

# 群策群办際低交通事效易亡。防衛 惡意竊敗高科技產業機密及人才。 不容暴力無指宗教逸境活動 ——完長且特四年第2次治安會報纪奧

▲行政院長蘇貞昌 主持 111年第2次 治安會報(圖/行 政院提供)。

文/李承穎 警政署秘書室專員 圖/警光圖檔

大丁 政院於本(111)年4月11日下午4時召開111年第2次治安會報·有鑑於國內交通事故造成傷亡人數日益增加·且近來我國高科技產業遭中國惡意滲透竊密及挖角人才·會中特排定由交通部提報「強化道路交通安全策進作為」及法務部調查局提報「陸企竊密及挖角高科技人才案件偵處與策進」2案·期待透過治安會報機制·以快速、有效地改善道安及相關犯罪問題。

### 強化道路交通安全策進作為奏效,傷亡人數能少一個是一個

交通部參事兼道路交通安全督導委員會執行秘書吳木富提報「強化道路交通安全策進作為」專題報告,報告中列管相關部會,從交通工程、法令、執法、教育等各方面,推動道安精進作為,訂定目標、期程並列管7大重點與21項工作,蘇院長特別指出針對道安議題,



已是院長第7次聽取相關報告,表示個人十分關心緊盯各項進度,無非是希望能儘速降低交通事故傷亡人數,在交通部的主政之下,感謝相關部會群策群力,積極改善道安,提供國人一個安全之用路環境,並讚許本工作執行14週以來,截至111年4月8日止,車禍死亡數比去年同期減少50人,包括肇事與受害家庭而言,政府幫助了100個家庭免於破碎,強化道安策進作為確實逐漸展現成效,感到欣慰。

蘇院長特別針對該報告提出以下幾點指示:

一、警政署每週提供本人全國交通事故統計分析報告‧觀察各項交通事故分類‧路口事故死亡數減少21人成效較佳‧機車事故增加11人及

酒駕死亡數維持43人,尚未能穩定下降,部分縣市交通事故死亡數仍有上升,請交通部務必強化溝通,俾使相關縣市首長重視道安議題。

- 二、有關公車進校園及機車駕訓方面· 目前已全數達成55所學校公車進 校園之需求營運·並初步媒合及補 助50所學校·請教育部及交通部 加強宣導駕訓補助政策·鼓勵學生 在考取駕照前優先參加機車駕訓· 並檢核成效;另請教育部整合學校 及學生意見·持續精進本項政策。
- 三、目前全國施工中之危險路口計有 1,070處,請交通部、內政部督導 各直轄市、縣(市)政府積極儘速 完成,並妥善督導施工品質,維護

▼行政院長蘇貞昌 主持 111年第2次 治安會報(圖/行 政院提供)。



施工路段交通安全。

- 四、有關外送員道路安全部分,目前勞動部訂定之安全指引規範中,要求外送平臺業者應為外送員投保團體傷害保險,但外送員之道安教育訓練、禁止限時送達及協助加保機車第三責任險等有關外送員職場安全、勞動權益及社會保險等制度,請勞動部、交通部加速研擬相關法制,落實查核執行情形。
- 五、有關科技執法除協助減輕員警執勤 負擔外,也有助於建立民眾守法的 習慣,並會中感謝警政署、交通部 及經濟部共同合作下,全國45處 區間測速設備已有40處恢復執法 ,恢復區間測速後,與前3年每月 平均交通事故相比,發生件數與傷 亡數減少約7至8成,可見科技執 法對於對於預防交通事故有顯著成 效,並表示已同意內政部申請約新 臺幣6億餘元增設路口交通執法設 備經費,由77處增加至265處,共 增加188處,期待建置完成後可提

升執法效能。

- 六、在酒駕防制方面,感謝警政署強力 執法下,著有成效,並請持續維持 及責成各直轄市、縣(市)政府警 察局、分局,就易生酒駕及發生事 故之路段及時段,強化臨檢勤務, 以有效防止發生道安事故。本年3 月30日起修法已加重酒駕罰責, 並且依法可公布累犯姓名及照片 請相關執法單位貫徹執行,並請警 政署針對酒駕事故溯源追查販售酒 類場所業者,要求其負起共同防制 酒駕事故之社會責任。
- 七、請政務委員吳澤成督導相關部會加 速辦理「道路交通管理處罰條例」 加重處罰惡意逼車、無照駕駛相關 修法。

蘇院長感謝各部會努力持續改善道路安全,近期車禍死亡數、路口事故死亡數等較去年同期有所減少,但是希望相關部會保持傷亡人數「能少一個是一個」的心態,視民如親,為民謀福。





### 中國惡意滲透高科技產業, 謀我日亟不得不慎

針對法務部調查局提報「陸企竊密 及挖角高科技人才案件偵處與策進」專 題報告,高科技產業為我國經濟命脈 其中半導體技術更是維持我國經濟會實 的「護國神山」,陸資規避我國經濟 由臺灣地區在地配合方,或轉由第三 區投資之公司名義,刻意掩飾、隱匿身 分或資金在臺從事業務,調查局王局 俊力針對中共近來大肆對我高科技產 竊密、挖角人才,此類非傳統武力威 之反制因應,報告中研析各類犯罪樣態 提出報告。

蘇院長聽取報告後表示,中國針對 我國經濟命脈之高科技產業進行竊密及 挖角,事實上是進行政治併吞及侵略,我們身為民主國家,面對惡意滲透,但紅須循法治程序對抗,困難度大增,但紅色供應鏈正以各種手段滲透,挖角我國培育人才,並竊取相關研究成果,世界各國都面臨同樣之問題,我國應努力成為極權滲透之防堵陣線,過去我國警察同仁7天內就偵破東歐駭客集團ATM盜領案,總犯罪金額高達10億案,將及歐美30多個國家、100多起ATM盜領案,總犯罪金額高達10億果,臺灣能偵破如此跨國犯罪案,顯知數學的應乗持相同態度,團結合作,顯知會均應秉持相同態度,團結合作,如例如此中國類似竊密挖角等犯罪繼續發生。

蘇院長並感謝111年3月9日、10日 臺北、士林、桃園、新竹及臺中5處檢 察署,由檢察官指揮法務部調查局所屬 8個外勤處站同步偵辦陸企來臺非法從 事業務、按角人才案件,表現優異,社





會有目共睹·特予嘉勉·也進一步指出 有關中國企業假借網路公司、人力仲介 之名在我國招攬人才從事不法·請相關 部會提高行政處分及強化司法偵處作為 ·雙管齊下以發揮嚇阻效果·另請臺灣 高等檢察署持續督導所屬地方檢察署向 上溯源·釐清犯罪意圖及幕後主使者; 並請法務部調查局賡續積極執行專案掃 盪、清查藏匿於科技園區之可疑公司· 以維護國家經濟命脈。

### 宗教遶境盛事引發鬥毆, 檢警處置得宜有效壓制

蘇院長於臨時動議議程中提到有關 近日大甲媽祖遶境活動發生聚眾搶轎滋 事之暴力事件·第一線執勤員警現場處 理得宜·深表讚許及慰勉之意;另外內 政部徐部長國勇以嚴正態度面對立院答 詢、警政署陳署長家欽立即南下坐鎮指 揮·法務部蔡部長清祥立刻責成地方檢 察署傳訊·迅速壓制暴力行為氛圍·凸 顯治安團隊合作無礙·一氣呵成·令人 讚賞;惟針對此類宗教活動·常發現有 行為偏差、年輕氣盛青少年或幫派參與 ·如能有效掌握情資·方可提前阻止鬥 毆發生·讓宗教回歸安定人心的本質· 不要成為地方宮廟或有心人士展現勢力 的場合。

### 院長率治安團隊鼓掌感謝江檢察總長任期屆滿為治安之付出

蘇院長利用本次會報機會,表示最高檢察署檢察總長江惠民4年任期即將屆滿,今天是江總長最後一次參加治安會報,特別感謝江檢察總長近年帶領檢察團隊,發揮檢察一體精神,維護治安察團隊,發揮檢察一體精神,維護治安察劃水。 素盡心盡力,為國家做事及為人民服務 ,實值肯定,每次治安會報均親自出席,顯見渠重視程度,並期勉大家視為表來,盡心為人民做事、克盡公職之責。



### **Contents**

### 目錄



出版者/警光雜誌社發行人/陳家欽

副發行人 / 林順家、江振茂、呂世明

社 長/朱倉慶 執行編輯/吳正傑 美術主編/曹森益

文字編輯 / 王乃玉、謝宜蓉、林軍廷、曹倩蓉

攝影編輯/洪海騰

社址:臺北市中正區忠孝東路1段7號 電話:02-2393-5858 2393-5797

警用:722-2462

傳真:02-2322-4698 警用傳真722-2464

創刊日期:中華民國54年4月16日 出版日期:中華民國111年5月 新聞局登記證局版北市誌第225號 印刷:凱威爾實業有限公司

中華郵政臺北雜字第1086號執照登記為雜誌

交寄

#### 訂閱方式

解款行(受款行):中央銀行國庫局 收款人帳號:24082102124007 收款人戶名:內政部警政署

每冊工本費新臺幣50元·1年期新臺幣684元(

含郵資)

訂戶於匯款後,請將匯款收據及收件地址傳真

02-2322-4698

詳情請電洽警光02-2393-5797 ※412-9999分機722-6931曹先生



行政院於本(111)年4月11日下午4時召開111 年第2次治安會報。

#### 投稿電子郵件信箱:policetorch@police.org.tw

(文章請勿抄襲或一稿多投·本社對來稿有刪修權·並請註明 引用文獻來源或網址出處)

本刊文章係作者個人言論,不代表警政署及本社立場

### Torch View 光點 >>>>

1 群策群力降低交通事故傷亡、防堵惡意竊取高科技產業機密及人才、 不容暴力染指宗教遶境活動——院長主持111年第2次治安會報紀要

李承穎

### Cover Story 封面故事 》》

8 向天下所有媽媽們致敬,您辛苦了!——111年警察模範母親事蹟摘錄



### 句反下所有妈妈們致微, 您平苦了!

-111年警察模範母親事蹟摘錄

母親節—這是子女向母親祝福的日子。本期雜誌刊載12位警察模範母親之事蹟摘要,除表彰與感念獲獎母親辛勞外,亦祝福全天下媽媽們,母親節快樂!

### Police Story 警察故事 》》

18 天外飛來橫禍 屏東分局大海撈針做到了

黃國源



### 天外飛來橫禍

屏東分局大海撈針做到了

3月17日清晨6時51分·李老師駕著自用小客車往高雄市方向,對向車道突飛來一塊鐵片,導致李老師當場殞命於駕駛座,猶如電影「絕命終結站」般難以置信的情節,竟發生在現實的生活中。













80



### Communication 意見平臺》》

22 聚集施強暴脅迫罪 司法實務適用現況分析

許福生



### · 聚集施強暴脅迫罪 司法實務適用現況之分析

檢警在處理聚眾鬥毆案件時・應釐清實務見 解是否適法妥當・並加強符合刑法構成要件 等方面之蒐證及詢問・以提高檢察官起訴率 與法院定罪率。

32 警務治安數位化轉型之人力策略

官政哲

42 提升反恐維安應變能量 活化警政署反恐訓練中心

黃亭翰



### 提升反恐維安應變能量活化警政署反恐訓練中心

為提升恐怖攻擊及重大治安事件應變處理能量,警政署近年於反恐訓練中心辦理各項高質量模擬演練,使員警藉由實景演練熟悉應變作為,以期狀況發生時迅速應變

48 淺談警察常年訓練組合(警力)訓練規劃

呂家偉

54 日本警方緊急部署及警戒之機制與要領

李暖源

63 大甲分局執行2022年媽祖遶境活動勤務整備紀實

郭晏汝

68 民雄分局執行臺中大甲媽祖新港遶境安全維護紀實

陳永崇

76 臺北市南華高中「南青陣」是什麼陣?

邱子珍

### Lohas 樂活人生 >>>

80 春季行旅——雪山稜脈之大小神劍

岳人無術 林尚均

86 珍惜所愛

88 走進臺灣的心——南投埔里3日遊

陳佩君

### 94 Police Window 警政櫥窗 >>>>





劍山、佳陽山及小劍山等3座百

,被稱為大小劍路線。這段山 缺乏穩定水源,全線也沒有山

路程漫長又陡峭・須自揹飲



# 向足下所有妈妈們級級, 忽彩岩了!

### ——1]1]1年警察模範母親事蹟摘錄》

母親節——這是子女向母親祝福的日子。為了感念媽媽們的勞苦功高,並向其致上崇高的敬意及滿滿的謝意,警政署循例舉辦警察模範母親甄選,函請各警察機關遴報警察模範母親候選人,依據「警察機關模範母親甄選表揚要點」,凡於警察機關編制內服務5年以上現職員警,其母親年滿55歲,素行良好,親身教養子女並令其有所成就者,皆符合參選資格;另若其警職子女未達上述服務年限,或當事人未符年齡限制條件,然確具特殊或重大優異事蹟,經各方推崇者,亦可由該機關首長舉薦參加。

本(111)年計有全國17個警察機關薦報34位警察模範母親候選人,經過層層的複查程序及考核評選後,計有12名候選人脫穎而出,成為111年度警察模範母親。本期雜誌刊載12位警察模範母親之事蹟摘要,除表彰與感念獲獎母親辛勞外,亦祝福全天下媽媽們,母親節快樂!



### 王靜慧 女士

37年次·自小父親因故過世·王女士需幫忙照顧家裡弟妹·養成了刻苦耐勞的精神·50歲喪偶·獨自養育2子2女。長子林章民現任職國道公路警察局第七大隊大甲分隊小隊長·曾於106年及110年獲選國道公路警察局為民服務楷模;次子林佑軒為臺中市政府警察局烏日分局交通組警務員·97年及99年獲選績優員警表揚;長女林意娟於中華航空公司擔任空服員;次女林夙敏現任職臺中市北屯區逢甲國小學務主任·曾於102年、107年、108年及109年獲選臺中市政府教育局優良教師;長孫林育陞現任職苗栗縣警察局竹南分局警員。王女士熱心公益·多次榮獲臺中市政府表揚·更獲選為衛服部績優醫療志工殊榮·長期關懷社會、熱心公益·孝親睦鄰·深得親朋好友與鄰里讚許。







### 楊合花 女士

31年次、為典型的農村婦女、身為長女從小必須跟隨父親從事農作、嫁入邱家後、育有5名子女、每日清晨操持家務至深夜、刻苦耐勞勤儉持家。長子邱士力現任臺南市政府警察局玉井分局交通組長;次子邱俊榮現任刑事警察局兩岸科股長、為兩岸三地共同打擊犯







# 3

### 柯陳連琴 女士

21年次·生長於傳統農村·待人誠懇、勤儉持家、用心教養子女·深獲鄰里 肯定。長子柯榮輝、長女柯素梅、次女柯秀美、四女柯秀菊均務農;三女柯秀櫻 於臺灣榮輪科技股份有限公司工作;次子柯榮雄現任職宜蘭縣政府警察局三星分 局太平山派出所所長·曾當選80年全國模範警察;三子柯榮發現任職宜蘭縣政府 警察局三星分局四季派出所所長·曾當選108年宜蘭縣好人好事楷模;孫子葉文獻 現任職宜蘭縣政府警察局三星分局英士派出所所長。柯陳女士對內勤儉持家·對 外樂於與人為善·以正直包容的態度待人處事·敦親睦鄰廣結善緣·亦是社區中 不可或缺之支柱·且熱心公益·經常照顧生活貧困的鄰居、主動參與關懷弱勢的 活動。







### 劉張好 女士

31年次、劉張女士家中務農、鼓勵子女從事警職。長女劉慧觀現任職彰化縣警察局彰化分局偵查隊小隊長、服務期間曾破獲多起販毒集團案件、大麻種植工廠、改造槍械、詐欺等多項刑案、曾於104年榮獲本署刑事績優刑警;長子劉宏業現任職保安警察第四總隊警員;次子劉榮森於科技公司擔任技術員;女婿吳育勝現任職保安警察第三總隊臺中偵查分隊分隊長,其姪子劉凱瑞任職於新竹縣政府警察局新湖分局警員,以及劉凱竣目前就讀警察專科學校一年級。劉張女士終其一生含辛茹苦培養孩子、教子有方、培育多位優秀警界棟梁、為國盡忠、保護人民、有具體事蹟、母儀足堪典範。







### 劉鄭阿玉 女士

34年次、劉鄭女士、早期家境清寒、雙親無法提供就學機會而不識字、成年後透過媒人介紹與先生劉富慶結婚、夫妻倆以務農為主、丈夫於72年間因意外去世、因此照顧家小之重擔、便落在其身上、而她也堅強的一肩扛起。劉鄭女士育有2子、長子劉金明目前在臺中商銀擔任駐衛警;次子劉志成、現任職新竹縣政府警察局橫山分局偵查隊副隊長、曾於95年獲頒全國刑事楷模、103年獲頒全國模



範警察·106年獲頒國家警光獎;孫子劉彥佑任職航空警察局安檢大隊警員。劉鄭 女士退休後學習識字念小學·加入慈濟及佛教團體·學會誦經、助念等·熱心公 益的她·頗受鄰居親友的讚許·那份愛心及熱忱·為後生晚輩們樹立一個最好的 典範。







