



防疫總動員

署長親赴基層勉勵攜手共同抗疫

文／林軍廷 警政署公共關係室專員 圖／NPA署長室提供

在農曆春節前夕，正當大家張燈結綵，準備歡喜迎接新年時，突然遭逢新型冠狀病毒肺炎(COVID-19，俗稱武漢肺炎)疫情爆發，為嚴防疫情持續擴大，全國各警察機關無不積極投入防疫工作，守護國人健康。

配合中央同步開設指揮所 口罩配發基層同仁

鑒於中國新型冠狀病毒肺炎疫情蔓

延，警政署配合中央流行疫情指揮中心同步開設指揮所，動員各警察機關積極協助防疫，從入境檢疫、偵處假訊息、協尋、訪查遭隔離(失聯)者，到集中場所安全維護等，齊心協力防制肺炎疫情的擴散。

在外第一線執勤的同仁，每天都必須接觸到不同的人、不同的場所，所以自身的健康安全至為重要，警政署除不斷提醒同仁，上班務必戴上口罩，勤洗手或使用消毒酒精(乾洗手)清潔，如

有發燒、咳嗽等不適症狀，一定要通報並儘速就醫，也向中央爭取自2月7日起，每日提供每位外勤員警至少1片口罩，目前替全國警察向行政院爭取每天發放供應5萬片醫療口罩，採每3天配

發一次，其中中南部、東部以及離島警察機關，以專人搭乘高鐵、鐵路及飛機等方式專案配送，讓第一線執行防疫員警無後顧之憂。

►圖 / (左) 新北市政府警察局提供。(右) 保安警察第一總隊提供。





▲署長至高雄市
政府警察局慰勉
同仁。

署長親赴第一線慰勉

防疫不僅是衛福部的工作，也是目前全國警察的首要任務，署長相當關心同仁執勤安全，因此特別親赴航空警察局、保安警察第一、四、五總隊及縣市警察局等單位慰勉第一線員警執勤辛勞，聽取同仁工作上所遇到的問題與需求建議，也對所有同仁配合政府防疫工作的推動表示讚許。署長進一步表示，

防疫視同作戰，全國警察同仁站在第一線執勤的辛勞與付出，各級長官都表示高度肯定與嘉許，同仁勤務使用的口罩會持續核發，同仁也要注意自身的健康與防護。目前政府對於防疫工作的執行措施，各行政機關無不同心協力，防疫措施多管齊下，就是為了確保國人健康平安，大家共同努力圓滿完成防疫工作。



Contents

目錄



出版者 / 警光雜誌社
發行人 / 陳家欽
副發行人 / 黃宗仁、鍾國文、李文章
社長 / 黃秀法
執行編輯 / 李明翰
美術主編 / 曹森益
文字編輯 / 王乃玉、謝宜蓉、林軍廷
攝影編輯 / 洪海騰

社址：臺北市中正區忠孝東路1段7號
電話：02-2393-5858 2393-5797
警用：722-2462
傳真：02-2322-4698 警用傳真722-2464
創刊日期：中華民國54年4月16日
出版日期：中華民國109年3月
新聞局登記證局版北市誌第225號
印刷：凱威爾實業有限公司
中華郵政臺北雜字第1086號執照登記為雜誌
交寄

訂閱方式

解款行（受款行）：中央銀行國庫局
收款人帳號：24082102124007
收款人戶名：內政部警政署
每冊工本費新臺幣50元，1年期新臺幣684元
（含郵資）
訂戶於匯款後，請將匯款收據及收件地址傳真
02-2322-4698
詳情請電洽警光02-2393-5797
※412-9999分機722-6931曹先生



署長表示，防疫視同作戰，全國警察同仁站在第一線執勤的辛勞與付出，各級長官都表示高度肯定與嘉許，同仁勤務使用的口罩會持續核發，同仁也要注意自身的健康與防護。

投稿電子郵件信箱：policetorch@police.org.tw

（文章請勿抄襲或一稿多投，本社對來稿有刪修權，並請註明引用文獻來源或網址出處）

本刊文章係作者個人言論，不代表警政署及本社立場

Chief Walking 警政行腳

- 1 防疫總動員 署長親赴基層勉勵攜手共同抗疫
- 6 署長親臨 慰勉防疫工作的守護英雄
- 9 口罩及時雨 署長親臨港都守護同仁健康

林軍廷
簡君樺
黃雅雯

Cover Story 封面故事

- 12 用心協尋 讓家團圓



用心協尋 讓家團圓

警察機關的查尋工作一向備受社會各界的重視與期待。本期封面故事刊登警察機關近來在受理協尋失蹤與失聯人口方面的相關策略與作為，期能透過經驗分享學習，強化協尋技巧，擴大查尋成效。

- 13 失蹤人口查尋工作檢討與策進
- 18 淺談失聯人口協尋技巧與經驗分享
- 22 強化協尋身分不明人口策略——以新北市政府警察局為例

孫玉麟
許專文
陳福振

Police Story 警察故事

- 24 強勢執法配合第三方警政 迫使業者歇業

蔡進閱、詹智能



強勢執法配合第三方警政 迫使業者歇業

臺南市政府警察局第四分局轄內一家KTV位於中華○路及民○路口大樓內，自開業以來常在店內發生相關治安事件，嚴重影響附近民眾生活安全及臺南市的治安。市警局以「第三方警政」方式，報請市府列入聯合稽查對象，陸續查獲相關違規行為。



Communication 意見平臺 >>>

28 持續精進中的反恐演練

張智翔



持續精進中的 反恐演練

回顧108年是警政署反恐演練轉折重要的一年，為此，警政署在預防整備上也不斷精進，希望能夠提升員警反恐應變能力。

36 真假難辨的人工智慧——「換臉」

柯宏觀



真假難辨的人工智慧 ——「換臉」

隨著電腦科技的發展，以往只有少數人才能運用地修圖、改圖功能，也變得愈來愈容易；到今日，已不只是單純的改圖，甚至還可以改變一段影片中人物的臉孔。

75



京阪古都 日本孝親之旅

當我們漸漸長大，同時也看著父母逐漸年老，我很珍惜這樣的緣份，因此興起了帶著媽媽去旅行的念頭，考量第一次帶著2位媽媽自由行，所以優先選擇航程不遠，同時也是國人最愛的日本。

42 腦袋裡的鹽巴——管束作為

陳慧娟

50 從關公忠義事蹟探討員警壓力適應問題

王翔正

56 新北市市長慰問第一線110

林尚均

59 守護新北治安，員警戰力提升——

淺談新北警全面配發露指戰術手套

張鈞盛

62 幸福公路139——

彰化縣警察局139縣道防制交通事故策進作為經驗分享

陳雯龍

Lohas 樂活人生 >>>

66 西湖紀行——體能極限的挑戰！

沈鳳漳

75 京阪古都日本孝親之旅

鄭仲良

80 日月潭瑜伽營

劉書伶

86 花漾聖稜線——大霸尖山至雪山北東峰紀實

王貞惠

92 **Police Window** 警政櫥窗 >>>

80



日月潭瑜伽營

「瑜伽」是一種生活方式，唯有內、外在達到平衡，才能感受到真正的喜悅。

Chief Walking

警政
行腳



署長親臨 慰勉防疫工作的守護英雄

▲署長和與會同仁
於座談會後合影。

文／簡君樺 臺中市政府警察局第四分局交通組巡官 圖／臺中市政府警察局第四分局提供

新冠肺炎疫情蔓延全球，警察人員在防疫期間扮演重要角色，為激勵第一線執勤員警工作士氣，署長陳家欽於109年2月7日親自蒞臨臺中市政府警察局第四分局南屯派出所召開座談會，訪視及慰勉同仁協助防疫工作之辛勞，並指示加強與相關局處保持橫向聯繫，緊密配合各項分工作業，掌握每一環節，妥善因應及維護員警防疫工作安全。署長表示，防疫工作不僅是衛生福利部的職責，亦是當前全國警察首要任

務，警察人員應與各防疫單位共同站在防疫抗戰前線，一起守護全國人民的健康安全。署長於座談會中提示的重點摘錄如下：

- 一、第一線執勤同仁每天接觸不同民眾與場所，相當辛勞，惟應於執行各項勤務時，做好個人防護措施，並與相關主管機關保持密切聯繫，共同配合做好防疫工作。
- 二、異常簡訊如有錯誤發報，請勤指系統通報並與民政、衛生單位確認有

無派員協助訪查之需要。

三、警察人員協助防疫工作係自助助人，亦可避免親友有受社區感染之虞。

四、同仁應建立正確衛教觀念，於執行交通事故護送傷患至醫院、路檢盤查、取締酒駕、臨檢、值班等勤務及出入密閉之公共場所、醫療場所時，務必配戴口罩；而擔服一般巡邏、未與民眾直接接觸之勤務或在所備勤人員，雖無需配戴口罩，惟仍應勤洗手或使用消毒酒精（乾洗手），以確保衛生安全。

五、偵辦防疫對象提供假資料之刑事案件，宜妥善運用科技設備如視訊等方式間接訪談；如於密閉之偵訊室空間，應做好自我防護措施，如配戴口罩、手套等。

六、遇有強制安置情況時，應聯繫衛生單位通知救護車到場處理，不宜由巡邏車載送，員警安全務必列為第一要務。

七、針對居家隔离、檢疫對象違反規定之查訪，應配戴口罩、手套前往；如需進行訪談，可以對講機、視訊等方式詢問，不宜直接帶返派出所處置。

八、可參考桃園市政府警察局中壢分局仁愛派出所協助居家隔离對象無故離家違反相關規定，為全國首例，轄區業管衛生單位裁罰15萬元，以達宣示效果並有效防範疫情。

九、同仁如有發燒、咳嗽等不適症狀，應主動通報並儘

速就醫，確實做好團隊防疫健康管理及防護措施，另囑咐同仁注意自身健康狀況，隨時保持清潔衛生，並請告知家人無需過於擔憂。

十、同仁協尋失聯者，應依追蹤管理機制表及違反電子圍籬隔離規定事項尋訪，並注意相關安全措施。

十一、有關同仁服勤所需口罩，已向中央爭取，統由中央直接配發警政署，並由警政署第一時間以高鐵或臺鐵運輸配發各警察機關，臺中市政府警察局每日約配發4,000枚口罩，以因應第一線執勤員警需求。

十二、於防疫期間酌減密閉非治安必要等場所擴大臨檢次數，如遇特殊個案有擴檢之必要，要特別注意執勤安全。

十三、近期應減少不必要之室內活動，如集會、常訓或餐會，相關協勤民力勤務亦視情況酌減。

十四、警察團隊效率高，執行力強，係警政署向中央爭取權益的最佳後盾。

▼派出所員警落實第一線防疫工作。





臺中市政府警察局局長楊源明已將防疫工作列為首要任務，除配合市政府衛生局、民政局針對「居家隔離」及「居家檢疫」列管對象，發放智慧科技輔助手機，並與各防疫單位建立共同管理機制，遇有手機發送異常訊號，即通報衛生、民政等單位共同處置。第一線執勤員警目前需配合相關單位追蹤管理列管對象，擔服其他攻勢勤務亦有密集接觸民眾之機會，均具有相當風險，著實特別辛勞，感謝署長親蒞臨派出所為第一線同仁加油打氣，並提醒勤務安全應列為第一要務，勉勵我們秉持「利他」精神，發揮警察工作「自助助人」之宗旨。

疫情新聞日夜播送，讓人們不知不

覺陷入情緒恐慌，然而世界越動盪，我們的心更應沉著冷靜。擔任外勤主管期間，深感我們的小事往往是民眾的大事，最優秀的員警是能發揮同理心，盡力做好來到眼前的每一件小事，讓民眾帶著安心滿意的笑容感謝我們的協助。警察人員作為街頭公務員，在此時更應為社會帶來正向的力量。除了均衡飲食、適當運動外，正能量亦能讓我們產生強大的免疫力。警察防疫不打烊，先把自己照顧好，並落實各項勤務安全守則，每個人都能發揮一己之力，對社會做出最好的防疫貢獻，成為防疫工作的守護英雄，攜手共同平安度過此次危機！

▼署長陳家欽（左二）致贈慰問金，由南屯派出所所長周景彬（右二）受贈。





口罩及時雨 署長親臨港都守護同仁健康

▲請各單位至警察局領取口罩情形（圖／高雄市政府警察局行政科提供）。

文／黃雅雯 高雄市政府警察局警員

109年1月中旬，大街小巷洋溢著迎接農曆新年的歡愉氣氛，不料新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情，竟悄悄地隨著旅遊及返鄉人潮散布全球。在年夜飯後不久的幾天，高雄便傳出有確診案例，該民眾在未自我隔離的狀態下仍前往酒店消費、就醫及搭乘捷運，為防止疫情散播，開啟了高雄防疫工作的序幕。

在第一時間接獲消息後，有著處理過SARS經驗的高雄市政府警察局局長李永癸，立即指示購買額溫槍、口罩、

酒精等消毒用品，提前做好萬全的準備，也立即規劃了保護同仁的自我檢疫方式，在疫情尚未擴散前，務必要保護第一線執勤同仁的健康，防範未然。

隨著疫情升溫，各地傳出確診病例，民眾亦開始紛紛搶購口罩、酒精，政府也隨即徵用口罩，由中央優先撥用給在第一線醫療院所工作之人員、防疫人員，雖然警察局已事先購入了口罩備用，但隨著疫情升溫，民眾恐慌不斷地搶購口罩，在口罩數量吃緊的狀態，第一線員警在日常勤務中，與人群接觸的

機率頻繁，在高風險的執勤環境下，如何兼顧員警的健康及防護，又不中斷維護治安的工作，著實為難題。

為了讓第一線執行防疫員警無後顧之憂，在警政署極力向中央爭取下，自109年2月7日起，每日提供每位外勤員警至少1片口罩，每3天配發一次，在這緊急的時刻正如一場及時雨，緩解了口罩不足的困境。高雄市政府警察局也在收到口罩後，以最快的速度配發給外勤第一線同仁使用，為了解第一線同仁執勤的狀況，署長亦親自南下慰勉，除了頒發獎勵金慰勉同仁辛勞，也希望傾聽基層同仁的心聲與建議，在協助防疫

工作上做滾動式修正。

在近距離的座談上，同仁看見昔日局長的身影格外親切熟悉，熱絡地跟署長打招呼，也協助署長量額溫及噴灑酒精消毒，署長在座談時也告訴同仁爾後每天、每一位外勤上班同仁至少都會配發一片口罩，讓同仁能在安心、放心的環境下工作，此外也提醒同仁要有正確的自我防疫觀念，無論在執行盤查、取締酒駕、臨檢、值班、受理民眾報案或協助護送傷(病)患至醫院時，務必要配戴口罩，平時也要注意勤洗手或使用消毒酒精(乾洗手)以確保衛生安全，只要落實自主防疫作法，就能大幅降低遭感

▼署長至三民二分局陽明所慰問，同仁協助噴灑酒精消毒（圖／高雄市政府警察局三民二分局提供）。





染的機會。

此外同仁最擔心的就是協助居家隔離、檢疫對象違反規定之查訪協尋，署長也提醒大家，若有需協助查訪應戴口罩、手套前往，如需進一步訪談，也可以對講機、視訊等方式詢問，不需要直接接觸或帶回派出所，減少同仁的風險與擔憂。希望各內外勤主官在這期間也多走動、多關懷同仁，同仁有疑義不了解的地方，也請主管妥適向同仁溝通說明；對於尋獲居家隔離、居家檢疫對象失聯者或有具體優良事蹟時，亦應即時予同仁獎勵。對於同仁擔心的高風險勤

務，在防疫期間，署長也請各單位酌減或取消密閉型營業場所擴大臨檢，盡量減少不必要室內活動及聚會。

期望在全國各機關同心協力下，讓新型冠狀病毒肺炎疫情能有效的控制不至蔓延，防疫工作線上的每個單位和人員，都是重要的螺絲釘，維持著臺灣這個大機器的運作，每個個體的健康、平安，也是我們最重視的。也謝謝政府與警政署對於員警們的重視，保障大家的執勤安全與健康，相信在各單位各司其職、通力合作下，一定可以化危機為轉機，一同度過難關。🇮🇸

▲署長至仁武分局
澄觀所慰勉（圖/
高雄市政府警察局
仁武分局提供）。



用心協尋 讓家團圓

隨著社會結構的變遷與人口流動的頻繁，失蹤或失聯人口的態樣亦隨之增多，而每一位協尋對象都是家人最深的牽掛。因此，警察機關的查尋工作一向備受社會各界的重視與期待。長期以來，警察總是秉持同理心積極協尋，同時持續與政府相關單位及民間團體等網絡單位通力合作，提高協尋成果。本期封面故事即刊登介紹警察機關近來在受理協尋失蹤與失聯人口方面的相關策略與作為，期能透過經驗分享學習，強化協尋技巧，擴大查尋成效，希冀每一個家庭都能團圓，也不再有缺憾。





失蹤人口查尋工作 檢討與策進

▲老人福利推動聯盟舉辦之「鍊愛巴士」記者會。

文・圖／孫玉麟 警政署防治組專員

近年來，隨著社會結構的變遷與人口流動的頻繁，失蹤人口態樣亦隨之轉變，每一位失蹤人口都是原生家庭揪心的缺憾。警察機關面對社會大眾對於失蹤人口查尋工作的期待，秉持同理心，將心比心，積極協尋外，也同時持續與政府相關單位及民間社福團體等網絡單位通力合作，群策群力，擴大協尋成效，希望讓每一個家庭都圓圓滿滿。

失蹤人口分析

一、發生及尋獲數

108年（以下稱本期）計發生受理

失蹤人口報案2萬5,759件，總尋獲數為2萬5,842件（含積案3,184件）。

二、失蹤原因

本期失蹤原因，依序為離家出走1萬4,395件（55.88%）、其他不明原因5,477件（21.26%）、迷途走失1,340件（5.2%）、精神異常走失1,141件（4.43%）、智障走失1,096件（4.25%）、上下學未歸1,000件（3.88%）、隨父（母）或親屬離家759件（2.95%）、失智症走失437件（1.7%）、意外災難76件（0.3%）、天然災害38件（0.15%）。

108年失蹤原因分析		
原因	數量	百分比%
離家出走	14,395	55.88
其他不明原因	5,477	21.26
迷途走失	1,340	5.2
精神異常走失	1,141	4.43
智障走失	1,096	4.25
上下學未歸	1,000	3.88
隨父(母)或親屬離家	759	2.95
失智症走失	437	1.7
意外災難	76	0.3
天然災害	38	0.15
總計	25,759	100
備註：108年9月開始新增「失智症走失」原因類別		



▲108年失蹤年齡分析圖

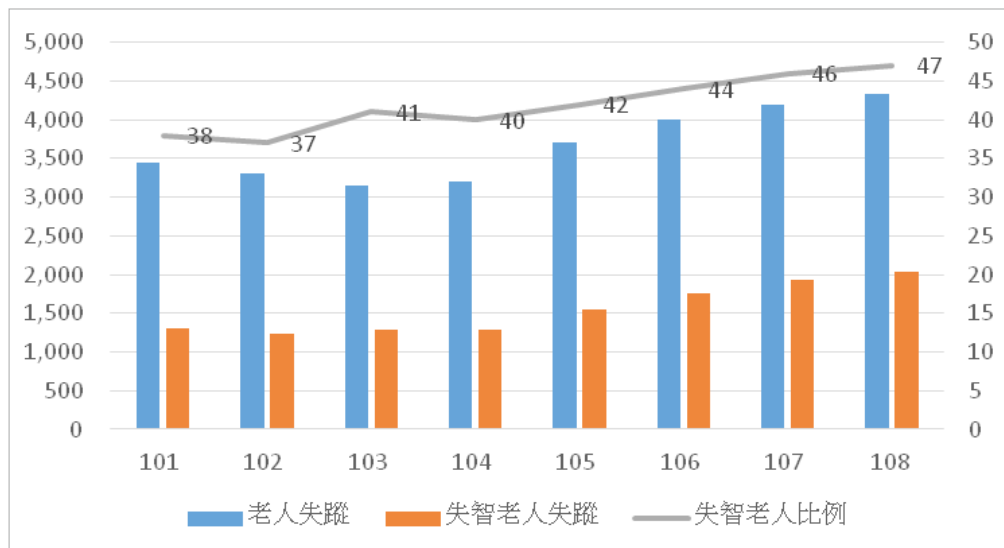
三、失蹤年齡

本期失蹤人口發生年齡，成年人（不含老人）有1萬2,067件（47%）、少年有5,677件（22%）、老人有4,335件（17%）、青年有2,919件（11%）、兒童（含幼童）有761件（3%），以成年人失蹤為最多，兒童失蹤為最少。

四、失智症失蹤人口

臺灣已正式邁入高齡社會，走失案件快速增加，分析101年至108年數據，失智症老人由原占老人失蹤人口總數38%，逐年攀升至47%，如何預防失智人口走失，是我國政府須面對重要的課題。

老人失蹤與失智分析			
項目 年度	老人 失蹤	失智老人 失蹤	比例%
101年	3,453	1,305	38
102年	3,303	1,227	37
103年	3,156	1,284	41
104年	3,194	1,281	40
105年	3,703	1,541	42
106年	4,003	1,753	44
107年	4,191	1,925	46
108年	4,335	2,038	47
備註：本項失智症數據係以心智狀態為統計資料			



▲101年至108年失智老人失蹤分析圖

工作重點

一、滾動修法，與時俱進

(一) 修正「內政部警政署甄選表揚失蹤人口查尋工作績優員警實

施要點」

為鼓勵執勤員警積極查尋失蹤人口案件，警政署已函發修正要點，放寬遴選基本條件及增加各直轄市政府警察局獲選名額。

▼衛福部社會及家庭署署長簡慧娟（右2）、老人福利推動聯盟理事長吳清同（右3）、前立委陳靜敏（右4）及警政署科長林大為參加老人福利推動聯盟舉辦的「鍊愛巴士」記者會。





▲衛福部陳時中部長（右10）及警政署防治組前組長蔡鴻義（左8）參加「跨國父母攜帶兒童離家合作備忘錄」（MOU）首屆委員會議。

（二）修正「警察機關處理失蹤人口案件獎懲規定」

警政署已函發修正獎懲規定，放寬尋獲失蹤人口件數及新增緊急查尋失蹤人口敘獎規定，鼓勵員警勇於任事。

（三）修正「失蹤人口查尋作業要點」

已修正作業要點，新增「失智症走失」失蹤原因選項，以及「7歲以上未滿12歲且領有身心障礙證明者（家屬擅自帶離除外）」緊急查尋選項。

量。

（二）為有效幫助失智朋友找到回家的路，與台灣失智症協會及中華民國老人福利推動聯盟一同呼籲「走失協尋三不六要」：「三不」為不用等、不用跑、不用錢；「六要」為更新照片、愛的手鍊、指紋捺印、愛心布標、GPS定位、鄰里守望相助。

策進作為

二、協助民間協尋團體提升尋人能量

（一）為提升失蹤兒少之尋獲機會，警政署與兒童福利聯盟合作，自108年7月起，定期傳送失蹤兒少照片，供人臉辨識軟體分析比對，積極提高尋人能

一、善用科技，冷案熱查

依協尋經驗顯示，隨著時間流逝，尋獲機會愈渺茫，於重點節日期間，規劃由分局成立專案查尋小組，跨單位組合查尋高手，針對冷案再熱查，尤其失蹤達3年以上者，列為重點查尋對象，協助家屬早日團圓。

二、強化協尋作為，導入偵查思維

對於重大緊急協尋案件，警察機關以刑案偵查模式，包含調閱監錄系統清查平日交往對象及以人、車聯絡等面向尋找失蹤者下落，發現涉及刑案，立即移請刑事單位偵辦。

三、持續結合民力，擴大協尋能量

「警力有限、民力無窮」，警政署警政服務APP設有失蹤人口查尋功能；另全球資訊網站設有「查尋失蹤人口資料專區」，提供便捷查詢失蹤人口資訊。

秉持同理心 助家家團圓

每一件成功的失蹤人口查尋案件，背後的用心與努力，不亞於一件刑事案件的偵破，尤其有些案件更需動員龐大的人力、物力與時間，發揮大海撈針的精神，抽絲剝繭，努力追查各種可能的線索方能尋獲，幫助家屬找回失蹤的家人。面對失蹤人口案件，警政機關秉持同理心的態度，竭盡所能找尋失蹤人口，讓民眾早日回家團圓。🇮🇸



◀ 警政署科長林大為（中）與台灣失智症協會秘書長湯麗玉（右2）參加協會所舉辦「幫助失智者找到回家的路」記者會。

▼ 警政署辦理失蹤人口查尋網絡會報。





WHERE ARE YOU GOING?

