍桑效應改善交通違規行為

如何來改善交通減少事故發生，根據警署政107年統計通報，A1類死亡事故肇事原因逾9成4均為駕駛人過失。因此，筆者從管理行為理論——霍桑效應來嘗試看看，能不能改善交通。「霍桑效應」係指當被觀察者知道自己成為觀察對象，而改變行為的傾向，根據此理論，所有駕駛者若時時刻刻感覺自己被監控著，如有闖紅燈、超速、違規停車等交通違規行為，就會被舉發，那麼駕駛者就會改變自己的行為，避免被舉發而跟自己的「荷包」過不去。

如何讓駕駛者感覺被監控著，目前有科技執法，例如超速測照、闖紅燈照相，還有最新的區間測速、紅線違規照相等等，但效果僅限於科技執法器材設置地點，惟是類器材不可能全面設置，最好的方法就是隨時隨地都有人監控著。可是，現行檢舉制度，已造成民怨四起，增加警察工作量，又達不到預期效果。

修正檢舉給獎金策略

若從發生交通事故肇因及檢舉給獎金策略來探討，絕大多數交通事故案見仍是駕駛人違規所造成的，例如闖紅燈、路口未依號誌行駛等，因此，依「霍桑效應」理論，針對易發生交通事故之違規行為加以監控著，讓所有駕駛人時時刻刻感覺被注意著，那麼駕駛人就會改變自己的行為，不會闖紅燈而依號誌來行駛，如果心存僥倖立刻就被監控者拍照檢舉進而舉發。

如何提高監控者部分，筆者建議給



▲自108年實施檢舉交通違規「實名制」，在警察執法強度及民眾檢舉件數增加下，交通事故應期待減少，卻仍不減反增。（圖／陳志鵬）



▲絕大多數交通事故案件仍是駕駛人違規所造成的，例如闖紅燈、路口未依號誌行駛等。

予「獎金」，但非所有違規行為均給獎金，而是針對特定違規，例如闖紅燈違規，明顯又蒐證簡單，更可達到路口管理，減少交叉撞擊發生，也是民眾違規厭惡度較高行為。

僅針對特定項目提供獎金

適逢警政署對現行民眾檢舉違規制度提出改革想法，為避免檢舉達人或檢舉魔人出現，或檢舉一些對改善交通安全或秩序無關之違規，筆者建議對於重要路段及嚴重違規行為採正面表列方式，針對易造成交通事故或影響行車安全及秩序之特定違規，檢舉後查證屬實者再舉發，例如逆向行駛、公車站牌、

車站等重要地點或路段違規停車；非重要路段如社區騎樓等，則非檢舉受罰區域。另利用「霍桑效應」理論，對單項「闖紅燈」檢舉違規給予獎金，以提高全面監控感，讓駕駛人感覺被注意，進而改變駕駛人駕駛行為。另非正面表列違規行為，則列為警方規劃勤務參考。例如違規停車成為檢舉熱區，可以召集道路主管機關、工程單位、社區里長等等，共同會勘檢視其原因，是否停車位供給不足、停車訊息不明確所致，共同研商改善措施，而非現行「檢舉、舉發、再檢舉、再舉發」，問題一樣未改善，徒增民怨。如此可以達到修正現行檢舉制度缺失、減少交通事故，達到交通安全與順暢為目的。 

▼如何提高監控者部分，筆者建議給予「獎金」，但非所有違規行為均給獎金，而是針對特定違規，例如闖紅燈違規，明顯又蒐證簡單。





◀玉山行。

當學生真好！ 50歲啟動研究夢想

文・圖／葉宗欣 南投縣政府警察局督察科督察員

自投入警政工作至今，經過多年工作的歷練，面對人生百態，對於各種壓力的處理，總是比一般人強了一些，國家對於警察教育的重視，讓我有機會一直進修，也完成了完整的警察教育。現在孩子都大了，終於可以投資自己，做一點學術研究，應證活到老，學到老的真言。

年少時，大約在七〇年代，臺灣農村社會轉化為工業社會期間，生活並不富裕，家裡現有的資源會用在刀口上，都投注在會讀書的姐姐身上，期待能培養一位優秀的人才，她的英文從沒有考低於95分以下，筆者的標準剛好相反，只要求高於59分及格即達標。不管是平時考、大考、小考、模擬考，真是了得，一直懷疑她的腦袋是人腦還是電腦？姐姐學鋼琴或重要科目的補習，哥和我一句話也不敢吭，誰叫自己不爭氣。其實這也只是自己推卸責任的理由而已，只能說在求學階段，自己沒有好好把握住各種學習機會。

高中畢業決定至臺灣警察專科學校受訓，分發工作6年之後，配合內政部警政署提升警員學歷及專業分工政

策，再到警專交通科進修班取得專科副學士學位。從事警員工作13年後，攻讀中央警察大學刑事警察學系，在放榜這一天，此時才真正體會到什麼是喜極而泣。因為經過多年的努力，也就是這13年最想讀的學校，終於如願金榜題名。到學校受訓是件辛苦的事，為什麼還這麼高興，因為「想要」，所以快樂，秉持活到老學到老的信念，以進修的方式來修得學歷或專業證照，在人生的旅途上與同儕相較之下，其實也不差，就是一個純僕的傻公務員。

與女兒約定 投入學術研究領域

108年5月間與女兒一起考上研究

▼南開科技大學。



所，她錄取了母校元智大學企業管理研究所第一名與領導及人力資源研究所第二名，筆者於107年至南開科技大學福祉科技暨服務管理研究所學分班修得9個學分，108年5月2日考取在職專班。約定2年後取得碩士學位後，一起出國去慶祝，相信這是一件值得紀念的人生大事。