### 蔡許秀敏 女士

30年次·蔡許女士在台元紡織新竹廠紡紗部擔任總組長工作近30年·肩負子女之教育責任。長子蔡其宏現任職苗栗縣警察局通霄分局副分局長;長媳劉美玲





現任職苗栗縣警察局少年警察隊偵查佐·於99年榮獲警政署婦幼安全工作績優員警、101年榮獲苗栗縣政府社區守護天使表揚及107年榮獲警政署少年保護工作績優員警;次子蔡其伸於三商美邦人壽銀行保險部服務擔任專案經理職務;次媳李明黛於凱基銀行保險部服務擔任協理職務;長女蔡叔珍於台塑石化公司服務擔任會計職務。蔡許女士熱心公益·樂善助人·於96年當選新竹市政府模範母親代表・且多年來參加新竹市文雅里社區守望相助隊、文雅里環保志工隊、北星福德宮志工等,敦親睦鄰,素為鄰里所推崇,確有貢獻,足資楷模。



### 梁做 女士

27年次、梁女士年輕時期由故鄉彰化縣埔鹽鄉北上、勤奮打拼定居於臺北市大同區大龍峒、與先生許樹(已歿)從事水果零售、筵席外爚及清潔等勞務、胼手胝足、及至先生於91年往生之後、仍獨力承作水果零售等勞務迄今。梁女士育有2子1女、長等勞務迄今。梁女士育有2子1女、長等許添助(109年歿)、平時協助長鄉照顧孫子;次子許清事現任職新北市政府警察局三重分局副分局長、於85年、獲頒臺灣省政府工作楷模獎;長







# 8

### 孔楊英雀 女士

30年次,因家境貧困,為了補貼家計而被迫放棄就學,原與夫孔俊卿共同養育4名子女,因其夫早已離世,由孔楊女士茹苦含辛肩負照顧全家及教育子女的重擔,平日靠著幫別人洗衣服、打雜、撿回收物品勉強維持家庭生計。長子孔慶香及三子孔慶夫,分別於頂裕商行擔任負責人及員工;次子孔慶玉現任職屏東縣政府警察局內埔分局新北勢派出所副所長;次女孔慶珍於中國信託擔任行員。孔楊女士做人處事通情達理、刻苦耐勞,富有強烈的同理心,平時會拿賸餘的飯菜、水果,來幫助獨居的老人家或是遇到急需救助的家庭;樂於助人的大愛精神,已遠超過金錢的價值,其子女從小接受母親的薰陶,培養出具有強烈責任感、正義感的品操,為這個社會盡一份心力,足為典範。







37年次、早年生活艱苦、放棄就學機會、幫傭以助家庭經濟及弟妹就學費用;尤張女士結婚後、鼓勵丈夫尤榮華報考警校、因早年警察工作24小時不間斷、照顧小孩及家庭責任均由尤張女士一局擔起。尤張女士亦鼓勵一雙子女投入警察工作、長子尤智弘現任職臺南市政府警察局新營分局中山路派出所警員;長女尤淑貞現任職臺南市政府警察局麻豆分局人事室警員、110年獲頒臺南市政府警察局績優員工;孫婿黃柏鈞任職於高雄市政府警察局新興分局自強路派出所警員、109年獲頒高雄市政府警察局模範警察。尤張女士平時樂善助人、誠懇熱情、頗受街

坊鄰居好評·平時更會將自己種植的青菜、果蔬贈與鄰居·對於公共環境主動協助打掃·並時常走訪關心問候·堅毅及慈悲之精神·足為典範。







### 陳美鳳 女士

51年次·陳女士·與先生吳浴欽結婚後·育有1女3子·為給予兒女良好成長環境並陪伴兒女成長·毅然放棄外出工作機會·全心在家養兒育女。長子吳俊輝現任職南投縣政府警察局督察科督察員·當選警政署104年全國模範警察;長媳李佩怡現任南投縣政府警察局集集分局警員:長女吳秀







娥目前擔服新竹市政府衛生局工作;三子吳俊興現任臺中市政府消防局隊員。陳女士為人勤儉樸實、刻苦耐勞、教導子女作人心存善念、家庭生活美滿、樂善助人、時常幫助鄰里居民、樂善好施、付出愛心、素為鄰里稱道、關懷社會、熱心公益、參加社會公益事業、彰顯母性光輝、展現臺灣傳統社會女性堅毅性格、陳女士風範足堪為模範母親之典範。



### 111)彭何新妹 女士

20年次·彭何女士·生於傳統務農家庭·配偶彭理光為臺灣鐵路局科員退休員工(於106年歿)。彭何女士育有4男1女·長子彭德誠現任亨通機械股份有限公司總經理;次子彭德惠為臺灣警察學校98期警員班消防組結業·93年1月間任職桃園市政府警察局交通警察大隊平鎮分隊代理分隊長因公死亡;三子彭德孟任職臺北市政府消防局服務期滿後經商;長女彭碧媛現任職於國際航電股份有限公司技術員;四子彭德忠現任職桃園市政府警察局保安警察大隊資訊室主任;外孫謝東穎現任職桃園市政府警察局桃園分局中路派出所警員。彭何女士身為警眷、不畏辛勞·為夫婿、家庭付出·培育優秀子女·難能可貴·實為婦女典範、母親楷模。



# 12

### 陳許來富 女士

25年次·早年家中生活艱苦·於
24歲與丈夫陳調和結婚·然其夫任。南六信高商職業學校行政事務工作。事務繁忙·照顧家庭由陳許女士一局承擔。長子陳士典在高雄市義華幼兒園擔任副園長;次司組長;三子婦別國、司組警務員、79年破獲十大槍擊要和現任職臺南市政府警察局第二分局退休。陳許明政府警察局歸仁分局退休。陳許如明本



心社區居家安全,熱心社區服務,對於鄰里公共事務皆能主動參與幫忙,篤信佛教,經常於財團法人臺南市臺疆祖廟大觀音亭暨祀典興濟宮幫忙急難救助,關懷社會、熱心公益,捐錢出力有具體事蹟,堪稱表率。





3月17日清晨6時51分,連接屏東與高雄生活圈的臺88快速道路,如同平常的上班日一般,民眾開始一天的生活,正在前往上班的途中,或者載運貨物、旅客前往目的地,陸陸續續行駛在這條熙熙攘攘的公路上,住居於屏東縣的高雄市立中山高中李老師也在其中,李老師駕著自用小客車,車行往高雄市方向,至西向13.8公里處時,對向車道突飛來一塊鐵片,擊中前擋風玻璃,貫穿後直接重擊李老師面部,導致李老師當場殞命於駕駛座,車輛並失控而左右偏移,摩擦中央護欄後,停置於內側車道,猶如電影「絕命終結站」般難以置信的情節,竟發生在現實的生活中。



◀對向車道飛來的 肇事鐵片。

### 對向車道飛來鐵片 砸死女教師

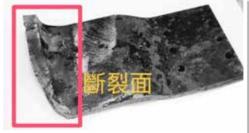
經檢視該肇事鐵片·呈現斷裂狀· 長約28公分·寬約15公分·厚度約2公分·重量約5公斤左右·鐵片上沾有大片血跡·並附著沙土·鐵片上僅有白色書寫之號碼·初步辨識有ST-〇〇及B6-〇〇等字樣·惟該鐵片條何用途?是廢五金還是車輛零件?偵查之初·毫無頭緒·專案小組不斷反覆勘驗李老師 車上行車紀錄器·依該物體之物理特性、計算拋物曲線·研判肇事鐵片應由對向廠牌FUSO曳引車上所彈射·從而據此擬定偵查方向·其一為查訪鐵片用途·以聚焦調查對象;其二為查明該廠牌FUSO曳引車之車號·以了解該車實際狀況·專案小組從此展開3天3夜不眠不休的偵辦過程。

有關肇事鐵片的來源,經專案小組 查訪相關行業,包含大型車輛修配廠、 廢五金廠、材料行等處,確認鐵片係 廠牌SCANIA舊款 113M 320系列曳引 車之「後前輔助鋼板座」,該零件結構 係固定於曳引車後輪輪弧之前方,與 車輛底盤車架連結所用,此一發現, 使專案小組掌握了鐵片的可能來源, 也讓案件的偵辦露出曙光;此外,在 廠牌FUSO綠色車頭曳引車車號的調閱 部分,因臺88快速道路並無可供辨識 車牌之路口監視器,專案小組立即透過 行車紀錄器,除先向公路總局第三工 程處調閱監視車流之監視畫面,以了 解肇事時段車輛行經情形外,並研判 車輛行向,調閱銜接國道3號之南北第 1支門型架相關資料,及下載臺88快速 公路末端之本局建置監視器畫面檔案過 濾分析,終於查明「FUSO」曳引車車



Police story

▶「後前輔助鋼 板座」零件結構



▶車框影像。



門架影像

▶鑑識人員勘驗 肇事車輛。



號為KLF-〇〇〇〇·本案如果能即時尋得該車·並在車體外觀發現缺損的零件·案情就能真相大白了·就在專案小組軍心振奮之際·肇事鐵片查訪組的同仁回報·該鐵片除係廠牌SCANIA舊款113M320系列曳引車之「後前輔助鋼板座」外·且僅為該車型專用·其他廠牌車輛無法通用·換言之·在廠牌「FUSO」的車上·不可能掉落該零件·調查至此·案件的偵辦·顯然又得另起爐灶了。

專案小組重新整理各編組人員訪查 所得資料·再度分析案情·大膽研判肇 事鐵片係由綠色車頭「FUSO」曳引車 前方「SCANIA」 320系列曳引車上掉 落後,再經「FUSO」曳引車輾過,從 而產生向上、向前之運動力量,如是 ,在「FUSO」曳引車前方,應可尋獲 缺少「後前輔助鋼板座」之「SCANIA 」 320系列曳引車,據此,專案小組再 以「FUSO」曳引車為起點,重覆過濾 臺88公路上公路總局之車流監視畫面 ,及研判車輛行向,與調閱銜接國道3 號之南北門型架資料,果然發現前方確 有1輛車號KLC-〇〇〇「SCANIA」 曳引車,專案小組人員在確認車號後, 立即派員帶回該車駕駛人及車輛,一路 上, 偵辦人員雖然期待案件有所突破, 心中卻不免疑慮,所疑者在於該肇事鐵 片是「SCANIA」 320系列曳引車專用 ,然上述KLC-○○○「SCANIA」 曳引車之車型卻非320,會否資訊錯誤 , 並非專用零件, 而係通用零件, 在帶 回該輛車號KLC-〇〇〇「SCANIA 」 曳引車後,經檢視車體,該車果然沒 有「後前輔助鋼板座」之零件結構,希 望再度落空,但專案小組並不灰心, 如果偵查伊始的研判正確,至少車號 KLC-〇〇〇「SCANIA」曳引車行 車紀錄畫面,應可發現路上有掉落肇事 鐵片,經察看行車紀錄器畫面後,該車 前方道路路面,一如研判,確有遺留鐵 片,至此,真相雖未大白,但應不遠矣

經過連續2日來不眠不休的偵辦· 專案小組雖已疲憊不堪·但偵查隊長 葉憲威身先士卒、以身作則·率領著 所屬偵查隊同仁·再一次重覆過濾臺 88公路上公路總局之車流監視畫面研 判車輛行向·並調閱銜接國道3號之



▲屏東縣潮榮 診所院長梁應 鐘特贈獎勵金

南北門型架資料,於3月19日凌晨3時 許,再度發現可能係掉落零件之車號 KLG-〇〇〇「SCANIA」曳引車, 該車經查詢車籍資料,屬於舊型曳引車 , 日由排氣量判斷, 應係該廠牌320型 式,專案小組人員隨即連夜調閱駕駛人 及車輛軌跡相關資料分析,當(19) 日 上午相關資料陸續回復後,於11時 許派員至臺南地區查尋,並在臺南市尋 獲人車,經專案人員初步檢視車體,確 認駕駛座下方左側車輪之「後前輔助鋼 板座」零件結構為新品,詢問駕駛人 侯〇〇,坦承該零件確係於3月17日上 午9時許(案發後), 欲至麻豆監理站 臨時檢驗車輛前,發現該零件斷落而 進行維修,維修地點為臺南市學甲區 ○○汽車公司,全案於調查後,將車號 KLF-〇〇〇「FUSO」曳引車駕駛人 許OO及車號KLG-〇〇〇〇「SCANIA 」曳引車駕駛人侯〇〇等2人依涉嫌過 失致死罪嫌,移送屏東地檢署偵辦,案 件終告偵破。

### 屏警3日迅速偵破臺88車禍案

本案從臺無頭緒,至案件偵破,大

海撈針,僅僅3日,專案小組為了告慰 亡者李老師, 使李老師家屬能了解肇事 過程,雖然勞累不已,全體成員全心投 入,而筆者在偵辦期間,多次發現專案 小組成員深夜時,因疲累不堪而坐於個 人座椅上小憩,另一幕則是同仁緊盯監 視畫面,過濾車輛、調閱車牌、外出查 訪、返回後分析資料,眼見所及,內心 除了對專案小組的精神覺得感佩外,也 以身為屏東縣政府警察局的一員為榮, 此外,在偵辦期間,劉局長對於屏東分 **局悉心指導**,在案件偵辦受挫、十氣低 迷之際,不斷給予鼓勵與支持,也讓分 局同仁感受到無比的溫馨,尤其筆者前 於潮州分局服務期間,轄區「潮榮診所 」院長梁應鐘,也是現任「犯罪被害人 保護協會」屏東分會主任委員,對於社 會公益的關心不遺餘力,在新聞媒體報 導案件偵破後,立即聯繫筆者,並親赴 屏東分局致贈新臺幣5萬元獎勵金,凡 此種種,均讓筆者覺得,警察團體充滿 著凝聚力,而警察工作的價值,更非一 般世俗標準所能衡量,尤其在這條伸張 正義、為民除害的道路上,我們其實並 不孤單。



為有效以刑法壓制街頭、夜店、KTV等場所聚眾鬥毆之不法氣 燄,2020年1月15日修正公布刑法第149條及第150條(以下簡稱 本條或本罪),首先將「公然聚眾」一詞修正為「於公共場所或公 眾得出入之場所聚集三人以上」,明確定義場所及人數,且將「在 公共場所或公眾得出入之場所」有「聚集」之行為定為構成要件, 亦即行為不論其在何處、以何種聯絡方式聚集,其係在遠端或當場 為之,均為本條之聚集行為,且包括自動與被動聚集之情形,亦不 論是否係事前約定或臨時起意者均屬之,以利於實務判斷。

**主女** 法亦對攜帶兇器、危險物品施行 以及在往來交通馬路上追逐鬥毆 之行為加重處罰。

### 刑法第150條修正後 之適用情形

刑法第150條聚集施強暴脅迫罪修

正施行後,處罰條件從嚴變寬,但警政署統計新法施行後,與司法警察機關以本罪移送人數相較,地方檢察署辦理妨害秩序罪2020年起訴率為18.1%。如此低起訴率,引來當時媒體之報導,並認為最主要是實務上仍有不少檢察官採舊法「公然聚眾」為構成要件,而非新法「3人以上」;且認為沒有「主觀上

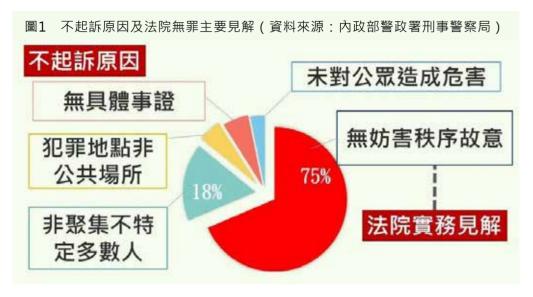


有妨害秩序故意」·標準狹隘·對聚眾 鬥毆缺乏嚇阻力·因而警政署函文法務 部·建議轉知各地檢署揚棄舊法實務見 解·妥為適用法律(參照110年1月17 日聯合報報導)。

由於聚眾施強暴脅迫事件已成為當 前臺灣社會治安的重要議題,然而修法 後本罪如此低的起訴率,確實有違當時 推動修法之背景,乃因當時街頭暴力頻 仍,社會大眾無法容忍,用意在打擊遏 仍,社會大眾無法容忍,用意在打擊遏 制街頭暴力案件,從嚴追究處罰。縱使 警政署不斷統一觀念及作法,契合法律 構成要件,以利地檢署起訴,並要求各 警察局利用各種機會,敦請檢察官講授 本罪構成要件、蒐證要領、證據能力及 偵辦技巧,以提升偵辦品質。

法務部也加強宣導「聚集目的」: 如本來做何事?為何來?如何來?從何來?何時來?誰叫你來?如何叫?何時叫?在何處叫?事前叫?臨時叫來?為何不走?在現場做什麼?有無動手?以及「妨害秩序」(如有無可能波及他人?附近交通阻礙?其他人走避?有無影響顧客?不敢上門?繞路而行?路人急忙叫報警?)等蒐證重點。然而,依警 ▲刑法第150條不起訴處分理由最主要還是被告等不是基於妨害秩序目的聚集・僅係後來其中部分成員有偶發性衝突・此部分與妨害秩序罪構成要件不符(示意圖)。





政署最新統計·2021年1月至10月起 訴率仍為29.8%(起訴案件定罪率均逾 9成·但其中9成以上得易科罰金)。 不起訴原因以「無妨害秩序之故意」( 172件·占75%)為最多·此亦為法院 據以作為無罪判決之理由;「非聚集不 特定多數人、無隨時增加可能」(41 件·占18%)次之;其次為無具體事證 (30件·占13%)部分:如人數不足3 人、錄影不清晰、未扣得犯罪工具等; 犯罪地點非公共場所或公眾得出入之場 所(12件·5%);未對公眾造成危害 、未波及他人(12件·占5%)·如圖 1所示。