淺談失聯人口 協尋技巧與經驗分享

文／許專文 警政署防治組專員 圖／警光圖檔

失蹤人口及失聯人口協尋業務，兩者間有許多類似之處，但並不完全相同。本文筆者依據辦理協尋「失聯人口」業務之經驗，提出部分協尋技巧淺見，供警察同仁參考。

失蹤人口是指在臺設有戶籍，因有下列情形之一而行方不明者：1、隨父（母）或親屬離家。2、離家出走。3、意外災難（例如海、空、山等災難）。4、迷途走失。5、上下學未歸。6、智能障礙走失。7、精神疾

病走失。8、失智症走失。9、天然災難（例如水、火、風、震等災難）。10、其他原因失蹤。警察依失蹤人口之報案對象，以失蹤人之直系血親尊親屬、法定代理人、監護人、配偶、直系血親卑親屬及民法第1123條家長、家屬或親屬之報案實施查尋；失聯人口是指民眾雖未向警察機關登錄行方不明，但已失去聯繫多時且無法獲得相關訊息之情形，民眾向警察機關請求協尋時，僅需提出個人身分證明文件、協尋之目

的及失聯人口身分相關資料（儘量提供），警察機關基於為民服務立場，原則均會受理協尋。

失聯人口協尋主要態樣

失聯人口協尋係警政署（以下稱：本署）為民服務工作，非法定職掌，無法適用調取行動電話最後通話地點基地臺、通信紀錄，或是健保醫事服務機構之就醫日期與該醫事機構地址等資料之法源依據，大多透過勾稽比對被協尋人正確資料後，函請當地警察機關查訪被協尋人，或透過其親屬轉知陳情訊息；此外，依個人資料保護法相關規定，非經當事人同意，不得提供被協尋人通訊資料予陳情人，僅能由被協尋人依個人意願逕與陳情人聯繫。

統計警政署本部107年1月1日起至108年11月30日止，計受理民眾陳情（包含電子信箱、紙本陳情）協尋失聯人口159件228人，尋獲118件151人，主要態樣如下：

- 一、出養尋親（國內、國外）4件4人，尋獲3件3人。是類案件以子女出養國外，成年後尋找在臺原生家庭占多數，尋獲被協尋人後，需進行雙方DNA親緣鑑定比對。
- 二、滯留中國大陸國人尋親61件61人，尋獲58件58人。是類案件以國人隻身前往中國大陸，因急難求助需要，協尋在臺親屬占多數。
- 三、中國大陸人民尋找在臺親友22件41人，尋獲13件30人。是類案件以協尋民國38年隨國民政府來臺軍民親友占多數，囿於兩岸特殊的時空背景，陳情人能提供的資料往

往有限，部分來臺軍民亦有變更姓名等情形，難以勾稽比對正確被協尋人資料。

- 四、海外僑胞協尋親友5件6人，尋獲4件4人。
- 五、外籍人士尋友9件10人，尋獲7件8人。
- 六、國人尋親（友）50件84人，尋獲32件46人。協尋失聯友人案類，如陳情人提供的資料不足，往往難以勾稽比對正確被協尋人資料。
- 七、國人尋找外國親（友）1件1人，未尋獲。
- 八、其他類型7件21人，尋獲1件2人。是類案件以協尋旅臺失聯大陸人士、外籍人士，以及戶籍設於公務機關宿舍國人為多，因是類民眾多居無定所，且在臺多無親屬，增加協尋難度。

資料勾稽比對技巧及案例分享

礙於部分陳情人與被協尋人失聯時間久遠，記憶模糊，所能提供的被協尋人資訊往往十分有限，如何勾稽比對正確被協尋人戶籍資料，是辦理失聯人口協尋工作最重要的環節。

進行資料勾稽比對時，優先運用本署關聯式分析平臺及戶役政電子資料閘門系統，交叉勾稽比對被協尋人戶籍資料，再配合相關系統，比對被協尋人行蹤，如運用相關系統無法比對被協尋人正確戶籍資料，或在檢索時發現多人同名同姓，難以確認，再行文相關公務機關協助查詢。

接下來，筆者以實際協尋案例中，



▲如何勾稽比對正確被協尋人戶籍資料，是辦理失聯人口協尋工作最重要的環節。



▲嘗試以陳情人所提供重點字眼，也能透過網路搜尋引擎查詢地緣關係。

陳情人提供資訊不足的情況下，如何運用本署相關系統及友軍網絡協助勾稽比對案例，與同仁分享。

案例一：出養尋親案件DNA親緣鑑定

瑞典籍臺裔J女士向本署陳情協尋在臺原生家庭，並提供其中文姓名林○○、身分證號碼及出生證明等資訊。

- 一、運用本署戶役政電子資料閘門系統查詢，鎖定徐○○女士可能為J女士生母。
- 二、查訪徐女士（是類出養案件應特別注意查訪技巧，避免引發民眾家庭糾紛），徐女士承認曾將女兒林○○出養，願意配合提供DNA樣本進行親緣鑑定比對。
- 三、採集J女士DNA樣本，併徐女士DNA樣本，送本署刑事警察局進行比對，比對結果，不排除J女士為徐女士之親生女，函復陳情人結案。

案例二：發揮創意，善用網路搜尋引擎

大陸民眾林女士陳情協尋在臺已過世親友林氏兄弟2人後代，並提供其2人日據時期地址（臺灣省臺南州虎尾

寮、臺灣省嘉義市總爺）。

- 一、運用本署關聯式分析平臺及戶役政電子資料閘門系統查詢，均查無林氏兄弟戶籍資料。
- 二、函文戶政機關協查，因姓名相同者眾多，無法確認人別。
- 三、按臺灣地區自日據時期以來戶籍資料保存完整，爰嘗試以陳情人所提供被協尋人日據時期地址重點字眼「臺南州虎尾寮」及「嘉義市總爺」，透過網路搜尋引擎查詢，從相關資料過濾，鎖定臺南市及嘉義市東區具地緣關係，函文當地戶政機關協查，查獲林○○後代戶籍資料。
- 四、查訪林○○後代，順利尋獲並轉交陳情書，函復陳情人結案。

案例三：任何蛛絲馬跡均不輕易放棄

大陸民眾鄭先生陳情協尋在臺母親夏○○女士，並提供夏女士個人資料及與我國籍前夫離婚後在臺定居地址。

- 一、多次按址查訪夏女士未遇，該地址現為空屋，大門深鎖。
- 二、以關聯式分析平臺查詢，夏女士與我國籍前夫郭先生離婚後，在臺已

無親屬，戶籍遷至上述空屋。

- 三、查訪郭先生，確認夏女士仍與郭先生同住，順利尋獲並轉交陳情書，函復陳情人結案。

案例四：資料比對要有耐心、細心

民眾林女士陳情協尋失聯50年高中同學呂○○等人，並提供畢業紀念冊通訊資料影本1份（內含被協尋人籍貫及通訊地址）、全部同學均順利畢業，及年屆40年次左右等資訊。

- 一、運用本署戶役政電子資料閘門系統查詢，呂○○同姓名、性別者計有14人，再以年齡、教育程度逐一過濾，鎖定1名40年次、大學畢業A女士具關聯性。
- 二、以關聯式分析平臺查詢A女士親屬，A女士父親呂○○出生地與被協尋人籍貫相符，次查呂○○遷徙紀錄，與被協尋人畢業紀念冊通訊地址相符，確認A女為被協尋人。
- 三、查訪A女士，順利尋獲並轉交陳情書，函復陳情人結案。

案例五：善用友軍網絡協助比對

大陸民眾王先生陳情協尋在臺堂兄弟王○○，並提供王○○父親姓名（已過世）、其曾在桃園地區擔任警察、推測約50餘歲及家中有三兄妹等資訊。

- 一、運用本署戶役政電子資料閘門系統

查詢，王○○同姓名、性別者計有14人，再以年齡逐一過濾，似無具關聯性人員。

- 二、以關聯式分析平臺查詢，王○○同姓名、性別者計有17人，包含改姓名3人，過濾改姓名人員資料，改名王○○的B君年齡50餘歲、家中有三兄妹、父親王○○與陳情人所提供被協尋人父親姓名發音相同、一字部首不同，B君應具關聯性；復請本署人事單位協助查證B君是否曾任或現任警察人員，人事單位回復B君為現職警察人員，地緣關係亦相符，確認B君為被協尋人。
- 三、查訪B君，順利尋獲並轉交陳情書，函復陳情人結案。

耐心細心解開繩結

每件失聯人口查尋背後的原因不盡相同，可以想見的，都是陳情人用盡一切方法，聯繫對方而不可得，進而變成心頭上一個難以解開的繩結，因此，辦理失聯人口協尋工作，應保持高度同理心，站在陳情人的角度來看待案件，切忌因資料有限，難以協尋便虛應故事；此外，資料勾稽比對要耐心、細心，運用資訊系統及友軍網絡協助要有創意，往往有機會山窮水盡疑無路，柳暗花明又一村，期許每一個失聯人口協尋案件最終都能順利找到被協尋人，幫助陳情人解開心頭的繩結，也讓警察工作能獲得更多民眾的肯定與支持。👮



◀ 善用友軍網絡可協助比對。



封面故事
Cover Story

▲失蹤人口家屬於警察節慶祝活動致贈感謝狀，由局長陳澤文（左二）代表受贈。

強化協尋身分不明人口策略 ——以新北市政府警察局為例

文・圖／陳福振 新北市政府警察局刑事鑑識中心警務正

協尋身分不明人口工作，長久以來一直是警察為民服務重要的一環，警方除在家屬報案第一時間全力協尋，確保失蹤者生命身體安全外，對於失蹤多時的冷案，亦是兢兢業業、不放棄任何機會，就是希望能給家屬一個明確的答案。

按身分不明人口包括路倒病人、遊民、智障者、精神異常、棄兒、失智老人及無名屍體。上述身分不明人口經警察局受理報案及清查協尋後，仍無法確認身分者，無名屍體部分由法務部法醫研究所進行DNA分析，並建檔於無名

屍體資料庫中。餘身分不明人口，則由地方政府社會局安置為收容遊民。

回家之路遙遙無期

是以身分不明人口由警察機關介入協尋、確認身分並順利由家屬領回外，無法確認身分的「無名屍體」及「收容遊民」則漸漸成為冷案。現行對於前述「無名屍體」的協尋需被動等待失蹤人口家屬提供DNA樣本供親緣鑑定比對；而「收容遊民」部分，由於安置處所往往不在權責地方政府轄區內，回家

之路，更是遙遙無期。

化被動為主動

為增加成功協尋「收容遊民」的機會，新北市政府透過「失蹤人口查尋督導會報」指示警察局刑事鑑識中心自103年起全面建置轄內收容遊民指紋及DNA資料庫，並逐年持續建置新收容遊民指紋及DNA檔案，此為全國首創之作為。執行迄今，「收容遊民」資料庫檔案約100筆，其中計有9名收容遊民係藉由指紋比對及DNA親緣鑑定確認身分，在有生之年重回家人的懷抱。9名成功協尋個案中，與家人失蹤最久的個案長達31年，成果豐碩。

此外，鑒於現階段「無名屍體」的協尋，需被動仰賴失蹤人口家屬提供DNA樣本供親緣鑑定比對，新北市政府警察局與法務部法醫研究所跨域合作，化被動為主動，自108年1月起執行「系統化運用DNA鑑定技術協尋失蹤人口」專案，執行內容以新北市轄內失蹤人口為標的，透過資料分析、整合及研判，主動通知失蹤人口家屬進行DNA樣本採樣，並執行後續DNA鑑定及親緣鑑定工作。此亦為全國首創執行之專案，截至108年6月止，計比中8件無名屍體，其中年代最久遠的1件為90年間發現的無名屍體。每個個案均協助家屬取得屍體相驗證明書並順利領回遺體（骨灰）。本專案僅在新北市轄內執行半年內即比中8件無名屍體，相較全國平均每年比中7.4件無名屍體，成效斐然。



◀ 採樣人員
採集收容遊
民樣本。



◀ 實驗室人
員進行DNA
鑑定。

策略成果展現

協尋身分不明人口工作隨著個案協尋時間的遞延，新個案持續增加，舊的個案漸漸變成冷案，大幅增加協尋的難度，主動導入新的工作模式，增加身分不明人口被尋獲的機會，實刻不容緩。新北市政府警察局在既有的協尋工作外，新增將「收容遊民」建檔及「系統化運用DNA鑑定技術協尋失蹤人口」專案，以強化協尋身分不明人口策略，相關工作仍持續進行中，成果亦已逐漸展現。期望藉由本文相關措施提供參考，期勉有志者一起努力，使身分不明人口儘快找到回家的路。🇮🇸



▲結束臨檢進行整隊，展現警方專業及威嚴，使業者了解警方取締決心。

強勢執法配合第三方警政 迫使業者歇業

文・圖／蔡進閔、詹智能 臺南市政府警察局第四分局分局長、偵查隊副隊長

臺南市政府警察局第四分局轄內一家KTV位於中華○路及民○路口大樓內，自開業以來常在店內發生相關治安事件，經依行政程序法予行政指導多次，仍在107年陸續發生過包廂內客人集體施用毒品案件、店內酒客打群架事件、未成年少年涉足該店內並參與鬥毆事件、少女於該處跳樓事件等，該營業處所衍生出的各種犯罪行為，嚴重影響附近民眾生活安全及臺南市的治安。

四分局強力執法並在市府各相關單位的支持下，市警局以「第三方警政」方式，報請市府列入聯合稽查查

察對象，陸續查獲相關違規行為，終在107年7月9日9時30分由臺南市政府工務局會同市警局針對該KTV違章建築進



行部分拆除作業。針對其擅自建造車道出入口、西側二三樓室外樓梯、東側出入口增設相關構造物等，依建築法相關規定認定為違章建築，進行拆除作業完成，同時查獲該店涉嫌違反兒童及少年福利與權益保障法，移請市府裁處店家罰鍰新臺幣（以下同）6萬元、另違反營業稅法，報請稅政機關裁處罰鍰72萬元，至此該店營業收斂許多。

實施臨檢勤務 防止有心人士滋事

為防範該處再發生治安事故，四分局長期針對該店實施臨檢勤務及在周遭執行定點守望、路檢勤務，防止有心人士刻意滋事，惟在108年11月27日

凌晨5時許，警力交接之際，因酒客在包廂內發生爭吵，店家第一時間未制止並通報警方處置，後續釀成槍擊傷人案件，犯嫌亦逃離，並將作案槍枝留在現場，四分局在第一時間即組成專案小組全力緝凶，經分局長蔡進閱向局長周幼偉報告案情經過，認此案嚴重影響市區治安及民眾觀感，局長立即責請刑事警察大隊及刑事鑑識中心等單位支援四分局追緝犯嫌。

警方布天羅地網 順利攻堅查獲

槍擊犯嫌自知闖下大禍，隨即於當日潛逃至嘉義市區尋找女友協助，在本身通緝不願出面投案下，犯嫌攜帶足

▲由局長周幼偉及分局長蔡進閱主持勤前教育，交付相關任務。



▲同仁針對酒客進行身分查證，詳細查驗。

◀犯嫌逃亡至美濃一帶，終在一民宿內遭專案小組查獲。

夠金錢並將手機丟棄，帶著女友展開千里大逃亡，以計程車、高鐵、臺鐵及野雞車當交通工具躲避警方追捕，專案小組只能以調閱監視器影像，逐一追查犯嫌搭乘之計程車車牌，並聯繫司機詢問已將犯嫌帶往何處？在查緝過程中，犯嫌逃亡路線依序為高雄市、屏東墾丁、臺南白河、彰化員林、彰化市、臺中東海大學、臺中高鐵、臺北火車站、臺北北投、臺中高鐵、高雄高鐵等處，但在專案小組日以繼夜、不眠不休全力追緝下，將犯嫌搭乘過之13輛計程車司機全數詢問，終掌握犯嫌落腳在高雄美濃一間民宿內，順利攻堅查獲。

第三方警政聯合稽查 要求店家負起社會責任

在專案小組戮力追緝犯嫌同時，四分局為即時穩定轄內治安，並讓業者知悉本身對於安平地區治安造成不良影響，在獲市政府支持下，針對滋事場所展開第三方警政及連續大型臨、路檢攻勢勤務；首先由警察局發動威力掃蕩臨檢，結合封閉式路檢，並以逐層封鎖方式將該店裡外包圍，針對客人、店員身分逐一盤查過濾，並結合市府經發局、工務局、都發局、消防局、衛生局、社會局及稅務局等局處進行聯合稽查，藉由強勢執法及第三方警政措施，要求店家負起社會責任，連續2日計動員警力及市府人力達139人；另四分局接續規劃9天臨檢，由四分局及警察局各單位輪番支援，每日分為上、下半夜，以回馬槍臨檢方式，查緝店家營業是否有違規狀況，計動員警力598人次，期間查獲菸害防制法1件、撤銷通緝1人、不能安全駕駛通緝犯1人。

▶連續發生治安事件，局長周幼偉（左二）親率同仁前往實施擴大臨檢勤務。



臺南警方強勢執法 業者不堪虧損歇業

在臨檢期間，本件槍擊案順利在案發後第9日宣告偵破，並將陳嫌依法移送臺南地檢署偵辦，但對於店家的執法作為仍不輕忽，為使業者了解並非案件偵破警方就會鬆懈，及未配合警方負起應負之社會責任後果，同時讓市民對臺南市治安改善有感，局長周幼偉仍要求針對不配合之店家持續執行各項勤務作為，四分局遂在破案後連續5天針對轄內易滋事場所周遭執行封閉式路檢勤務，使往來車輛、出入酒客及不法之徒有所警覺，防止是類場所再次發生事端，計動員警力95人次，在一連串勤務執行下，該KTV連日營收減少，在108年第三方警政重擊下已造成巨大虧損，尚未恢復之際，臺南市各單位同仁加以連續密集執勤，業者於同年12月19日向市府經濟發展局申請停業登記，經濟發展局亦在同年月26日同意其停業1年，自109年1月1日起生效，即便如此，警察局偕同四分局仍於108年12月30日規劃封城掃蕩擴大臨檢勤務，並將該KTV列入重點執行目標，在確定其停止營業之前，仍不放鬆並全力防止事端發生。

四分局蔡分局長體認此次該KTV停止營業1年正好展現了臺南市警察的決心及魄力，使其他特種行業店家了解本身並非只以營利為目的，對於治安的維持仍有其一定之社會責任需配合，也感謝局長周幼偉的指導及其他警察局支援單位不眠不休為臺南市治安努力付出，



▲同仁針對酒客進行身分查證，詳細查驗。

◀不堪長期虧損及警方強力執法，業者於109年1月1日宣布停止營業。

為淨化臺南市治安環境，四分局將持續針對轄內易滋事處所實施聯合查察及臨檢取締，同時警告不法之徒，切勿到本轄各場所意圖滋事，四分局將依法查緝、絕不寬貸，並建議店家在依法經營獲利之際，仍需配合政府治安維護政策，負起社會責任，以維臺南市良好治安狀況。👮

持續精進中的反恐演練

文／張智翔 警政署保安組警務正 圖／NPA署長室提供

回顧108年是警政署反恐演練轉折重要的一年，國際反恐情勢依然十分嚴峻，年初菲律賓南部和魯鎮大教堂發生爆炸案件，3月份紐西蘭基督城則發生了傷亡慘重的清真寺恐攻，緊接著4月份在斯里蘭卡又發生連環爆炸案件，一連串恐攻事件及緊繃的國際局勢揭示了這紛擾一年的開端。