會有攻讀研究所的想法，總覺得當學生真好！第一次接觸研究所課程，於在職專班中發現，與大學生的學習模式是完全不同，是一種步驟化的學習，從別人的經驗中再進化，做不同層次的研究分析，習得專業領域與經驗。今日的研究

建立在昨日的研究之上（W. Lawrence Neuman著，朱柔若譯，2000；174），學術就是研究者努力與分享的結果。研究的本質建立在懷疑的基礎上。寫作經驗豐富的研究者，也要不斷地修改文獻回顧，歡欣期待這2年豐富的學習旅程，與女兒一起開創更寬的專業領域。單單只有應用外語是不夠的，商量了許久，終於願意投入更廣的領導及人力資源領域研究。

學習過程 提升文學素養

許多人會有名校的迷失，其實學歷、

▼同學們快樂學習的笑容。





▲樂齡教育 ——桌遊訓練。

學位都不是目的，主要是學習的過程及對於學習的態度。學位證書並不是最重要的，只是證明碩士學位的證明書而已。有時候要回頭看自己，但永遠看不到自己，不管你怎麼回頭，看到的都是別人。回頭看的意思，是要回顧自己的過去，自我檢討的意思，光是轉頭是沒有用的。

入學口試時，用心做了PTT檔，細心將31年的警察工作，學、經歷做簡述，有3位教授提問，其中一位口試委員提問道：「葉先生，你如何將研究與你的工作結合？」筆者不慌不忙立即應答說：「並沒有要和工作結合，因為警察工作實務已經做了31年，再過幾年

也即將要劃下休止符，我是在為退休做準備。將個人興趣的街頭藝人音樂表演與研究結合，投入不一樣的領域，是人生最美的事」。

活到老學到老 不只是口號

在就讀國民小學期間有一段小故事，經常被父親拿來說嘴。每次要求我把學校功課做完才可以出去玩，總是應付的對父親說：「我只要讀到國小畢業就好了，有必要那麼認真嗎？」也因為這樣的態度，功課基礎並不好，對數學又不感興趣，成績總是排在班上倒數

幾名，相較姐姐讀的是A段班，且成績都在前3名內，所以家中的資源，當然是投注到姐姐身上，也補習、學鋼琴等等，態度決定高度，在此也得到了證明。

自投入警政工作至今，經過多年工作的歷練，面對人生百態，對於各種壓力的處理，總是比一般人強了一些，國家對於警察教育的重視，讓我有機會一直進修，也完成了完整的警察教育。現在孩子都大了，終於可以投資自己，做一點學術研究，應證活到老，學到老的真言。

研究與興趣結合 人生一大樂事

小時有個夢想、興趣一直沒有實現，就是學習一種樂器，選擇了外表美麗的薩克司風。初學買了Alto（中音）、第二年再增購Tenor（次中音），學不到半年就報考了南投縣街頭藝人，結果慘遭淘汰。事後自我檢討，原來問題出在自己過於緊張，加上沒有舞臺經驗，與群眾的互動性不足，站在原地面無表情，讓評審委員覺得不夠活潑。這種情境是要經過訓練與練習，並要經常上

▼筆者於108年警察節活動表演。





▲筆者導讀。

臺表演，才能得到的經驗。自認為節拍精準，但互動性不足，無法達到街頭藝人的基本要求。經由音樂老師王凱立的指導，由基礎學起，吐氣、節奏、技巧等等，一樣一樣的修正，急不得！107年終於鼓起勇氣，再次報名中部各縣市的街頭藝人審查，這一年就不一樣了，共考取雲林縣、嘉義縣、嘉義市、南投縣、彰化縣、花蓮縣、新竹縣等7縣市演奏許可證照。想將這個舞臺經驗結合到高齡教育的研究，如何導向高齡正向情緒發展？提供表演者或政府機關執行長期照顧的機構，導向正向情緒之參考。此次也邀請了信義鄉伊比教官前往參加，是以牛角內裝設1隻口琴，外表看似牛角，其實是口琴演出，帶有濃濃的原住民風味，原本看好一定是最佳演奏者，因無背景音樂而遭合議制的評審委員評議不通過，但在表演現場，伊比

教官的人氣可是強強滾滾的！

提高進修學習意願 與政府鼓勵政策探討

臺灣於107年3月老年人口達14%，已進入高齡化社會，預估6年之後達20%，正式進入超高齡社會。出生人口相對的減少，對於各教育機關也遇到受教人口減少的窘境，國家政策對於人口出生率之提升是當務之急。須及早擬訂或修正有效政策以應對。教育是百年樹人的工作，除了培養之外，還要防止他國挖走我們的人才，政府機關要思考如何鼓勵公務員自主進修提升，可從官制、官規及參考教師銓敘俸點，讓公、教、警、消等等，都能提升「學習態度」與「增加學習行為」意願，讓各大專院校能持續推展在職教育。🇦🇺



日本北九州自由行吟遊

文・圖／吳偉輔 新北市政府警察局刑事警察大隊偵查員

▲水鄉柳川搭
船遊河。

古人道：「人之所以愛旅行，不是為了抵達目的地，而是為了享受旅途中的種種樂趣」。

早在好幾個月前，老婆與我即規劃來趟日本北九州自由行，先感謝父母的愛心成全，願意照顧嗷嗷待哺的初生嬰兒，讓我倆能安心出遊，拜科技進步之賜，機票、住宿及交通等方面，只要動動手指，在手機螢幕前滑動，即可點訂完成，接著懷抱期待的心情，等待旅遊日的來臨。

福岡市區

儘管出遊當日未闔眼就寢即奔赴機場，仍滿心期待翱翔在天際欣賞朵朵白雲，從空中俯視地面所有建物皆感覺渺小，下飛機後步出福岡機場大門，即感受到九州的涼爽天氣，伴隨著微風的輕拂，連太陽都是親切近人，漫步在天神