這樣的結果,確實又再次引起媒體 注意,而以「街頭暴力定罪率低檢警互 怨 蘇揆重話兩造會商總動員」為題報 導,指出「警方指檢方不辦,檢方則 怪警方蒐證不齊全」(新新聞2022年1 月3日獨家報導)。甚有立委在立法院 質詢法務部部長,認為這就是讓歹徒放 心犯案,看到警察也不用怕,因為很容 易就可以獲得不起訴,就算起訴也只要 罰錢了事,這到底是檢察官不熟悉法律 ,還是修法後的法律文字根本有適用的 問題?法務部部長則回復適用上應該沒 問題,而是檢、警往往認知上有差距, 所以要加強兩者互相溝通,包括對於個 案的要件是否符合法律規定、證據是否 齊全,都要更密切溝通。畢竟,犯罪要 形成,除了要有客觀的事實還得要有主 觀犯意,尤其是比較修法前後,警方查 獲的案件人數增加數倍,這代表法制沒 問題,但仍要與檢察官研究執行技巧、 加強萬證齊全性,只要把事實查證清楚

▼未來應加強檢、 警溝通・把事實查 證清楚、證據蒐集 齊全・讓法官能夠 從重量刑・以遏止 社會暴力發生。



·證據蒐集齊全·讓法官能夠從重量刑 ·這樣就足以遏止社會暴力發生(中時 2021年11月24日報導)。

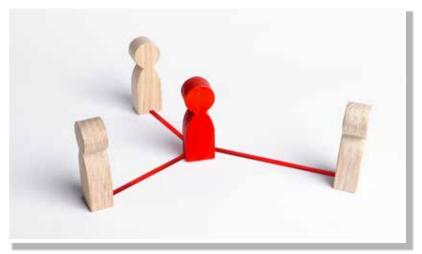
### 目前司法實務對構成本罪 之主要見解

#### 保護之法益

刑法第150條係規定在刑法之妨害 秩序罪章,自立法體系觀之,本罪所保 護之法益,自係社會安寧秩序與公眾免 於恐懼之自由,而刑法第150條第1項 後段對於首謀及下手實施強暴、脅迫者 ,法定刑為6月以上、5年以下之有期 徒刑,最低法定刑為有期徒刑6月,且 無選科其他主刑之空間,相較於刑法第 304條第1項強制罪、刑法第277條第1 項之傷害罪及刑法第283條規定聚眾鬥 項之傷害罪及刑法第283條規定聚眾鬥 頭致人於死或重傷在場助勢者,此等犯 罪法定刑均較刑法第150條第1項後段 罪法定刑均較刑法第150條第1項後段 為輕,故適用上,自不宜過寬(參照臺 灣士林地方法院109年度訴字第311號 刑事判決意旨)。

#### 為施強暴脅迫而聚集

依據刑法第149條及第150條立法 理由說明,此「聚集」之行為,不論其 在何處、以何種聯絡方式(包括社群通 訊軟體)聚集,其係在遠端或當場為之 ,均為該當此處之聚集行為,且包括自 動與被動聚集之情形,亦不論是否係事 前約定或臨時起意者均屬之。惟在此所 謂聚集,並非單純描述3人共同在場之 「狀態」,而係指3人以上前往同一地 點,或邀集他人在自己所在地點聚合之 「行為」(參照臺灣士林地方法院109



年度訴字第311號刑事判決)。

又刑法第150條之修正·並未改變 其聚合犯之犯罪本質·是在解釋「聚集 3人以上」此一要件時·仍需行為人朝 同一目標共同參與犯罪之實行·始能該 當此項要件。亦即在公共場所或公眾得 出入之場所施強暴脅迫者·除須有3人 以上之外·其等均須朝同一目標共同參 與犯罪之實行·倘若該人施強暴脅迫者 另有目的·而無與其餘施強暴脅迫者一 同完成某項目標之知與欲·自不得算分 「3人」之人數內·否則即與此罪聚合 犯之本質相違(參照臺灣臺中地方法院 109年度訴字第1095號刑事判決)。

另臺灣高等法院110年度上訴字第 2066號刑事判決及110年度上訴字第

- ▲刑法第150條中「聚 集3人以上」之要件, 仍需行為人朝同一目標 共同參與犯罪之實行, 始能該當·亦即在公共 場所或公眾得出入之共 場所強暴脅迫者,除須 有3人以上之外,其等 均須朝同一目標共同參 與犯罪之實行。
- ▼如行為人本非為施強 暴脅迫之目的而聚集。 行為人聚集時本無將 施強暴脅迫行為之認 ·僅因偶然、突發原因 ·而引發3人以上同時 在場施強暴脅迫行為; 即與刑法第150條第1 項之罪之構成要件不符 (示意圖)。





2497號刑事判決,均表明刑法第150條第1項之立法目的在於安寧秩序之維持,則刑法第150條第1項之罪,應以3人以上之行為人,為施強暴脅迫而聚集,進而在場實行強暴脅迫為其要件。如行為人本非為施強暴脅迫之目的而聚集,行為人聚集時本無將實施強暴脅迫行為之認識,僅因偶然、突發原因,而引發3人以上同時在場施強暴脅迫行為,即與刑法第150條第1項之罪之構成要件不符。

#### 足以危害地方之安寧秩序程度

實務上,有認為本罪條文將「公然 聚眾 1 , 放寬為「在公共場所或公眾得 出入之場所聚集3人以上,,不以過往 實務見解認為「係指參與之多數人有隨 時可以增加之狀況,若參與之人均係事 前約定,人數既已確定,便無隨時可以 增加之狀況」為限,且進而實行強暴或 脅迫(如鬥毆、毀損或恐嚇等行為), 不論是對於特定人或不特定人為之,已 造成公眾或他人之危害、恐懼不安,且 行為人主觀上就此有所認識而仍為本罪 構成要件之行為者,即該當本罪之構成 要件。準此,被告乙等人經被告甲聯絡 而聚集後,即出於在公眾得出入之場所 , 對他人下手實施強暴之犯意, 而為本 件追逐鬥毆之行為,立法論上即推認渠 等所為造成公眾或他人之危害、恐懼不 安,業已妨害社會安寧秩序,而該當本 罪罪名,至實際上是否果有造成社會安 寧秩序之危害,在所不問(參照臺灣高 等法院110年上訴字第416號刑事判決 ) 。

然而,亦有見解認為本罪成罪空間 已大幅度擴張日法定刑實質已較重,若 再採純粹擬制的抽象危險概念,顯有輕 重失衡之問題,應以引發抽象危險的適 格性(又稱為「適性犯」),來對本罪 成罪空間進行適度限縮,以避免刑罰權 發動之失控。因若單純依照新法文義, 任何符合「在公共場所或公眾得出入之 場所聚集3人以上施強暴脅迫或助勢」 之行為人均足以成立本罪,則此等行為 人究應如何與一般「共同恐嚇」、「共 同傷害」之行為人加以區別,則生疑慮 ,更有批評此次修法乃係將不罰的「共 同毀損未遂」、「共同傷害未遂」等行 為,矛盾地透過本罪科以較既遂罪更重 之刑罰,是以合理適用本罪關鍵,應從 本罪危險犯性質來觀察。亦即,刑法所 謂危險犯規定的合理化基礎, 本是在於 這類行為會造成大眾的不安全感、危懼 感,故立法者認為若不在造成實害結果 前就及早對此等行為進行規制,恐難以 安撫人心。而在危險犯概念之下,一般 而言尚可依具體條文中是否定有「致生 ……危險」要件,而區分為具體危險犯 及抽象危險犯,在抽象危險犯中,雖早 期較多見解認為結果要素(抽象危險) 是由立法者所擬制,也就是說只要行為 人做了某特定的行為,則該行為所會產 生的危險已經由立法者所擬制且在個案 中不得推翻,但目前較主流的見解則是 認為,沒有被規定在構成要件中的「抽 象危險」是與被規定在構成要件中的行 為類型合而為一的,亦即在檢討某行為 是否該當於構成要件中的行為要素時, 必須考量該行為是否是「帶有抽象危險 」的行為,也因為此種見解主張構成要 件必須具有引發抽象危險的適格性,故 又被稱為「適性犯」說(有見解認為, 如偽造文書罪章的「足生損害」要件,

則是法律明文的適格要件)。而本罪在 刑法體系下,乃屬侵害超個人法益(公 共秩序法益)之犯罪·並不以任何個 法益實際遭到侵害為其前提·故本罪所 保護者即為社會大眾對公共秩序的安全 感及信賴感·自屬危險犯·又本罪復無 「致生……危險」要件·概念上為現行 定数生……危險式。然而,正因現行之 之成罪空間已因法律修正而極度擴大 以前揭「適性犯」角度對本罪成罪空間 進行適度限縮即屬必要,以避免刑罰 權發動之失控(參照臺灣新竹地方法院 110年度訴字第174號刑事判決)。

#### 有妨害秩序故意

觀之此次本條之修正理由:「本罪 重在安寧秩序之維持,若其聚眾施強暴 脅迫之目的在犯他罪,固得依他罪處罰 ·若行為人就本罪之構成要件行為有所 認識而仍為本罪構成要件之行為,自仍 應構成本罪,予以處罰」,雖不若「聚 眾」之修法理由明確敘明「不受限於須 隨時可以增加之情形」,惟仍可得知顯 有推翻舊法時期實務所採取須具備「妨 害秩序之意圖」見解之意。如此修法理 由,也是警政署一直認為依新法於公共 場所或公眾得出入之場所聚集3人以上 施強暴脅迫,本質上係破壞社會秩序, 屬抽象危險犯,即該當本罪。因此,司 法實務上以無妨害秩序故意為不起訴或 無罪原因,不符合修法要旨,若法院據 此判決無罪,應請檢察官提出上訴(參 照警政署2021年11月23日於行政院治 安會議之報告)。

然而,行為人於行為時,除本罪構成要件行為認識外,是否仍須具備「危害地方安寧秩序之認識」(即應有妨害

是以·刑法第150條第1項之罪既為故意犯·且規定於刑法妨害秩序罪章內·則不論直接或間接故意·行為人主觀上皆應具備涉犯此罪之「知」與「欲」。如同臺灣臺中地方法院109年度訴字第1095號刑事判決之案例·便認為修法理由係表示本罪之成立並不以具備直接故意為必要·間接故意者亦成立本罪;惟按刑法上的「故意」包含「知」與「欲」·行為人除須對構成犯罪之事







▲不法行為是否構成刑 法第149條、第150條妨 害秩序罪·應對「行為 人就妨害秩序罪之構成 要件行為有所認識而仍 為該構成要件之行為」 切實蒐證。

實有認識以外(知)·並有「希望其發生」或「其發生並不違背其本意」(欲)·始具有構成要件故意·而刑法第150條第1項之罪既為故意犯·且規定於刑法妨害秩序罪章內·則不論直接或間接故意·行為人主觀上皆應具備涉犯此罪之「知」與「欲」。同樣地·臺灣新北地方法院110年度簡上字第78號刑事判決亦採取同樣見解。

#### 小結

### 加強聚集原因及場景轉換與 妨害秩序故意之競證

刑法第150條聚眾施強暴脅迫罪修 法施行以來,經統計警方移送案件,檢 察官起訴率不到3成,顯然對於相關適 用法律及案件蒐證方面仍有精進空間 。為化解此困境,法務部於2021年12 月6日法檢字第11004538820號函示 ,要求檢察官偵辦此類案件,應本於速 查嚴辦之態度,依法訴追;關於影響社 會治安案件,情節嚴重者,請司法警察 機關報請檢察官專案指揮偵辦,針對不 法行為是否構成刑法第149條、第150 條妨害秩序罪,檢察官應即時指揮司法 警察深入追查,並對違法構成要件加強 蒐證,尤其對於「行為人就妨害秩序罪 之構成要件行為有所認識而仍為該構成 要件之行為」一節,尤應切實蒐證,人 犯隨案移送,從嚴從速偵辦。又臺高檢 於2021年12月27日之「刑法第150條 暨納骨塔投資詐欺案件偵辦之現況與策 進」會議,也表明為促使檢警就本罪構 成要件及蒐證重點標準更趨一致,請各 地方檢察署與轄區警察機關針對刑法第 149條及第150條修下後院檢相關實務 見解是否適法妥當及司法警察機關移送 此類案件加強蒐證等面向,詳加交換意 見,持續精進相關偵查作為,以提高檢 察官起訴率及法院定罪率,提升本罪之 偵辦品質與正確性,達成維護社會治安 的終極目標。

另彰化地方法院及地方檢察署於 2022年2月24日主辦的「憲法集會遊 行權之界限—以刑法妨害秩序罪為中心 研討會」. 法務部調部辦事主任檢察官 林映姿於會中發表「刑法第149條及第



▼面對目前司法實務尚 未改變上述主要見解之 前·為了落實當初修法 意旨·警察在處理聚眾 鬥毆案件時·應特別注 意客觀要件及主觀要件 之蒐證及詢問(示意圖 )。

面對目前司法實務尚未改變上述主要見解之前,為了落實當初修法意旨, 警察在處理聚眾鬥毆案件時,應特別注意客觀要件是否符合「聚集3人以上」 及所為「足以危害地方之安寧秩序程度」、主觀要件是否「對妨害秩序之結果 有認識與欲意」等方面蒐證及詢問,特別是有無「聚集原因及場景之轉換」, 確實依照內政部警政署2022年1月21日警署刑偵字第1110000395號函所檢送「司法警察機關移送轄區【涉嫌刑法第150條妨害秩序犯罪案件】調查事項檢查表」(如表1)辦理、完整蒐集旨揭表內各項證據、辦理移送前亦應逐一檢視及確認、俾提升偵辦品質以提高聚眾鬥毆起訴率及定罪率。

積極蒐證逐一檢視及確認後·對於一般比較不具惡性且真是偶發性的鬥毆案‧若不構成刑法第149條或第150條時‧也只能適用一般刑法的傷害、強制、恐嚇、毀損等罪移送‧或者是依社會秩序維護法第87條規定處理;倘若認為這些規定對偶發性的聚集鬥毆仍不足以抑止‧為彌補以刑法壓制此種偶發性施暴行為落差‧未來在我國刑法傷害罪章規定,適度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本刑法第206條「現場助勢罪度引入日本政策,以及第208條之2「準備凶器集結罪」等類似規定適度修法。



### 表1 司法警察機關移送轄區【涉嫌刑法第 150 條妨害秩序犯罪案件】調查事項 檢查表(資料來源:內政部警政署)

項次	檢查之證據項目	是否辨理完成
1.	已檢附現場圖、調查報告表等文件	□是 □否(理由: )
2.	已檢附涉案人自首情形紀錄表	□是 □否(理由: )
3.	詢問涉案人:多人在公共場所門毆打架,會影響該	□是
	處居住民眾及往來民眾的安寧,是否知道?聚集到	□否(理由: )
	打架現場的過程中,是否知道可能會打起來?	
4.	已查扣或檢視涉案人手機,清查裡面的通聯及對話	□是
	紀錄,就與案情相關部分已撷圖附卷	□否(理由: )
5.	已檢視涉案人使用之交通工具	□是 □否(理由: )
6.	已查扣可作為兇器使用之器具	□是 □否(理由: )
7.	已拍攝並檢附現場照片及財損照片	□是 □否(理由: )
8.	已調取並檢附現場、案發路口、附近商家或住家監	□是
	视錄影影像及當事人之行車紀錄器影像	□否(理由: )
9.	已訪查目擊者、檢附目擊者筆錄,如目擊者有錄影	□是
	時檢附其錄影影像。並詢問:看到現場情形,是否	□否(理由: )
	感到人身、財產安全受到威脅?	
10.	已提示監視器影像予當事人指認,就與案情相關部	□是
	分已撷圖附卷	□否(理由: )
11.	已檢附被害人之診斷證明、傷勢照片或財損證明	□是 □否(理由:
12.	已確認告訴合法	□被害人本人提告,已記
		明筆錄
		□告訴代理人提告,已檢
		附委任狀
		□法定代理人或配偶行使
		「獨立告訴權」而提告, 已檢附戶籍資料
13.	已區分在場人為首謀、下手實施、在場助勢或未涉	
	案。	□否(理由: )
14.	業已報請檢察官指揮偵辦	□是 □否
	THE STREET WAS BUILDING TO THE STREET	



### 結語

刑法第149條及第150條施行後·2020年起訴率為18.1%·後續經檢警不斷統一觀念及作法·2021年1月至10月起訴率仍為29.8%·之所以如此·最主要原因是多數司法實務見解認為行為人來非為施強暴脅迫之目的而聚集,行為人聚集時並沒有將實施強暴脅迫行為之認識·僅因偶然、突發原因·而引發3人以上同時在場施強暴脅迫行為,此與刑法第150條第1項之構成要件不符,因而對於一些偶發性的聚集鬥毆便不能以刑法第150條論罪·若只是普通傷害而又不提告·也只能以社會秩序維

▲彰化地方法院及地方 檢察署於2022年2月24 日主辦的「憲法集會遊 行權之界限-以刑法妨 害秩序罪為中心研討會 」・筆者應邀前往發表 「聚集鬥毆判決案例之 研析—以刑法第150條 為中心」(圖/許福生 )。



文/官政哲 圖/警光圖檔

全球化與數位化浪潮已迎面衝擊而來,使警務治安面臨數位化環境的嚴峻挑戰!因此警務數位化轉型步調必須加速,才能回應任務需求與民眾期待,應對新的治安壓力與挑戰!