為此，警政署在預防整備上也不斷精進，希望能夠提升員警反恐應變能力，從年初到年末，陸續規劃一場又一場的演練，從地方到中央，從第一線基層同仁到高階指揮官，均有機會參與各式演練執行，不過如果再仔細深入檢視各個不同演練，就可以發現演練重

心已經有所改變。過去，國內的演練比較偏重「有劇本」的演練方式，透過演劇本撰擬過程，逐一檢視執勤標準作業程序是否完備，並透過多次預演，讓同仁背誦臺詞、熟悉演練過程，最終在正式演練場合，搭配司儀口白串場，在公眾面前展現出演練單位在任何狀況下都

能成功達成使命的訓練成果，然而，現實狀況中，真的誠如規劃好的劇本所示如此順利嗎？高度突發性與不確定性，才是真實世界中會遭遇的狀況，因此近年來陸續有許多從國外交流訓練返國同仁建議，可參考國外無劇本演練方式，精進演練成效，警政署也在106、107年派員赴美參加「城市之盾」(Urban Shield)演習，學習國外演練精髓，108年度並開始嘗試導入無劇本演練方式，厚植國內反恐應變能量。

演練轉變 建構符合在地特色演練方式

有劇本演練

在各直轄市、縣市政府警察局及部分署屬機關部分，仍持續規劃辦理「108年靖勇專案實警演練」，由各單位針對轄內人潮聚集處（場）所、大眾運輸系統場站及易發生重大人為危安事件或恐怖攻擊之處（場）所，採有劇本



演練模式，並邀請轄內民意代表、社區民眾及地方士紳到場參與觀摩，藉以展現警察專業形象與能力。

108年度在有劇本演練規劃上，特別強化情境設計與媒體應處，要求各單位應設計符合當前國際恐攻趨勢或國內時事狀況，並結合在地情境進行應變演練，例如：汽車衝撞人群、校園槍擊、關鍵基礎設施遭遇攻擊等狀況，考驗各單位事發後如何與媒體互動以安定社會民心，並使演練更貼近實務面。

▲108年度在有劇本演練規劃上，特別強化情境設計與媒體應處，演練更貼近實務面。

無劇本演練

在警政署主辦各場演練的部分，則盡可能導入無劇本演練方式，透過實景設置與仿真模擬狀況演練，拋開固有演練框架與觀禮臺架設，把演練拉到現地，不做預先排演也不讓參與者知道會面臨什麼突發狀況，參與人員必須依照平日訓練成果來解決各項難題，並從演練中發掘本身不足之處，作為未來訓練檢討的改進方向，以下就警政署108年所規劃各場無劇本演練分別介紹：



▲無劇本演練方式，透過實景設置與仿真模擬狀況演練，拋開固有演練框架與觀禮臺架設，把演練拉到現地。



▲運用捷運複雜站體構造與車廂，辦理濫殺攻擊與人質挾持應處演練，使員警熟悉緊急應變處置作為，減少危安事件造成傷亡及損失。

◀108年3月於北捷臺北車站辦理無劇本演練，並以淡水線月臺發生事故為背景。

臺北捷運臺北車站安全演練

臺北車站為我國最重要車站之一，除了四鐵共構外，更是許多國內外旅客、通勤族與學生重要的轉運樞紐，每日流動進出口眾多，亦屬防範恐攻較為不易的軟目標（soft target）處所，為提升員警遇突發事故處置能力，於108年3月與臺北大眾捷運股份有限公司共同合作，以北捷臺北車站深夜收班後停止營運時段辦理無劇本演練，並以淡水線月臺發生事故為背景，運用捷運複雜站體構造與車廂，辦理濫殺攻擊與人質挾持應處演練，使員警熟悉緊急應變處置作為，減少危安事件造成傷亡及損失。

靖勇專案高階指揮官反恐演訓

有鑑於過去反恐演練著重在第一線員警的戰術訓練，然而突發事故或是恐怖攻擊發生後，指揮官角色亦十分重要，因此108年5月於反恐訓練中心召訓航空警察局、鐵路警察局、臺北市政府警察局及新北市政府警察局局長親自率其幕僚團隊進行演練，透過反恐訓練

中心實景與前進指揮所模擬，結合實警演練與警棋推演方式，進行無劇本演練，考驗指揮官臨場反應與心理素質，是否能夠冷靜、沉著，發揮指揮部署、下達決心、申請外單位支援，帶領團隊達成任務的能力。

重要處所安全演練

國內有部分重要且高風險處所，權管單位主動接洽警政署，請求協助辦理演練以強化單位安全，本於警方職責並經評估考量認為確有辦理演練之必要後，由警政署邀集相關警察單位參與，以無劇本演練方式推動辦理，同時結合該重要處所職員進行緊急避難演練，除協助檢視現有危機處理機制是否允當，讓各參演單位人員熟悉不同場域環境狀況外，亦同時建立重要處所人員與轄區分局溝通聯繫管道，俾利發生突發事故時，能迅速到場協助處置。

聯安專案演訓

「聯安專案」係行政院國土安全辦公室列管年度重要工作事項，要求國

防部、警政署、海洋委員會之特勤隊定期辦理聯安專案演訓，並針對特定狀況聯合操演，以加強反恐作戰能力。108年度由警政署負責主辦演訓，運用反恐訓練中心模擬城鎮訓練場地，背景設定發生連環恐怖攻擊，警政署除立即指派維安特勤隊趕赴現場外，另協調聯繫國防部及海洋委員會海巡署派遣特勤隊派員協同處置，考驗各特勤單位之協同整合及應變處置能力，演練同時並邀請相關部會派員到場參與，以收觀摩學習之效。

高雄捷運美麗島站安全演練

有鑑於北捷臺北車站於3月份已辦理無劇本演練完竣，為持續厚植各特勤部隊反恐應變能力，促進保安警察第一總隊維安特勤隊與南部同仁交流訓練，讓同仁熟悉捷運車廂管狀空間構造，強

化大眾運輸系統、人潮聚集處所及交通運輸樞紐安全，並於年底重大節日活動前加強應變整備，故108年12月與高雄大眾捷運股份有限公司共同合作，利用高雄捷運收班時段，挑選紅、橘兩幹線重要樞紐之美麗島車站，實施無劇本演練，並以地區警力為主、中央支援為輔，依正常通報流程，檢視各梯次第一線應變警力之處置作為，藉此強化各單位協調聯繫及實警操作之經驗，提供未來修正程序及改進訓練之方向。

108年度無劇本演練特色

新公共服務 (New Public Service) 精神導入

以往所辦理的演練，多由政府機關主導演練進行，考量突發事故發生後，

▼高雄捷運美麗島站安全演練為持續厚植各特勤部隊反恐應變能力，促進保安警察第一總隊維安特勤隊與南部同仁交流訓練，讓同仁熟悉捷運車廂管狀空間構造。



現場權管的公（私）部門才是主要面對單位，也才真正了解現場狀況與實際需求，因此警政署108年度無劇本演練，除在演練方式上與以往不同外，在規劃思維上亦從規劃主導者轉變為服務提供者，從演練場地權管單位需求出發，讓演練不再侷限於警察機關內部事務，不論是事前協調會議，事中演練執行與事後檢討，跳脫以警察為主的思考框架，讓權管單位派員參與前置作業，包含想定內容設計、實際演練等，透過跨單位間的相互合作，兼納民間單位、公民志工參與，在演練同時，也讓協助演練人員了解，面對重大人為危安事件如何自處，並促進相關單位建立完善危機處理機制。

▼無劇本演練更注重演練過程所發現的缺失與不足之處，考驗參演人員如何依據有限情資及時間壓力下，規劃攻堅部署並完成任務。

全球在地化（glocalization）展現

無劇本演練為目前國際上常見演練方式之一，警政署主要學習對象係參考美國舊金山灣區所舉辦「城市之盾」演習，城市之盾係由舊金山灣區的警政、消防、醫療救護、爆裂物處理單位與當地居民共同參與，演習地點分散在整個舊金山灣區，採連續48小時不間斷，且多達30餘個關卡場景方式執行，讓參演隊伍處在高壓力及休息不足導致生理與心理都在極大負荷狀況下，持續面對不同情境挑戰，考驗參演隊伍如何克服困難做出適當決策。

由於城市之盾投入的資源與規模是國內演練目前尚難以比擬的，因此警政





署在汲取國外演練優良之處後，轉化為辦理貼近國內實務演練，以培養警察同仁危機應處能力。

注重演練「過程」而非「成果」

相較以往展演性質演練，透過反覆練習並持續修正預演流程，以求正式演練當日，在所有人員面前呈現最佳成果表現，無劇本演練更注重演練過程所發現的缺失與不足之處，無劇本演練並非誠然無目的無劇本演練，而係在有劇本設計下推動，採「明確想定、無操作劇本」方式辦理，在演練前由規劃單位召集人員組成規劃小組，並對演練場地或設施進行勘察後，參酌國外實際恐攻發生案例，依據演練場地差異與特性，設計貼近實務執行面想定內容（包含演練主題與情境），並在演練當日現場向參演人員發布想定狀況並執行演練，考驗參演人員如何依據有限情資及時間壓力下，規劃攻堅部署並完成任務。

演練過程中除場控人員外，另外更安排觀察員、記錄人員，負責觀察記錄，發掘潛在問題，另各場次演練後均立即召開事後檢討會議(After Action Review, AAR)，並邀請警界以外富實戰經驗人員擔任講評委員，透過不同面向觀察並提供指導建議，以利參演人員持續精進戰技與戰術。

▲演練過程中除場控人員外，另外更安排觀察員、記錄人員，負責觀察記錄，發掘潛在問題。

未來持續精進方向

跨單位聯合演練

近年來各項攻擊手法朝多元化方式演進，單一機關已難以獨自處理，尤其是面對複合性與連環性攻擊，必須跨單位協調整合，並透過中央與地方的支援及合作機制，才能有效因應，因此將持續規劃與不同單位進行複合式攻擊無劇本演練，期透過演練建立各單位間合作默契與協調聯繫機制，強化各單位共同

應處能力。

多方合作辦理演練

人潮聚集處所、交通樞紐、關鍵基礎設施、宗教場合、甚至軍警單位駐地等，都是國際上時常發生攻擊事件的地點，由於無法預知會在何種場合、地點面對突發事故，為提升員警應變能力，強化不同處所防範與整備有其必要性，故將持續與各危安顧慮處所合作並辦理演練，據以建立圖資並讓員警熟悉不同場域處置作為，俾利發生狀況能迅速應變。

完整應變體系的導入

目前演練規劃仍有其侷限性，囿於時間、地點、資源等種種因素，難以讓所有應變體系人員均參與演練，多數仍以特殊任務警力或維安特勤隊為應變

主軸，然實際上重大人為危安事件或恐怖攻擊應變，包含指揮官與幕僚、第一線警力、後續支援警力與其他應援單位(警犬、防爆單位、鄰近警察單位)均會涉入其中，並搭配指揮所、前進指揮所設立，因此未來在無劇本演練執行上，規劃應納入更多不同面向元素，讓所有相關單位有機會參與，藉以考驗整個警察機關應變體系、資源整合、協調調度機制是否完備。

採用半預警模式

迄今演練仍採事前預知時間方式舉行，由於目前演練所使用地點多為民間單位所有，為避免造成權管單位及使用民眾不便，因此多運用無人或深夜且固定時段方式辦理，考量現實生活中，事件發生往往在人流聚集且交通繁忙時段，因此未來或可朝向半預警方式下達

▼持續規劃與不同單位進行複合式攻擊無劇本演練，期透過演練建立各單位間合作默契與協調聯繫機制。



演練開始指令，藉以了解真實事故發生後，到達現場及實際反應所需時間，以檢視緊急動員效率及應變能量。

發掘問題 不斷精進

國際情勢瞬息萬變，我國位處印太地區重要交通樞紐，為人流、物流與

金流重要匯聚處所，極易受到外在環境影響，因此平日在反恐應變整備上不能掉以輕心，未來將持續透過無劇本演練執行，辦理更貼近實務情境演練，發掘現有機制問題，並讓參演人員不斷持續精進戰(術)技，強化彼此間協合作能力，遇突發事故能迅速應變處置，確保國家社會安全。 



◀▼實際上重大人為危安事件或恐怖攻擊應變，包含指揮官與幕僚、第一線警力、後續支援警力與其他應援單位(警犬、防爆單位、鄰近警察單位)均會涉入其中。



真假難辨的人工智慧 ——「換臉」

文・圖／柯宏叡 彰化縣警察局資訊科科長

▲圖／警光圖檔。

隨著電腦科技的發展，以往只有少數人才能運用地修圖、改圖功能，也變得愈來愈容易；到今日，已不只是單純的改圖，甚至還可以改變一段影片中人物的臉孔。

在2017年12月時，1名自稱「Deepfakes」的使用者在論壇Reddit發布了一段偽造影片，將電影「神力女超人」女主角的臉孔換到色情影片女演員身上，由於太過逼真，影片很快就大肆流傳。沒多久，許多好萊塢明星都成為受害者，甚至美國前、後任總統歐巴馬、川普等也被做為實驗對象；前陣子亦有新聞報導發現旅外的臺灣女星也是這項技術的受害者。儘管許多網站如YouTube等已明文禁止上傳這些偽造影片，但還是無法阻止這些影片的流竄。然而無獨有偶，在今（2019）年時，一款APP名為DeepNude上架，很快就引起注意，這款APP可以在數分鐘內就將穿著泳裝的女性照片修改為裸體，隨即引發強烈的抗議，儘管DeepNude有將輸出的影像打上「FAKE」的浮水印字樣，但還是無法應對排山倒海而來的批評，只能下架並關閉網站。此外，還不只是影片或照片被偽造，幾個月前媒體亦有報導詐騙集團偽造公司老闆的聲音成功騙取約24萬美元。

什麼是deepfake

為了將偽造技術與科學技術作一區隔，這些進行偽造相片、影片與聲音的技術等被稱為deepfake，是英文「deep learning（深度學習）」和「fake（偽造）」這兩個詞的混合，專指基於人工智慧的多媒體合成偽造技術，特別是運用深度學習中的卷積

神經網路（Convolutional Neural Network，簡稱CNN）或與生成對抗網路（Generative Adversarial Network，簡稱GAN）等技術來進行換臉，讓影像與使用者同步動作，甚至偽造語音等，所造成的問題如下：

社會層面

當deepfake用來偽造女性裸照或色情片時，相當於侵犯女性的隱私。而當難以立即辨識影片真假的情況愈來愈多時，人們會失去對社會的信任，逐漸冷漠，影響社會正常運作。

政治層面

當deepfake用來偽造政治人物的言行，將損害民主社會，造成民眾對政治的不信任。尤其當deepfake被運用在選舉抹黑上，若在選前一天發布，儘管受害者指稱影片為偽造，但在無法立即確認真偽的情況，將足以影響選舉結果。

經濟層面

若是deepfake的受害者為公司，例如偽造公司老闆的影像或聲音，輕則騙取金錢、重則導致公司信譽受損，有心人

亦可能偽造公司老闆對未來經營的悲觀看法，或宣布進行重大投資等，透過影響股市獲取不正常的利益。若是多家信譽卓著的公司接連受害，導致民眾對公司領導人不信任，進一步否定公司的產品或服務，將嚴重影響經濟。

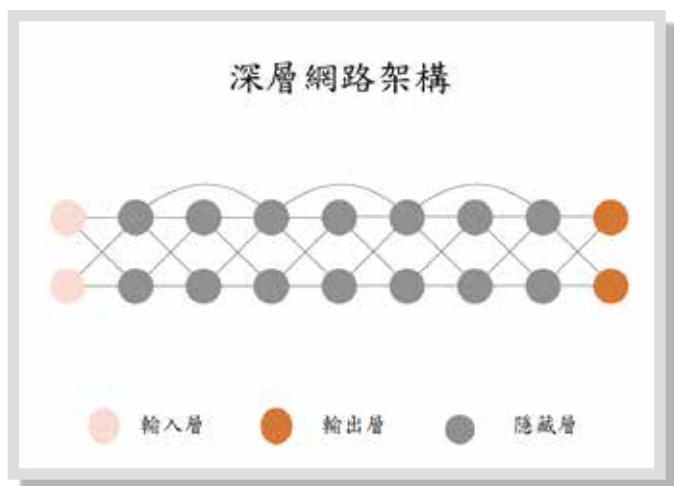
科技層面

以前是「眼見為憑」，然而現在是「眼見不足以為憑」。為了對抗 deepfake 的影響，科技上將得持續進化以找出方法協助民眾判斷所收到的多媒體訊息真偽。此外，為了對抗 deepfake，人們需要記錄日常活動，屆時會有相關的科技產品，或是運用科技來提供這種服務的公司出現，這些公司在取得了許多民眾的個人資料後，將可能比現在的 Facebook 更具影響力。

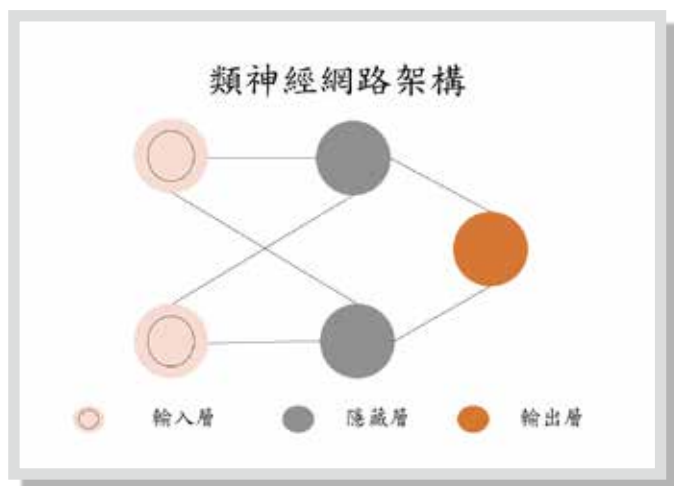
人工智慧技術簡介

在人工智慧的領域裏，有著「機器學習 (machine learning)」、「類

神經網路 (neural network)」、「深度學習」等。其中這次的焦點「深度學習」就是機器學習的分支，建立於類神經網路之上的技術，透過模擬人類神經元的運作方式來建立人工智慧，早在1980年代就已出現相關的演算法，然而受限於當時電腦運算速度不夠快，無法呈現出有效的應用，導致這個領域受到冷落。隨著近幾年來電腦硬體技術的發展突飛猛進，使得原本難以實現的 AI 人工智慧演算法得以實現，其中像是神經網路早期只到3層，如今在電腦硬體技術的加持之下得以達到數十甚至上百層之多，也就是說計算可以變得更「深」！以往要費時數天或是數週去訓練類神經網路學習，如今可縮短到數小時之內，這使得一般使用者也可以透過自己的電腦來體驗 AI 人工智慧，而專業研究人員或公司就能運用更多資源來進行巨量資料運算，取得更多的成果。而更深層的學習運算，讓電腦在資料的判讀上，就可以大幅提高判斷的精準程度，甚至超越人類的判斷能力。



▲深層網路架構。



▲類神經網路架構。

人工智慧技術應用

人工智慧應用在照片或影片上，一般認為最主要是在2012年時，由Alex Krizhensky和Geoff Hinton所提出AlexNet 深度學習架構，在影像辨識ImageNet的比賽上拿了冠軍，而且AlexNet錯誤率還比前一年的冠軍下降了10%，驚人的成績造成很大的轟動，也使得這個架構中最主要的卷積神經網路（CNN）演算法開始受到研究者的強烈關注，自此深度學習的研究大爆發，而在之後的幾年，ImageNet的冠軍一直都是CNN。及至2017年時，這項比賽宣布停辦，因為比賽冠軍的影像辨識錯誤率僅2.25%，而人類的錯誤則是5.1%，已遠遠超越人類的水平。

對人工智慧的最大挑戰在於機器不擅長創造新事物，然而這在2014年時有了改變。蒙特婁大學博士生Ian Goodfellow等人在2014年提出生成對抗網路（GAN）的深度學習，這是由一個生成網路與一個判別網路組成，讓兩個神經網路相互對抗、不斷調整參數，最終目的是使判別網路無法判斷生成網路的輸出結果是否真實。我們在此可以將生成網路當做專門偽造的畫家，判斷網路則是藝術鑑定家，畫家先是透過大量真品畫作去學習，然後不斷畫出偽造的畫作；而鑑定家則是判斷畫作的真偽。畫家則在鑑定家的判斷中學習，一直畫到鑑定家無法判斷真偽就算成功。

因此，若是輸入的資料樣本足以讓電腦學習，就能透過GAN來「創造」新的資料出來，例如輸入大量的小狗圖片，GAN網路就能產生「新」的小狗

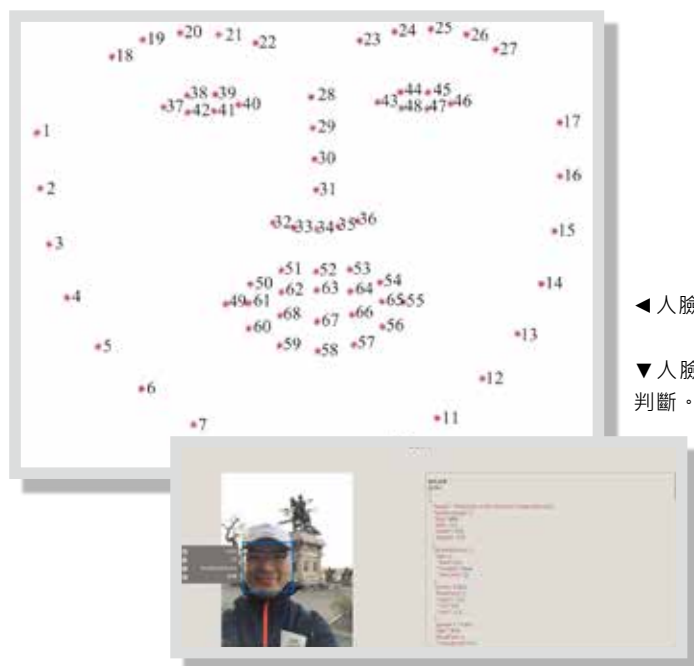
圖片，雖然目前電腦尚無法產生新的動物圖片，但這也相當於讓電腦擁有「創造」的能力。時至2016年，AlphaGo使用蒙地卡羅樹搜尋（Monte Carlo tree search）與兩個深度神經網路相結合的方法，擊敗許多圍棋高手，成功挑戰被視為最為複雜的圍棋競賽，達到了前人所未能達到的目標。目前深度學習還被應用在醫學做為判斷病症的輔助、尋找行星、估算野生動物的數量、協助將黑白影片上色、辨識影像中的文字甚至評估影像中人物的表情等等。