▲白鶴湧泉・據說喝了白鶴旁湧出之靈泉水，可以延年益壽。

地下街長道，可見無數商店林立，出口活絡連接各家百貨公司（三越、大丸、岩田屋、PARCO等），連進御手洗，彷彿在欣賞藝術作品。先參觀福岡博多有名的櫛田神社，充滿傳統的日式神道教建築，社內白鶴昂首或奔馳銅馬雕像皆栩栩如生，據說喝了白鶴旁湧出之靈泉水，可以延年益壽，1棵超過千年的銀杏樹，昂然挺立地見證一切，附近的博多運河城，可觀賞水舞表演。入夜後夜幕低垂，不覺聞香走至九州著名的「一蘭」拉麵店，可自由選擇近客製化選單調理，道地的濃郁湯頭及細麵，以方形碗盛裝，佐以秘製醬汁令人垂涎，在日本吃麵就是要吸出聲音方顯夠味。夜晚路面上可見一座座稱為「屋台」的路邊攤料理，由老闆在攤位中間巧手料

理食材，客人圍坐周邊，在品嚐美食的同時，主客也能閒話家常，若能來上1杯日式啤酒，可謂人間美味，帶著幾分微醺醉意回商旅休息。

柳川

一早出發至福岡近郊水鄉柳川搭船遊河，坐在傳統的木板搖櫓船上，由船夫哼著九州歌謠，並撐著長竹篙左右來回擺盪，河水清澈透明，沿岸柳樹低垂綠意盎然，途經小橋時須將身體微縮便利通行，柳川盛產鰻魚，河上可見傳統的捕抓鰻魚木臺，上岸後為柳川藩主立花宅邸庭院，鐵蘇昂然矗立其中，沿岸有不少賣鰻魚飯的店家，找了間鰻魚飯糰店果腹，屋內掛有傳統女兒節吊飾，

祈求女娃能平安長大人。

太宰府天滿宮

搭上前往太宰府的旅人觀光列車，車廂外彩繪太宰府各處觀光名勝與四季花卉，車內則由5種開運紋樣妝點，各有不同祈願象徵，通往太宰府天滿宮前的表參道上，座落數座巍峨石像鳥居，兩旁商家販售當地著名的梅枝餅點心，一口咬下現烤熱騰騰紅豆內餡甜中帶有嚼勁，宮內供奉日本學問之神「菅原道真」，身著日式和服的女子搖曳在小橋流水庭園，參拜者將零錢投入箱內後拍

手虔誠祈願，牆上掛滿祈求考試合格的小木板，側門旁一棵樹齡超過1,500年的古樹「大樟（楠）」龐然直上天際，彷彿注視著當年貶謫於此的「菅原道真」逐漸病逝。

湯布院

搭乘巴士至湯布院景點，高大駿馬拉著坐在車廂乘客，奔馳在湯之坪街道上，沿途品嚐當地著名的豐後牛可樂餅，不久即至金鱗湖，湖水清澈透明，湖中各色大小錦鯉及魚優游其中，樹木、房屋及鳥居倒映湖面相看成趣，不

▼湯布院有名的豐厚牛可樂餅。



覺令人沁涼，湖底有溫泉湧出，明治年間儒學者「毛利空桑」於此泡溫泉時，遠眺湖面發現魚躍出水面，於夕陽映照下，湖面金光閃亮宛如片片魚鱗，故稱此湖為「金鱗湖」，時值日本初更換新年號，可見商家貼有「令和」（選自日本古籍《萬葉集》：初春令月，氣淑風和）字樣，代表美好溫和，這亦反映在日本人的待客之道，對待客人總是笑容滿面且溫和有禮。

熊本

▼金鱗湖倒映。

一到熊本市區即品嚐當地著名的黑

亭拉麵，濃郁的黑蒜湯頭佐以生雞蛋，麵條Q彈有勁，大快朵頤後搭配1杯冰開水，吃完後元氣滿滿，街上商家到處可見玻璃櫥窗擺上熊本熊的玩偶，呆萌的模樣十分討喜，有時還會趁機作弄別人，設有熊本熊周邊商品的專賣店，吸引大量遊客慕名搶購，每年為熊本縣帶來極大商機。熊本城位在熊本市區，名列日本三大名城之一，雖於2016年因地震造成多處城牆屋瓦倒塌，從外觀上依舊可見其雄偉氣勢，目前仍持續修復當中，預計於2036年完全修復，有關單位為此發動募捐活動，只要捐款1萬日圓即發給「城主證」擔任城主。周邊大樹下可見參加校外教學小學生席地乘涼，旁有復古商店街「櫻之馬場城彩



▲熊本吉祥物——熊本熊。

苑」可逛，熊本最熱鬧的地方為上下通町商店街，閒逛時發現有人在進行抗議活動，但沒過多久即解散離去，晚上返回商旅時發現附近公園內有間天神警部交番所，正值警察接獲報案駕駛巡邏車出勤，園內草皮可見不少遊民整齊並排而眠。

下關

下關隸屬日本山口縣，與北九州僅一峽之隔，參觀舊英國領事館，紅磚頭及白石材相互映襯其外觀，內部則為傳統英式家具擺設。日清講和紀念館，則完整保留當年清朝與日本官員簽訂馬關條約的情形，牆上掛著馬關條約簽訂全

文及李鴻章等人文墨，條約簽訂後將臺灣及澎湖割讓給日本，可謂影響甚巨。朱紅色狀似海底龍宮建築為赤間神宮，宮內供奉10世紀因戰敗而被迫投海自盡的安德天皇。累了可至對面的唐戶市場挑選新鮮海鮮食物，此處最有名莫過河豚料理，攤架上擺放一盒盒薄如蟬翼的河豚生魚片，坐在海邊遠眺關門海峽大橋，輪船穿梭其間，吹拂著陣陣海風，暫時沖淡此前的歷史哀傷。