字數位化浪潮的衝擊已改變人類 社會的生活型態及警察工作方式 ·國際顧問機構Accenture調查澳大利亞、法國、德國、新加坡、美國、英國 6國共309位警務專業執法者意見並提 出前瞻建議,認為想持續實現警察維護 治安使命,將迫切需要推動警務治安數 位化轉型,培養更彈性強韌的人力資源 ·擴充合作伙伴關係·建構治安生態系統。除提供傳統被動式警務治安服務外 ·並應加速轉型成為更具預防性功能的 新警務模式。

### 未來挑戰之議題

警察在因應複雜多變環境中的治安

任務挑戰·在人力資源策略上將面臨5個關鍵議題:

#### 彈性靈活的勞動力市場

當前勞動力市場已改變。數位勞動力與派遣經濟·讓求職者找到更靈活彈性的專項工作,所有雇主必須考慮如何才能吸引與留住人才的方式,定義所需的人力資源。已有46%的人表示傳統性工作職能已過時,85%的人願意學習新技能。

#### 人類與科技發展趨勢

科技主導的創新破壞已是常態,且 員警使用新興技術,將能以高度效率完 成任務。自動機器人等自動化流程( RPA)、資料分析與人工智能(AI)之 綜合技術將根本改變目前的工作方式, 不僅是將傳統工作自動化,而是創造新 類型的工作,因此須重新定義人與機器 間的關係,同時置放人力專注於高價值 的工作。

#### 數據工具的爆炸式成長

警察機關須透過大數據分析能力, 提高工作效率與質量,快速作成決策與 採取行動。充分利用嵌入內部流程與系 統的數據、公開來源數據、合作伙伴數 據等,以發揮數位化潛力。警察必須積 極推動數位轉型策略,培養新思維方式 、開拓新工作技能與執行任務的新模式

#### 新威脅、新需求的出現

新的治安威脅正在迅速出現·決策 者必須熟悉風險管控並尋找新機會。民 眾期待警察更快速有效地應對公安事故



·而新的治安威脅與任務需求,正是驅動與提升警察應變能力的主要動力。

#### 動盪不安的政治社會環境

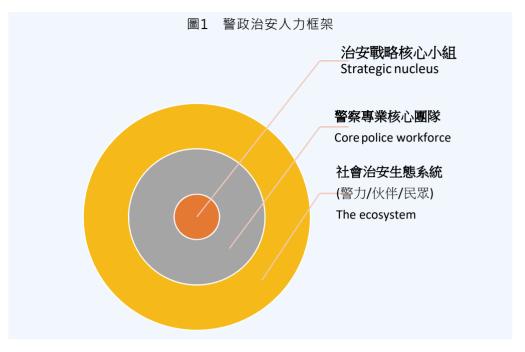
全球化與內部政經等社會變化.讓 警察部門面臨預算縮減壓力.政府改變 政策與優先施政事項.嚴重影響人力預 算.普及化之社交媒體與視訊透明化社 會.警察必須在民眾公開審視下運作勤 務.警察領導者勢必考慮變革性治安策 略.重新檢視傳統執法方式.提供合法 性、透明化及民眾更滿意的治安服務。

### 未來警政治安人力框架與願景

快速轉變的治安環境中·警察執行任務需要新型態的警力與新的策略·建立新組織結構與新人力框架·充分利用新機遇·充實新技能·才能駕馭變化與克服挑戰·保持治安任務有效遂行。Accenture全球公共安全專業負責人James Slessor說:「對於任何組織來說·數位化的顛覆性太大了。當前警務治安面臨的複雜挑戰·單靠警察力量已無法解決問題。建議未來整

▲警察機關須透過大數 據分析能力·提高工作 效率與質量·快速作成 決策與採取行動(示意 圖)。





體警務治安應由治安戰略核心小組(Strategic nucleus)/警察核心團隊(Core police workforce)/治安生態系統(The ecosystem)共同形成整體性的治安綜合治理系統架構。由治安戰略核心小組負責領導整體治安策略並指揮警察核心團隊,提供核心警務治安工作。再結合高適應性警力(An adaptive

workforce)、外部合作伙伴及社會大眾力量.形成廣泛的社會治安生態系統.全力支持與充實總體治安戰力.共同完成整體的治安任務。」

#### 治安戰略核心小組

整體警務治安的未來人力架構中,最核心部分便是治安戰略核心小組,由高階領導團隊負責提供所有警務治安活動的戰略性指導,並由具策略規劃能力的核心專業幕僚群組,藉由數位化驅動的洞察能力,提供策略分析建議與支持運作。如建構新運營模式、未來趨勢、財務與人力資源管理(HR)、打擊與預防犯罪策略等專業建議,支持戰略核心小組落實與實踐策略領導功能。

人力資源之關鍵因素就是核心專業 幕僚應負責提供戰略性人力計劃·確定 未來人力需求類型·鑑別與發掘並招募 管理高度潛能與高適應力的優秀人才。



▲人力資源之關鍵因素就是核心專業幕僚應負責提供戰略性人力計劃・確定未來人力需求類型・鑑別與發掘並招募管理高度潛能與高適應力的優秀人才。

#### 警察專業核心團隊

警察核心團隊是由專業警力與相關 人員組成,以維護治安為核心任務,提 供所有警察勤務基本運作。警察核心團 隊主導所有警察治安活動並專注於警務 治安關鍵能力的展現,例如回應治安與 緊急應變,應對各類犯罪偵防與治安任 務等。

警察核心團隊具有高視度的具體作 為與形象,並與整體治安生態系統建立 強固合作伙伴關係,這是建立警察執法 合法性與爭取民眾信任及維持治安的最 關鍵性力量。

#### 社會治安生態系統

社會治安生態系統由廣泛的外部資源組成,包括:高適應性的警力、伙伴關係及社會大眾。治安生態系統能整合高適應性警力之核心警察團隊、治安伙伴及廣大民眾等綜合力量。提供整體警政治安所需之專業能力及相關群體之合作力量,並根據實務需要適時作彈性靈活的組合聚散,形成敏捷應變與靈活彈性的執法型態與方式。

#### 高適應性警力

高適應性警力係指警察機關依據實務需求,機動調派靈活彈性的專業警力形成特殊專業團隊,機動支持與補充各項警察治安應變任務之需求。其中包含高適應力的專業人力,如網路安全與數據專家、談判專家、志願服務者及智能專家等,即時提供警察現場專業諮詢與支援服務,適時支援臨時或短期性專業需求,其重要性越來越受重視,如處理精神疾病者衝突情境的孟菲斯CIT模式(Crisis Intervention Team),即是



此類專業組合之危機處理模式。

#### 新的治安伙伴

針對未來犯罪性質的複雜化需求· 警察應與各類合作伙伴建立廣泛合作關係·加深與現有或新的、非傳統、公私 營或第三部門進行更廣泛的聯繫合作。 合作範圍與方式十分寬廣·如與銀行等 或國際機構合作處理金融與洗錢詐欺等 跨域犯罪問題。另基於公共安全需要 跨域犯罪問題。另基於公共安全需要 多預防性警務·警察應尋求與更多機構 合作,提供以民眾為導向的服務·哲 援其他公、私部門參與公共事務·例如 支持參與公共衛生機構有關COVID-19 的防疫工作等。

#### 社會大眾

強化警方與社區互動關係並分享訊息, 鼓勵民眾主動參與預防與監控犯罪活動, 與警察相互支持維護治安, 支持協助調查與預防犯罪, 全面改善治安。

### 理解與實現願景

為使未來願景能成為現實·警察機構必須以四大支持力量·拓展有利的人力環境:

▲高適應性警力係指警察機關依據實實務關依據實實活 ,機動調派靈活彈性的專業警力形成特殊專業團隊,機動支持與補充各項警察治安應變任務之需求。





### 適應性與敏捷性 Adaptive and agile

建立適應性與敏捷性的任務執行能量,首須建立積極進步關係,掌握正確資源與理念,其次是建立能快速聚散組合的敏捷團隊,獲得適當資源與採用敏捷工作方法,尋找創新解決方案。

接著應促使人力規劃具有戰略性價

值·以超前部署與先知先制·做好任何 變化的整備。

#### 建立積極進步關係

由於社會複雜化、新科技發展、犯 罪變化及民眾高度期待的壓力。警察已 難獨力滿足所有服務需求!警察領導者 應與其他行業,如新創企業、學術界、 科技界建立合作平臺,合作提供治安服 務,例如與金融業人十或與國際機構合 作,研究如何解決金融、販毒等跨境犯 罪問題,或與新創企業合作,運用新創 平臺並動員民間力量,協力打擊網路犯 罪等,透過虛擬與實體網路,加強利用 外部資源,建立積極進步的合作關係。 英國數位警務組合總監Hacer Evans曾 說:「犯罪偵防將永遠是警察的核心競 爭力,但新的威脅需要新型態的技術與 反應能力,因為犯罪已經進入另一個不 同的領域時空—數位空間與網路空間。



▼因應未來犯罪複雜 化·警察應與其他行 業·如新創企業、學 術界、科技界建立合 作平臺·合作提供治 安服務。

#### 採用更敏捷的工作方式

為妥善利用核心人力與擴展治安生態系統,警察須設計更靈活彈性的工作方式。此方式能結合核心與高適應性人力的混合團隊,快速集結並實現特定任務、完成任務後立即解散並進行另一個新任務,如此一來傳統警察職務角色已不再重要,每個人都能擁有解決當前行不動高層領導者同意未來的警務協力將需要更多專業組成,透過團隊協作,專注於共同完成專案任務目標,而不是按照傳統官僚制式的任務分工方式。

#### 數位人力策略規劃

未來的警察將需要更強韌敏捷的力量,能夠快速聚合解散或擴張減縮之專案人力的組織運作能力,並能快速調整專業技能組合,以應對快速變化的治安情境。為此,必須將人力規劃視為戰略



要務,不斷預測未來工作樣貌與獲取新執法技能。將任務需求與專業人力聯結 匹配,運用自動化功能機會,運用新伙 伴的有效資源與力量,獲取必要的專業 能力。

# 授權與賦能Empowered and enabled

透過授權與賦能之人力策略可達成下述效益:

▲警察應與其他行業·協力打擊網絡犯罪等·建立 積極進步的合作關係。

▼運用能夠增加警察效能 的數位工具與新技能·以 釋放人力進行更高價值工 作·將可掌握更多決策情 報·使警察核心團隊運作 更有彈性·並展現通才能 量。





#### 強化人力與數位效能

運用能夠增加警察效能的數位工具 與新技能,以釋放人力進行更高價值工 作,如利用移動式通訊、穿戴設備、虚 擬實境工具、智慧監控傳感器與無人機 等數位工具,將可掌握更多決策情報, 必要時即時轉換給其他人員接替執行, 使警察核心團隊運作更有彈性,並展現 通才能量,同時簡化組織結構、減少管 理層次,基層團隊將能夠承接更多工作 項目與經驗,提升治安執行能力與成效

例如初到現場之員警,可透過應用程式與視訊工具,進行現場初步調查或勘察,並即時將現場資訊與支援專家聯繫,運用機動採證工具即時將證物資料傳送給鑑識團隊,並即時取得情報資訊。美國推出的 FirstNet,即是為第一線應急員警建立專屬應用之寬頻資訊平臺,其提供後續建立與擴充實務運用機會。授權基層員警啟用應用程式並快速獲得即時情報,而能快速做出正確決定,

提高勤務效率並維護員警及民眾安全。

#### 加強人機結合力量

人工智能已成為警察裝備之一,如 以聊天機器人提供民眾諮詢與警察服務 ,並使例行或重複性服務管理自動化, 結合現有人力運用,對提高警務效能將 有很大的發展潛力。

AI人工智能可對大量數據進行數位 化、數據分析審查,將提供比傳統方法 更快速精準的情資數據。結合人工智能 與分析工具能迅速識別犯罪熱點,或將 犯罪情報與嫌犯相關情資作連結分析, 研究表明,四分之三的警察專業人士預 期在未來3到5年,對於數位技能需求 量將超過60%,未來擁有重要數位技能 者,將獲得更多優先陞遷發展機會。

#### 促進團隊彈性效能

隨著科技發展·警察人力特質也發 生重大變化·但在學習數位技能之際也 不能忽視警務工作的人性化需求·亦即

►AI人工智能可對大 量數據進行數位化、 數據分析審查·將提 供比傳統方法更快速 精準的情資數據。





從科技工具獲得洞察力並制定適當應對措施,採取行動而實施強制干預時,仍需要同理心、有效溝通的談判技巧及倫理價值觀念,並以合乎正義程序及比例原則進行適當干預手段。技術無法取代人際溝通的技能需求,有76%的警察專業人士預測,數位技能在未來3到5年,需求量將大增,但有60%表示員警需要更多的溝通與協調能力,53%認為員警更需要同理心、談判與衝突管理等降級技術之「柔性技能 (softer

skills) 」,故加拿大皮爾警察局局長

Jennifer Evans認為:「如何促使員警

具有足夠的彈性適應能力,是完成治安

仟務挑戰的關鍵! 」

預測分析技術可協助警方偵防犯罪,但

# 開放協作的文化Open and collaborative

期待建構民主現代與人民信賴的警察團隊,塑造開放協作的組織文化更是 成功的關鍵。包括以下文化:

#### 建立信任之組織文化

對於警察而言,建立與保持民眾信任關係的信任文化是執法合法性之關鍵。而如何與合作伙伴、社會大眾及工作團隊建立合作關係,更是非常重要的持續性工作,警察絕不能忽視維持公眾的信任感與爭取民眾信心的必要性,科技固然可以澈底改變運營方式,但持續爭取民眾的認同支持方是核心基礎,故洛杉磯郡警察局長Jim McDonnell強調



:「爭取公眾的信任超越一切‧警務是 人民之事‧並且永遠是人民的要務‧這 是我們的核心任務。」

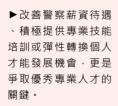
#### 塑造與鼓勵創新之組織文化

從傳統的警務人力轉向於依賴整體 治安生態系統伙伴的過程中,對於多數 警察機構而言,這是警察組織文化的重 大轉變。未來警察團隊須透過高適應性 的警察人力,與更廣泛的治安生態系統 相結合,警察機構亦須謹慎發展整體性 之治安生態系統,以確保符合警察核心 團隊的價值觀與使命感。警務人員與領 導者皆需信任高適應性的警察團隊,並 建構與落實於正確的機制中,例如建立 快速安全許可的情資共享作業程序、建 立網絡合作信任機制等。重塑警察多元 文化也是爭取大眾信任的關鍵因素,多 元化政策除應超越種族與性別等狹隘觀 點,更須採用不同教育背景、生活方式 及不同領域的多元專業人才,運用這些 人才所提供的廣泛宏觀思想與知識經驗 創新組織文化。

#### 透過領導激發創意

在追求成功的數位時代,警察機關應積極鼓勵發揮創新精神的組織文化,警察領導者須成為推動警務數位化轉型的支持力量,並擁有人機整合概念的領導能力,以將核心團隊與高適應性人力組成韌性強勁的高效能團隊。推動整合的組織文化,能有效建立堅強合作關係,積極協助打造整體治安生態系統,才能獲得新科技與人力整合的最大綜效。

「創新領導力」已被認為是推動成功變革中最需要投資的關鍵能力,警察領導者須打破傳統警察階級制度與官僚主義,授權基層團隊自主決定與創造性思考的空間,並打造扁平化與彈性靈活的組織結構,建構跨部門、專業多元及韌性靈活的警務治安團隊,並要有良好的判斷力與授權能力,運用新工具、追求對問題更深的理解及接受雙向反饋意見溝通,始能更有效地解決各項犯罪及治安問題。





# 健康充實的職涯Healthy and fulfilled

為能吸引更多高適應性人才·打造 韌性靈活的治安團隊·在人力政策方面 ·須要有如下之策略思考:

#### 以差異化吸引人才,打造新警務

終身就業與退休養老金的保障是傳統警職的吸引力,但如今已無法吸引或留住新人才。警察工作隱含的社會使命感與提供挑戰機會才更能吸引各類新人才加入。未來警察機關須透過數位人才招聘計畫,並打破警察工作的錯誤迷思,開發個性化訊息,展現現代警察角色與個人抱負相結合,始能吸引多樣化人才。

#### 保留個性化,建立專業發展與永續學習 路徑

吸引新人才加入仍是不夠的 · 應採 取個性化方法 · 吸引更年輕、更多元人 才 · 並完成招募流程、入職培訓與職業 生涯發展等配套 · 應徵者除有機會參與 有意義的警務工作外 · 應規劃專業發展 與職業生涯發展之路徑機會 · 這才是吸 引具潛力人才的關鍵因素 。 而改善警察 新資待遇、積極提供專業技能培訓或彈 性轉換個人才能發展機會 · 更是爭取優 秀專業人才的關鍵。

#### 關注健康安全福祉

警察工作複雜又變化多端,在民眾服務要求與社會壓力下,職務保障不足將帶給員警挫折與低落士氣的困境,數位時代讓警察工作將面對機器人與人工智能滲透工作場域的不確定感及風險,因此支持員警安全健康與福祉已變得日

益重要,但多數員警並不滿意目前所提 供的相關計畫內容。

如希望建立韌性敬業與高效能的警察團隊,須審視與制定推動完備的警察職安健康福祉計畫,透過人力資源分析與檢視抽樣分析,如逾時加班過勞、身心疾病、休假離職退休、職務變化、工作類型及績效表現等人資數據,深入理解警察機關之人力狀況,適時修正或策定有效保障員警職業安全及健康福利新策略,始能預防任何職安健康風險與人力資產流失。

適時運用新興科技,如穿戴生物識別工具監管員警健康,或透過監控科技提供員警現場即時情資,協助員警識別危機情境並正確決策與行動等,均有利於員警安全與健康。

# 大膽挑戰未來

當前我國警務治安已獲民眾高度肯定!但當全球化與數位化浪潮已迎面衝擊之際·警務治安面臨數位化環境的嚴峻挑戰·已無法再以抱殘守缺之保守態度應對未來挑戰·英國已將推動數位化警政(Digital Policing Vision)之一·並提出2020-2030之警務數位化轉型策略(The National Digital Policing Strategy 2020-2030)。

展望未來,我國目前迄無完整具體的警務治安數位化轉型策略,如何應對新的治安壓力、回應未來治安任務需求挑戰及民眾期待,領導者應儘早策定警政治安數位化的正確策略方向,建構韌性強勁的未來警政治安團隊,以應對各項挑戰!