Deepfake與深度學習

Deepfake即是運作深度學習所建立起來的技術，其主要會運用的技術有三項：

人臉偵測

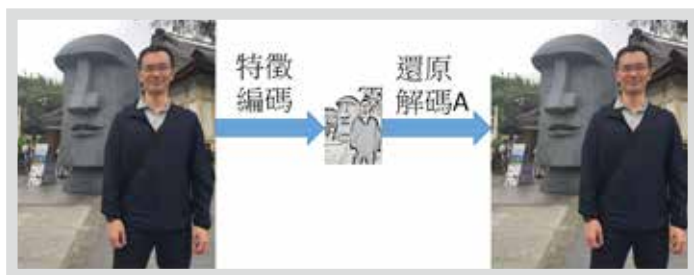
在人臉偵測上使用方向梯度直方圖（Histograms of Oriented Gradients，



◀ 人臉68個特徵。

▼ 人臉辨識與表情判斷。

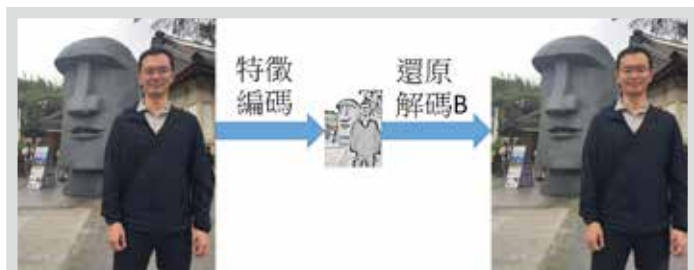
►換臉步驟1——
取得目標的特徵。



►換臉步驟2——
取得用來替代者的
特徵。



►換臉步驟3——
針對臉部進行替
換。



►偽造影像放大後
較模糊。



簡稱HOG)，這是基於特徵的人臉識別演算法，其基礎在於找出人臉上的眼睛、鼻子、嘴巴、眉毛與臉部線條，以此判斷是否為人臉，以及記錄總共68個特徵點來做為後續的處理。而若是需出現人臉側面的情況，則使用前文所提

到CNN的方式，透過大量訓練來讓電腦學習判斷。

特徵編解碼

使用AutoEncoder來進行特徵編解碼，AutoEncoder是一種多層神經網路，其架構中可細分為Encoder（編碼器）和Decoder（解碼器）兩部分，藉此取出影像特徵進行編碼，再透過編碼進行解碼還原，重覆多次後，電腦就會愈來愈能掌握重要的影像特徵。

GAN

為了製造更逼真的deepfake，有些人會使用GAN這項技術來讓電腦自己產生出更逼真的效果，然而GAN不易控制，有時反而會產生出乎意料的結果，如膚色、瞳孔出現異常等。

簡言之，deepfake並非是自成一格的創新技術，而是運用已有的技術來進行偽造，也因此許多研究者也嘗試透過這些技術反過來進行偵測影片是否為偽造。例如deepfake所產生的

臉部表情可能與頭部角度不符、部分偽造影片人物的眼睛不會眨眼，以及deepfake目前只能產生畫質較差的影像，因此影片若放大会發現被偽造的區域會較為模糊等，再同樣透過CNN或GAN的技術進行自動判斷。

從另外的角度來看，deepfake的產生並非都是負面影響，透過deepfake可以協助愛美女性化妝及穿著搭配、讓影像特效更逼真，也可以讓逝去的電影明星重現大螢幕。加州大學柏克萊分校（University of California-Berkeley）資訊學院教授Hany Farid在一次的受訪時提到，他曾在2011年接到1名兇殺案被害者父親的電子郵件，希望他能幫忙解析犯罪現場影像，但因當時的監視器影像像素太低，導致無法辨認出兇手的樣貌與涉案車輛的車牌等。Farid教授本來對此也是無解，後來想到或許可以運用同款的鏡頭拍攝大量車牌照照片，雖然像素低，但或許集合的照片一多時，有可能從中看出規律。然而，車牌模糊的原因還受字形、光線、角度與車牌設計等多種因素影響，可能需要數以百萬計的照片才找得到規律。因此Farid教授與他的學生先拍攝了數百張車牌照照片，然後用他自製地deepfake技術產生數萬張逼真的車牌照照片，再運用深度學習技術來訓練電腦判讀模糊的車牌影像，最終成功鎖定車牌其中的3個數字，讓案件偵辦露出一線曙光。

真假難辨的未來

人工智慧的發展在近期迎來了高峰，科學家們運作深度學習技術解決了許多問題，便利我們的生活，然而技術也會遭到濫用或誤用，對社會造成傷害。

為了打擊deepfake偽造的影音，臉書（Facebook）於今年9月5日宣布投入1,000萬美元舉辦檢測deepfake挑戰賽，結合微軟（Microsoft）與麻省理工學院（MIT）、康乃爾大學（Cornell University）、牛津大學（University of Oxford）、加州大學柏克萊分校、馬里蘭大學（University of Maryland）和紐約州立大學阿爾巴尼分校（University at Albany）等知名學術機構的力量，目的在於阻止deepfake可能造成的重大威脅。但在目前的環境之下，我們不可能禁止技術發展，隨著人們擁有的電腦運算能力愈來愈強，擁有改變照片或影片人物的人也會愈來愈多，希望屆時法律與人民的道德亦能與時俱進，否則我們將面臨真假難辨與毫無隱私的未來。🇺🇸

DEEP FAKE



◀人工智慧的發展在近期迎來了高峰，科學家們運用深度學習技術解決了許多問題，便利我們的生活，然而技術也會遭到濫用或誤用，對社會造成傷害。（圖／警光圖檔）

腦袋裡的鹽巴 ——管束作為

文／陳慧娟 桃園市政府警察局警務正 圖／警光圖檔

2019年10月24日苗栗縣警察局獲報鍾男飲酒失控，自行撞擊地面，造成頭部及手部受傷流血，警方處理人員到場後，將鍾男帶回派出所上銬。警察局表示，從當晚10點12分把鍾男帶回派出所至鍾妻到派出所，過程約18分鐘，期間鍾男對警方辱罵三字經及吐口水且有肢體拉扯，員警仍有持續關注鍾男，並無發現任何異狀。不過家屬控訴，警方未在發現鍾男頭部及手部受傷時予以送醫，反將其帶回派出所管束，控訴警方草菅人命且應賠償。

上揭情狀涉及警察職權行使法第19條第1項第1款：「警察對於有下列情形之一者，得為管束：一、瘋狂或酒醉，非管束不能救護其生命、身體

之危險，或預防他人生命、身體之危險。」規定之運用，本文將透過分析法院判決，探討警察管束行政行為之實施處置。

案例壹

臺灣高雄地方法院94年國字第26號民事判決

被告：高雄市政府警察局

判決結果：被告應給付原告丁新臺幣壹佰拾壹萬捌仟伍佰貳拾玖元，及自民國九十五年二月十日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息。被告應給付原告庚新臺幣壹佰拾萬捌仟捌佰零陸元，及自民國九十五年二月十日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息。

案例事實摘要

死者甲有躁鬱症傾向，於飲酒過量情形下，常有失控行為，因此曾有多次進出警局紀錄。民國94年4月25日，甲於飲酒後躁鬱症復發，乃自行打電話向被告所轄三民第二分局覺民派出所（下稱覺民所）報案。覺民所於接獲報案後，即指派員警前往甲位於高雄市○○區○○街○○號之住處，於當日下午3時39分許，將甲帶回派出所留置。甲當時已呈現酒醉狀態，警方以腳鐐充當手銬銬住甲，將甲銬於派出所內牆邊橫桿，嗣甲於同日下午4時3分許，由座椅上滑落，迄至同日下午4時22分許，始為員警發現異狀，送醫後甲死亡。甲之家屬認為員警有不法使用戒具暨怠於及時將甲送醫救治之過失，而其過失不法行為與甲之死亡間，亦具有因果關係，被告自應負國家賠償責任。

本案相關醫學報告

法醫研究所95年4月4日法醫理字第0950001138號函記載：「死亡前出



▲如果病患是酒精中毒而且高度酩酊宿醉之人，一般人不易察覺分別，總以為病患在睡覺或是宿醉的必然現象。

現症狀：可能會有呼吸困難、發紺、頸部靜脈血管怒張、脈搏微弱等。如果病患是酒精中毒而且高度酩酊宿醉之人，一般人不易察覺分別，總以為病患在睡覺或是宿醉的必然現象」。

法醫研究鑑定書鑑定意見：死者甲生前飲用酒精性飲料達中、高度酩酊醉意，屍體經複驗解剖，除頸部皮膚有擦挫傷，右手腕外側有擦挫傷外，並未發現其他可疑外傷，死亡原因為酒精中毒併心外膜炎死亡。

高雄長庚95年6月23日（95）長庚院高字第531515號函：「酒精中毒會發生呼吸抑制現象，心外膜炎之病患則常會有呼吸困難及喘之主訴，外觀上不易得悉，病發至死亡時間也不一定，然一旦引起心包膜填塞，則會突然休克死亡，死亡率極高」。

法院勘驗甲被拘束於覺民所後之錄影光碟

「錄影開始時間為94年4月25日下午3時39分畫面，一開始是一位警員

帶甲進來，甲坐在塑膠椅子上後……警員以腳鐐將甲右手銬起來，一邊腳鐐扣在牆壁橫桿上……4時16秒甲身體動了一下，右手仍然維持原來姿式，此時甲頭有抬起來，動了一動，頭斜靠在左肩，左手放在左膝蓋上，後維持此姿式沒有移動。4時1分19秒甲身體又動了一下，仍然維持原來姿式，4時2分35秒鏡頭左方有一位警員走出來，看了一下甲，旋即往鏡頭左側退回去，此時甲仍然維持原來姿式。……接著甲身體動了二次，接著又動了第三次……足認甲自當日下午約4時零分16秒起，其身體動作已經進入一個停滯的階段；自4時3分49秒起，甲整個身體往下沉，……，呈現一個極為不自然的身體狀態，緊接著之後，甲的頭部及腹部都有抽動的情況，身體不停從腹部到胸部抽動，……迄至4時11分43秒止，顯見甲之身體疾病，至遲從約4時起，在外觀上，已出現異常可見的狀態，且自4時3分50秒起，甲的身體外觀，更出現劇烈可見之不正常反應，堪推測彼時，甲係一方面處於酩酊酒醉狀態下；他方面則可能正籠罩在心外膜炎的疾病中，被告援引上開法醫研究所函，辯稱「無法從外觀查悉甲當時之身體異狀」云云，即難採信。次查，甲當時被銬住身體的地方，係位於覺民所出入口旁邊，且無遮蔽的物體乙節，業據本院勘驗無訛，且有現場照片可稽，堪予認定，足見甲所在之處所，極為明顯，容易察覺，一般人如稍加注意，即可望見甲之舉止行動。而按覺民所當時仍有值班員警，為被告所自承，亦堪認定。詎被告所屬警員自4時2分35秒起至4時22分

21秒止，均未前往察看，亦未及時發覺甲早已顯露於外之異狀，並採取相當之措施，揆諸前揭說明，自有怠於盡到一切能力維護甲生命等權益之作為義務……顯見無法排除被告如及時發現甲疾病異狀，並採行必要急救行為及迅速送醫之措施時，即得避免甲死亡結果發生之因果關係。

舉證責任(侵權行為)

法院認為高雄市政府警察局援引上開高雄長庚函，表示警方是否及時發現甲異狀，並予救治或採取必要措施等，均與甲之死亡間，不具相當因果關係，即難採信。況甲當時係處於酩酊酒醉狀態下，則有關警方主張甲之死亡，與被告怠於執行維護義務間，不具相當因果關係等事實，基於衡平正義原則，應責由警方負擔舉證責任，堪認警方怠於執行保護管束之作為義務，致甲生命權利受損，自應負擔國賠法第2條第2項後段之國家賠償責任。

酩酊大醉之被管束人與有過失

本件甲死亡原因，依法醫研究所鑑定結果，係屬酒精中毒併心外膜炎。顯見酒精中毒亦屬甲死亡之共同原因之一。據法醫研究所報告指出，酒精中毒係來自於甲本身長期過量之飲酒行為所造成，甲就其本身死亡事實之發生，亦與有過失。法院認損害事實之發生，應由甲自行負擔50%責任。

本案分析

法院勘驗錄影帶詳細敘述死者甲之行動舉措，用以認定警察管束之行政行



▲提醒執勤同仁應正確使用警察應勤戒具，避免引起不必要的危險。

◀實在難以期待基層同仁從受管束人之身體表徵，判定是否具有生命危險，現行作業程序對於酒醉之人實施管束是否合宜，值得探究。

為是否有未盡保護之義務，若從一般人之角度可發現異常而未處置者，係怠於執行作為義務。而從事後一步步仔細查看警察保護管束行為，等同於執勤員警必須目不轉睛時時刻刻注意管束對象。

本案警方使用腳鐐當手銬，雖然在本判決案例中，並未發生繞頸致窒息等危害，但仍要提醒執勤同仁正確使用警察應勤戒具，避免引起不必要的危險。

因應之道

警察職權行使法第19條第1項第1款，對於酒醉之人的管束目的，乃為保護其生命、身體之危險。管束是消極將被管束人控制於某空間，本民事判決明白揭示「盡到一切能力維護甲生命等權益之作為義務」，所以警察機關管束人民時必須時時注視該人的舉動。

維持社會秩序為警察責無旁貸的責

任，但就醫護專業能力可謂是相當欠缺，且從高雄長庚95年6月23日（95）長庚院高字第531515號函說明之「酒精中毒會發生呼吸抑制現象，心外膜炎之病患則常會有呼吸困難及喘之主訴，外觀上不易得悉，病發至死亡時間也不一定，然一旦引起心包膜填塞，則會突然休克死亡，死亡率極高。」實在難以期待基層同仁從受管束人之身體表徵，判定是否具有生命危險，現行作業程序對於酒醉之人實施管束是否合宜，值得探究。

案例貳

臺灣彰化地方法院民事判決105年度重國字第1號

被告：彰化縣消防局、彰化縣警察局（本文僅就警察局部分進行探討）

主文：原告之訴及假執行之聲請均駁回（原告敗訴＝國賠案件不成立）。

案例事實摘要

彰化縣警察局○○派出所接獲民眾報妨害秩序案後，旋即派員警前往查看，發現甲疑似有服用藥物後過於吵鬧，影響鄰居安寧。因甲疑似有服用藥物，員警遂通知彰化縣消防局派救護車前來。甲口頭拒絕送醫，消防局隊員遂要求其簽署拒絕送醫同意書後，消防局隊員先行離去，員警隨後亦離開。甲於翌日上午11時死亡，原告（甲之家屬）認為彰化縣警察局與彰化縣消防局之不作为行為，係造成甲死亡之共同原因，構成民法第185條之共同侵權行為，參酌最高法院67年台上字第1737號民事判

例要旨，對彰化縣警察局及彰化縣消防局提起連帶賠償訴訟。

彰化縣警察局答辯摘要

警察依法執行職務，強制人民就醫須符合精神衛生法之規定，精神衛生法第32條第1項規定：「警察機關或消防機關於執行職務時，發現病人或有第三條第一款所定狀態之人有傷害他人或自己或有傷害之虞者，應通知當地主管機關，並視需要要求協助處理或共同處理；除法律另有規定外，應即護送前往就近適當醫療機構就醫。」若符合上開要件，強制就醫之過程，警察機關將會同家屬及衛生機關處理，如需送醫，救護車由衛生機關或消防局提供，並由警察機關護送個案至強制鑑定責任醫院就醫。是以，甲非屬精神疾病之人，本局員警自無強制甲就醫之義務。

保護性管束，係以當有人因故意或因意志喪失，而致嚴重自傷或自殺為要件，依警察職權行使法第19條第1項規定：「警察對於瘋狂或酒醉，非管束不能救護其生命、身體之危險，或預防他人生命、身體之危險者，得為管束。」另行政執行法第37條第1項規定：對於瘋狂或酗酒泥醉，非管束不能救護其生命、身體之危險，及預防他人生命、身體之危險者，可以實施對人管束之即時強制。職是，甲不符「瘋狂或酒醉」之要件，本局員警自不得依法執行管束。本局派出所警員在力勸甲就醫之過程，均有錄影錄音，當時甲確實意識清楚，自外表觀察並無法確認是否真有大量服用藥物之情形，又無自殺之躁動行為，亦無其他暴力行為或列冊精神病患，於



◀警察職權行使法第19條第1項規定：「警察對於瘋狂或酒醉，非管束不能救護其生命、身體之危險，或預防他人生命、身體之危險者，得為管束。」若民眾不符「瘋狂或酒醉」之要件，員警自不得依法執行管束。

此情形下，本局員警自不得依精神衛生法強制甲就醫，亦不符警察職權行使法管束之要件，在甲拒絕就醫之狀況下，警方只能離開，本局整體過程之處理完全合法合情，並無任何違反注意義務之虞。

法院得心證之理由

甲於103年2月28日19時許，因情緒不穩，而吞服含美德眠及帝賜康在內大量藥物。嗣因甲所在彰化縣○○市○○里○○街○○號之鋁窗玻璃掉落，彰化縣警察局所屬派出所接獲民眾報案後，旋即派員前往查看，發現甲疑似有服用藥物，員警隨即通知彰化縣消防局派救護車前往，消防局人員於同日19時48分接獲救災救護指揮中心派遣前往，於19時53分抵達現場，到場後即為甲評估生命徵象。經在場員警表示甲

疑似吞食安眠藥，惟消防救護人員在現場未發現安眠藥藥袋，且當時甲意識清楚，並坐於床邊抽煙，在無法確認下，再三建議患者應前往醫院接受治療，惟甲拒絕配合救護處置，並表示已聯絡哥哥知曉此事，會過來處理等語。

精神衛生法第32條第1項規定：「警察機關或消防機關於執行職務時，發現病人或有第三條第一款所定狀態之人有傷害他人或自己或有傷害之虞者，應通知當地主管機關，並視需要要求協助處理或共同處理；除法律另有規定外，應即護送前往就近適當醫療機構就醫。」是以，甲非屬「精神疾病」之人，被告員警自無強制甲男就醫之義務。再按保護性管束，甲亦不符「瘋狂或酒醉」之要件，被告員警自不得依法執行管束。甲死亡時間為翌日時分，有法醫鑑定報告書可稽，死亡原因為服用

藥物過量，導致呼吸衰竭致死，與被告機關人員之處置做為無關，即與被告機關所屬人員之行為間並無相當之因果關係。

本案分析

警察職權行使法保護管束是在發現危害時採取積極介入，首先要判斷應否採取積極介入行為，在決定應有所行動後，便要考量應為何種類型作為，因此，同仁在研判是否介入時，首先要清楚法律規定範疇，這範疇不僅是警察職權行使法，還有其他相關行政法規。

本案例中警察機關答辯提到「強制人民就醫」，首先釐清「強制」的法源依據為何。鳥瞰「精神衛生法」及同法施行細則，有「強制住院」、「強制鑑定」、「強制社區治療」，並無強制就醫。

精神衛生法第32條第1項規定：「警察機關或消防機關於執行職務時，發現病人或有第三條第一款所定狀態之人有傷害他人或自己或有傷害之虞者，應通知當地主管機關，並視需要要求協助處理或共同處理；除法律另有規定外，應即『護送』前往『就近適當醫療機構』就醫。」同條第四項規定：「依第一項規定送醫者，其身分經查明為病人時，當地主管機關應立即通知其家屬，並應『協助』其就醫。」同法第34條第2項規定：「警察機關發現前項擅離機構之病人時，應通知原機構，並『協助』送回。」另依「精神疾病嚴重病人緊急處置作業辦法」第4條規定：「地方主管機關或依前條第二項受委託之機構或團體，執行緊急處置時，得請求警察、消防或社政機關『協助』。」

由上揭法條觀之，警察的職責為「護送」、「協助」，精神病患之緊急處置、是否用強制力予以送醫，並未言明。

警察職權行使法第2條第2項規定警察職權之一管束，係指警察為達成其法定任務而為之措施，是警察為保護人民生命、身體及財產法益之法定任務時，所採取之措施。同法第19條規定管束之適用對象為「瘋狂或酒醉者、意圖自殺者、暴行或鬥毆者、其他認為必須救護者或有危害公共安全之虞者。」因此，精神衛生法規定警察可為強制措施者，應限於有傷害他人或自己或有傷害之虞者，而非精神病患即可施予強制措施。同法第20條則揭示強制方法：「……於必要時，得對其使用警铐或其他經核定之戒具。」同條亦明文規定得為強制行為之情狀為：「一、抗拒留置、管束措施時。二、攻擊警察或他人，毀損執行人員或他人物品，或有攻擊、毀損行為之虞時。三、自殺、自傷或有自殺、自傷之虞時。」

查找全國法規資料庫「強制就醫」資料，僅於中華民國102年因應衛生福利部改弦易調的開張，於同年7月21日行政院衛生署衛署人字第1021160665號令發布廢止的行政院衛生署辦事細則第7條第1項第4款第2目「關於精神疾病嚴重病人『強制就醫』體系之規劃、督導及醫療費用補助事項。」有出現，即便未廢，大法官釋字第535號也明白揭示：組織法是不能當作用法使用。在該號解釋中，也明白揭示，對人民有規制性行為之要件、程序及救濟，均應有法律明確之規範，方符憲法保障人民自由權利之意旨；然強制就醫手段可作為