門司港

從下關可搭乘渡輪至對岸門司港，街道上可見日本明治至大正時期所建具有歐式風格的懷舊建築，如門司港車



▲赤間神宮建築。

▼門司港港邊具有歐式風格的懷舊建築。

站、三井俱樂部、門司海關、舊大版商船大樓等，代表著日本當年走向現代化樣貌，岸邊佇立2名香蕉人模型，當時門司港開關通商時，曾大量從臺灣進口香蕉，熟的香蕉就在此叫賣，商販無不使出渾身解數放聲叫賣，若成交則商販便將香蕉往買家手上丟擲，現在可見猴子表演。門司港有名的料理為燒咖哩，濃郁的辣咖哩飯上覆蓋起司蛋焗烤，為日西合璧之料理方式。

結束完行程後，九州才開始下起傾盆大雨，很慶幸參訪各景點時天氣放晴，為此次北九州行程留下美好回憶。





遵循跑步測驗原則 ——才能跑出合格與平安

文／羅滄堯 圖／警光圖檔

任何運動都是好的，但是也有它潛在的危險，如何避免運動所造成的傷害，是我們必須注意面對的問題。

挑戰自我，超越自我的跑步，馬拉松路跑賽，完賽金牌和獎狀是那樣的迷人，除了可以自我肯定，更是可以為人生寫歷史。

任何運動都是好的，但是也有它潛在的危險性；溺水的大多是會游泳的，跑步猝死大多是選手，被瘋狗浪捲走的是釣魚好手……，為何答案會出乎我們的意料呢？原因是當事人因為很強而大意，進而忽視身體已經疲勞、生病、各種不舒服的警訊，完全不以為意，為了面子、為了更好的成績，而不願意放

棄，導致重大的運動傷害發生，輕者休息數個月，重則再也沒有明天。

107年1月國軍海軍陸戰隊古上校及空軍士官，108年警察同仁痛失2位精英，皆因跑步運動肇生「猝死」事件，追究主因，皆有心血管疾病史；國內舉辦的馬拉松路跑賽、泳渡日月潭、自行車大賽，也都發生過不幸的運動猝死案件，為何良善的運動比賽及跑步自主訓練會肇生不幸，筆者提供「運動安全原則」供患有心臟病（肥胖）的同仁參考。

跑步者應該避免的危險因子

患有痼疾者，跑步時強度不宜太強

跑步途中如有胸部緊悶、胸痛或頭部、肩部、左上臂疼痛、心悸、心率不規則及不正常的呼吸急促等不舒服的警訊時，不宜再以相同強度繼續跑步，應逐漸降低速度後，再自然地走一走（300至500公尺）；以防心臟心房之回心血量不足，而導致腦部缺氧情事，嚴重將產生心房震顫及最致命的心室震顫（心臟快速收縮而打不出血）。

身心過度疲勞者

疲勞時身體各項機能均會降低，肌力及肌耐力亦會降低，因此不宜從事高強度及長距離的跑步，否則易肇生肌肉、肌腱拉傷；若有「感冒」時身體虛弱，體內各種病毒正伺機而動，高強度跑步後，免疫力將會短暫降低，導致讓病毒有機可乘，易引發各種「併發症」之危險。為確保運動安全，睡眠嚴重不足（馬拉松賽最常見）、空腹等狀態，均不宜參加路跑競賽及體能測驗。

天氣突然急遽變冷時，勿劇烈運動

患有高血壓疾病及有高血壓家族病史者，運動時血壓之舒張壓超過120mmHg及心跳超過最大心跳率90%時（約175下），均為極危險的運動狀態，應立即降低運動強度；天冷時肌肉緊縮，血壓會自然升高，因此高血壓患者，天氣突然變冷時，切記莫突然劇烈運動或生氣等，以免血壓突然飆高而肇生危險。

►疲勞時身體各項機能均會降低，肌力及肌耐力亦會降低，因此不宜從事高強度及長距離的跑步。

運動前、中、後要補充水分

尤其在運動後更應儘快補充水分，運動強度過強時，體溫會自然升高，若跑者患有感冒及不舒服問題，將會誘發自主神經失調，散熱機轉失衡，因而導致部分「橫紋肌溶解」，而橫紋肌細胞與腎臟過濾孔一樣大，運動後因體液（汗水）流失，腎臟過濾壓力降低，如未儘快補充水分，腎臟將無法排除溶解之橫紋肌，橫紋肌堆積將導致腎衰竭，唯有靠洗腎方能挽救生命（不需終身洗腎）。

如何自我診斷 是否為「運動高危險群」

平時偶有「胸悶、胸痛、心悸」情事

此乃心率不整、二肩瓣閉鎖不全、心跳過速或心肌供氧不足等原因引起；若您是運動高危險群者，請加強





注意運動安全，建議至醫院實施「運動心電圖檢測」，並於跑步時要注意「起跑不宜太快，終點前莫衝刺」，胸口感覺不舒服時，請放慢速度，嚴禁「立即停止」，應快走5百公尺以上，若仍是不舒服，請儘速向醫生求助（高血壓患者也要比照辦理）。

跑步前有感冒徵兆

高強度運動時，免疫力將會短暫降低，將讓體內病毒有機可乘，易引發各種「併發症」及最嚴重的「自主神經失調」之危險。若您跑步中途會「頭痛」，那您可能是感冒了、鼻子有問題、中耳有毛病、高血壓或氣溫太低等現象，總之「頭痛」就不宜再繼續跑下去了！