▲ 反恐訓練中心 反劫機訓練場。

# 活化警政署反恐訓練中心

文・圖/黃亭翰 警政署保安組專員

警政署反恐訓練中心係臺灣首座建置用於反恐、反暴力、反劫持之戰術訓練基地,提供參訓學員在擬真環境下精進戰技及戰術訓練,訓練中心可實施「單一」、「分段」、「綜合」及「對抗」等多元組合訓練,提供各相關部會及軍警維安單位辦理專業訓練,培養臺灣反恐能量,實踐「訓」、「用」合一之發展目標。

因應恐怖攻擊及重大治安事件, 警政署於民國81年成立維安特勤 隊,隸屬保安警察第一總隊,肩負全國 性反恐行動、人質營救、重大治安事件 及高風險治安任務之執行,白曉燕命案 、張錫銘綁架集團案、桃園車行人質營 救案、高雄炸彈客圍捕案等重大案件皆 可見其身影·而警政署反恐訓練中心就 是維安特勤隊駐紮及訓練基地。

# 警政署反恐訓練中心簡介

為提升治安維護能量與反恐專業訓練,警政署於桃園市新屋區設置反恐訓



▲維安特勤隊執行反劫機 演練。

練中心,作為維安特勤隊的訓練基地, 該中心於107年落成啟用,設置模擬城 鎮訓練場、反恐戰鬥訓練場、人質營 救及攻堅訓練場、反劫機訓練場(置放 波音757-200型飛機1架)、攀升垂降 訓練場,並規劃室內模擬訓練場,購置 互動式模擬治安情境系統,提升員警應 變能力。另建置限制空間戰鬥(Close Quarters Battle, CQB) 戰術活動組 合系統,以模擬城鎮中不同場景,強化 員警近戰接敵技能。

# 維安特勤隊簡介

維安特勤隊(National Police Agency Special Operations Group · NPASOG)負責全國性反恐行動、 人質劫持、重大暴力案件、高風險治安 任務之執行與救援。因應刑事警察局成 立中部及南部打擊犯罪中心,該隊於中 、南部擴編成立分隊,支援刑事警察局 實施重大刑事案件偵辦及要犯圍捕勤務

維安特勒隊仟務性質與法國國家憲 兵特勤隊 (GIGN)、德國聯邦警察第 九國境守備隊(GSG9)、英國特種槍 械司令部(SCO19)、美國聯邦調查 局人質拯救隊(FBI HRT)及日本警視 廳特殊部隊(SAT)等反恐部隊相當, 為臺灣最精銳之反恐警察部隊。

維安特勤隊遴選標準採計射擊、游 泳、跑步、單槓、仰臥起坐及伏地挺身 等基本項目,依成績排序納編培訓。維 安特勤隊的培訓共分三階段,為期8個 月,每個階段皆淘汰未達標準之學員。 第一階段基礎訓練,重點在於體能、近 身搏鬥及基礎戰鬥技能。第二階段特殊 警力訓練,著重於進階戰鬥技能、武器



▲臺中市僑泰 中學無劇本演 練。 操作、射擊訓練。最後的第三階段為反恐訓練·著重於高級戰鬥技術、組合戰鬥及應用射擊訓練。每期培訓合格率低於30%·而成立迄今通過維安特勤隊培訓取得資格者不超過500人。

▼維安特勤隊 實施破門訓練

# 維安特勤隊武器裝備精進 改善中長程計畫

為提升維安特勤隊反恐能量,行政 院核定「維安特勒隊武器裝備精進改善 中程計畫」·期程107年至110年·總經費新臺幣2億8,259萬8,000元·依「提升防護能力」、「提升槍械效能」、「強化車輛載具效能」、「強化破門能力」、及「增購輔助用具」等面相辦理·透過逐年汰補相關裝備·確保維安特勤隊裝備保持常新·有效強化我國反恐及重大治安事件之應變處理能力。

# 推動無劇本安全演練, 優化反恐應變能力

「城市之盾」(Urban Shield) 反恐防災演練·係由美國加州阿拉米達 郡警察局主辦·自2006年起逐年舉辦 ·每年均有來自全美各地及國際隊伍參 訓·是一個在真實環境下所進行的無劇 本演練·模擬舊金山灣區發生恐怖攻擊 (災害)事件·演練計有32個模擬情 境(參考國際間真實已發生案例)·以 驗證參演隊伍緊急應變執行能力。

警政署參考美國反恐演練精神,於



無劇本演練涉及維安特勤隊、各直轄市、縣(市)政府警察局特殊任務警力、刑事警察局偵查第五大隊、警犬隊及警察通訊所等眾多單位,除當日於實地演練外,警政署另於反恐訓練中心辦

理期前訓練·強化跨單位聯合執勤能力 ·有效整合各參演單位·擴大演練效益 。

近年來國際恐怖攻擊持續不斷,警 政署分析易遭受攻擊目標,包含校園、 機場、駐外使館、捷運車站、購物商場 及遊樂區等人潮聚集且防護力低之軟目 標,警政署108年至110年針對上述地 點進行14場次演練(詳參下表),結 合公私部門與志工共同辦理,讓演練不 再侷限於警察內部事務,除有效強化警 察單位橫向協調整合外,亦使外部參與 者瞭解面對恐怖攻擊時如何自我保護與 協助應變。

# 高階指揮官演練,完善戰術指揮決策

108年6月12日發生之「桃園中古

108年至110年無劇本安全演練一覽表				
項次	日期	演練名稱		
1	108年3月	捷運臺北車站反恐演練		
2	108年5月	高階指揮官反恐演練		
3	108年7月	臺北「美國學校」安全演練		
4	108年12月	高雄捷運美麗島站安全演練		
5	109年1月	京華城安全演練		
6	109年6月	輪式裝甲車營救人質攻堅演練		
7	109年7月	桃園捷運長庚醫院站安全演練		
8	109年11月	高階指揮官反恐演練		
9	110年3月	臺中捷運反恐演練		
10	110年3月	外交部使館特區安全演練		
11	110年5月	臺中市僑泰中學安全演練		
12	110年11月	桃園國際機場安全演練		
13	110年11月	跨部會聯合演練		
14	110年12月	六福村主題樂園安全演練		



▶110年高階指 揮官戰術演練。



車行人質挾持案」及同年12月13日發生之「高雄炸彈客拒捕案件」均顯示現場指揮官面對重大危安事件時,即時決策能力是事件成敗關鍵,警政署108年起連續3年召集各警察局局長及總隊長時單位主官實施高階指揮官戰術演練,由署長與指導委員下達狀況,考驗現場指揮官情資蒐集、人員調度、裝備運用、戰術應變與下達決心之能力,強化重大人為危安事件應變處置能力。

# 跨部會聯合演練, 強化共同執勤能力

為能應處異地同時多點之恐怖攻擊 ,警政署結合具有司法警察身分之國防 部憲兵指揮部特種勤務隊、海洋委員會 海巡署特勤隊及維安特勤隊3支精銳反 恐部隊,進行跨部會聯合演練。

為驗證平日戰術訓練成果,演練模

式採取「無劇本演練」,參演者在完全 不知曉即將面臨的狀況下,測驗指揮官 如何在事件發生第一時間蒐集訊息、研 擬應變計畫並進行人員部署,以驗證平 日訓練之戰技、戰術可行性,並在結束 演練後立即召開檢討會,從中找出問題 並提出解決方案。

# 辦理特警共同訓練,整合橫向聯繫管道

警政署自110年10月起每月均舉辦 反恐維安特警共同訓練,召訓對象包含 保安警察第一總隊維安特勤隊、各直轄 市、縣(市)政府警察局特殊任務警力 、刑事警察局偵查第五大隊、航空警察 局空中保安警力及警犬隊,藉由共訓培 養工作默契及建立應變合作原則,以確 保恐怖攻擊發生時發揮最大接戰能量。

# 邀訪國安特勤單位, 深化交流合作機制

為強化反恐相關單位聯合執勤機制 ·警政署持續與行政院國土安全辦公室 、海洋委員會海巡署特種勤務隊、國防 部憲兵指揮部特種勤務隊、海軍陸戰特 種勤務隊、陸軍海空特戰指揮部特種勤 務隊等國內各反恐單位辦理聯合演練。

經統計110年反恐訓練中心國內外 各單位計參訪512人·申請使用1,202 人次·與109年國內外各單位參訪75人 ·申請使用305人相較·反恐訓練中心 使用率顯著成長。

#### 結語

為提升恐怖攻擊及重大治安事件應 變處理能量,警政署近年於反恐訓練中 心辦理各項高質量模擬演練,使員警藉 由實警演練熟悉應變作為,以期狀況發 生時迅速應變,爭取第一時間控制情勢 ,避免事態擴大,有效保護民眾生命財 產安全。

警政署以「勿恃敵之不來、恃吾有以待之」之原則進行反恐整備、反恐團隊則秉持「永遠精銳 待命接戰」的使命感持續精進、以不負國人對警察確保社會安定與民眾安全的期待。

▼維安特勤隊搭 乘攻堅平臺車。





文・圖/呂家偉 臺南市政府警察局訓練科教官

鐵路警察局李學長殉職後,警政署召開了一連串座談及精進改革措施,短時間內迎來了常年訓練改革、新式警棍、電擊槍配發及9個縣(市)警察局建立互動式情境模擬射擊訓練靶場,旨在解決員警裝備與訓練問題;在同一時期接連發生的聚眾鬥毆事件,政府也迅速修法重懲滋事分子。

長曾在線上座談中指出員警在現場之所以沒有作為,無非是因為:「不敢、不懂及不願意。」署長語重心長的話語,致使筆者在常年訓練工作

中不斷思索,或許警察常年訓練無法解 決員警不願意的心理認同問題,但針對 「不敢、不懂」,在現有的警察常年訓 練辦法與規定應該可以找到解決之道。





◀組合警力搭配使用柔道技術大外割應對 威脅。





◀組合警力搭 配使用跆拳技 術側踩應對威

# 從制度面找尋方向

常年訓練第一線執行者是技術教官 及助教·而警察常年訓練辦法規定有學 科訓練、術科及組合訓練·與同仁執勤 息息相關的術科為射擊、體技訓練( 道、跆拳、綜合逮捕術、警棍及應勤裝 備操作)及組合(警力)訓練。這些術 科訓練·看似是獨立的科目,但透過課 程規劃結合勤務、情境、教學及訓練· 程規劃結合警力訓練形成完整的系統學 有訓練·用以在制度內找出一個明確 的方向。

# 組合警力訓練

組合警力係指2人以上小組執勤,

以單警基本概念及動作為基礎,配合警 察勤務需要加以訓練,期員警能正確反 應、相互支援,使警力發揮互補及加乘 效果。這段文字是教育組111年3月30 日發布之「內政部警政署警察人員常年 訓練實施計畫」中對組合警力名詞的解 釋。筆者解讀:「一個警力有一個警力 的做法, 多數警力有多數警力的做法, 我們稱之為戰術。」舉例而言:「持刀 歹徒與員警對峙,單警處置方式與組合 警力於現場最終使用之強制力及警械必 然有所不同。」這關係到員警對於使用 強制力比例原則的認知及戰術能力,員 警須妥善依照現場警力及裝備種類,規 劃合理合法之處置方式,而多數在媒體 曝光的新聞畫面,現場皆為組合警力態 樣;回到署長點出的問題—「不敢與不 懂」,當同仁對組合警力概念不懂,自

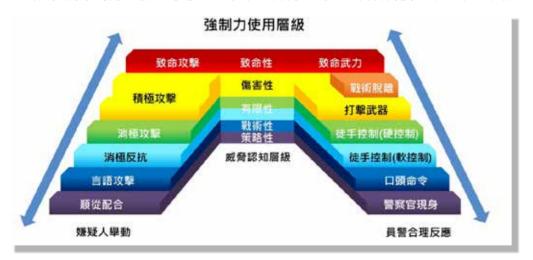


然不敢去執行·大部分的時候·恐懼來 自於無知。

# 從法律面找支撐 設定模型與口令

警械使用條例,是警察使用警械實 施強制力的規範法律。筆者在警政署常 年訓練技術助教培訓班擔任警察使用強 制力課程授課教官時曾經詢問學員:「 警察的專業為何?」班上近百人皆無合 理答案,筆者說道:「就是使用強制力 。」亦即運用體技、警械及應勤裝備實 施強制力。或許看起來很複雜,其實便 是現在大家朗朗上口的「武力分級」。 武力分級自國外引進臺灣有數個模型, 從表格圖、階梯圖到國際現今主流圓形 圖,國內教官各有闡述。而筆者認為, 不論是哪一個模型,對國內法律皆沒有 任何效力及影響力可言,只是替教官在 使用強制力的種類上整理歸納一個訓練 模組(徒手的情境、使用警械的情境) 方便進行教學。實務上需要使用什麼種 類的強制力,仍須依靠員警本身於現場 對狀態認事用法,及客觀對於遭受威脅 之判斷決定,而非直接套用這麼簡單, 這屬於比例原則的理解與判斷,已屬法 律專業教學領域。加拿大皇家騎警的武 力使用說明中更直接告知:「該模型非 規定或法律,不可直接作為警察使用強 制力的法律依據」。警察人員使用強制 力需要有法律規定,亞洲地區只有中國 大陸與香港地區警方有明確法律條文規 定可以使用「高一級武力」應對現場威 脅。現場員警對於威脅的綜合判斷(警 員自身體型、能力、持有的警械、現場 警力人數; 歹徒的身材、人數、持用武 器、攻擊性及警員受到攻擊的機會)均 不相同,故不應墨守成規地的使用:「 歹徒徒手,警察使用高一級武力警棍」 、「 歹徒持刀, 警察使用高一級武力警 槍」這麼簡單的描述帶過:話雖如此, 技術教官及助教,同為通過警察考試及 格的警察,或許無法詳細解釋法律內容 , 但依靠教學能力將現行科目規劃成一 個符合使用強制力要件的課程並不是問 題!技術教官與助教的工作就是教育員 警:「該逮捕的時候如何有效逮捕,該 使用警械的時候有能力使用警械保護自 己與人民!」因此依照法條構成要件設 定情境、結合機關行政規則及標準作業 程序設定及訓練員警反應動作,是組合 警力訓練重要的一環。筆者在警政署授 課的班期中,皆會請反恐中心印發筆者

▶使用強制力階層模型(圖/警光圖檔)



# 從勤務執行面找規律設定情境

警察勤務有值班、巡邏、家戶訪查、備勤、路檢及臨檢等,各有規定與樣態,這些樣態剝離分析後得知:依法條告知事由後,對民眾執行取締干涉或可能對民眾使用強制力的場合與結果其實是相同的,只是增加了各種勤務及所在處所應該注意的安全原則與法律規定,

例如:列舉「巡邏勒務駕駛巡邏車盤查 人車、於路檢點路檢車輛、於包廂進行 臨檢、接獲聚眾鬥毆報案或在住宅內處 理家庭暴力案件」與「執行盤查取締、 搜索扣押、逮捕拘提、檢查或即時強制 」等行為,再把這些情境與執法須注意 的安全原則加上去,完成各種強制力的 組合警力訓練後,便能將上述勤務及法 定要件情境結合。這些與情境有關的安 全原則, 在往年警政署拍攝的電化教學 都能找到原則性的教學大綱,例如:「 109年員警執勤基本觀念、盤查車輛安 全觀念、110年聚眾鬥毆快速打擊觀念 電化教學、107年員警執勤追緝車輛探 討、103年臨檢勤務作為導論與99年員 警執勤安全觀念及正確對應作為等。」



- ◀組合警力操作 車輛盤查安全觀 念。
- ▼組合警力於情 境模擬靶場操作 使用防護型噴霧 應對威脅。





# 從警員與民眾接觸找尋規律

不論何種勤務情境,與對象接觸後 告知事由、制止無效是所有取締干涉到 使用強制力的開端,告知民眾違反的事 由、擁有的權利與須配合的義務,如果 遇到抗拒,一開始先與其溝通,以前稱 為口頭命令,因口頭命令帶有較強硬的 色彩,現在為避免警方因言語、認知不 同直接造成威脅升高,而改採溫和安撫 、換位思考但堅定立場的口語,換取對 象主動降低威脅,這段時間可以供警方 請求支援將衝突延後等待支援抵達,現 稱為「戰術溝通(臺灣警察專科學校類 似課程有敘事能力與溝通)」,戰術溝 通概念中,對象的表情及肢體動作的觀 察也是降級戰術的一環;試圖透過緩和 口語使對方自動降低威脅情緒,使警方 不須使用武力或降低使用致命武力的機 會。若溝通無效,對象仍展現出消極不 配合、主動脅迫態樣或逕行攻擊警察, 警察應迅速以法律用語制止其行為並喊 出所看見之危害或武器,供密錄器記錄

(也通知其他警力知悉應變)·方符合 法律規定制止無效或情況急迫使用警械 之規定;制止其行為無效後·因應狀況 使用警技(柔道、跆拳或綜合逮捕術)