管束手段嗎？警察職權行使法並未明言，由第三章即時強制體系觀察，似也難涵蓋之，警察作為屬暫時性的行動、行為舉止之控制，並非用以確保其無生命危險之措施。另送醫後醫生可否為強制醫療行為，這更非警察職權行使法所能涵蓋，如果送到醫院不能強制治療，那前段的強制送醫有何意義？

在彰化縣警察局的抗辯文詞中，尚提到列冊精神病患，經詢問桃園市政府衛生局精神疾病列冊患者會定期通知警方嗎？回覆是：「依據精神衛生法，本局掌理轄區精神病人資料維護，依法應符合個人資料保護法之規定。倘他公務機關(如警察局)基於執行法定職務之必要範圍內，可向本局蒐集精神病人個人資料，惟仍應符合個資法第6條第1項但書規定。」警察機關如何獲悉精神病患，方式各有不同，以作者服務機關為例，係於員警面對個案時，可透過電話向衛生局單一詢問是否為列冊精神病患，惟員警在個案未符合其他拘束人身自由之法令規定要件時，並無權因其為

精神病患而強制送醫，應在現場聯絡家屬或相關衛生單位為宜。

結論

警察職權行使法第19條第2項後段規定：「……應即時以適當方法通知或交由其家屬或其他關係人，或適當之機關（構）或人員保護。」惟上揭苗栗及高雄案例，皆在20至30分鐘內發生生命危害，以苗栗警察局案件而言，家屬到達時危險結果已經發生可證，因此，如何判斷酒醉之應受管束人，是否已達酒精中毒之狀況，對同仁來說頗為棘手，建議對於酒醉者、意圖自殺者，可能發生被管束人自身危害者，應交由家屬或社福機構(無家屬者)處置為宜，或進行醫護評估程序，並詳細規範警察職權行使法保護管束對象之範圍及手段方法，以達法之明確性，讓同仁在執勤時有更多的行為保護機制。👮



◀員警在個案未符合其他拘束人身自由之法令規定要件時，並無權因其為精神病患而將其強制送醫，應在現場聯絡家屬或相關衛生單位為宜。



從關公忠義事蹟探討 員警壓力適應問題

文／王翔正 屏東縣政府警察局秘書科警務員 圖／警光圖檔

「警察」一直以來都被認為是種富有挑戰性，且具有高危險與高壓力的職業，尤其是近年來，我國政府接連從事政策改革，民眾自主發起眾多街頭運動，大型陳抗如雨後春筍般浮現，專案勤務層出不窮，經常出現南警北調、警力捉襟見肘的狀況，且警政工作除治安與交通的本質工作外，亦時常協辦其他機關行政稽查等工作，造成警察勤務疊床架屋，服勤時數居高不下，維安工作持續「站好站滿」，無止盡的惡性循環下，員警過勞似乎是警界中的常態。

紛至沓來的勤業務之下，各個警察機關中總有不少員警因過度工作壓力，而出現各種適應障礙事件，輕則造成個人身心健康與工作士氣受到相當

程度的影響；重則可能使個人蒙受傷亡的重大損失，也讓民眾對警察維持社會治安的能力失去信賴感。

研究問題背景

警察工作壓力大，易使身心耗損

警察為高壓高標專業助人工作者，而「助人工作者常隱藏痛苦」著實是現今警察工作最好的寫照，平時處理民眾自殺的人，長期身處在「容易被剝奪悲傷權力」的職場環境下，需要特定的情緒紓壓教育與完善工作環境，若不先考慮警察能否擁有正常情緒生活，後續很難有效執行保護人民的工作。

多年來的警察制度不允許同仁擁有情緒表現，經常被長官或學長要求忍耐，但員警在執行職務過程中，往往面對許多的不確定性，而要完成警察任務尚須運用各種不同的手段，包括強制性、威權性、服務性等，以致必須常常

面對角色衝突的問題，長此以往，勢必累積沉重的工作壓力。

員警常因工作具高危勞性且生活作息不固定等原因，在生、心理層面相互影響，平時如不主動自我照護及尋求專業協助，易使身心健康耗損，甚至嚴重者可能造成各類疾病或死亡。

員警逐漸高齡化、警力青黃不接

警察工作責任重且相關事務繁雜，具有辛勞性、危險性、高壓性及全年24小時無休之特性，尤其外勤第一線員警夜間或深夜執行取締酒駕、擴大臨檢、春風、青春、緝毒等專案，需耗費大量體力。

在年金改革之下，多數已符合退休資格的警察同仁因月退休金減額或仍需負擔子女教育費用，心想與其再去找另

▼員警在執行職務過程中，往往面對許多的不確定性，而要完成警察任務尚須運用各種不同的手段，包括強制性、威權性、服務性等。



►面對日新月異的犯罪型態與犯罪者年齡層急遽下降，不堪負荷是高齡員警的日常寫照，「追趕跑跳蹦」對他們而言著實力有未逮。



一份兼職工作，倒不如選擇繼續堅守警察崗位，導致現有員警平均年齡逐年攀高。

面對日新月異的犯罪型態與犯罪者年齡層急遽下降，不堪負荷是高齡員警的日常寫照，「追趕跑跳蹦」對他們而言著實力有未逮。

倘若員警延後退休年齡，新血無法晉用補實，將導致警察機關新陳代謝減緩與警力斷層，人員平均年齡直線攀升，警力的嚴重弱化成為不爭的事實，現下外勤已時常出現「兒女帶父親去巡邏」的現象，警界年齡層呈現兩極化，足以顯見經驗青黃不接是未來的隱憂。

「高齡化」所帶來的體力不濟與後續警力青黃不接的情形，將是未來警察個人和團隊所必須共同面對的問題。

關公忠貞報國事蹟 探討員警壓力適應

《桃園明聖經·經驗第六》中所云：「焚香高誦念，其福即來臨。日念三五遍，或誦百千聲。人能鈔印送，諸疾不相侵。或賜福與壽，或蔭兒與孫。

凶事化為吉，福祿壽重增。《關聖帝君覺世真經》中所云：災消病減，禍患不侵。人物咸寧，吉星照臨。」

邇來民意高漲，街頭運動盛行，民眾自主性增高，基層員警勤業務壓力甚大。

根據關可欣(1998)研究顯示參與宗教活動之員警憂鬱情緒較低，藉由讀誦經典辭句的正信正念，啟發自身原有的正氣正義，另心理學研究已證實「正向心理」的重要價值。舉凡欣然承受警察工作，就是減除壓力的正面力量；利用工作時經常幫助別人擺脫困境，就是自我提升的來源；堅信自己有能力可以克服困難，就是自我鼓舞的力量。

經常保有正向思考的人，較能保持心情輕鬆愉悅；少做負面思考，也較能減輕壓力；永保心靈愉悅，就不會愁苦抑鬱。

《桃園明聖經·力學第三》：「古今好事多磨，毋勉強苟求捷徑。如彩雲琉璃，鮮花明月，人不知機。如人未遭逢，各有時節。當思守命由天，安貧樂業。如百藝倉卒成功，其物焉能精潔。草木不能培植，難長許多枝葉。五穀少用耕鋤，苗雖秀而不實。文臣十載寒窗，方朝金闕。武將百戰臨危，始得公侯並列。」

警察工作時常需面對民眾質疑、媒體輿論與長官期望等排山倒海而來的壓力，從事物演進的前因後果，說明凡事皆必須經歷時間與壓力的考驗，復能有所成長。以此觀念對照，人在生活上所面臨的壓力，便能夠視為是一種磨練，試著接受考驗，假以時日必能蛻變，回首來時路，在拾起與放下中成長，學習承受傷痛、迎接喜悅，實為一項人生樂

業。

尤其新進同仁，對於警察工作一知半解，警察主管與基層員警朝夕相處，最能了解同仁工作能力與處事態度，對於身心有異常徵候之同仁，即應予以關心與詳談，深入了解其心理問題癥結所在，協助解決其困難。

若能透過自我管理的方式，面對壓力並且解決壓力，使自己不會失去平衡，同時又能自我更新，那麼便可順利完成「享受人生」的目標。

《桃園明聖經·原始第二》中所提及關公的遭遇：「降漢不降曹，忠臣不事二。封金卻印三辭操，挈眷尋兄一點忠。千里尋兄添義氣，五關斬將有威風。」

警察工作實為一項內涵複雜的行業，員警在執行職務過程中往往面對許多的不確定性，為完善警察工作，員警在第一線接獲案件，實須運用各種不同的手段，一不小心可能公親變事主，還有更令人哭笑不得的是「角色衝突」，早已演變成員警日常，例如：「盡心服務是英雄，執法不公是狗熊」、「警察快退散，警察保護我」等反差情況，長期面對一來一往的角色紊亂，員警身勢必累積沉重的工作壓力。

從歷史觀之，如同當初關公短暫於曹操麾下一般，閱讀古書淨化心靈，盡義務卻不受誘惑。員警縱然面對為自身權益、年金改革奮鬥的退休軍公教，但因肩負國家賦予警察干涉取締、為民服務之角色任務，仍需把持己身、謹守信念，不因立場不同，而愧對國家社會之期待。

《桃園明聖經·道貌第四》所云：「偃月刀，磨仍快，嘆兄弟不再。臥蠶



眉，鎖未開，恨江山幾改。」，《桃園明聖經·經驗第六》所揭示：「吾曾言，日在天上，心在人中，心者萬事之根本。儒家五常，道釋三寶，皆從心上生來。自有天地以來，這個無極太極之理，渾然包羅，古今長懸。諸帝王聖賢仙佛，萬經千典，只是明此理，成此事而已。」

當受理民眾報案或轄區內遭遇一件難以處理的事情，同時也不能如心所願時，甚至是面臨心力耗盡、精神崩潰，有的人只會說「我完了」，或是想避開麻煩；有的人嘗試接受挑戰，並且容許生活中有變化，或許我們的內在會產生許多不同的聲音，老是將你推向沮喪的深淵，但面臨困境時，不適當的做法不但無法解決壓力，反而讓壓力吞噬你，結果生活中的壓力就越來越多、越來越重，因此使得生病的機率相對地增加許多。

透過關帝愈挫愈勇，終至扭轉乾坤，完成艱難困苦任務的歷史背景，正好呼應如何自我強化，以接受挑戰重新掌握壓力情況，並將心理調適到適合改變的地位。

▲警察主管與基層員警朝夕相處，最能了解同仁工作能力與處事態度，對於身心有異常徵候之同仁，即應予以關心與詳談，協助解決其困難。



▲警察主管若能以正向激勵的方式對待資深同仁，將提高同仁工作滿意度。

研究建議

強化員警組織認同、主管激勵士氣

曾咸超(2007)研究發現主管領導愈好者，則其工作績效也會愈高，且整體工作滿意愈高。另劉文昇(2010)發現警察局分駐(派出)所所長領導風格與基層員警工作滿意度呈現高度正相關。

〈管理上的畢馬龍〉(Pygmalion in Management)一文提到畢馬龍效應，認為管理者對部屬所期待的工作表現，會影響他們對待部屬的方式，若管理者告訴部屬，他們能勝任某些工作，並可獲致成功，部屬通常能超越管理者的期待，而且做得更好，因此警察主管若能以正向激勵的方式對待資深同仁，將提高同仁工作滿意度。

基層員警面對每日派出所繁重的勤業務與不正常的作息生活，在承擔子女就學、家庭開銷等經濟重擔、基層升遷無望、身體機能每況愈下，加上年金改革後退休之日遙遙無期，且資深員警常肩負派出所內績效壓力。有鑑於此，警

察主管應利用各種途徑，多協助資深基層同仁，時常與其溝通，傾聽其意見，如有發現異常及早通報，適時提供協助與轉介，避免再發生憾事。

此外，主管藉由工作經驗傳承給新進同仁，讓警察組織能夠與時俱進，朝向更好的方向發展。

利用社會支持來解決員警壓力適應問題

《關聖帝君覺世真經》中所述：「時行方便，廣積陰功。救難濟急，恤孤憐貧。捨藥施茶，戒殺放生。造橋修路，矜寡拔困。重粟惜福，排難解紛。捐貲成美，垂訓教人。親近有德，遠避凶人。隱惡揚善，利物救民。」

關可欣(1998)研究發現親密性社會支持對憂鬱情緒有顯著影響因素；曾咸超(2007)發現社會支持愈高、個人人格特質愈積極與工作壓力愈少者，其工作績效也會愈高；林清煌(2005)發現要提升工作滿意度，在「警察多參與社區活動」工作上應予重視；陳啟中(2015)發現女警的社會支持與工作滿意度則呈顯

著正相關。

人常言：「身在公門好修行。」警察工作近似於志願服務工作，有時多付出一些，就能夠替民眾爭取應有的權益，透過一些關心鄰里善行義舉之作為，能夠降低社會失序現象以防制犯罪發生，過程中藉由警察服務社區民眾等雙向互動，產生「社會支持」的力量，並融入警察工作，希望員警能透過服務民眾，建立正向的人生價值觀，創造活力的環境，不但能散發自信「快樂」的陽光，更能傳遞幸福的能量，用「心」去關懷、體會嶄新的自己，讓全體警察同仁的「心」充滿健康活力，鑄造堅強「心」戰力。

增強雙向溝通之教育訓練

「員警需要的是生前所需，不是身後撫卹」。

員警培養自我興趣及第二專長領域，除提升專業素養與發展學習的機會，更有助於減緩工作上的壓力與情緒壓抑(黃新福、盧志榮，2008)。

外勤員警勤務較繁重，較無時間

從事知識管理活動，建議警察機關應多舉辦講習訓練，教導如何正確取得、儲存、分享、應用知識，聘請專家演講或舉辦工作坊，針對「壓力調適」、「情緒管理」、「生涯規劃」、「投資理財」、「兩性關係」、「家庭經營」、「親子教育」等主題，透過雙向互動了解員警實際需求，以加強專業知識訓練，並強化網路資訊取得管道，使員警方便利用資訊管道取得所需知識，提升知識管理效能。

參考資料：

1. 林清煌(2005)。民眾與員警對為民服務認知差異及警政滿意度之研究—以桃園縣為例。中原大學企業管理研究所學位論文, 1-112
2. 陳啟中(2015)。女警的工作壓力, 社會支持與工作滿意度關係之研究。義守大學管理學院碩博士班學位論文
3. 曾成超(2007)。工作滿意與績效關聯性之研究—以刑事警察局為例。政治大學行政管理碩士學程學位論文, 1-186
4. 黃新福、盧志榮 (2008)。離島地區警察人員 [情緒勞務負荷] 影響之研究。In: 2008 臺灣科技大學管理新思維學術研討會, 臺灣科技大學
5. 劉文昇(2010)。分駐(派出)所所長領導風格與基層員警工作士氣之研究—以臺東縣警察局為例。臺東大學進修部公共事務碩(假日)學位論文
6. 闕可欣 (1998)。某都會地區警察工作壓力源及憂鬱情緒之探討。高雄醫學大學護理學系研究所學位論文, 1-70



▲員警培養自我興趣及第二專長領域，除提升專業素養與發展學習的機會，更有助於減緩工作上的壓力與情緒壓抑。



新北市市長慰問第一線110

▲侯市長偕同局長陳
禪文與勤指中心同仁
合影。

文・圖／林尚均 新北市政府警察局勤務指揮中心警務正

1月10日，亦即「110」，是個特殊意義的日子，在這次總統及立委選舉期間，同仁堅守崗位，全力維護治安、交通及為民服務工作，扮演重要的角色，在不可預期的狀況下，全力用心投入選舉工作。

智慧城市 安全新北

新北市是臺灣人口最多的城市，全市劃分為29區，1,032個里，人口400萬餘人，約占全國總人口數的六分之一，外來人口約占三分之二；另本轄位居大臺北都會區要衝，城鄉交會，人口稠密，交通四通八達，密集的外來人口也帶來治安問題。因此新北市政府積極統合市政團隊各機關的資源和力量，

從「組織間協調合作」及「發展智慧科技」等面向著手，建構嚴密的治安防護網與交通維護網，以「智慧城市，安全新北」之施政願景為目標，期望能將新北市打造成宜居的「智慧城市」，讓400萬市民幸福、樂活。

110守護新北

第15屆總統、副總統大選前，市長

侯友宜由局長陳樺文陪同，到新北市政府警察局勤務指揮中心，慰問受理民眾報案的執勤員警，肯定並感謝受理員警24小時不間斷地守護新北400萬市民生命、身體、財產的安全。新北市投票人數有332萬1,459人，全臺居冠，因此本次選舉維護工作極為重要，同仁在每一個執行的環節裡，留意細節、過程，不斷沙盤推演，精益求精，勤務執行用心投入，扮演好應盡的職責，這就是我們的使命！市長於選前兩天提示：「目前是最重要的時刻，愈接近選舉我們愈不能掉以輕心，除了感謝大家外，更要拜託各位務必保持行政中立，秉持公平公正原則，盡全力維護選舉所有相關事務，讓這次大選能圓滿落幕，國家繼續向前走，代表新北市400萬人口跟所有警察伙伴們說聲謝謝，辛苦了，我們繼續加油！」

話務量全國之冠

新北市110受理民眾報案員警配制64人，108年受理民眾報案總話務量為102萬4,616件，每日平均約2,807件，話務量相當龐大，居全國各縣市之冠；勤務指揮中心主任黃振煥表示，為避免110電話滿線，導致延誤緊急救援時機，自102年9月全國首創話務分流功能，可即時分流至分局勤指中心協助受理，108年分流話務量1萬7,126件，力求達到報案零等待、零漏接，及時給予民眾最需要的幫助；另110除受理治安、交通等警察核心工作，也針對民眾需急難救助、疾病救護、搶救自殺等情形，提供緊急查詢報案電話及地址服務，108年向各家電信業者緊急查址計



▲侯市長接受媒體聯訪。



▲侯市長蒞臨新北市政府警察局勤指中心慰問第一線執勤員警。



▲侯市長逐一與執勤同仁加油打氣。

有1,783件，尋獲483件，即時挽救民眾生命。

快速派員防制醫療暴力

新北市110於108年間與新北119、EMIS完成系統介接，提升受理案件效率，幫助市民在最短時間內排除危難狀況，又將新北3,344家醫療機構資料匯入110系統，讓轄區分局能快速派員防制醫療暴力案件，保障醫護人員執業安全。主任黃振煥援引德國談論110報案的譯作，將值勤員化身「聽擊者」，透過視訊報案、衛星定位、定址等現代科技，讓110觸角直達各類治安、車禍

現場，及時給予民眾最需要的幫助，適切安撫報案民眾的焦急心，即時指揮、通報、管制第一線員警迅速到達現場，妥適處理民眾報案，或即時轉報119救護，降低傷亡，全年無休守護新北。

安全、安心、安居生活

市長肯定與感謝警察局110每位同仁的努力與辛勞，並期許警察局持續智能化與妥善照顧員警工作及生活，讓大家執勤沒有後顧之憂，全力維護新北市治安、交通，實現一個讓民眾得以「安全、安居、安心」的生活環境。👮



▲新北市政府警察局勤指中心。

▶新北市政府警察局外貌。





守護新北治安， 員警戰力提升

——淺談新北警全面配發露指戰術手套

▲圖 / 劉始如。

文／張鈞盛 新北市政府警察局後勤科警務正 圖／新北市政府警察局提供

依學者研究，自1970年以降，因「問題導向警政」模式影響，警察勤務思維逐漸採主動先發式，取代被動反應式，在我國警察勤務條例第11條所規範之警察勤務方式，也可窺見類似之規範，如勤區查察、巡邏、臨檢屬主動先發式，而守望、值班及備勤，則歸屬被動反應式勤務。

新北市人口超過400萬人，而現有員警數約莫8,000人，警民比約500：1，相較於其他縣市而言，在新北市服勤之同仁，確實需要付出更大之心力，才能堅固守護治安，讓人民安居樂業。

新北警提高戰力 從提升裝備著手

去年(108)年10月間，三峽分局2名同仁因盤查毒犯遭咬傷事故，引起大眾對員警執勤安全的關注，新北市政府警察局局長陳樺文指示，儘速採購員警露指戰術手套配發第一線員警使用。該案於108年12月31日全面配發，每位新北市執勤員警配給1雙露指戰術手套供勤務使用。

戰術手套退可守，進可攻

依內政部警政署108年2月11日函頒「警察勤務機具裝備配備標準」第2條規範，警察勤務裝備機具係有防護型(如反光背心)、蒐證型(如攝影機)、通訊型(如無線電)及警械(參警械使用條例)等機具規定，本案戰術手套，在歸類上雖屬防護型，卻可在保護手腕(掌)安全下，主動出擊，防護治安，其特色說明如下：

- 一、採可露出半指式之彈性布料，兼顧防護與活動性，在使用機具或警械時可保持靈活度。
- 二、手掌部分具防滑貼布，手指關節具硬質護墊功能，增加執勤安全性。
- 三、具透氣孔設計，可增加員警長時間執勤之舒適性。



◀▼露指戰術手套圖示。



優質機具與員警搭配 才能發揮最大戰力

警察為執法先鋒，執勤中兼有干預型勤務及為民服務項目，其效能常取決於民眾能否有感，在執行上實屬不易，故警察政策及方向，常為現代民主國家及重要城市之施政重點，新北市自市長侯友宜上任以來，即以安居樂業為施政首要目標，警察局鑑於員警培養不易，為減少員警受傷，考量提升裝備效能，故在預算做合理之編列，辦理採購以符合實際需求。



另外，機具僅為一種物品，若不能靈活運用，則無以發揮效能，因此在配套措施上，新北市政府警察局輔以機具使用之常年實務訓練，在「學中做」、「做中學」之基礎上，讓機具能為員警活用，冀望在實際運用中，能減輕員警不必要的受傷，發揮新北市最大之治安效能。