每次跑完步都會「頭暈眼花」

貧血現象或捐血、自主神經失調、終點前猛「衝刺」等；「過終點後」立即放鬆停下來（部隊最常見的錯誤現象），血液停留在下肢肌群內，導致回心血流不足，心臟缺血，頭部必然缺氧，過終點後臉色發白，眼前發亮再變黑；也可能是交感神經反應較慢，總之

「終點只是計時的終點，絕對不是跑步的終點，一定要保持腿部肌肉收縮，頭越暈要走越快，尤其是臉色蒼白者，最忌停止、坐下及躺下，這樣會急速增加心臟負荷，將會肇生休克（暈覺）現象。

最後提醒警察同仁，自己才是預防「運動猝死」的「主治醫師」，跑步前只有自己最清楚自己的身體狀況，有無感冒、勞累及不適的問題；運動中也只有自己能獲得身體發出的警訊，包括胸悶、頭暈、不排汗、身體喪失平衡感等；運動後也只有你可以要求自己不要立即停止，逐漸降低速度後再走一走，讓肌肉收縮，提高回心血流量。醫生雖然可以知道你跑前生病，但潛在的心血管疾病，只有在「運動強度」與「運動持續時間」達到某個程度時才會誘發，重則危及生命。切記！無論是跑步或運動，都是為了健康、開心，絕對不可輕忽身體發出的生理警訊，放棄比賽和測驗並不是跑步結束，而是為了明天會跑得更安全、更快；榮譽固然重要，但別忘了「沒有安全就沒有一切」，「無智的堅持」恐將造成個人、家庭及國家的遺憾。



▲若您是運動高危險群者，請加強注意運動安全，建議至醫院實施「運動心電圖檢測」。

假外甥親情綁架舅舅險遭詐 北投警立即趕赴現場



年關將近，臺北市政府警察局北投分局不僅針對金融機構加強巡守，並與之保持密切聯繫，若發現詐騙徵候，亦能及時通報警方護鈔、到場關懷，另外也與第一線接觸民眾的行員提醒關懷民眾的方式，以維護民眾財產安全。

真實案例果然上演，於日前臺北市北投區1名公司高階主管老高(化名，57年次)接獲假外甥來電，告知老高手機號碼已更換，且近期渠於大陸投資LED事業，因資金調度出現問題，開出的支票軋票，當時老高因出於長輩對晚輩的關心，還一直提醒假外甥說道：「你會不會被騙阿？」「你們公司在哪裡？」「公司的統一編號是多少？」等語，老高的提問一度讓假外甥招架不住，迫使假外甥假藉公務忙碌先行掛斷電話。

過沒多久，假外甥疑似研讀詐騙教戰守則，才將老高之提問一一回復，雖然老高還是起疑為何假外甥提供的帳戶係個人戶非公司戶，不料假外甥直接說「舅舅，你不願意幫我沒關係，我自己會再想辦法！」最終老高基於幫助自己親人的情感，最終還是匯款新臺幣22萬給假外甥，此時恰好第一銀行石牌分行謝姓副理出面關懷提問，老高也覺得很奇怪，於是以Line通訊軟體打給外甥，不料外甥回應「舅舅，我沒有換手機號碼也沒有跟您借錢啊！」霎時老高才恍然大悟，立即停止該筆匯款交易，讓這筆款項免落於詐

騙集團手中。

過程中北投分局永明派出所警員接獲通報後，也立即馳赴現場協助處理，才讓整件案件平安落幕。恰巧發生事件的前一週，北投分局分局長高鎮文才至第一銀行石牌分行向行員進行各項攔阻詐騙的宣導，這次能攔阻到詐騙，分局長對本件金融機構協同警方成功攔阻民眾遭詐案亟為重視，也再次親赴第一銀行石牌分行頒發感謝狀予該分行謝姓副理，感謝共同及時攔阻詐騙，成功防制詐騙案件發生。(李品萱)

警廣「冬至暖心平安圓」活動 送上溫暖傳出愛



圓圓的湯圓象徵團圓美滿，冬至前夕，警察廣播電臺特地舉辦「冬至暖心平安圓」活動，由臺長宣介慈親手送上1碗暖暖的紅豆湯圓給辛勞的職業駕駛，溫馨互動拉近與聽眾的距離，溫暖彼此的心。

臺長宣介慈說，警廣聽眾多數是開車族、特別是職業駕駛的好朋友，職業駕駛為生活打拚，每天開車送貨工作相當辛苦繁忙，因此特別規劃舉辦「平安圓」快閃活動送上祝福，「警廣希望藉此表達對職業駕駛的關心和關懷，冬至當天他們應該在辛苦工作，可能也忘了冬至吃湯圓的習俗，適逢節日前夕，我們獻上內心的祝福，奉上1碗平安紅豆湯圓，希望溫暖彼此的心，而聽眾朋友回應對警廣的鼓勵，警廣一定會秉持我們的熱忱和使命感，提供所有聽眾朋友行車時

最快、最正確、最好的資訊。」

活動當天警廣同仁全體動員分送祝福，當搖下車窗的那一剎那，彼此眼神的交會化為臉上的笑容，空氣中更瀰漫著溫馨與歡樂。(高詩琪)

日籍7旬翁騎車環島借警所休息 日翁返國寄咖啡豆及感謝信



108年10月初，1名年約7旬的日本籍旅客夏目先生獨自1人來臺灣，從北部騎腳踏車南下展開環島之旅，一路欣賞沿海風景及品嚐各地方小吃，第4天途經臺中清水區中山路時，覺得疲累，經導航查詢，距離住宿休息點還有一段路，此時，剛好看到臺中市清水分局三田派出所，夏目老先生即進入派出所詢問警方附近有無暫時休息處所。

當時，三田所副所長楊志宏、警員王麒皓、劉哲維等人在所內得知夏目老先生的情況後，楊副所長即請老先生在所內休息，並泡茶請老先生品嚐臺灣好茶，由於語言不通，過程中有時還得比手畫腳才能了解彼此意思形成有趣畫面，但雙方相談甚歡。