- 、警械或應勤裝備(防護型噴霧、警棍
- 、電擊槍或警槍)實施強制力。

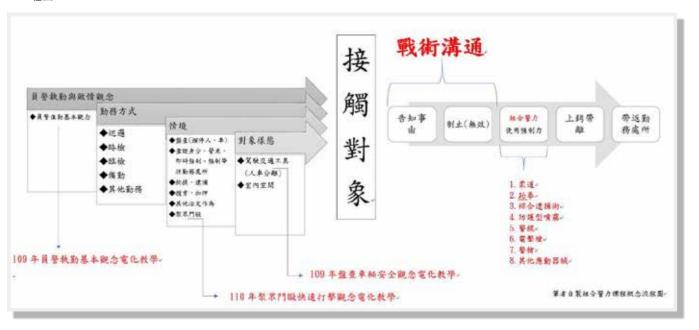
### 規劃訓練體系建立

由上述可知·整個執勤態樣可以建立一個流程圖·而流程圖中·可以明確看出警察執勤須具備何種科目的能力與技能·而該科目對應到現有常訓科目中·便可知悉員警實際執行勤務遇到狀況究竟需要何種能力與課程·技術教官與助教便能依此建立教學大綱與科目分工

#### 內政部警政署電化教學

除了單科技術以外,仍需要許多整體的勤務安全與戰術規劃概念,而這些概念可以透過電化教學進行原則性的教學建定,再由技術教官依照原則進行施

▼筆者自繪組合 警力課程概念流 程圖。



訓。警政署每年都會由教育組規劃,依據第一線執勤單位實際需求或因應突發事件需要拍攝電化教學,例如近年來較為實用的員警執勤基本觀念、監打擊觀念電化教學(組合警速打擊觀念流程圖可看出這些電化教學在分工圖中的位置)

# 科目分工

從法規檢視,技術教官有:體技師 資、射擊師資與戰術師資,常訓術科有 體技科目(柔道、跆拳、綜合逮捕術) 、警械科目(射擊、警棍)及綜合組合 警力科目(戰術概念、戰術動作、應勤 裝備使用、雙警以上執勤概念)。而術 業有專攻,戰術教官有戰術專長、體技 教官有體技專長、射擊教官有射擊專長 , 各種警械與應勤裝備也都各有教官專 研,綜觀來看,單一位技術教官或助教 , 就時間與能力是不容易同時間專精及 教授所有科目的,更不會有單一技術科 目可以涵蓋解釋戰術及組合警力科目的 狀況。員警要具備有全方位的執勤能力 ,需要全體教官就所學互通有無、互相 交流及學習。警政署教育組每年皆辦理 教官、助教複訓及儲備助教培訓班期, 筆者也看到教育組統整全臺灣各專業領 域師資在上述班期中進行交流研討及教 學,將各自擁有的專業技術分享給所有 教官及助教,使其每年能將最新的資訊 與教學方式帶回,除了精進教學能力學 習新知,也將這些知識擴展至各地方警 察機關,讓員警能學習並運用於勤務中 保護自身安全。



▲組合警力結 合警棍警戒及 逮捕術進行上 鍩搜身。

# 恐懼來源於無知 向內探索發現答案

警政署有戰略、戰略需要戰術支撐 ·戰術需要技術執行·技術需要技術教 官及助教傳授解惑。警察任務的完成 · 警察訓練是最主要的基石 · 需要每個世 代的教官助教不斷的努力 · 才能讓所有 的警察安心出勤 · 平安回家 • 💽



文/李暖源 澎湖縣政府警察局外事科長 圖/警光圖檔

▼日本「緊急部署」 指警方於重大案件 生時・為迅速查捕資 犯及偵蒐情資、直昇機 內外勤等,建構產 型之 節稱「緊配」( 制元 意圖)。 緊急部署之目的,在發揮警察統合力量,提升偵查犯罪效能, 遂行圍捕人犯任務,被視為初步偵查行動之一環,可謂偵查之基本

**次** 著社會結構變化與交通工具發達 · 日益都市化的今天 · 因應犯罪 跨境、快速及凶惡化的傾向 · 如何運用 警察組織之整合力量展開初步偵查,已 為破案關鍵。本文介紹日本警方緊急部 署及警戒之機制與要領,以資借鑑參考



# 緊急部署定義

日本警察用語之「緊急配備」,相當於「緊急部署」,指警方於重大案件發生時,為迅速查捕人犯及偵蒐情資, 暫時變更原定勤務,緊急性、組織性及集中性動員,以進行路檢盤查、密行搜索及埋伏監視等最初偵查方式,含動用



內外勤警力、直升機及警艇等,建構陸 海空之聯合攔截圍捕機制,簡稱「緊配」。

緊急部署件數

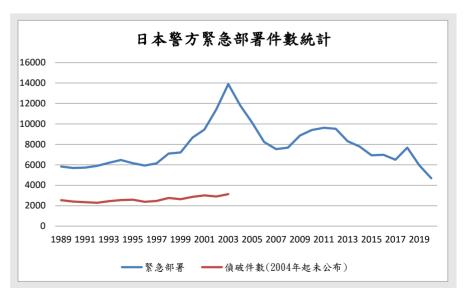
日本警方公布緊急部署(含廣域)實施件數(如附表)·1989至1998年每年平均約6千件·破獲率維持38%至43%;1999年至2008年由7千件增至1萬3千件·再降為7千件·破獲率由

36.5%降至2003年22.5%後不再公布; 2009年至2020年由8千件續降至4千件。

## 日方偵查規範

依日本「犯罪搜查規範」第93至 95點規定如下:

一、指揮命令:警察局長或分局長就轄 區內發生之犯罪,有緊急捕捉嫌犯 之必要時,應實施緊急部署,就轄 ▲緊急部署應先將員 警配置在交通要道或 其他重要地點·事後 即時因應狀況·再逐 次伸縮配置警網(示 意圖)。









- ▲管轄分局部署指分局除必要人員留守外·動員最大 規模警力(示意圖)。
- ◀案發區域部署是以案發地為中心·依案情及地理特性指定區域進行部署·實施重點警戒、密行搜索、路檢盤查(示意圖)。

區外發生之犯罪亦同。請求他轄分 局實施緊急部署,原則上由本轄警 局通報他轄警局,得依狀況直接通 報他轄分局。所稱捕捉除逮捕外, 尚包括獲得嫌犯逃逸路徑及其他情 資。

- 二、訂定計畫:警察局長或分局長為達成緊急部署之目的,應事前訂定綿密妥適之計畫,並使所屬員警周知。訂定前項計畫,必要時應與鄰接警察及其他機關保持緊密聯繫。事前依地形、道路及交通工具等詳實調查,參酌過去案例等,合理訂定計畫,並與鄰接警察機關等協議,以避免交界附近出現盲點或重複部署。
- 三、實施方法:實施緊急部署應依據計畫,考量犯嫌人數、利用車輛狀況、有無凶器或其他犯罪規模及態樣,明定應配置區域、員警人數、應特別警戒地區或地點等。緊急部署應先將員警配置在交通要道或其他重要地點,事後即時因應狀況,再逐次伸縮配置警網。如發現選定計

畫與案發具體特殊情形,致無法因應或不當時,應臨機應變進行調整,並就人犯逃跑路徑等,考慮其輕重緩急程度,保持計畫運用上之機動性與流動性。

#### 部署適用對象

- 一、殺人、強盜、性侵及縱火等案件。
- 二、特殊傷害案件(如刺臀、割臉等特殊犯罪之手段、方法)。
- 三、擄人勒贖、挾持人質等案件。
- 四、重大槍砲彈藥案件。
- 五、受刑人、受拘束之嫌犯及被告脫逃 案件。
- 六、重大集團暴力案件(如幫派火拚、 極左派暴力集團恐攻)。
- 七、重大竊盜案件(登錄或指定之竊盜 或連續隨機搶奪案件)。
- 八、重大肇事逃逸案件(被害人當場死 亡或瀕死重傷)
- 九、無線收發器或汽車定位器發出緊急 訊號案件。
- 十、其他引起社會或國際輿情反映較大 案件。

#### 部署實施基準

- 一、考量案件發生至認知之經過時間、 案發現場之地理條件、發生時段及 其他條件,認為緊急部署有可能查 捕到人犯時。
- 二、不立即查捕嫌犯,有導致案件擴大 或發生重大案件之虞者。
- 三、認知犯嫌在現場附近動向,認為緊 急部署可能查捕其到案。

#### 緊急部署種類

- 一、特別緊急部署:案發時以最大規模 警戒人力進行部署。
- 二、廣域緊急部署:委請他轄警局或接 獲其通報進行部署。
- 三、廣域協定部署:依鄰接地區警局之相互協定進行部署。

#### 緊急部署方式

- 一、管轄分局部署:在案發地分局之轄 區進行部署·實施初步偵查、密行 搜索、重點警戒。
- 二、案發區域部署:以案發地為中心, 依案情及地理特性指定區域進行部 署,實施重點警戒、密行搜索、路 檢盤查。
- 三、指定分局部署:在指定分局之轄區 進行部署,實施重點警戒、路檢盤 查、埋伏監視。
- 四、特別部署:針對特定犯罪案件發生 ·依特別計畫進行部署,實施重點 警戒、密行搜索、路檢盤查。
- 五、高速公路部署:以高速道路交通警察隊為主之部署,在高速或快速道路實施重點警戒、密行搜索、路檢盤查。

六、鐵路部署:以鐵道警察隊為主之部署,在鐵路設施內實施重點警戒、密行搜索、埋伏監視。

#### 動員警力情形

- 一、管轄分局部署:分局除必要人員留 守外,動員最大規模警力。
- 二、案發區域部署:動員全外勤警力及 其以外之半數以上警力。
- 三、指定分局部署:動員全外勤警力及 其以外之必要警力。
- 四、高速公路、鐵路部署:動員部署所 需之警力。

#### 廣域適用對象

- 一、殺人、強盜等重大凶惡案件。
- \_、重大槍砲彈藥案件。
- 三、重大集團暴力案件。
- 四、重大擄人勒贖、挾持人質等案件。
- 万、重大竊盜案件。
- 六、重大肇事逃逸案件。
- 七、其他引起社會或國際輿情反映較大之特異案件。

#### 廣域部署方式

一、廣域全體部署:在管轄全區動員最大警戒人力進行部署。

▼廣域鄰接分局部 署指在認知案發之 分局轄區鄰接地區 管轄分局動員最大 警戒人力進行部署 (示意圖)。



# **三**突<sub>平臺</sub>

Communication

▶車輛盤查之「通 過盤查」・指不進 過量行車輛而進視・ 發現重轉時・ 会該車轉後 令該車車後 会該車車後 会該車車後 会該車車後



- 二、廣域要點部署:在管轄全區主要幹線道路之要點、車站、機場及其他 重要批點進行部署。
- 三、廣域外圍部署:在認知嫌犯案發後 動向之地方警局轄區外側周圍道路 要點及其他重點進行部署。
- 四、廣域鄰接部署:在認知嫌犯案發後 動向之地方警局轄區鄰接地區之道 路要點及其他重要地點進行部署。
- 五、廣域鄰接分局部署:在認知案發之 分局轄區鄰接地區管轄分局動員最 大警戒人力進行部署。
- 六、廣域高速公路部署:在高速公路或快速道路之本線車道、收費站、休息站、停車場及出入口等進行部署。

#### 整備相關資料

- 一、提供員警召集資料。
- 二、提供各偵查小隊之任務編組資料。
- 三、提供租賃車、計程車、加油站及其 他交通業者之協查資料。
- 四、提供應勤裝備機具資料。
- 五、其他實施緊急部署所需資料。

#### 員警執勤要領

- 一、發布緊急部署命令時,應立即趕往 配置場所,於回報到崗後進行規定 之警戒。
- 二、在趕往配置場所途中,亦應注意犯 嫌及可疑車輛。
- 三、保持旺盛的警戒心實施盤查,不限 於查緝通報事項,運用敏銳觀察力 及注意力,以查捕人犯及蒐集偵查 情資。
- 四、盤查時勿引起不必要摩擦,並注意 對方言行,防止其反擊、自殺或逃 逸。
- 五、路檢時應有效運用器材等·注意防 止事故發生。
- 六、對企圖逃避路檢車輛應提高警戒, 並依狀況記錄下車號。
- 七、取得犯嫌或可疑車輛等相關資訊· 應即報告勤務指揮中心。
- 八、重點警戒或密行搜索時,避免先被 犯嫌發現,應注意選定位置及其他 警戒行動。
- 九、對犯嫌來回走動或潛伏潛逃場所反

覆進行搜索·應注意勿出現警戒空 隙。

十、涉及偵查機密事項,避免使用無線 電通報。

#### 盤查車輛方法

- 一、停車盤查:令通行車輛之全部或一 部停止後進行盤查。
- 二、通過盤查:不停止通行車輛而進行 監視,發現查緝對象或可疑車輛時 ,令該車停止後進行盤查。
- 三、移動盤查:使用車輛移動並進行監視,發現查緝對象或可疑車輛時, 令該車停止後進行盤查。

#### 解除部署時機

廣域緊急部署,以員警配置完畢經 2小時後解除為原則,但考量案件規模 及內容、案發經過時間、人犯逃逸手段 等因素,得予延長或縮短。解除時機如 下:

- 一、犯嫌已被捕到案。
- 二、已判明為虛偽報案或認為無緊急部署之必要者。
- 三、認為持續緊急部署已無法發揮效果

# 緊急警戒定義

緊急警戒·又稱重點警戒·指尚未符合緊急部署之要件·但考量案件規模、態樣等·為查捕人犯到案仍有緊急動員實施必要之警戒·以案發地管轄分局自行以準緊急部署方式·集中警力進行重點警戒。

#### 警戒適用對象

- 一、恐嚇勒索案件。
- 二、強制猥褻案件。
- 一、路上搶奪或侵入竊盜等案件。
- 四、使用凶器之傷害案件。
- 万、肇事祧浼案件。
- 六、疑似不自然火災或縱火案件。
- 十、其他認有緊急警戒必要之案件。

#### 警戒實施基準

考量緊急案件自發生至認知為止之 經過時間、案發現場之地理條件、發生 時段及其他條件,認有可能查捕人犯而 實施緊急警戒。

#### 警戒實施方式

一、全區緊急警戒:在管轄全區實施重

▼緊急部署應先將員 警配置在交通要道或 其他重要地點·事後 即時因應狀況·再逐 次伸縮配置警網(示 意圖)。





點警戒、密行搜索等。

二、運用區緊急警戒:在單一或複數運 用區實施重點警戒、密行搜索等。

#### 發布解除命令

- 一、發布命令:案發地之管轄分局長或 高速道路交通警察隊長認知案件, 並認為符合實施基準者;或依110 通報由認知適用案件發生之勤指中 心提供建議時。
- 二、解除命令:案發地之管轄分局長依 嫌犯被捕或其他理由,認為已無持 續警戒之必要時。

## 兩者轉換關係

- 一、案件認知階段經判斷為緊急警戒適 用對象,但在警戒中重新判定為緊 急部署適用對象,應即變換為緊急 部署,以強化因應態勢。
- 二、因重大案件發生而發布緊急部署命 令,但判定已非屬緊急部署適用對 象,應即變換為緊急警戒,以持續 進行警戒。

## 我國與日本警方比較

我國警方執行圍捕與日本警方緊急部署對照表					
內容	我國	日本			
主要規定	警察機關執行圍捕任務規範	廣域緊急配備要綱			
適用對象	圍捕任務之對象	緊急部署:10類重大案件 廣域緊急部署:7類重大案件 緊急警戒:7類案件			
實施基準		緊急部等之際 有嫌 的 是			
現場處理	含救護傷患、封鎖現場、現場偵蒐 及指揮圍捕作為。	應依據計畫·考量犯嫌人數、利用車輛狀況、有無凶器或其他犯罪規模及態樣·明定應配置區域、員警人數、應特別警戒地區或地點等。執勤方式包括初步偵查、密行搜索、埋伏監視、重點警戒、路檢盤查。			
封鎖現場	現場封鎖之範圍和警戒方法·需視環境情況及事實需要而定·初期封鎖線宜擴大·並以三層封鎖警戒線為原則·俟跡證、嫌犯行蹤掌握後,再逐步將範圍往內圍縮小·三層封鎖警戒線分別為第一(攻堅、勘察)封鎖線、第二(警戒)封鎖線、第三(交通)封鎖線。	緊急部署應先將員警配置在交通要道 或其他重要地點,事後即時因應狀況 ,再逐次伸縮配置警網。			