◀▲▼警察執勤中兼有干預型勤務及為民服務項目，為減少員警受傷下必須提升裝備效能，戰術手套可在保護手腕(掌)安全下，主動出擊，防護治安。



幸福公路139

——彰化縣警察局139縣道

防制交通事故策進作為經驗分享

文・圖／陳雯龍 彰化縣警察局組長

139縣道行經彰化、南投2縣，沿途山路蜿蜒風景優美，知名鳳梨酥名店——微熱山丘就在南投段這頭；在彰化縣轄區19至23公里路段，為連續彎道路型漂亮，常吸引機車族群呼朋引伴約騎競駛，加上追焦族群聚拍照，上傳專有社群媒體供網友截圖取照，推波助瀾之下，一旦有風吹草動，如發生交通事故、市公所舉行路祭等事件發生時，往往成為新聞題材，讓媒體爭相報導，成為彰化縣政府交通安全管理一大挑戰。

彰化縣前年發生一起嚴重交通事故，1名國立交通大學機械系21歲的倪姓高材生，在7月底傍晚和父親騎單車運動，行經彰化縣芬園鄉139線大彰路時，見父親沒有跟上，於是停在路邊休息，不料卻遭1輛轎車撞飛當場死亡，而肇事者駕車肇事逃逸，案經彰化縣警察局循線追查，短時間內即將肇

事者繩之以法。經統計去（108）年全年139縣道彰化路段發生A2交通事故145件、受傷178人、A3交通事故58件，其中以19至22公里路段為交通事故熱點，占該路段40%，分析主要肇事原因為未注意車前狀況、超速行駛及跨越雙黃線駛入對向車道等違規類型。



◀ 彰化縣縣長王惠美關切139縣道行車安全，在108年4月份道安會報裁示具體作法。



◀ (左) 增設彎道交通桿以降低車速，防制逆向違規事故發生。
◀ (右) 加裝網路型攝影機預防交通安全設施遭破壞，並掌握即時路況。

縣長重視 提報改善

為有效解決139縣道交通安全問題，彰化縣於去(108)年4月22日舉行道安會報，會中縣長王惠美針對139縣道行車安全，裁示由彰化縣政府工務處在139縣道19至23公里彎道處，依彰化縣警察局辦理會勘8處地點，選擇其中2處設置回復式交通桿，防制超速、競駛及危險駕車行為，並在3個月後評估設置成效，再作後續處置之評估依據。

交通安全設施改善情形

警察、工務單位多次實地辦理會勘改善

在縣長指示後，隨即由縣政府工務處、警察局交通警察隊、彰化分局等相關單位，多次辦理會勘，針對近年發生交通事故及易肇事之地點，實地檢視道路環境，從交通工程、交通執法及橫向聯繫等面向改善交通安全。

增設4處彎道交通桿及監控攝影機

為避免行車跨越分向限制線駛入來

車道，於19至21公里4處彎道處增設交通桿計60支(於108年6月下旬在20至21公里2處彎道處——少林寺牌樓、李舍咖啡店，增設交通桿計20支)，並加裝網路型攝影機，掌握即時路況。

增設標誌標線等交通安全設施

於分向限制線(雙黃線)處，增設反光標記計900個，以輔助標示分向限制線路段，增進行車安全；繪製「慢」字標線；設置「進彎道路段 請減速慢行」標誌3處；設置彎道及輔二標誌，提醒駕駛人進入彎道注意行車速度。

交通執法與宣導工作措施

加強固定式、移動式測照勤務

由彰化縣警察局擇定139縣道易肇事路段，並已於21K處設置固定式測速照相機，自107年10月26日起實施測速照相取締，並結合移動式執行測速照相，不定時、不定點機動取締超速違規，以速度管理提升該路段交通安全。統計108年全年取締告發計6,484件。

► 監、環、警聯合稽查，加強攔查違法改裝車輛，並取締告發違規。

► 跨單位合作辦理交通工程會勘，實地檢視道路環境。



綿密規劃巡邏、守望勤務

除平日編排巡邏勤務外，對於例假日期間，由彰化縣警察局交通隊及彰化分局規劃專案勤務，於連續彎道19.8公里（追焦團前）往芬園方向及螢光橋（22公里）前往彰化市方向共規劃2組路檢點，以優勢警力針對改裝重機車實施攔查，一旦發現改裝車輛予拍照函轉監理站辦理驗車。108年全年取締（攔停）交通違規計1,647件，其中以闖紅燈842件最多（縣安路口固定桿），不依標誌標線指示行駛（含跨越雙黃線）195件次之、無照駕駛69件、改裝24件、函轉監理站驗車30件。



▲ 規劃路檢點，以優勢警力針對改裝重機車實施攔查。

► 以警備車懸掛淺顯易懂標語，達到道安宣導成效。

監環警聯合稽查攔查改裝車輛

彰化縣警察局結合彰化監理站、彰化縣環保局等單位，實施每月2次監、環、警聯合稽查，加強攔查違法改裝車輛，並取締告發違規，積極防制危險駕駛行為發生。統計108年取締無照駕駛69件、擅自變更原有規格（改裝）13件、未懸掛號牌2件共計83件。

訪談約制危險駕車分子

透過社群網路過濾危險駕車分子以車牌辨識攝影機清查真實身分後，實施約制告誡，去（108）年辦理大型重機等4案。

加強現地、網路宣導

加強運用社群網路Facebook、Line等，宣導「139是幸福公路 不是絕命終結站」、「騎得快快 撞得碎碎」、「安全駕駛 也是一種酷」、「耍酷一時 後悔一世」等淺顯易懂標語，增加於追焦社群的曝光度，廣收宣導效果。

持續改善 檢討分析

為評估警察、工務、監理、教育及宣導部門辦理改善139縣道交通安全所作的努力是否達到預期成效，彰化縣政府特別在108年9月23日道安會報中針



改善前後比較	發生件數	死亡人數	受傷人數
改善前：108年3月25日至6月25日	39	0	31
改善後：108年6月26日至9月16日	31	0	32
比較	-8	0	1

改善前後比較	發生件數	死亡人數	受傷人數
改善前：107年6月26日至9月16日	41	1	36
改善後：108年6月26日至9月16日	31	0	32
比較	-10	-1	-4

◀前後3個月相較：改善前後比較，全般事故發生件數減少8件。

◀與去年同期相較：改善前後比較，全般事故發生件數減少10件、死亡減少1人、受傷減少4人。

對不同時期全般事故發生件數進行改善前後比較分析：

- 一、前後3個月相較：改善前後比較，全般事故發生件數減少8件。
- 二、與去年同期相較：改善前後比較，全般事故發生件數減少10件、死亡減少1人、受傷減少4人。
- 三、彰化縣今年在139縣道事故防制成效依照數據看來，雖略顯成效，但實際觀察發現，該路段車聚、追焦熱況依舊，公權力有持續介入之必要，萬萬不能放鬆。

策進作法

彰化縣警察局對於139縣道交通執法策略相當明確，希望透過打擊改裝；打擊超速、逆向行駛；打擊追焦歪風，以「三打政策」嚴正執法展現公權力，所採取具體作法如下：

- 一、強化路段速度管理：編列經費建置139縣道19至23公里間區間測速系統，依路段速限以科技執法方式加強超速取締。
- 二、壓制追焦車聚競技競駛歪風：由彰化縣警察局交通隊、彰化分局持續執法強度及見警率，加強對危險駕車分子約制告誡舉發，對於明顯改裝車輛，現場拍照後函發給監理機

關辦理車輛檢驗；對於無照駕駛當事人，函發通知車輛所有人到案說明，如有明知駕駛人無照卻仍將車輛交由其駕駛者，則依道路交通管理處罰條例第21條規定舉發。

- 三、工程改善，專案提報：由彰化縣政府工務處運用政府前瞻計畫經費，全面改善139縣道行車路段鋪面及交通安全設施，相關交通安全設施規劃內容改善前後比較，由彰化縣政府工務處專案提報彰化縣道安會報審議。
- 四、持續加強道安宣導工作：由彰化縣政府新聞處加強媒體、電子看板防制危險駕車之宣導露出，彰化縣政府教育處亦針對18至22歲年輕族群加強「勿耍帥、勿騎快」交通安全宣導。

結語

為維護139縣道行車安全，避免遭外界汙名化，彰化縣政府及彰化縣警察局去年投入大量警力及交通工程經費，以提供縣民及外地遊客優質戶外休閒空間，竭誠歡迎大家來欣賞139的美，感受馳騁在139林蔭下，夏日涼風吹拂的快感。

南湖紀行～ 體能極限的挑戰！

▲我們此行的目標——南湖大山。

文・圖／沈鳳漳 桃園市政府警察局龍潭分局行政組組長

於清晨6點40分左右，順利抵達審馬陣山叉路，此時天色開朗，放眼望去南湖大山、中央尖山就在咫尺對面。

車子一個過彎，將坐在副駕駛座打盹的我搖晃喚醒了，揉揉惺忪眼睛、戴上眼鏡，看了車前上空有座高聳近2千多公尺山頭矗立在眼前，位置是在宜蘭縣臺7甲線獨立山路段。當天清晨4點50分在北二高大溪交流道會合後出發，即由二高北上接國道5號，直奔宜蘭後走臺7線，於棲蘭前再接上臺7甲線，此次車行的終點是宜蘭縣思源啞

口過後的臺中市南湖大山勝光登山口。

車行中透過車窗看到路旁蘭陽溪河床栽種一畝畝的西瓜田，此種景色是暑期時特有景象，河川局開放蘭陽溪，自泰雅大橋起至四季長達20餘公里的河床栽植，嘉惠了農民生財及廣大民眾暑期消暑解渴最佳水果。

約莫再過1小時後，車行終點目的地——勝光到了。一行7人快速下車，



取大背包簡單整理後出發，開始我們挑戰「南湖大山3天體能極限」的考驗行程！

啟程出發 登臨勝光山

重裝上肩，走在農民載運蔬果的產業道路雖是緩坡，但豔陽高照，走起來不輕鬆，不到10分鐘已汗流浹背。農民正忙著採收高麗菜，搬運的小貨車，不時地在顛簸不平的產業道路來回載運，想必今年是個豐收年，於走近一處菜園時，還特別向工作中的農民說：「等我們3天後，禮拜天下山時再向你們買幾顆帶回家？」沒想到他們說：「我們禮拜天休假，沒做事」，頓時有些失望了！

過了蔬果園蓄水大水池後，隨即進入人造栽植柳杉林範圍，從此處上至勝光山，約需40分鐘的爬山徑，上升海拔約360公尺，看起來還蠻嚇人的，不過值得安慰的是，在柳杉林蔭下行走還蠻涼爽，且路徑兩旁乾淨沒有雜草刺藤之類，所以走起來舒適度遠勝過郊山，眾人安步當車於登臨勝光山後，才放下背包稍事休息喘氣。同時也讓我們了解到會取「勝光」地名，是因勝光山存在的關係吧！

林道6.8K盡頭，是早年710林道還可通車到此處的真正登南湖大山登山口，後因多次大雨，導致林道崩塌，車輛無法通行，以致經過管制、改道，現今以勝光登山口為起登點，徒增一段路，更增添登南湖大山的難度。大伙在此處取

▲登頂勝光山。

活水、補充熱能後，速往松風嶺攀爬前進。

6.8K林道終點到松風嶺，路程約1.4公里，爬升海拔約450公尺，行走約1小時可抵達，路況良好、安全。一行人陸續到達後，發現已有多隊人馬在此處，於是大家紛紛找遮陰松下休憩、煮食中餐；大致來說，本日行程至此處，已上升海拔1,000公尺，真正較陡坡路段已過，所以大伙用完中餐後，倚

靠在樹幹放鬆趁機午休，享受登山過程中難得遇上的舒適場合，忽而一陣雲霧飄過，當下想起唐詩「松下問童子，言師採藥去，只在此山中，雲深不知處」足堪比擬！不知經過多少時刻，忽然驚覺周邊原來他隊山友都已離去，松風嶺安靜的異常，也催促著我們是該起身繼續往前行的時候了。

攀越多加屯 走入原始森林

行走穿越松風嶺林道400公尺後，隨即上至多加屯水文觀測站（有緊急避難山屋可容3至4人），稍作喘息時，恰逢前同事朱兄夫妻倆從南湖山屋下來，閒聊之間得知，前2天午後都有陣雨出現，但看今天狀況似乎不錯，羨慕我們挑選的行程。

水文站過後再200公尺就到多加屯前山（海拔2,795公尺），合影留念後繼續往前就是原始森林區開始，自此至木杆鞍部參天巨木多，行走間地形上上下下且路徑倒木多處橫阻甚是擾人，足以刁鑽形容。此段短短3公里到雲稜山屋的路程，讓我們嘗盡苦頭，經過一番纏鬥後，終於在午後3點半左右，抵達今晚的行館——雲稜山屋。

雲稜山屋外搭滿了帳篷，意味著山屋今晚床位客滿，熱鬧吵雜想必然也，回想民國94年第一次入住雲稜時，那時山屋新建落成，還未正式對外公開，當天晚上我們4人獨享整個山屋，真是高級享受。大伙擇定床位後，整理個人內務，於用完晚餐後早早就寢養體力，以應付翌日的高海拔旅程考驗，惟人多難免充斥各種聲音，要好好入眠真的是



▲多加屯山至木杆鞍部這段路徑，巨木參天，讓人嘆為觀止。

緣木求魚。然而行前特別交代隊友，於山屋時動作放輕，儘量避免製造聲音以免影響他人，個人認為這是團體生活最基本的修為吧！

挑燈摸黑起登 狂風中登頂審馬陣山

翌日清晨3點起床、早餐，4點15分出發（較原計畫遲15分鐘），森林中天色黑暗，尤其雲稜山屋過後100公尺隨即陡下坡路段，路徑樹根、崩塌地形多，所以走起來特別小心翼翼，再三

提醒隊友務必注意。兩段下坡後至最低鞍部，接下來又是長達1公里的上坡路段上至稜線。稜線後也不輕鬆，又再經過1公里後才抵達亂石區。亂石區長達400公尺，山徑沿著岩石危稜上攀，其間林木以冷杉為主，當天如果不是風大、低溫，正常天候走起來也是舒適宜人。

於清晨6點40分左右，順利抵達審馬陣山叉路，此時天色開朗，放眼望去南湖大山、中央尖山就在咫尺對面，也許是風大因素，反而把空氣中的一些浮游粒子帶走，所以視野特別好，可說是幾次來（之前曾到訪過4次）展望最佳的一次，真是幸運！

大伙卸下背包後，起身飛快地奔往審馬陣山三角點，迅速地在5分鐘內即登頂，團員中有3位（二哥、小甘、王老師）第一次到訪，興奮之情難以掩藏，於



▲此行的第一座百岳——審馬陣山。
◀要上審馬陣山前的亂石區，長達400公尺。



►登頂蘭陽溪源頭——南湖北山。

三角點拍照時二哥說：「爬得很辛苦，但是值得。」小甘也說：「我們太幸運了，上個禮拜天我學長他們也來南湖，可是下雨天候不好，看不到景。」其他幾位有來過的，也重溫舊情仔細端詳別來無恙否！各別留影拍照發表感言後道別審馬陣，繼續上行往審馬陣草原前進。

登頂蘭陽溪源頭——南湖北山

▼危稜峭壁處處的五岩峰一隅。

審馬陣草原連綿長達2公里以上，



草原空曠以短箭竹草原為主，偶有少數高山杜鵑樹叢穿插其間，可以想見花季期間又是別有一番特色。走在此高海拔風光旖旎草原，深感榮幸之至，如此藍天、綠地，站在雲端美麗畫面，甚是吸引人，您能不心動嗎？

南湖北山海拔高3,536公尺，是蘭陽溪的源頭。從北山叉路至三角點，路徑平緩好走，於登頂折返時展望五岩峰及眺望南湖大山、中央尖山，山勢雄偉撼動人心，又搭配著南湖特有的鐵銹色高山杜鵑葉片，構成一幅懷古幽情絕美景色，幸運的我們真正遇到了。

五岩峰，顧名思義就是五座連綿岩層稜峰組成，是前往南湖圈谷必經之路，其間危稜、懸崖處處，因現今國家公園管理處，都有架設繩索攀附，所以只要多加注意小心，原則上是有驚無險的。岩峰區內高山杜鵑、刺柏及玉山圓柏處處都是，加以位處稜線及高海拔，常年風吹雨打及冬季冰雪覆蓋，如此大自然的天工巧奪雕塑，顯現出來的作品，自然是完美無瑕。行走期間，各

種奇岩怪石及古木，總是吸引旅人的眼光，因安全考量又不能分心，往往有遺珠之憾，總是要經過幾次的行走後，才能掌握到絕美之景。

陡下長恨坡 感受洪荒演變

五岩峰終點是南湖北峰叉路口要下圈谷處，需陡下長達6百公尺的碎石坡，相對地返程下山時，也必須攀爬此碎石坡上北峰叉路，如此上、下坡都是一種考驗，因此同行山友稱之為「長恨坡」，真是貼切、名副其實啊！

下完長恨坡後，隨即進入圈谷，南湖山屋就位處在南湖下圈谷，周邊草原遍布，山屋旁有一活水溪流，水質甘甜、清澈，且圈谷地勢平緩，重山環

繞，如此地理環境、美景，難怪往往吸引山客流連忘返，可以媲美天堂仙境。紅頂屋瓦山屋座落綠草如茵圈谷，耀眼獨特，於各種季節拍攝起來，都有它不同的特色。

探訪冰河遺跡 朝拜聖山

於南湖山屋外簡單食用午餐後，卸下大背包換攻頂小背包，帶些頭燈、雨具、水、餅乾等，出發往主峰——南湖大山，山屋至南湖大山三角點路程1.8公里，上升海拔約400公尺，因是高海拔的活動，雖大多是緩坡，可是走起來還是蠻累人的；走在主東叉路前路段的岩石間隙間，盛開著各種小花，如蓬萊毛茛、阿里山龍膽、高山薔薇等，真是

▼北峰叉路至南湖圈谷需陡下碎石長坡——長恨坡。





▲上主峰稜線前需攀爬頁岩陡坡，滑、陡需小心翼翼。

►在山之巔——南湖大山，遊子赤子之心蕪露無遺。



的路徑，又需爬上光滑的大裸石考驗，才能登上南湖大山三角點，真不愧是名山！

登頂後，放眼望去群山無出其右，不論是雪山山脈聖稜線、中央山脈北一段至北三段，各個山頭都清楚可見，甚至最遠的玉山主峰都可看到，可說是一流的視野、無敵的風景。

美麗！更甚者如再仔細瞧，您會發現路旁岩石存在著貝類化石，證明遠古時代，此地是位處在海底的，只因造陸運動而隆起，所以行走其間，就像是走了一趟時光之旅。

路徑隨著山勢攀升，主南叉路後需攀爬陡峭頁岩片上主稜，驚險甚過五岩峰。上稜後走過矮玉山圓柏、刺柏橫阻

眾人感動之餘，紛紛搶著拍照留影紀念，在依依不捨的情境下，才告別聖山，而後兵分二路，一隊續往東峰拜訪，另一隊王老師及邦誠組長，則直接從主東叉路下返南湖山屋；到了東峰登山口叉路後，則請斌蒼組長帶領小甘前往東峰三角點，二哥、老曾與我，則往

上圈谷方向回山屋，悠遊體會上圈谷的幽靜世外桃源風光。

因暑期熱門競爭，故當晚於南湖圈谷沒分配到床位，只好租用協作帳篷，露宿在山屋外圈谷，夜間時刻還可以聽到前來覓食鹽分的水鹿，就在帳篷外數度的來回。

披星戴月 長途跋涉 返程下山

第3天清晨仍是3點起床、早餐，4點準時出發啟程下山，首遇到的就是長

恨坡的考驗，挑燈夜行、蝸牛般地一步一步走上北峰叉路，看看時間花了45分鐘，相較前幾次還不輸當年勇，內心振奮不已，意味著這幾年的持續鍛鍊，還是有成效的。

眾人都順利上到叉路後，找個避風之處稍事喘息，就續往五岩峰、北山方向原路返程下山，經過21公里的長途跋涉，全員終於在午後3點下抵臺7甲線勝光，圓滿完成這艱鉅的體能挑戰，深感收穫良多，尤其擔任重要警職工作的斌蒼、邦誠2位組長，及在繁忙公務機關服務的二哥與在私人企業工作的小

▼位處世外桃源的南湖山屋，暑期熱門搶手，山屋外搭了不少帳篷露宿。



甘、老曾，於整個活動過程中都走得輕鬆自如，可以了解渠等不僅平日生活規律，且自我訓練體能未曾鬆懈。

南湖大山行程，一般山社正常規劃是4天，第1、3晚住雲稜山屋、第2晚住南湖圈谷山屋，如此對體力調節會比較恰當。因此本次我們僅規劃3天的行程，是難度較高、較冒險、較有挑戰性的，記得民國96年筆者走南湖群峰4天行程時，當時最後一天也是直接從南湖山屋下至登山口，因未穿戴護膝及拿登山杖輔助，導致雙腳膝蓋韌帶受傷，還經過蠻長時間的治療才痊癒。

本次行前不斷地提醒團員，每人都應利用時間加強體能、肌耐力、腳力及負重訓練，所以大家於活動行程中，都能堅持應付過去，且平安順遂完成，確實值得慶賀！尤其首次到訪的二哥、小甘、王老師，能夠第一次就欣賞到如此絕美的景色，真是有福氣的人；而其他老曾等人舊地重遊，也為目睹從未見過的美景而深感值得，不虛此行！當然最值得一提的是，邦誠、斌蒼2位組長，自始至終全程關照王老師，其所展現的團隊精神，令人敬佩，要向你們說聲——辛苦了！🇦🇺

▼大伙與帝王大山——南湖大山共舞，何等榮幸！





京阪古都日本孝親之旅

文・圖／鄭仲良 國道公路警察局第五警察大隊警員

▲平等院是日本重要國寶級建築。

不論身處各行各業的你我，大家一樣為了生活辛苦打拚，而父母將一生奉獻給家庭卻是如此無怨無悔，永遠把子女當成是最甜蜜的負擔，當我們漸漸長大，同時也看著父母逐漸年老，我很珍惜這樣的緣份，因此興起了帶著媽媽去旅行的念頭，考量第一次帶著2位媽媽自由行，所以優先選擇航程不遠，同時也是國人最愛的日本。