108年12月7日上午，清水分局三田派出所收到一份來自日本愛知縣的包裹，原來是來臺旅遊的夏目老先生寄來咖啡豆及感謝信，讓該所員警感動不已，由於三田所員警的熱情幫助感動了老先生，也成功的做好國民外交。(陳俊佑)

清水警半小時尋回13萬救命醫費 婦打1999致感謝信



臺中市1名婦人因病住院手術，於日前走出病房至櫃檯辦理出院手續，將放在病床枕頭下現金13萬元忘了帶在身上，經該婦人辦完手續回到病房時，發現現金不見，來來回回找尋好幾回，約半個小時均未尋回，心急如焚，懷疑遭人竊走，趕緊向臺中市政府警察局清水分局安寧派出所報案。

安寧派出所員警陳彥融，立即前往現場了解，經詢問院方醫護人員及清潔人員亦均表示未發現現金，研判可能被清潔人員清理至汙衣待清洗的桶子內，立即前往該院汙衣回收間，並將汙衣桶一一翻出找尋，最後終於在一組床包組內發現包著13萬現金，令在場的婦人欣喜若狂，高興地語帶哽咽聲大喊「找到了救命錢，感謝警察先生」。

由於員警陳彥融的積極熱心幫忙，不到半小時就尋回民眾的救命醫藥費，獲在場醫護人員及民眾都豎起大拇指說「讚」！(阮怡婷)

警助旅日球員尋回手機 派出所成粉絲見面會

日本職棒西武獅的臺灣旅日球員吳念庭，日前帶著日本隊友到臺中市東區旱溪夜市體驗臺灣在地文化，未料才下計程車沒多久，吳念庭就發現手機遺落在計程車上，著急地趕緊到第三分局東區派出所求



助。員警調閱沿路監視器搜尋計程車，順利聯繫上運將找回手機，吳念庭也大讚警方的高效率，開心地和員警合影留念，讓當天的派出所揚起一股「棒球瘋」，頓時變成粉絲見面會，氣氛HIGH到最高點。(何羽滂)

犁記「餅哥」大力相挺 贈警用裝備助警一臂之力



臺中知名犁記餅舖店老闆「餅哥」張仕宗日前往臺中市政府警察局清水分局大秀所拜訪所長賴進忠時，談及轄區包含西濱快速道路及中清路等港口進出重要樞紐，又地處海線地區除風大外，空氣中往往夾帶大量風飛沙，同仁於路口或路中指揮疏導交通時，需要常戴口罩隔絕髒汙及車輛廢氣，有時還得拉下口罩吹笛疏導交通，等同沒有防護，長期下來將影響同仁肺部健康，老闆「餅哥」在了解轄區狀況及同仁裝備後，感於警方對於轄內治安及交通的辛苦與付出，立即表示將提供相關警用裝備予同仁使用，並於日前再度前往大秀所親自致贈「電子哨

音指揮棒」18支及「防暴臂盾」2組4面，大大提升員警執勤安全。

餅舖店老闆「餅哥」張仕宗表示，期望致贈「電子哨音指揮棒」，使得員警在執勤時，不僅提升用路人的安全，更能加強員警人身安全及身體健康，此外，員警也時常遇到酒醉鬧事或情緒不穩民眾，持棍棒與警對峙，員警在無任何防護下，往往處於危險之中，致贈「防暴臂盾」於巡邏車上，隨時加強員警防護，降低自己與大眾自身危害，也藉此拋磚引玉，讓各界更重視員警執勤安全，給予執勤員警強而有力的保護。另外，餅哥也表示，當時還是高雄市政府警察局刑警大隊長的現任署長陳家欽曾向他提及，「有能力的話多多照顧基層同仁」，當時他非常感動，所以在能力範圍內，將積極地協助員警，作為警察的後盾。(吳莘瑩)

清水警長親臨馬拉松路跑活動 宣導防禦駕駛及護老交通安全



臺中市政府警察局清水分局為提升廣大用路人防禦駕駛觀念及關心高齡者之通行安全，以減少用路人及老年人交通事故發生，特於日前配合「2019清水馬拉松路跑活動」向現場3千餘位路跑朋友宣導交通安全，現場由議長張清照、前議長張清堂與清水分局分局長張啓祥率交通組同仁於起跑線前，宣導用路人防禦駕駛及護老交通安全，現場互動熱絡，場面盛大空前。

張分局長表示，用路人騎車、開車行

經路口時，即使是綠燈也應注意橫向有無車輛闖紅燈，減速慢行、勿超速勿搶快勿闖紅燈，做好防禦駕駛確保安全。

最後張分局長以交通部推廣車輛「路口慢、看、停」駕駛觀念做總結：「慢→接近路口，減慢速度。看→擺頭左右察看，有無人車。停→讓斑馬線上的行人先行。」以及行人安全過馬路五步驟「停、看、轉、揮、動」口訣：「停→停人行道不強行、看→看看號誌小綠人、轉→轉左轉右等車停、揮→揮手微笑表謝意、動→動身起步快步行。」提醒用路人注意交通安全，也呼籲對年長者優先禮讓通行。希望大家與親朋好友聚會，能多多宣導相關交通安全，共同維護行的安全。（林翊歆）

偵破總統參選人遭蛋襲案 市長親臨六分局慰勉有功員警



白 天豔陽高照，警方為使7時開放的空軍基地參訪活動順遂，清晨5時就開始勤務部署，忙完逾18萬人次交通疏導勤務後，16時又緊接總統參選人造勢活動，2場人數都相當多，近17小時漫長勤務已是艱鉅考驗，不料造勢活動接近尾聲，天外飛來的雞蛋又引發社會矚目案件，讓拚場整日的臺南警方無任何喘息休息機會，旋即又投入另一場更嚴峻的挑戰，有如棒球賽到九局下半臨時延長加賽，所幸專案小組不眠不休持續苦熬60小時，總算緝獲犯嫌。