内容	我國	日本
現場偵蒐	圍捕現場,應立即派遣轄區分局所事組或分駐〈軍、四、所員警訪談明學問題,與一個的學問,與一個學可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可可	事前依地形、道路及交通工具等詳實調查,參酌過去案例等,協議等等協議等協議等的過去察機關等協議等協議等與難出現實工。 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於明明, 一次與對於 一次與 一次與 一次與 一次與 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次
成立 指揮所	位置選定應考量隱蔽性、安全性及 便於通訊聯絡。	以勤務指揮中心為原則。
幕僚小組	指揮所內成立秘書、交通、新聞、 通訊、調查等幕僚作業小組。	
任務小組	成立攻堅緝捕、心戰喊話、交通管 制、現場警戒及現場蒐證等任務小 組。	各偵查小隊任務分組
律定 指揮官	圍捕現場指揮官·以現場最高階員警或轄區分局長為原則·但局長、副局長或署長到現場·應即時移轉指揮權;警政署成立專案小組統籌偵辦緝捕之個案·由署長指定指揮官;各任務小組指揮官·由圍捕現場之指揮官律定。	緊急部署由警察局長或分局長指揮命令·緊急緊戒由分局長指揮命令。
部署方式		緊急部署方式,分為管轄分局、案發區域、指定分局、特別、高速公路分 鐵路部署。廣域緊急部署方式,分為廣域全體、廣域要點、廣域外圍、廣域鄰接分局、廣域高速公路部署。警戒實施方式,分為全區、運用區緊急警戒。
動員警力		動員警力分為管轄分局、案發區域、 指定分局、高速公路、鐵路部署,動 員內外勤最大規模警力或必要警力。
盤查車輛		分為停車盤查、通過盤查及移動盤查 。
圍捕方式	以直接破門進入查捕方式、計誘圍 捕對象開門方式或守望俟機進入等 方式部署。	
圍捕方案	方育時間 大學學 大學學 大學學 大學學 大學學 大學學 大學學 大學學 大學學 大學	



a do	<b>北</b> 田	□ +
内容	我國	日本
勤前教育	東 憲施任務提示及推演。二 實施任務提示及推演。一 實施任務, 一、警力、 一、警力、 一、警力、 一、警力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 一、整力、 力提、 一、整力、 一、整力、 力度。 四、。 五、、 、 定。 元 市 的。 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注意 一、注述 一 注述 一 注述 一 一 注述 一 注述 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	一往二犯 就是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是
勤前檢查	應勤裝備及應勤作業用品(具)必須齊全·備妥聲請拘提、搜索、逮捕所需之文件·必要時洽請檢察官至現場主持指揮偵辦。	整備員警召集資料、各偵查小隊之任 務編組資料、交通業者之協查資料、 應勤裝備機具資料及其他實施緊急部 署所需資料。
行動實施	含心戰喊話勸降、優勢警力包圍、 火力制壓攻堅、發起突擊行動、伏 擊警力追捕、談判救援人質。	
後續處置	含善後處理、勘驗蒐證、持續追緝 共犯、新聞處理。	
解除時機	E 者 自 行 彙 整 。	以員警配置完畢經2小時後解除為原則,但考量案件規模及內容、案發經過時間、人犯逃逸手段等因素,得予延長或縮短。解除時機:一、犯嫌已被捕到案。二、已判明為虛偽報案或認為無緊急部署之必要者。三、認為持續緊急部署已無法發揮效果。

資料來源:作者目行彙整。

# 結語

任務規範」、「執行巡邏勤務中盤查盤 檢人車」及「執行路檢攔檢追緝車輛」 等作業程序。日本警方1974年訂定及 1981年至2022年3次修正「廣域緊急 配備要綱」,2008年成立「強化初動 警察推動委員會」並訂定「強化初動警

察革新指針」,以全面檢討及整合通訊 指揮系統,整建緊急部署及警戒機制。 我國警方訂定「警察機關執行圍捕 雙方雖在適用案件、實施基準、執行方 式、命令時機等略有不同,當可對比參 照。《宋史·岳飛傳》有云:「陣而後 戰,兵法之常;運用之妙,存乎一心」 ·是以反覆實施員警實戰式教育訓練 · 才是運用機制與熟稔要領之不二法門。





文・圖/郭晏汝 臺中市政府警察局大甲分局巡官

▲吳燕山分局 長率大甲分局 幹部於大甲 橋南端迎接媽 祖鑾駕。

身為土生土長的大甲人,自小便年年參與大甲媽祖遶境活動,對「三月瘋媽祖」這個民俗文化並不陌生,大甲媽祖遶境活動對童年的我來說,除了街上熱鬧的人潮外,依稀記得早年父親總在半夜喚醒睡眼惺忪的我們,沿途參拜各廟宇,趕在祝壽大典前抵達嘉義新港奉天宮,家中的進香旗頗有歷史,年份是我出生那年,那時還是到北港朝天宮進香。一年又一年的遶境活動中,進香旗上一次又一次的繫上各宮主神平安符紙,象徵著我們一家人年年平安。

國105年底有幸分發返鄉服務· 大甲媽祖遶境活動對我來說·意 義變得更不同了·從一個參與活動的大 甲在地居民·轉變為「工作人員」之 一·俗話說·外行看熱鬧·內行看門道 ·年復一年·隨著工作內容的改變·對 於整個媽祖遶境活動已不陌生,但在今年,因單位的調整、業務的異動,第一次承辦這項工作,成為整個警衛勤務工作的「核心人物」,從期前作業、與各機關開會協商,到警察局警衛會議、勤務規劃、執行等都是新的學習與挑戰,





▶大甲分局駐 地的應景布置

> 讓我深刻體驗到一個成功活動的背後· 是無數人的費心努力·做好一個又一個 細節·才能成就這樣的盛事。

▼大甲分局志 工在蔣公路上 宣導。

# 期前協調 權責分工

近幾年來,大甲鎮瀾宮媽祖澆境活



動已變成了一項「全民運動」,臺中市 近年來均規劃一系列的「大甲媽祖國際 觀光文化節系列活動」,小至觀光市集 、自行車或相關藝文比賽,大到媽祖之 光演唱或是媽祖起駕回鑾,都需要許多 單位共同協商,身為承辦人的我,從年 初開始,陸續參加一場又一場的會議, 大多由市政府文化局邀集相關權責單位 召開,譬如大甲區公所、警察局、消防 局、環保局、公路局、大甲鎮瀾宮廟方 等等,每一次會議都須要逐一核對各項 細節,讓我第一次體驗到,原來一個小 活動就涉及到那麼多權責單位!期前整 備的事項竟是那麼的多!深刻體驗到, 「沒有當家鍋,不知道當家的辛苦」這 句話的意涵。

其中比較值得一提的是,媽祖起駕、回鑾勤務,市政府交通局除協調高速公路局在國道上適當地點設置「臺中媽祖國際觀光文化節」臨時指示標誌,提醒用路人提前改道外,亦接洽臺灣鐵路管理局,於起駕日4月7日、8日及回鑾日17日均加開區間車及莒光號,協助疏運遊客。由此可知,媽祖勤務湧入的人車是多麼的驚人。

# 資料整備 文書考驗

2022年大甲媽祖國際觀光文化節系列活動自111年2月26日「大甲媽祖音樂節」揭開序幕·並在4月18日凌晨·媽祖鑾轎入廟安座後圓滿結束·期間共計舉辦了14場大、小型活動·活動位置大多在鎮瀾宮周邊的蔣公路與育德路口·或是蔣公路與順天路口·因屬申請路權封路舉辦活動·都須要規劃勤務投入警力協助·因此從農曆過年後·就



▼隨扈鑾轎警力 攜防疫宣導牌加 強富遵。

開始整備相關作業了。

而難度最高的勤務規劃·就是動員 全臺中市政府警察局數百名警力、義交 的媽祖起駕、回鑾勤務·對我來說是個 相當大的挑戰·從期前相關部署表、分 區圖的規劃、支援警力的勤務調派事宜 ·到指揮所指揮系統圖、防疫宣導圖、 相關會議的簡報資料等等瑣事多如牛毛 ·幸賴分局長官的指導、眾多同事的協 助·以及大甲鎮瀾宮主辦單位聯繫窗口 「小紅姊」的幫助,讓期前作業都能順 利完成。

### 疫情升溫 貼心防疫小物

本次媽祖遶境活動,因疫情升溫,在活動期前,中央疫情指揮中心公布「參與繞境須知」,要求參與民眾禁止鑽轎底及搶轎,另針對飲食及休憩亦有相關工作人員、香頭及團隊均須完成3劑疫苗注射,領取「疫苗3OK」識別證方能參加遶境活動,在安全維護勤務規劃方面,除針對各分區警力分別規劃待命處所外,另整備口罩及手套,的疫物資發放供執行同仁使用,並要求各執勤人員對於無識別證者欲靠近神轎者,主動予以勸導。

值得一提的是·分局長吳燕山鑑於 防疫規定不能分食及禁止邊走邊吃·提 供盒裝食物等·考量同仁執勤辛勞·特 別準備以鳳梨編織法紋路(代表吉利) 設計成專屬大甲警分局的「大甲藺草袋 」·發放給執行大甲媽祖勤務員警及協 勒民力·除放置交通概況圖可讓支援警





▶媽祖勤務 分區圖。

力、協勤民力依交通概況圖了解勤務部署外、還裝有麵包、水果、地方特色糕餅、能量糖果、礦泉水、防疫手套跟口罩等物、還有最特別的「大甲分局胸章宣導品」,可以說是此次大甲媽祖遶境勤務最有意義的紀念品。

# 警力彈性調度 悍然壓制暴力

本次起駕、回鑾勤務都以大甲鎮瀾宮為中心·將大甲區相關道路劃設6個分區·分別指派大甲分局各分駐(派出)所所長擔任分區指揮官·主要任務以加強人車疏導、確保鑾轎行進動線順暢、防範群眾推擠、陣頭暴力案件發生及行人徒步區防搶、防竊等犯罪預防宣導・期間併執行馬前總統的特種勤務·在交通動線的疏導管制亦是重要任務之一

此外,為避免零星之突發衝突,回 鑾勤務規劃應變警力6組,機巡警力20 組,加強遶境路線監控,以點、線及面 方式部署層層警力,期以在衝突事件發 生伊始·便以優勢警力鎮壓·避免狀況 擴大·展現警方犯罪零容忍的決心·在 回鑾當天·發生男子酒後想鑽轎底被制 止而心生不滿·和友人持金爐桶、塑膠 椅等物朝鑾轎丟擲的衝突事件·隨即由 現場警力制止·並將之帶往分局·依法 究辦·並立即發布新聞稿說明·樹立公 權力不容挑釁的正義形象。

# 萬眾一心 活動圓滿

整個媽祖遶境活動,媽祖鑾轎在4月17日晚間11點半順利返回大甲鎮瀾宮,並於11點50分完成安座,廟門關閉的那刻,宣告今年媽祖遶境活動圓滿完成,也使我從緊繃的狀態中解放,凌晨1點勤務結束後,回家後倒頭就睡,一直睡到午時,回想整個漫長的整備過程、一次次的加班、無數次的協調與整備,如大夢一場。





- ▲順天路擠滿 陣頭。
- ◀吳分局長貼 心準備的大甲 藺草袋。
- ▼鑾轎行經處 萬頭攢動。





▲內政部長徐國 勇4月8日蒞臨新 港奉天宮宣導疫 苗3劑我OK之防 疫政策。

文・圖/陳永崇 嘉義縣警察局民雄分局第四組組長

「大甲媽祖前來新港奉天宮遶境進香」路線橫跨臺中、彰化、雲林、嘉義等4縣市,每年吸引數十萬人參與。本年度「大甲媽祖遶境進香活動」因疫情嚴峻,隨行香客估計較去年減少,加上天氣炎熱及中央疫情指揮中心4月1日所頒實施之「宗教場所及宗教集會活動防疫規範」,亦增添勤務規劃與執行的挑戰性。

民雄分局今年參考歷年來執行該專案勤務問題,藉由縝密勤務規畫及妥適警力部署,調整勤務與策略,期 圓滿順利達成任務。有鑑於廟會遶境陣頭經常因隊伍表演、飲酒或人潮推擠糾 紛而當街滋事,衍生鬥毆等治安事件, 因此採「期前整備與勤務規劃」、「強 化勤務措施」、「執行成效與策進」及 「突發狀況處置」等4項重點工作經驗 、供未來執勤參考。

### 期前整備與勤務規劃

#### 期前會議

分局於1個月前每週三召集各組(中心)、隊、各所等召開大甲媽祖新港 遶境專案籌備會議,做好期前任務分工 ,每週管制進度並製作分工管制表。

#### **鑾轎遶境安全維護**

此次分局在大甲媽祖遶境路線上·將鑾轎及娘傘四周區分內、外層·前導(掃雷)、殿後(斷後)·內層編排刑事人員執行安全維護及蒐證;外層編排霹靂小組等制服警力開道·配合支援警力·組等制服便衣相互援警力的署方式·杜絕暴力脫序行為運用警力部署方式·杜絕暴力脫序行為或搶轎事件發生。遶境路線劃設8個分區,由所長以上幹部帶班,以明責任、針類歷年來執勤易滋事地點·分析熱點並預置突發狀況處理快打警力;妥為規劃各單位支援警力·建立LINE群組。每4至8人編成1組·由分局巡佐以上幹部





- ▲期前分局長 黃維章召開大 甲媽祖遶境幹 部會議。
- ■分局長黃維 章帶領幹部實 際勘察遶境路 線及崗哨。

帶班,警力部署保持機動彈性,並攜帶相關應勤裝備,如大聲公、束帶及辣椒 水噴霧器等。

分析易發生衝突熱點後,現地會勘 預擬處置腹案,針對轄內遶境路線、各 接駕點,率同各分區指揮官、偵查隊隊 長及承辦人,沿路線會勘,俾利確實掌 握現場狀況;另針對各分區交通路況及 地區特性,規劃警力部署及預置交通錐 、橫桿、大型涼傘、改道牌及夜間爆閃 燈等器材,俾利勤務執行。

#### 陣頭約制及防處作為

期前行文大甲鎮瀾宮及新港奉天宮 請其提供參與陣頭、團體名冊·並責由 新港分駐所針對遶境沿線設立迎駕香案 、迎賓臺等處所·進行「查訪約制」· 並依據陣頭、接駕人員身分及各神壇(



香案)·分成「一般約制」與「重點約制」:

#### 一般約制

於111年4月6日邀集遶境路線各宮廟負責人召開協調會;新港崙仔橋至奉天宮沿線有設神案之地點由偵查隊實施查訪、約制接駕負責人·確認接駕地點,避免造成前段接轎人員與後段接轎人員誤會要搶轎·因而發生爭執·協調約制事項如下:

一、已徵得廟方同意接駕團體,確立交

接位置,負責人應指派幹部管理接 駕人員秩序,要求接轎人員頭戴帽 子及身穿可資辨識衣服,不可飲用 含有酒精飲料。

- 二、約制不可將鞭炮置放於雙向車道上 ,以免影響通行。
- 三、在鑾轎交接之前,就應先準備「壓 轎金」長椅,避免在交接時才進行 ,以免發生誤會。

#### 重點約制

- 一、針對具有幫派身分之人,當面實施 約制;另針對新港鄉轄內5處重點 接駕地點(代天府、永祿宮、永福 宮、歡迎牌樓前、大興宮),由偵 查隊複式實施約制告誡,避免可能 因接駕地點不明確而衍生之誤會、
- ◀局長陳明君率同督察長陳盈菖、分局長黃維章 等幹部拜訪新港奉天宮董事長何達煌協調相關遶 <sup>接東宮</sup>。
- ▼分局長黃維章拜訪提前大甲鎮瀾宮董事長、新 港奉天宮董事長等人。







◀局長陳明 君親自主持 勤教。

衝突;另指派刑事人員全程蒐證專 責約制易衍生事端之成員,並要求 負責人確實約束參與接駕人員務必 遵守秩序。

二、新港所所長及偵查隊刑事警察人員 針對沿線所設神壇、香案等處所負 責人實施重點約制及以錄影攝錄建 檔。

#### 交通疏導規劃

針對大甲媽祖鑾轎遶境路線,分局 期前發布新聞稿及臉書社群告知社會大 眾交通管制訊息,提醒用路人改道,並 編排警力管制車流,實施人車分道,避 免隨轎香客與車流爭道,確保交通平順 ;各分區交通路況及地區特性,規劃部 署警力及預置交通錐、橫桿、大型涼傘 、改道牌及夜間爆閃燈等器材,俾利勤 務執行。

#### 肅竊專責勤務規劃

區分為4階段·第一階段(遶境期 前4月9日、10日)規劃期前防竊(搶 )巡邏區·結合分區執行肅竊勤務;第 二階段(迎駕遶境4月11日)規劃遶境 前防竊(搶)區域·執行肅竊勤務·當 日肅竊與遶境前防竊(扒)勤務交叉· 以提升巡邏密度;第三階段(祝壽大典 4月12日上午)規劃遶境防竊(搶)區域·置重點於廟前廣場及周邊;第四階 段(4月12日大甲媽祖回鑾)規劃回鑾 前沿線防竊(搶)區域·當日肅竊與遶 境回鑾前防竊(扒)勤務交叉·以提升 巡邏密度。

### 強化勤務措施

#### 成立網路情蒐小組

瀏覽社群媒體·如有滋事影片流傳網路,第一時間掌握媒體報導,對於不實偏頗扭曲報導,即時澄清說明警察嚴正執法立場。

#### 蒐集執勤相關法令

一、調撥車道(或執行警察處分)法律



依據。

- 二、盤查身分法律依據。
- 三、滋事、口角紛爭法律依據。
- 四、聚眾鬥毆法律依據。

#### 落實勤前教育

局長親臨新港分駐所主持勤教;分 局長重點工作提示。

#### 設立前進指揮所

- 一、前進指揮所:新港分駐所。
- 二、偵訊處所: 菁埔派出所。

#### 科技化指揮所電視牆

民雄分局於新港分駐所設置電視牆 ,整合警察局路口監視器、M-Police 、新港奉天宮駐地監視器、空拍機等系 統,提供遶境即時畫面,掌控鑾轎位置 ,以利處理突發狀況。

此次彰化縣警察局派員於4月11

日中午持拘票前往新港鄉公所前拘提 涉嫌搶轎之統一促進黨成員時,分局 M-Police操作員即時將畫面迅速傳回 新港分駐所,讓坐鎮指揮之長官第一時 間掌握現場狀況,發揮功效至極。