雖然聽過了廉價航空的種種傳說，唯有自己體驗之後才知曉，少了隨時可觀看的影音設備，也沒有免費機上餐飲服務，但是座位舒適度、清潔度，以及工作人員的服務態度，都讓我們給予不錯的評價。約3個小時的航

程，抵達了大阪關西機場，剛到日本就讓我們體會到見微知著、由小見大，許多尚未領取的行李，已整齊地排列等待主人來領取，這是在其他機場未曾見過的，出關後前往JR櫃檯購買類似臺灣悠遊卡的ICOCA卡，不論公車、電車或

是地鐵通通一卡搞定。

伏見稻荷大社

經過了一晚休息充電，京都之行從伏見稻荷大社開始，伏見稻荷大社是全日本4萬多座稻荷神社的總本山，創建於西元711年(奈良時代)，是日本政府指定的國家重要文化財。最初是祈願五穀豐收的神祇所在，後來由於工商業的崛起發展，主管穀物豐收的稻荷神，也演變成為財富的象徵，為工商界虔誠信奉，著名的千本鳥居由大到小依序排列綿延數里，在稻荷神社內有許許多多的狐狸塑像，然而稻

荷神社奉祀的不是狐狸而是稻荷神(穀物與食物之神的總稱)，狐狸只是稻荷神的使者。

參觀完伏見稻荷大社，搭乘電車往南來到了日本著名的茶葉生產地——宇治，參觀創建於西元1052年名列世界文化遺產的平等院，主殿鳳凰堂，完美的倒影令人讚歎，平等院是日本重要國寶級建築，日本現行10圓硬幣的正面圖案便是鳳凰堂，萬圓紙鈔背面的圖案是鳳凰堂屋頂的鳳凰雕像。離開平等院走過宇治川上的橋樑，微風徐徐吹來的清新感，讓人很難忘懷，宇治上神社坐落於對岸小丘上，是日本現存最古老的神社建築。

▼伏見稻荷大社。





宇治上神社面積不大，社內建築就是本殿，一進到神社境內，拜殿前方的左右兩邊各有一堆錐狀的砂堆，這兩堆砂分別代表了陰和陽，據說這是召喚神明時，讓神明依附的地方，宇治的迷人之處，就在於清幽的環境，恬靜的步調，讓人感到自在放鬆。

元離宮二條城

第3天我們選擇漫步京都市區，乘坐電車抵達於1994年被聯合國教科文組織列為世界遺產的元離宮二條城。

「二條城」興建於1603年(江戶時代初期)，曾經是德川家康的寓所，1867年第15代將軍德川慶喜，在二條城內的

「二之丸御殿」舉行「大政奉還」儀式，將政權歸還給天皇，代表江戶時代結束。進入二條城首先印入眼簾的是貼有金箔、雕工精細金碧輝煌的唐門，在陽光的照射下，唐門氣派華麗的令人不可直視，宛若重現當時德川家康欲凌駕天皇的野心氣勢，當時德川家康建設二條城真正的用意之一，便是向皇室朝廷顯示幕府的權力。

接下來我們前往步行約10分鐘即可抵達隱身在住宅區的小神社，抵達御金神社門口，鳥居真的是金光閃閃相當耀眼！以前鳥居並不是金色的，而是木製的，但是因為颱風被吹毀，就改成鐵製，由於金箔店提供金箔，於2006年(平成18年)4月，御金神社的鳥居，才變成現在的樣子！位於住

▲元離宮二條城的唐門，金碧輝煌。

宅區的御金神社並不大，如果只是看看非常快就結束了，但是裡頭的御守、參拜方式，可能就讓參拜者逗留好一陣子了！在手水舍旁有幾個小竹籠，可以把硬幣放進去洗一洗，留在錢包裡當錢母，祈求財運亨通。

要的歷史建築。金閣寺又名鹿苑寺，於1397年（應永四年）完成，又因寺內核心建築「舍利殿」的外牆全以金箔裝飾，所以又被稱為「金閣寺」，在大熱天品嚐當地特有的金箔冰淇淋，頓時令人消暑不少。

金閣寺

轉眼間旅程已過一半，首度體驗日本公車前往京都近郊，一開始由於不清楚方向，尋找公車站牌及確認搭乘的目的地花了不少時間，經過一番比手畫腳後，我們來到金閣寺，金閣寺被日本政府指定為國寶，並於1994年成為「古都京都文化財」的一部分，被聯合國教科文組織指定為世界文化遺產，成為重

京都嵐山

緊接著大伙搭乘電車前往風景幽雅的嵐山，自古以來就是文人雅士、王公貴族的聚集地，即便至今在嵐山的小徑中，仍可感受到這裡是金字塔頂端族群的度假勝地，因此嵐山的春櫻秋楓、山光水色、王宮古寺，再再吸引旅人前來，而成為觀光客造訪京都的重要行程之一。

我們走走逛逛來到渡月橋周邊、大

▼金閣寺。





▲ 樂高樂園。

◀ 竹林小徑是嵐山知名觀光景點。

堰川畔感受悠然的氛圍，大堰川綠盈盈的河水，調色盤般的山頭在旁襯托，屋形船上滿載遊客飽覽嵐峽山水景色，這是多麼美麗的畫面呀！輕舟緩緩行駛於大堰川上，欣賞絕美風光，眼前的景色讓人心曠神怡。

竹林小徑是嵐山知名觀光景點，這條位於天龍寺側邊的小路，因兩旁種滿了高大參天的竹林而聞名，也是嵐山最足以辨識出的地標，通過竹林一路走到嵐山駅搭乘嵐山小火車，小火車沿著保津川溪谷緩慢行駛，穿梭在風景如畫的山林間，感受保津川溪谷的美景，我們在這春夏之交時搭乘嵐山小火車，觀賞

那彷彿能洗淨心靈般的翠綠，有別於豔紅如火的秋楓、粉白似雪的春櫻。

來到旅程的尾聲，我們兵分兩路陪伴小孩使用大阪1日券，前往天保山樂高樂園，搭乘摩天輪、聖瑪利亞號觀光船，最後回到鬧區乘坐觀光船遊覽道頓堀，另外長輩們則協助設定好Google Map，讓她們從飯店出發自行走路前往名古屋城、熊本城及大阪城。晚上相聚時，聽長輩們滔滔不絕，述說這難得的體驗，相信會深深烙印在長輩們的記憶裡，趁著父母還健康的日子，一起營造難忘的回憶，珍惜相聚時光。🇬🇧



日月潭瑜伽營

▲圖 / 警光圖檔。

文・圖／劉書伶 警政署法制室警務正

「瑜伽」是一種生活方式，唯有內、外在達到平衡，才能感受到真正的喜悅。

聽 老師提到要辦2天1夜的瑜伽營，當下想說應該會很辛苦吧！光在警政署1週1次90分鐘的瑜伽課，就足以讓人唉唉叫了，實在是很難想像2天1夜的瑜伽課會是怎麼樣的情形？難道會是從早到晚拚命做拜日式嗎？真要說的話，我能維持最久的姿勢，大概就只有攤屍式了，這個我有自信做好；後來得知瑜伽營地點選在日月潭青年活動中心，想說日月潭這個地方，自國小畢業

旅行去過後，好幾十年都再也沒去過了，難得的機會，也想帶家人一起走走，於是便報名參加。

距活動日前幾天，聽說有玉兔颱風正在生成的消息，原本擔心行程會受影響，有些忐忑不安，直到出發日當天，一早在景美站集合出發，天氣不錯甚至還有點熱，不像冬天，出發後遊覽車行至南投，司機大哥跟大伙說，我們這一行人很幸運，因為前幾週週末都是有雨

的天氣，而這禮拜難得出太陽，應該可以好好享受老天爺給的好天氣。

日月潭環境介紹

位於南投縣的魚池鄉，748多公尺的中高度海拔，係臺灣地區最大的淡水湖泊，也是最美麗的高山湖泊，潭中有一小島，是邵族人舊聚落也是祖靈安息之處，邵族族語稱為「Ialu」，拉魯島名稱來自於此；首次出現「日月潭」的名稱，可追溯自1823年鄧傳安的《水沙連紀程》，他寫道：「其水不知何來，瀦而為潭，長幾十里，闊三之一。水分丹、碧二色，故名日月潭」。

日月潭的美景是由山與水所共同

交融而來的，氤氳水氣及層次分明的山景變化，一景一物如詩畫般的意境，皆渾然天成，讓人流連忘返；從清晨到黃昏，從春夏到秋冬，無論風和日麗或煙雨迷濛，都迴盪著綺麗的姿態，令人百看不厭、讚歎不絕！日月潭如圖畫山水美景，是大自然給予人們最好的饗宴。

領略日月潭之美，莫過於清晨時刻，薄霧尚未消散，遠方群山間微微透出太陽投射雲層的薄明光線，映如華光，山邊景色倒映在清澈的湖面；沒有遊客的喧囂吵雜聲，只有大自然的天籟，恰似人間仙境，一點也不誇張。

另外，想體驗日月潭不同風貌的人，可以選擇漫步在美麗湖邊，享受自然風光的洗禮與感動；也可以騎著腳踏

▼日月潭風景——
落羽松。



車，沿著環湖公路，感受那份清風徐徐、樹林枝葉輕搖擺盪，令人神清氣爽的風景；亦或是乘著遊艇，迎風逐浪，漫遊湖光山色，霞光輝映，美景盡收眼底。

瑜伽是什麼？

就字義上解釋，瑜伽（Yoga）這個詞來自梵語「YUG」，意思是合一、相應或連結，具體來說，「瑜伽」這個詞在梵語可以譯為「內在真我的統一」；瑜伽是一門實踐生活哲學，非宗教信仰，不需要練習者必須抱持對某個特定的信念、體系或理念。對於大多數的瑜伽練習者，最初的接觸或學習是從體位法開始，並不會太在意瑜伽的涵

義，這樣從身體的練習而進入瑜伽，也是比較直接且單純的方式。

最基礎、最簡單往往就是最有效的，而無論做什麼體位法，身體一定有收縮和伸展2種力量，必須學會在每一個體位法當中，同時體會良性的收縮與放鬆的感覺，所謂良性的放鬆是指伸展，而非鬆垮；良性的收縮是指強化肌肉力量，並非緊繃，在練習的過程中，調整自己最穩定最舒適的狀態，這就是「瑜伽」，換言之，「瑜伽」是一種生活方式，唯有內、外在達到平衡，才能感受到真正的喜悅。瑜伽和其他運動不同之處，在於多數運動只偏重外部活動的準確性，而瑜伽既有生理的因素也有心理的因素，而肢體拉伸僅僅是外部的，瑜伽練習不僅關注準確性，鍛鍊肌

▼學員上課情形——
練習靜坐冥想。





肉，提高身體的感知力和柔軟度，同時，更呼喚深層內部意識感知，以帶來身心的全面平衡。

活在當下

剛到日月潭青年活動中心，用過午餐後，開始下午的第一個課程，即是面對翠綠的草地，和平常練習的室內場地不同，大伙各自拿著瑜伽墊，竟一時間不知該放哪兒才好，一下子覺得地面不平整，一下子擔心曬到太陽，一下子擔心有小蟲子等等，但老師總是耐心地提醒學員們放哪都好，就自在做自己，找到自己能接受的地方，並且安頓好自己，隨遇而安，才是最重要。

我們大多數工作生活都過於繁忙雜亂，但凡只要是在日常生活中，周圍一定是擾攘不休的，我們很難發現自己真

正要追求或是想要的是什麼？因為忙碌的壓力，早就讓我們腦袋裡塞了許多不必要的思緒煩惱，往往無從正視自己真正的感覺和渴望，因此需要不同的引導方式幫助自己放鬆。

其實壓力是生活中正常的一部分，而且一定的壓力，是成長與進步所必須的，正因為壓力的存在，刺激了激素的分泌，不僅使我們感到心跳加速、興奮，也讓我們在此刻保持警覺、活躍，準備隨時要和敵人戰鬥或是逃跑；但是現代生活的快節奏和複雜度，已超出我們身體所能承受的壓力，削弱了我們自身調節壓力的能力，在這樣日積月累的壓力與緊張之下，阻礙了身心發展，恐將影響創造力及健康，為找尋自我潛能以及找回健康的生命，適時適度地放鬆與釋放壓力是有必要的。

放鬆需要有技巧，放鬆也是一種

▲學員上課情形——
坐姿拜日式。

能力，在瑜伽練習中放鬆的方式很多，主要利用3種方式來進入放鬆狀態：身體、呼吸和意識。這三者相互影響、相互作用。呼吸是生命的象徵，瑜伽遵循「規律、均勻、長、深」的呼吸原則，在呼與吸之間，我們不只存在，而且關注每個當下，透過意念與想像，喚起體內的能量並激活它，就能慢慢感覺到一種溫暖、安穩及平靜的生命力在心裡蔓延開。據目前科學研究所知，人類是唯一能夠持續思考的動物，然而這樣的能力，往往讓人們總是對過去已發生的事情懊悔，對於未來不可掌握之事焦慮，讓我們陷入消極的思維而浪費寶貴的能量，進而破壞心理、生理或神經系統的平衡。

正因為「專注而平靜」，才能回歸本性，就像是一場無夢的睡眠，又或是一個成功的靜坐、冥想，沒有任何干擾，真實而平靜，如果我們能夠允許自己的意識，常常進入這樣的狀態，不但可以充電和休眠，自身能量也會更加集中，不會輕易讓自己的認知狀態，被外界的混雜給削弱了。

拜日式是瑜伽練習者的初學必備及入門經典，也經常被用作練習其他瑜伽動作之前的基礎暖身運動。拜日式意即「對太陽的頂禮膜拜」，按照印度傳統慣例，都是黎明破曉時，面對太陽升起的方向進行。這次瑜伽營老師擔心學員前一天沒睡飽，很體貼地將第2天早晨的課延遲半小時，在前往練習地點的路上，抬頭看著灰藍色的天空，不禁想

到這就是所謂東方魚肚白的天色呀！對我來說，好像很久沒有看過這樣的早晨了。

拜日式共由12個連續動作組成，藉由大幅度的完全伸展，強化脊椎與四肢的柔軟度，潤滑關節、促進血液循環及增強心肺功能，並提高內臟器官的工作效率，因此，對於身體的排毒、提高精力和刺激消化器官的運作，有很好的效果。

相對於拜日式，拜月式是以內心冥想、安寧平靜為理念，透過連續16個體位法（對應月圓月缺的周期剛好16天）一氣呵成的練習，讓身心狀態更為溫和、柔軟及細膩；對於調整心理平衡、減輕壓力、緩解焦慮、抑鬱和改善睡眠品質，也有十分良好的修復作用。但由於這次時間安排的關係，加上白天大伙在日月潭附近參觀欣賞美景，也都走了不少路，所以老師調整部分課程，主要以放鬆下半身腿部肌群為主，如大腿前側（靠近鼠蹊部髂腰肌）、臀部以及大腿外側（闊筋膜張肌）等等，所以這次就沒有練習到完整的拜日式，但正是符合「生活即瑜伽，瑜伽即生活」的理念，我們隨時隨地都能因時、因地改變或是調整，以符合不同的狀況，但是整體而言，目標方向是不變的，也就是說，不管是拜日式、拜月式，或是其他體位法的練習，都是透過呼吸及其自然節奏，在完成各個姿勢之中，把身心跟呼吸連結起來，並持續地集中注意力，屏除各種感官雜念，讓自然呼吸牽引著

我們的身體，完成整個瑜伽練習，身體在各個姿勢的練習中，充分舒展開來，以最大限度，發揮每一個姿勢的功能。

配合緩慢有節奏韻律的呼吸，不帶目的性地在體位法間慢慢地流動，即便僅有幾十分鐘，亦能帶來令人難以置信的漣漪效應，專注在當下，這無關乎你做了多少，而是與你存在的品質有關。

身處在蓊鬱的群山，藍天白雲，似乎將一切煩惱抽離於繁瑣喧囂的世界，少了部分人為環境的干擾，徜徉在大自然之中，感受氣溫、空氣中的濕度、地面鬆軟濕滑泥土和蟲鳴鳥叫，在四周環繞，並隨著老師的引導之下，集中精神，似乎可以把心拉到很沉的地方，聽著自己的呼吸和心跳聲，感受自己存在的當下，彷彿如莊子所說：「天地與我並生，而萬物與我為一」。

結語

自2012年接觸瑜伽到現在，練習瑜伽是一個自我認知與學習的過程，透過瑜伽了解身體，透過呼吸建立身體與意識的連結，透過意識探索內在的覺知，學會尊重、努力及臣服，最後，也是最重要的一點：一定要把瑜伽當作一種享受，而非一項不得不做的苦行，練習瑜伽時，應該創造性地去探索身體的奧妙，以及內在的能量和智慧，傾聽身體，打開你的覺受，讓它引導你完成練習，身體永遠都是我們最好的老師，也是我們生命的載體，愛護並滋養它是我們應負的責任。請記得，不管你住豪宅或是平房，你的靈魂只住在你的身體之中，所以，現在讓我們開始練習瑜伽吧！🙏

▼瑜伽營學員大合照。



花漾聖稜線

——大霸尖山至雪山北東峰紀實

▲在大小霸尖山前
繁花盛開，遠方聖
稜隱隱可見。

文・圖／王貞惠 臺中市政府警察局督察室警務正

聖稜線係指從雪霸國家公園內的大霸尖山至雪山連峰間高峻的山稜線，沿線計有加利山、伊澤山、大霸尖山、小霸尖山、雪山北峰、雪山主峰、雪山東峰等7座百岳，另尚有巴紗拉雲山、布秀蘭山、素密達山、穆特勒布山、凱蘭特崑山、凱蘭特崑山北峰、北稜角等未列百岳名山，因受時任臺灣山嶽會總幹事沼井鐵太郎所讚歎而享譽於岳界。

猶記民國98年時於雪山頂初見，只覺得遠方那段稜線相當壯麗，2年後至大小霸尖山岔路口，看見通往雪山路標，聽嚮導說，這段路叫聖稜線，讓我興起想走聖稜線的念頭；其實聖稜

線百岳迄今僅剩雪山北峰尚未完成，只需規劃3天即可，然而這些年爬山最常見的除南湖中央尖外，就是聖稜線，無奈卡在山屋床位問題一直無法成行，當走完北一段後，好友兼嚮導Joe舉辦6

天聖稜線活動且順利成行，雖然工作繁忙，仍想盡辦法排出時間，只因想完成未完成夢想，也想補全當時雪北撤退的缺憾。

漫長的19公里林道

第1天早上搭乘高鐵至新竹站與大伙會合後，7人小隊往觀霧出發，約3小時抵達大鹿東線林道起點，受到鋒面影響，在陰涼的天氣下走起來相當舒服，即使漫漫長路又肩揹著重裝也沒那麼難受，盤據林道兩旁的「老欉」森式杜鵑花正怒放著，巧遇正要下山的吳台生隊長夫婦，彼此打氣後往各自的目標前進。

中午在步道6.7km處休息，此時斷斷續續下起霧雨，路途中偶遇帝雉母鳥覓食，協作小李說，終點19km馬達拉溪登山口，當天有原住民舉行祭祖儀式，大家商量後決定提前入住15km的水泥工寮，避免彼此相互干擾，說也奇怪，抵達工寮後雨勢變大，難道這是老天爺的安排嗎？

翌日除預定行程外，我們還得先走4公里至19km處登山口，然後再往上爬，昨夜下了幾場大雨令人擔心今日天氣，所幸今日雨勢變小，只剩霧雨；出發後行至17km處取捷徑向下切，抵達19km工寮過吊橋，昔日木橋已遭沖毀，現在已改成鋼鐵橋，面對極端降雨的天氣，只盼這座橋能屹立長久，讓喜愛登山的人們，能近距離景仰大霸尖山。

吊橋彼端是令人崩潰的4公里陡坡，從海拔1,700公尺拉升至

2,699公尺，這段路沒有捷徑只能認命揹著重裝慢慢走，路面均是被雨打落的杜鵑殘花，面積之廣讓人聯想盛開的場景，雨勢漸歇，過了4小時後，終於抵達九九山莊；在山莊吃完午餐，又繼續往上爬，一個又一個的陡坡，消耗人的意志力，所幸惱人細雨已停，僅剩霧氣瀰漫，偶爾還有陽光露臉，行至加利山岔路與隊友走1公里山路至山頂，四周白茫茫無景可看，返回岔路不知是否太久未造訪高山，還是硬跟著健腳隊友的步伐，導致體能消耗過快，走不太動的我索性放慢速度，路上趁大霸尖山自雲霧中露臉拍照，放棄伊澤山登頂，依著自己的步伐至中霸山屋(高3,200公尺)已下午5點半，總計今天揹著重裝上升將近1,500公尺，疲憊的身軀讓隊友們均早早就寢，相信明日將會有好天氣等著我們。

世紀奇峰大霸尖山

一夜好眠，清晨天空碧晴如洗，在屋外仔細觀察中霸山屋，初次造訪此處有如廢墟，現已改建成山友們的庇護

▼中霸坪滿滿盛開的高山杜鵑，好似山神的後花園。





▲霸南山屋新穎的設備，提供山友舒適的住宿環境。

◀小霸尖山。

所，這幾天天候欠佳，上山的人極少，山徑寧靜彷彿天地僅剩我們，抵達中霸坪眼見晴空下的大小霸尖山，中霸坪滿滿盛開的高山杜鵑，好似山神的後花園，嬌麗的杜鵑依偎於雄偉的山群，霎時我從內心由衷感謝山神的庇佑，謝謝您讓我們看到如此美麗的風景！