臺南市政府警察局第六分局於案發後，

在局長周幼偉的指揮下，立即成立專案小組，結合市警局刑警大隊、鑑識中心等資源全力偵辦。專案小組成員表示，嫌犯隱身在上萬人潮中，丟擲雞蛋後立即逃逸，破案難度高，但警方鑑識蛋殼、蛋汁分布，研判投擲熱點，釐清偵查範圍，並過濾172支監視器和密錄器，不斷反覆比對、抽絲剝繭、綜合研判，有如大海撈針一般，終於將2名嫌犯查緝到案。

黃偉哲市長表示，這是他第2次至第六分局頒獎，本案能迅速偵破，充分展現周局長的決策領導和專業素養，更要感謝每位在工作崗位上默默付出、認真打拚的基層同仁，警察同仁是市府工作團隊中的超強勁旅，這是市民之福。期盼員警能延續「行動警政、苦民所苦」精神，做得更好，為臺南創造安居樂業的生活環境，讓市民過得更好。（陳奕友）

芬蘭遊客蓮池潭遺失皮夾 警民合作尋回送返旅館



日前高雄市政府警察局左營分局舊城派出所獲報，稱外國籍旅客在左營龍虎塔遺失錢包，備勤警員賴國煌獲報後到場。經賴員用英文溝通了解，旅客拉斐爾來自芬蘭與其他3名同是芬蘭籍旅客的友人，來臺灣為期14天的自助旅行，稍早剛在龍虎塔附近向攤商買完冰淇淋，才發現其皮夾遺失。拉斐爾著急地表示，皮夾裡有新臺幣2,000元及其在芬蘭的工

作證，皮夾遺失不知如何是好。

賴員先安慰拉斐爾，並留下其相關年籍資料及電話後，先請其回旅館休憩。賴員隨即在附近協助尋找，並請鄰近攤商協助留意，拉斐爾皮夾遺失的事情在攤販間聊開，透過攤販的互相幫忙，果真在不到10分鐘就捎來好消息。冰淇淋攤商致電派出所表示，有民眾在左營區蓮池潭龍虎塔附近拾獲一個皮夾並已輾轉送交至其攤位，該皮夾可能係外國籍旅客的錢包。

賴員隨即至冰淇淋攤位取回皮夾，並電話聯絡拉斐爾。拉斐爾接獲通知後，在電話那頭不可思議興奮地尖叫著，拉斐爾表示，其即將抵達位於鼓山區明華路的旅館。熱心的賴員最後協助將拉斐爾的皮夾送交至其下榻的旅館，當時拉斐爾已迫不及待地在旅館門口等待，拉斐爾表示，感謝臺灣警方及民眾熱心及溫暖的協助，讓其可以繼續在臺灣完成美好的旅行。（林方婷）

屏東縣警察之友會 頒發破案慰問金



屏東縣政府警察局日前局務會議，警友會理事長黃啟倫親頒破案慰問金，慰勉有功人員，共計頒發有刑警大隊破獲詐欺組織犯罪集團、販毒集團及屏東分局、里港分局、潮州分局等破獲詐欺組織犯罪集團及毒品案等15案，發給慰問金新臺幣12萬9千元。

黃理事長表示屏東縣轄內治安越來越好，民眾滿意度也很高，很感謝各位警察同仁辛勞的付出及維護社會治安之用心，讓大家得以安安心心過生活，這季節早晚溫差大，也關懷員警在工作之餘，要好好照顧身體。（陳信源）

玉田師生「公共治安」參訪活動 警大力協助師生讚「新奇又有趣」



屏東縣里港玉鄉田國小日前舉辦5年級學生社區走訪活動，其中一站有關公共治安教育的部分和警察有關，由里港分局協助，並舉辦了一系列活動，包含反毒宣導、警用勤務裝備介紹及體驗，以及現場有獎徵答等等，讓蒞臨的師生們體驗不一樣的課程。

活動一開始由里港分局第一組組長謝忠銘、員警莊文客以及里港分局熱情的志工團隊們引導師生至聖母大樓3樓講堂就坐，並同時向師生們介紹分局廳舍狀況等等，之後再由第一組巡官溫廷軒主持暖場，同時準備各項活動讓小朋友們大開眼界。首先由大平派出所員警黃欣傑介紹現場所展示的警用裝備，包含M16步槍、反光背心、防彈衣、手銬、防護型噴霧器、指揮棒以及警用盾牌等，頓時讓現場的小朋友們眼睛為之一亮，在介紹的同時，也讓小朋友們能上臺體驗各項裝備。再來則是由偵查隊的偵查佐朱玉蘭進行反毒宣導，其中包含介紹各種毒品犯罪的樣態、施用毒品的後果，以及常見毒品

種類如安非他命、海洛英、K他命等等；朱偵查佐也貼心地向各位小朋友提醒切勿食用來路不明的包裝物，以免一不小心就踏入陷阱。最後則是藉由有獎徵答的活動讓小朋友們能夠再次複習先前所宣導的內容，而小朋友們都熱情地舉手搶答，讓里港分局所準備的獎品能全數發放完畢，大家都露出了滿足的笑容。（溫廷軒）