愈接近大霸尖山，觀其山勢睥睨群巒，山岩峭壁直聳入天，悠悠歲月仍不減其風采，世紀奇峰當之無愧，回過頭則驚嘆中霸坪山壁斜坡難以估計的杜鵑花叢，抵達霸基，此時雲霧襲來，半掩面的大霸尖山增添神秘感，鄰近的東霸山群瀑布，自山隙間流洩而下，彩虹橫跨其間，大自然為我們準備這場美妙的饗宴，大家淋著從霸頂滲落的泉水，迅速通過霸基，在小霸尖山前短暫休息後，看向遠方的霸南山屋及其後山群相連至天邊的聖稜線，巴沙拉雲山及素密達山正在雲霧中若隱若現，慢步登上小霸尖山，猶記8年前這裡還沒有標示牌，僅熱心山友遺留的紙牌，現在除了國家公園所設的鐵牌外，尚有山友捐助的不鏽鋼基點；隨後聽聞其他山友轉

述，大鹿東線林道必經之路臺122線，在前日下午發生土石崩落，所幸我們上午即進入林道，再次感謝上天！

霸南山屋的 悠然時光

因本日行程規劃僅至霸南山屋，時間非常充裕，小霸尖山登頂後，返回山前空地，坐看雲起放空思緒，此刻暫時無須急忙趕時間，而遺漏沿途美麗風景，偶爾放慢腳步、欣賞山景，讓自己從繁忙工作中抽出，獲得身心靈的放鬆，再次充電；眼見山景已被雲霧完全遮蔽，大伙才依依不捨地離開，抵達聖稜線與大霸岔路口，初次來時內心好奇究竟往雪山路是如何？現在真的要動身前往，內心仍是激動不已；續沿著霸基而行，經過昔日大霸尖山登頂上切點後反轉往下，小心通過暴露感極重的煙囪地形，順乾溪溝走，最後再橫切碎石坡，看見距離雪山10.9km路標，午後抵達霸南山屋（高3,100公尺）。

霸南山屋坐落於森林之中，新穎的



設備提供山友舒適的住宿環境，本日山屋僅我們7人小隊入住，趁時間尚早，大伙趕快將裝備拿出來曬，順便喝下午茶聊天分享彼此經歷，當醫生的小楊、低調的Whisky、60一尾活龍的蔡桑、廣告人的sky、48歲退休便立志完成百岳的佩姐、還有第1個孩子剛出生，老婆正坐月子的協作小李，登山總能遇見形形色色的隊友，大部分的人緣分僅止於活動結束，如遇見少數事後依然保持聯繫的朋友，那也是難得需要珍惜的福分。

聖稜三山的挑戰

第4天活動進入後半段，出發前Joe透過氣象廣播，得知未來這幾天天氣午後均易降雷陣雨，為了能在變天前

通過素密達斷崖，天亮立即出發，從此時開始正式進入聖稜線經典路線，沿稜線攀爬，你總能於兩側林隙間，窺見沐浴於晨光中的金色大小霸尖山，以及溫暖的澄橘色太陽，途經視野開闊處，遠方則是雪山西稜線，大雪山於晨曦中略顯透明，杜鵑花恣意綻放，過巴紗拉雲山屋舊址後，整個稜線視野豁然開朗，昨日我們所攀爬的大小霸群峰在其後，而橫亙在我們眼前，則是聖稜線3座名山與穆特勒布山，努力向上攀爬，很快地我們抵達第1座巴紗拉雲山，在山頂上大家開心地認山頭，面對前方若隱若現的素密達斷崖，內心不免緊張。

續往前行，路況為單面斷崖，走在瘦稜上得留神別跌落，至布秀蘭山頂前，等待著我們的是更加破碎的地形，如荒漠般偶爾只有玉山圓柏匍匐生長於

▲巴紗拉雲山前的單面斷崖。

地面，攀爬於碎石與泥土混雜坡面上，還要時時留意前方隊友踢落的落石免於被擊中，費一番功夫終於到達山頂，眼前穆特勒布山如神龍出海，素密達山則略像鳶嘴山般尖銳。

行至鞍部後往素密達山上行，路況變得比前兩者更加破碎，無數大型碎石堆疊，眼前彷彿南湖東南峰，路徑狹窄且處處危崖，此時霧氣自山谷而起，視線受到阻礙增添攀爬難度，邊認路還要擔心踩空，屏氣凝神小心行走至山頂，山頂腹地極小僅能容納1至2人，旁邊即為斷崖，隊友再次確認行李打包完善後，準備下素密達斷崖。

素密達斷崖

聖稜線無論如何規劃，素密達斷崖均為必經之地，俯視那近乎垂直、高低達30公尺落差，我忍不住吞了口口水，天險之名擔當無愧，斷崖共分成3段，我們依序採人包不分離方式拉繩向下攀爬，第一段直下踏點多尚且容易，第二段為橫切面專心通過就好，第三段可就難倒我了，直下但踏點不明顯，而且點與點之間距離甚大，我這個短腿族踩不到踏點，卡在半空中進退不得，只能苦笑，最後聽從Joe建議，雙手分別纏住繩索，用半垂降方式才下得來。

結束驚險萬分的斷崖攀登，大家彼此壓壓驚，午後我們抵達今夜住宿的素密達山屋（高3,505公尺），與尚要前往雪北山屋友隊告別後，本想一探山屋旁的穆特勒布山，卻因起霧而作罷，午後漫步冷杉林間，探索新奇事物，轉身之間霧氣散開，陽光自林間灑落，霎時森林因光線而鮮活起來，此時此刻讓我

▼鐵線吊橋為本次山行最低點，離三角點需再爬升1,300公尺。



永難忘懷，欣賞夢幻的森林，啜飲熱薑母茶與山友話家常，山居歲月的悠閒不過如此。如果說每年固定參加馬拉松是為維持運動習慣，那麼爬百岳就是讓自己能看見那隱藏於臺灣深處的美景。

邁向雪山北峰

5月臺中市區已酷熱難耐，然而山區卻是涼爽宜人，住在海拔3,500公尺山屋夜裡僅9°C，且門縫還會透風更如冷氣團過境般寒冷，本日因瓦斯即將用盡而變更行程，原訂入住雪北山屋改撤退至三六九山屋，路程變長且無法確定山屋是否還有床位，所以在時間控制上Joe多了份要求，未於時間內到達水源地岔路者，必須按活動原訂計畫離開，



▲筆者登頂雪山北峰。

不能加碼走到雪山主峰；離開山屋攀爬至稜線後，即有個落差十幾公尺的斷崖，完全沒比素密達斷崖輕鬆，通過斷崖，路徑高度急速拉升，抵達雪山主北峰稜線時，那獨特曲線正等著我們，有如單手托腮橫躺臥榻的美女，不知爬過幾個坡總算到北峰頂，我的第2座C+百岳成功，回想數年前參加警察局社團雪山北峰活動，卻因體能不足而自行撤退，這個缺憾今日終於補全，欣喜之情難以言喻。

依依不捨離開北峰，於雪北山屋（高3,600公尺）休息片刻後，大伙往雪山前進，路途雖然短且繁花盛開大飽眼福，但起伏甚大非常消耗體能，不知是否昨日已消耗過量腎上腺素，還是素密達山屋太冷睡不好，狀況不佳越走越慢，無法追上小楊、Sky及Whisky領先群；當過凱蘭特崑山北峰後至水源地岔路，時間近中午天候變差，聖稜群峰隱於重重雲霧之中，即便再度踏上雪山之顛，也無法見到那昔日之景，與佩姐商量後，我們兩人再行30分鐘距離的凱蘭特崑山，目送本隊健腳3人組，深深的再見一眼雪山主峰、北稜角以及雲霧中的聖稜後，感嘆時間消逝如此之快，

如果天氣不要變差，喜好賞景的我，或許會堅持到底；返回岔路與Joe、小李及蔡桑會合，循水源地下撤，你問我是否會因沒有強行上雪山主峰而後悔？不會，我的聖稜旅程至此已經完成，等待良機將再站上該地觀看聖稜。

水源路沿路林相優美，這條捷徑讓我們早早抵達三六九山屋（高3,155公尺），也順利交涉到山屋床位及補給，躲在山屋吃零食，暖陽令人醺然入睡，看著我們協作小李四處尋找網路訊號，跟愛妻及剛出生的孩子視訊，等候健腳3人組回來，也是不錯的選擇。

終曲

最後一天早早起床準備下山，本日大家發揮快腳速度，半個多小時即抵達雪山東峰，3小時後至大水池登山口，早早回到溫暖的家，明日一大早還要上班哩！爬山就如人生，一路走來有時匍匐前進，有時驚險萬分，也總非時時如意，然而當你回頭，所望的風景卻是如此美麗，仍不免要感謝上蒼，至於為什麼要爬山？因為山就在那邊啊！

選舉活動安全維護 中正一全力以赴圓滿落幕



第15任總統副總統暨第10屆立法委員選舉活動，在109年1月11日夾雜著不同立場的歡呼、嘆息及淚水，終於圓滿劃下句點，也讓員警們一雙雙沉重又浮腫的雙腿終於能夠暫時獲得休息。從去（108）年10月25日正式開始，臺北市政府警察局中正第一分局就以維護「公平乾淨選舉」為目標，全面動員投入查賄制暴及選舉治安維護任務；此外，也因為中正一分局特殊的轄區特性，包含總統府、行政、立法、監察、司法等重要官署的安全維護，以及藉選舉因應而生的各項陳抗活動及候選人安全維護工作，更是大大增加同仁的體力負荷。

而中正一分局始終本著「行政中立」的信念與職責，縝密規劃每一場專案勤務，包括勤務期前阻材架設、期中任務執行及期後交通疏導與管制等，只求過程平安且順利落幕，值得慶幸的是，我們也的確不負大家的期待。

選前的熱情激昂、歡呼謾罵終會隨著選舉的結束而消退，不變的是中正一所有同仁的執勤態度，即使勤務負擔沉重，我們依然堅守崗位，持續鞏固轄區治安及領導中樞的安全。（黃于綾）

進駐幼稚園展現親民愛民形象 燃起未來主人翁的期許！



保安警察第五總隊在此次總統及立委選舉活動選前之夜，奉派警力支援嘉義市政府警察局執行「圓環噴水池」選前之夜維安勤務，頗負盛名的「圓環噴水池」每逢選舉必成為不同政黨及各路候選人造勢活動的「民主聖地」。

保安警察第五總隊第一大隊第二中隊支援警力，依規劃進駐中山路260號「吳鳳幼稚園」，作為臨時待命及勤務輪替處所。因現場係暫借幼兒教育機關，中隊長李文聖為顧及孩童出入安全及不干擾師生上課的情形之下，乃隨機規劃縮小置放裝備及同仁休憩範圍區塊，俾利園區內動向如昔、師生活動不受影響。

在進駐幼稚園的過程中，第二中隊同仁無論是在休憩、如廁、用膳、言談舉止、勤務交接、垃圾分類、場地整理及與師生互動各方面，均能自律且恪遵團隊要求，充分展現出警察守紀律、重士氣、親民、愛民的精神。井然有序的情景深獲該園區師生們額手稱許，孩童們在這短暫片刻裡，能與如此眾多的警察伯伯、叔叔、阿姨們相聚一起互動融洽，紛紛雀躍地表示將來也要當警察。故在勤務結束離去前，園長特地主動要求中隊長李文聖，可否讓全體同仁與師生合影，作為留念及教學之用。

這次嘉義市的「選前之夜」各陣營在民主聖地展現民主風度，沒有發生衝突，保五總隊也在「吳鳳幼稚園」展現警察公義廉能、親民愛民的形象，讓這群國家未來的主人翁，心中燃起將來對警察工作的期許。（陳學獎）

內埔警執行萬金聖誕季 任務圓滿刑案零發生



全國最古老的天主教建築萬巒鄉萬金聖母聖殿為慶祝聖誕佳節，於108年12月20日至24日舉辦萬金聖誕季，以聖殿宗教儀式為主軸，結合傳統馬槽裝置與耶誕燈飾，每日吸引數以千計的人潮，尤其24日平安夜彌撒、晚會，湧入近3萬名遊客及教徒共襄盛舉。

屏東縣政府警察局內埔分局為因應大批朝聖人潮，避免人、車混流影響遊興，於周邊道路設立4處管制點，管制人車進入；另吸引遊客的另一因素則是教堂前之萬德路及萬興路，設置各式各樣的攤位，今年計有270個攤位擠身「萬金夜市」，好玩的、好看的、好吃的，琳瑯滿目，依萬巒鄉公所公告准予設攤及禁止設攤路段，內埔分局同時規劃機巡勤務，避免民眾設攤超出車道線及違規於其他道路設攤；同時分局亦在教堂廣場設置機動派出所，提供諮詢、為民服務、突發事故處理及交通護老等宣導。

分局長蔡耀順表示，本年度萬金聖誕季

係由萬金教堂主辦，鄉公所規劃外圍交維措施，分局則負責設攤道路及周邊交通疏導工作，在各單位的協力合作下，除勤務圓滿落幕外，也締造了活動期間「刑案零發生」的成績。（呂明龍）

61日雪季勤務警力大會師 中外遊客為員警打氣



109年度為期61天的合歡山雪季勤務已正式啟動，花蓮縣警察局編組警力，齊聚花蓮、南投交界的合歡山油庫服務中心前，所有勤務人員在6度的低溫中相互寒暄打氣，由太魯閣國家公園管理處合歡山管理站主任張淑真交付任務、執行重點工作及協調各項支援事項，希望各單位發揮相濡以沫的精神，全力保護上山遊客的安全。

當執勤員警背對著巍峨的奇萊北峰合影留念時，有許多來自臺灣各地的登山客及香港、菲律賓的遊客，紛紛前來希望能與員警合照留念，對在寒冷高山上執勤的員警表示敬意，感謝員警為大家提供一條通暢的旅遊動線。

新城分局交通組組長黃榕仙表示，本次交整勤務在易塞車的大禹嶺停車場、小風口管理站及合歡山莊（松雪樓）停車場均有固定哨警力布崗，沿線也有機動警力巡邏，來合歡山旅遊的遊客遇有疑難，可前往上述地點請求警方協助。

合歡派出所所長林福長表示，合歡山賞

雪的精華區集中在武嶺、水晶宮與合歡山莊一帶，而擁有平坦腹地可供遊客停車的地方也只剩武嶺與合歡山莊2處，雖分屬南投、花蓮縣警察局所轄，但交通動線相連，牽一髮而動全身，該2處的交通作為可謂唇齒相依，亟需協調整合，所以本年度依然與南投縣政府警察局仁愛分局翠峰派出所達成橫向支援聯繫，合力疏導車流，創造雙贏局面。(阮漢魁)

男子經濟壓力大欲輕生 太平警即時勸阻挽回



臺中市政府警察局太平分局太平派出所巡佐林信華、警員蔡育偉日前深夜23時許接獲民眾報案稱，「光興隆橋有男子站立橋墩外，疑似欲自殺尋短，請警方幫忙。」員警立即趕赴光興隆橋上，經了解彭姓男子與雙親同住一起，大學畢業後就在一般公司擔任運輸物流士職務，一方面還就學貸款，一方面侍奉父母，婚後不久妻子又懷孕，經濟壓力壓得他喘不過氣來，晚間一人在河堤旁散步，一個念頭轉不過來，竟萌生死意，就走到橋墩護欄外欲輕生，所幸資深林姓巡佐耐心安撫，並以自己的經驗動之以情，終於勸其放棄自殺念頭。

不久彭男妻子到場，非常感謝警方的幫忙，自己也默默掉下眼淚，經林、蔡兩位員警耐心協助溝通，並帶返派出所稍作休息後再返家，彭男事後私下表示，自己一時的負面情緒，卻造成大家的擔心，實在過意不

去，為家人會積極振作起來。

太平警方表示，生命寶貴，如遇到困難應尋求協助、家人幫忙，或是諮詢管道，避免因一時衝動或是思想陷入死胡同內，造成無法挽回的悲劇。(林昭延)

中埔警深山搜尋 救回意圖自殺民眾



嘉義縣警察局中埔分局觸口派出所警員兼副所長劉啟楠及警員劉洵朋，於108年12月28日21時30分許，接獲110民眾自殺緊急協尋通報，旋即驅車前往協尋，終在番路鄉公興村偏僻山區之腦寮產業道路，發現方姓民眾駕駛之車號7〇〇〇-U6自小客車，以塑膠管線引接廢氣至車內企圖自殺。

劉等2員火速將塑膠管線拔除並破窗，見方姓男子躺臥於駕駛座上已無意識，立即施以CPR救護，後續由救護車到場後即時送往嘉義市聖馬爾定醫院急救治療。中埔警方積極協助適時挽救生命，防止自殺案件發生，充分發揮警察為民服務之精神，殊值嘉許。(陳志強)

失散50年的摯友 警超級任務尋人

109年1月4日上午潘姓婦人(40年次)至左營分局舊城派出所請求警方協助，潘婦



用著不流利的中文告訴警方，可否幫她尋找失散多年的高中同學。警員劉是呈立即耐心傾聽潘婦述說，經了解潘婦約50年前就讀高雄復華中學，畢業後全家旅居美國定居，直到最近終於返回臺灣。

一回到臺灣，潘婦想起住在鼓山區高中摯友王婦，這次回來臺灣至該址詢問街坊鄰居，惟皆稱該戶人家很早前就搬離。劉員便請潘婦留下資料，經多方比對終於查詢出王婦的電話，經劉員電洽王婦詢問，王婦表示樂意與潘婦聯繫並見面，當警方告知潘婦協尋的結果時，潘婦在電話那頭高興地尖叫著，並直呼真是太神奇了。

潘婦及王婦雙方相約至派出所見面，2位失散多年的摯友終於再度團圓，場面非常溫馨感人，亦讓警方感到相當欣慰及溫暖。潘婦及王婦表示感謝警方大力的幫忙，讓思念多年的彼此還可以再度見面，現在她們有著聊不完的回憶，這是她們今年最棒的新年禮物。（林方婷）

小貨車半夜路上熄火 神乎其技警推車發動

1 08年12月26日半夜1時許，1位女子急急忙忙走進高雄市政府警察局左營分局文自派出所求助，並表示其駕駛之小貨車在派出所附近拋錨，當時值勤巡佐胡文聰及警員林冠融即刻至現場協助女子，女子向警方稱方才結束資源回收工作，載著回收物品準



備返回左營區重上街的資源回收站，未料在接近孟子路及文強路口時，小貨車突然熄火，怎麼也無法發動，由於小貨車係手排車，自己也不熟悉手排車之操作，情急之下趕緊請求警方協助。

恰巧巡佐胡文聰以前就讀機械科，上車試著發動後，研判小貨車可能電瓶沒電，加上操作不當，才會導致熄火後無法再正常發動之情況，這時手排車需要維持一定的速度，才能再次發動，故警員林冠融及輔警尤馨燁一同協助女子在後方推車，讓小貨車有一定的速度，此時路過欲返回分局之巡官蔡京展見狀，亦加入推車行列，不一會兒時間，小貨車果然重新發動！女子在旁興奮地直喊「英雄、英雄」。

為避免小貨車再次熄火，巡佐胡文聰直接將小貨車駛至重上街的資源回收站，對於警方在大半夜地如此積極協助民眾解決問題，女子表示相當感謝，無助的心情終於獲得紓解！（黃意倫）

登山客受困霧臺山中 警消齊心迅速救援

屏 東縣政府警察局里港分局霧臺分駐所副所長莊丁瑞、警員麥鴻哲日前上午8時許，接獲民眾來電報案，稱有登山客迷路受困於屏東縣霧臺鄉井部山區，莊、麥等2員接獲報案後第一時間即趕赴報案地點了解案情。



據員警現場了解，章姓登山客(男，39年次)於108年12月30日早上，獨自1人駕駛自小客車由三德檢查哨登記後，進入霧臺鄉井部山區，並將車輛停於臺24線42K耕莘工寮民宿後，由該民宿旁入口進入山區，卻因路況不熟悉迷失於山區內，而直至該日晚間始以手機傳簡訊向家人報平安，由於章姓登山客平常即熱衷於爬山，亦有多年登山經驗，因此家屬並沒有第一時間報案，直至108年12月31日上午8時，發現不對勁後始向警方報案。莊、麥等2員到達現場後發現章男所駕駛之自小客車，並分析其可能行走之路線，然而井部山區險峻，需有專業救難人員進入山區協助搜救，才能更有效率地減少搜救時間，於是先通知霧臺消防分隊並由消防分隊通報屏東縣搜救大隊協力前往山區搜救。

得力於警、消、救難大隊及霧臺鄉巡山員的通力合作，本次搜救行動於短時間內就將該登山客尋獲，並於當日14時許即將其平安帶下山，讓焦急等待的家屬鬆了一口氣，也對副所長莊丁瑞、警員麥鴻哲當下迅速地通報、處置給予相當高的評價，若沒有員警正確的判斷，該名登山客可能還處在危險當中。(溫廷軒)

宜蘭縣政府警察局員警 榮獲縣政府廉能事蹟人員表揚

宜蘭縣政府於108年12月24日上午，在縣務會議中由縣長林姿妙親自頒獎表揚當選108年度廉能事蹟人員。獲獎人員有礁溪分局大溪派出所所長林慶昌、蘇澳分局



澳花派出所所長胡傳明、建設處建築工程科科長楊政祥、消防局大同分隊小隊長張震祥、財政稅務局企劃服務科約僱人員李惠鈴及財政稅務局財產稅科股長吳昱緯等6人，各獲頒獎狀乙幀，獎金2千元。(簡滿緯)

為民服務無國界 日本老翁大讚臺灣暖警



宜蘭縣政府警察局三星分局南山派出所警員陳彥甫日前擔任值班勤務時，見1名老翁至所稱其需要熱開水，陳員主動向前詢問了解後發現，該名老翁為日本籍，單獨至臺灣由臺北出發步行欲前往屏東遊玩，由臺中進入山區後至三星分局轄內，並稱手機已經沒電急需與日本家人溝通，豈料語言溝通困難求助無門，陳員知悉後提供其行動電源充電，高山寒冷見該老翁仍身穿單薄，於所內煮咖啡予以暖暖身子，嗣後老翁同時亦與家人聯繫上，對臺灣警察的熱心義舉，大表讚揚，由衷感激。陳員表示警察為民服務無分國界，懷抱著將民眾之小事當成警察之大事來看待。(蔡孟儒)