警長引愛心關懷偏鄉小學 寒冬送暖贈運動衣



臺東縣警察局關山分局巡佐劉明昌，從警年資已逾30幾年，自106年派任初來派出所所長以來，對於轄內治安及交通等工作均全力以赴，除此之外，在為民服務工作上更是不遺餘力，平日深耕部落社區，於閒聊中聽到居民提起，校內部分孩童因家長離異，或在北部工作，於部落中與阿公阿嬤相依為命，生活較為困苦，參加校內足球及排球隊，可是鞋子及運動服都破舊不堪，生活日常用品也很欠缺；於106年間，劉所長藉「一善步履協會」會長李世清來訪時機，轉知上述狀況，李會長隨即允諾援助，於106年開始直至108年，連續3年捐贈運動衣、運動鞋（約百餘雙）、保溫水壺、譜架及課外書籍等愛心物品予初來、新武及錦屏等小學，校方也都回贈感謝狀，以表達感謝之意；初來國小校長吳運全及錦屏國小校長徐淑委均表示，感謝劉明昌所長，一個起心動念引進社會愛心資源，讓偏鄉學童有新鞋、

新衣、新書及日常生活用品，讓學童們開心不已，從中也學習到「施比受更有福」的真諦，讓品德教育落實在每一個學童心中！

關山分局分局長潘仕能表示，初來派出所所長劉明昌發揮高度同理心苦民所苦，引社會愛心資源幫助偏鄉學童，熱心熱忱服務精神足堪所有同仁表率！另警察雖職司「治安與交通」，但本於「政府一體」的概念，警勤區警員執行家戶訪查勤務，除實施交通安全、防詐騙及預防犯罪宣導外，亦能藉此發掘轄內需要社福單位關懷的民眾，依程序以「急難救助通報單」通報鄉鎮公所，及時伸出援手雪中送炭，以預防治安事故的可能，讓社區更溫暖、更祥和！（林張仲康）

山區露營迷途受困 三星波麗士暖心協助



宜蘭縣政府警察局三星分局大同分駐所警員王建德日前接獲110報案，指稱有1部自小貨車在宜蘭縣大同鄉崙埤村宜50線迷路受困山區，王員獲報後立即前往現場協助。經了解後發現，該民駕駛當晚本欲帶3名子女前往松羅露營區紮營露營，豈料因山區路況不熟稔，途中因車子用衛星導航誤導，致該民迷路山中，該處因照明設備不足且人煙罕至，求助無門又帶著子女，為安全起見報請警方協助。王員知悉後主動協助引導該民駕駛，並順利帶至露營區，該民事後對於警方即時伸出援手協助深表感激，並讚

譽人民保母實屬當之無愧。(吳銘鎮)

凍遊客付出協助。(阮漢魁)

積善之家必有餘慶 合歡所暖舉獲民眾義助



位於中橫公路武嶺東側的合歡派出所長年來一直是遊客的避難所，合歡所員警也非常稱職地扮演好守護者的角色，只要是在合歡山東側受到寒風冰雨伺候的受凍遊客，必定能受到合歡所熱心溫暖的照顧，屢獲讚譽，口碑載道，而在某日早上，合歡所也獲得社會上善心人士的回報，令員警感到欣慰。

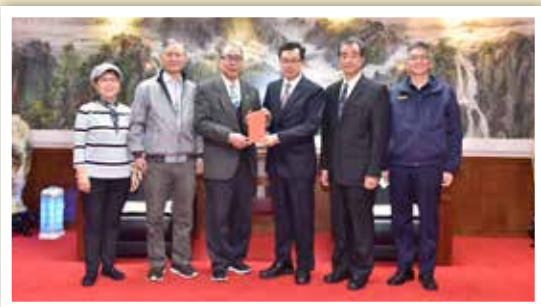
一部黑貓宅急便的送貨車停在合歡派出所前，只見送貨員捧著一個紙箱包裹，要值班警員呂小平簽收，只見送貨單上署名「合歡派出所您們辛苦了，李○○寄」。

當打開紙箱後，只見裡面裝著伯○咖啡沖泡包、美○巧克力牛奶、薑茶方塊、阿○桶麵等物品，警員呂小平當場一頭霧水。

根據包裹內容物來看，總價應該大約是800元的貨品，且這些物品與合歡所提供給受凍者驅寒的熱飲完全符合，絲毫不差，依所長林福長的駐地執勤經驗來看，指出這應該是受助者回報給派出所的謝禮。

後來，經員警查詢分局臉書貼文，果然發現這位「李○○」民眾曾在合歡所助人事蹟的文章內按讚，員警立即寫了感謝訊息寄回給他，表示合歡所已經收到這些愛心物品，並會將他的愛心用在日後受凍者的身上，而李姓民眾也很快就回信，希望合歡所員警能繼續為受

義警發展總會慰勉協勤民力辛勞 蒞署致贈慰勞金



中華義勇警察發展總會長期以促進民防、義警、義交等協勤人員之榮譽團結為宗旨，對協助警察機關維護治安不遺餘力。適逢109年總統暨立委大選及加強重要節日安全維護工作前夕，該總會副總會長林奕昌於109年1月7日10時率秘書長侯欽宗、副秘書長龐立珊及監事召集人宋安濫，蒞署致贈協勤民力慰勞金，由警政委員林順家代表署長對該總會協助警政署推動各項警政工作表達感謝之意，並對協勤民力積極協助維護治安，不求名利犧牲奉獻的精神，致上十二萬分的謝意。

警政委員林順家表示，近期中正大學發表民眾治安滿意度，結果顯示民眾對「警察維護治安工作」滿意度為歷年來最佳，除警察同仁本身努力外，也有賴民防、義警及義交等不辭辛勞戮力付出，協助同仁順利完成各項任務並創造安居樂業的生活環境，也期盼今後能持續支持警察，成為警察強而有力的後盾。

中華義勇警察發展總會致贈慰勞金，將配合109年加強重要節日期間安全維護工作高層巡(訪)視及春節期間慰問辦理，全數轉發各直轄市、縣(市)政府警察局協勤民力團體。(謝師誠)