#### 員警休息補給站

提供完善員警休息補給站,讓辛苦 執勤員警可以調節補充體力:架設無線 電基地臺使支援警力通訊共頻、 洽借停 車場及購置LED 肩燈供執勤員警使用。

#### 落實防疫工作

落實中央疫情指揮中心4月1日起 實施之「宗教場所及宗教集會活動防疫 規範」宣導:分局製作手持立牌,於陣 頭前派員以手持大聲公廣播及在鑾轎兩 側方式,向香(遊)客、民眾宣導「不 鑽轎底,及做好防疫等相關工作。

▶縣長於大甲媽祖回 鑾後,由新港鄉長、 新港奉天宮董事長、 嘉義縣警察局局長等 人陪同視察新港分駐 所。



#### 溝通聯繫

橫向聯繫溝通「延長燃放煙火許可」,因應去年縣議會提案修正「嘉義縣爆竹煙火施放管制自治條例」第5條不得燃放時間為每日6時前,22時後,協請警察局保安科橫向聯繫嘉義縣消防局許可延長燃放時間公告,避免徒增執勤困擾。

# 執行成效與策進

大甲媽祖駐駕新港奉天宮2天期間 ·民雄分局為民服務方面共計協助迷途 香客返家、代尋車輛(忘記停放位置) 、民眾拾獲手機、信用卡、皮夾等10 件・受理民眾遺失物品1件・由於安全 維護勤務部署得當・勤務發揮效能・讓 今年宵小不敢蠢動・往年發生多件的打 破車窗行竊案件・今年均未發生。而本

▶同仁執行護轎情形。

次勤務期間,員警處理多件為民服務溫 馨事蹟,如協助臺中市王姓迷途香客、 新港鄉行動不便陳姓老翁返家及護送陳 姓香客中暑就醫等,深獲家屬感激及民 眾稱許,充分展現人民保母鐵漢柔情一 面。

# 突發狀況處置

大甲媽祖鑾轎4月9日晚間遶境彰 化市行經三民路、永安街口時,綽號「 白狼」的中華統一促進黨總裁張安樂一





▼同仁於新港奉 天宮廟前執勤情 形。 部來說,產生無法形容的壓力。

分局長黃維章於4月10日下午獲知統一促進黨「白狼」張安樂與其黨員將於11日中午前來新港奉天宮「迎媽祖」訊息後‧即親自率員前往西螺「福興宮」拜訪正於該宮休息之大甲鎮瀾宮董事長顏清標、新港奉天宮董事長何韓國之大甲鎮瀾達學等人,了解該二宮廟對「白狼」張安等,所來「迎轎」的態度及安排參香過程,時規劃勤務預置警力應對外,更親自前著特定政黨服裝,假藉參與宗教活動的定義擾亂社會秩序」,分局絕對依據規定





嚴正執法·不容許有激情暴力脫序行為 發生。

4月11日13時許統一促進黨「白狼」張安樂與其黨員果然出現於新港奉天宮前、渠等均低調未穿著特定黨服、單純前往新港奉天宮參香、團拜後約停留1小時即離去、雖於離去時在新港鄉公所前發生彰化縣警察局員警持拘票拘提搶轎犯嫌插曲、然雙方皆保持理性、未使事件擴大。

# 結語

每年臺中大甲鎮瀾宮媽祖遶境並駐 駕新港奉天宮·吸引全省各地香客、遊 客前來參拜·跟隨而來之香客及民俗技 藝(陣頭)多元性·惟熱鬧陣頭迭有打 架滋事、搶轎等行為發生,引發社會大 眾負面觀感, 今年更穿插了統一促進黨「白狼」張安樂前來新港奉天宮參香事件, 使實務面勤務執行更增加複雜化。

今年民雄分局為有效防範宮廟活動衍生治安事件,特針對歷年執行勤務缺失,以問題導向,滾動式修正勤務部建共識、類制參與之宮廟及陣頭、建建之名冊及突發狀況處理機制;劃設賣之宮廟及陣頭設賣之。結合科技輔助執勤(電視調設賣人區、結合科技輔助執勤(電視調設賣人屬。 M-Police即時傳輸)、防竊(扒部東賣規劃等,發揮團隊及勤務的,此成果除淡化政黨介入宗教,更讓別小不敢蠢動,往年發生多起的打察的方稱案件,今年皆未發生,將刑案更轉徵行稱案件,今年皆未發生,將刑案以維護廟會民俗活動良好秩序,傳承臺灣優良宗教文化信仰。 ▲縣長頒發加菜 金慰勞執勤員警 辛勞。



▲柯市長與南青陣莊 校長、老師及臺北市 政府各網絡合作單位 合影。

# 「南青陣」是价壓陣?

文/邱子珍 臺北市政府警察局犯罪預防科專員 圖/臺北市南華高中

孩子們性格衝動,容易打架鬧事、受誘吸毒或涉及幫派,當身 上背了許多條案子,便會被轉介到「南青陣」來,南青陣是學校, 但也不像學校,南青陣是無學籍的,但這裡提供了司法少年中涂休 息之處,讓這些不喜歡上學的少年,有一個像「學校」,但又跟一 般學校不一樣的地方,可以繼續留在這裡接受教育。

**人**般學校讓他們失去自信、沒有自 尊,所以就以更脫序的行為,向大家宣

7// 子們不想進學校上課,是因為一 告他不是好欺負的,參加幫派、吸食毒 品後販毒、在幫派裡努力做事、建立地 位,均是想讓他人不看輕自己,而通常 這些孩子的家庭功能薄弱,他們認為沒 有人會在平他們,大家都說他們是壞孩 子,那就澈底壞給大家看!

南華高中辦理「南青陣」的莊惠安 校長說:「這是教育的最後一塊拼圖」 · 聆聽校長及老師對於南青陣的分享之 後,對於南青陣為這些沒有學校可去, 甚至是自我放棄的孩子,提供一個充滿 肯定、讚美與愛的地方學習,深刻感受 到「南青陣」的存在,真的讓我們看見 教育的最後一塊拼圖!

## 南青陣特色

「南青陣」的學生大部分來自少年 法庭之少年保護官及臺北市少年輔導委 員會的轉介,是為司法或不適應學校的 學生而設計,校長莊惠安和老師們每天 都不知道會有幾個孩子來上課?但校長 還是堅持每天站在校門口等孩子上課,



跟孩子們問好,其中有個少年從來不理 會校長,一副我根本不想來上課,只是 保護官要我來,我也沒有要理你的意思 ,可是校長沒有放棄,還是天天在校門 口等他,跟他問好,2個禮拜後,他終 於開口了,問了校長:「你沒看到我的

頭髮是什麼顏色嗎?」校長說:「看到

▲「南青陣」的 老師和孩子一起 設計手作課程。



◀「南青陣」的 孩子為市長柯文 哲彩繪。



了啊!綠色!很棒啊!很佩服你敢在街上走。」他聽校長這樣一說,愣了一下,沒想到校長竟然不在意他的髮色,還說他很棒,他沒說一句話就進教室了,校長很有成就感的說:「結果他2個禮拜之後就把頭髮染回來了。」

「南青陣」的課程是專門為這些沒有學籍且觸犯法律的司法少年而設 · 課程也會一起和孩子們討論 · 其中最讓我印象深刻的 · 是校長為孩子們辦生前告別式 · 校長說:「假設你現在被人殺害了,你希望來參加喪禮的人會怎麼說你?」這個生前告別式 · 是現在很多名,會辦理的 · 這些生活在邊緣的青少年不一定有明天 · 但當他們觸及死亡課題的時候 · 展開了對自己價值的探索 · 课題孩子開始思考 · 他們想要成為別人眼中什麼樣的人?

校長說要辦生前告別式的時候,有個孩子馬上打電話問他朋友:「喂!恁爸若死(臺語),你會怎麼說我?」這樣的生前告別式,讓孩子們慢慢從心靈深處去思考,他真的想成為死後人人罵的人嗎?從這些別人眼裡的壞孩子中,讓我們看見了人性本善。

# 接納和希望

「南青陣」是什麼陣?它是「南區 青少年領袖陣營」‧雖然這些孩子叛逆 、打架、情緒衝動‧但在校長眼中‧他 們都是頂尖的‧因為他們很聰明‧小小 年紀就會很多我們大人不會的「技術」 ‧只是用錯了地方‧但如果可以用心以 適合他們的方法帶領他們‧他們一定可 以成為領袖‧所以取名為「南區少年領 袖陣營」。

#### 關懷從付出開始

「南青陣」帶孩子去關懷失智老人 · 給孩子每個人2百元帶著阿公阿嬤去 買東西·讓孩子體會付出是什麼感覺? 結果出乎意料之外·孩子們彎下腰來扶 著阿公、阿嬤買他們喜歡的東西·有個 孩子帶阿嬤買了很多·老師提醒他只有 2百元·孩子揮揮手說:「沒關係啦! 剩下的我出·我的阿公、阿嬤早已不在 了。」

當孩子開始為老人家或兒童關心付出時,他一定會從內心獲得感動,並且發現自己不須以打架鬧事、傷害別人的方式看見自己的存在,而是可以用「關懷付出」感到自己真正的存在,並且對別人是有幫助的,這些生命的體會與去實踐的歷程,融化了孩子們受傷的心也也可以幫助別人。

「南青陣」的教學理念是我們接觸



觸法少年輔導工作可以結合學習的,其 理念是:「肯定、讚美孩子,他就會慢 慢建立自信;受愛包容、理解、並用心 及時間和孩子溝通,孩子會知道你是真 的關心他;拿掉偏見,成為懂他的人, 留給孩子的就是無限;教育,是一種等 待,而非速成。」

# 結語

南華高中南青陣校長及老師對於邊 緣及司法少年們的無私奉獻,結合警政 力量,相信必能幫助這些曝險少年,因 為每一個觸法或懼學的孩子,其背後都 有很多令孩子痛苦的家庭及心酸的經歷 · 如能讓這些失學的孩子進入類似南青 陣的團體,就有機會改變孩子,持續努 力做下去,總有一天我們一定會看到成 果,蝴蝶效應也一定能帶來巨大的改變

· 帶給老人家快樂!

尋找少年犯罪的源頭,扭轉其自身 信念,將可大大減少成年犯罪的發生, 在少子化的社會,每一個孩子都很重要 , 對於失學的孩子, 我們需要更多的南 青陣,把孩子留在學校,孩子就不容易 接觸到幫派及毒品,我們的力量一定要 比幫派強大才行,如此才能將孩子拉回 正常的軌道!「相信就會看見」,對於 孩子我們永遠都不能放棄希望!

◀▲「南青陣」的孩

子為老人家服務,學 習以己之力幫助他人



文・圖/岳人無術

雪山山脈從主峰往南,共經過大劍山、佳陽山及小劍山等3座百岳,被稱為大小劍路線。這段山行缺乏穩定水源,全線也沒有山屋,路程漫長又陡峭,須自揹飲用水及帳棚,被岳界公認為百岳艱辛路線。

小劍山行早在去(110)年初即著手規劃,卻因氣候不佳及團員受傷等因素而延宕3次。此次在同行山友排除萬難下,一行4人安排3天2夜,終於成行。

# 王小明光果農莊

14時由桃園出發,經宜蘭雪山隧 道前往臺7甲線,大伙在南山村停留用 餐·南山村是前往雪霸國家公園的必經 之路·車程遙遠令人飢腸轆轆·多數旅 人選擇在便利商店覓食。首次造訪古家 牛肉麵·飄香四溢的紅燒湯底·多樣化 的滷味·笑容可掬的老闆娘·在物質缺 乏的山中部落讓人為之一亮。

晚間入住的民宿,位於臺七甲線 59.5公里的王小明光果農莊,提供住宿 及登山口接駁服務,床位分上下鋪,棉 被保暖無異味,設有門簾保留隱私空間 ·下山時提供免費沐浴服務·水果產季 尚有伴手禮帶下山·每人新臺幣400元 ·可謂是高CP值的住宿點。

# 松茂林道→大劍山登山口→ 油婆蘭營地

第1天凌晨4時整裝出發,前幾日連續大雨,仁壽橋前的路段,突然遭土石流擋住去路而無法通行,大伙決定繞回路旁停車,以步行過橋。松茂林道是前往登山口的唯一林道,從仁壽橋為起端,途中經過一段崩塌高繞路段(4.3公里處),沿途多為平緩路段,再經松茂水文站及樂山橋到大劍山登山口。雖然摸早黑,此時正值大伙體力滿點,聽著蛙鳴鳥叫,全程6.1公里左右的林道不知不覺走完了。

松茂林道盡頭即是大劍山登山口起點(高1,564公尺)·此時伙伴突然傳來驚呼聲!傳說中「站起來的路」——天梯映入眼簾。高聳直上似無止盡·試著拍照記錄此刻此景·但發現真的只能親臨現場·才能體會天梯直達天際的震撼感。

何謂「站起來的路」?山路本應該在腳下低頭可見‧「站起來的路」就在水平視角下‧更有甚者直接貼在面前‧必須加碼「股四頭肌」及「小腿肌」的力量才能順利前行。步道每100公尺設有紅色指示牌顯示里程‧方便岳人即時了解距離調整腳步‧連續的之字形大時,時空萬里百分百曝曬‧加上沉重的裝備負擔‧一路仰攻的天梯路讓人氣喘吁吁、汗流浹背‧1.4公里的天梯,花了近80分鐘才走完。途中巧遇一群跑山獸單攻大劍山‧凌晨12時即出發

此時遇到他們下要下山,年輕真好!

10時5分走到獵寮遺址(3.4公里處,高2,309公尺),從登山口至此已急速上升750公尺,陡升程度不亞於任何百岳,獵寮營地有兩處集水桶,方便山友取水,稍事休息續往推論山前進。這2.8公里的推進,海拔又上升500公尺,中午時分抵達推論山(6.2公里處,高2,801公尺),卸下背包在此大休息用餐,在煦陽下暖洋洋的充電小憩,體力恢復續往前行。

過程中有同行山友說:「這次是不是改成在油婆蘭營地耍廢?爬大劍山就好」;「對啊!聽說小劍山更辛苦‧我們又不打算完百!」放棄的念頭此起彼落!可見大家都累了‧經歷幾次痛苦循環‧終於在15時抵達油婆蘭營地‧原



◀大伙在天 梯路前合影



▶ (左)大雨過後 的油婆蘭池水·格 外清澈!

▶ (右)大伙在佳 陽川三角點留影。



本天真以為「大魔王」只有天梯路段· 後來才知道·從登山口到油婆蘭營地都 不好走!當天走了超過14公里·一路 重裝爬升近1,800公尺·難怪很多山友 選擇4天3夜行程在推論山紮營·相對 輕鬆許多。

營地分為上中下等3區,我們選擇下方營地,離池水最遠最少人搭,所以也最安靜。原本山區下了1週的雨,行前天氣突然好轉,被戲稱為「沒有咖啡味之咖啡水」的油婆蘭池水,水質變得相對清澈,山友形容說比雪山翠池還佳,我們可以不用多花2個小時到劍南鞍部活水源取水,大大節省時間。搭完帳篷後好整以暇在美麗壯闊的油婆蘭黃金大草原欣賞日落,天氣晴朗,歲月靜好,運氣更好。

雖然已是4月天·3千公尺以上的 營地·夜晚氣溫還是只有零度上下·放 在帳棚外的水袋皆已結冰。整晚翻來覆 去難以入眠·從被窩裡鑽出帳棚·寒風



刺骨讓人哆嗦·滿天燦爛星辰卻讓人駐 足。

# 油婆蘭營地→佳陽山→小劍山

第2天清晨4時起床·4時30分從營 地摸黑起登·往佳陽山途中有許多崩壁 危險地形·踏點及抓點都很狹窄·大伙 小心翼翼通過。聽說有座布伕奇寒山( 1.1公里處·高3,295公尺)·山頂無基 石·未列名百岳·有掛牌在山頂樹上· 大伙遍尋不著·看來是無聲無息經過了

一路上無窮無盡的箭竹林打在身上 ·只好秉持阿甘精神提起雙臂如划水般 您遊其中·箭竹林、倒木、碎石坡及繩 索·交織成3.3公里的山行。佳陽山為 百岳八銳之一·海拔3,314公尺·百岳 排名第50·此山東南面是一整片光滑 的崩壁地形·辨識度極高·天氣晴朗時 耀眼奪目·從遠方即可輕易認出此山頭 ·一路上望著它彷彿近在咫尺·走起來 卻似乎沒完沒了永無止盡般·讓內心充 滿無力感與煎熬·艱辛之路·大伙終於 在8時抵達佳陽山三角點。

佳陽山以360度絕佳無敵美景作為 回報,雖美景當前卻顯得意興闌珊,心 裡還惦記著另一個山頭。唐桑跟劍飛隨 後跟上,拍了幾張個人照及團體照,沒 有多做停留,繼續往小劍山推進。

從佳陽山三角點開始,就是要命的一路下切200公尺,往下俯切意謂著回程仰攻,完全感受不到喜悅。昨晚徹夜未眠引發頭痛,呼吸也變得急促,體力顯然受到影響,一路上的假山頭、樹根路及碎石路,落差極大,不小心跌倒,免不了鼻青臉腫的命運,全程須繃緊神

經、小心翼翼。

民國60年代以前,臺灣登山風氣尚未開啟,當時人稱岳界4大天王—蔡景璋、邢天正、丁同三及林文安等人,網羅臺灣超過260座3千公尺以上山頭,擇定其中100座具有山名及三角點,又擁有「秀、峻、險、奇」等山容之上。 與,列名為臺灣百岳,「群山如此多嬌」,引無數英雄競折腰!」自此有心人開始以完成百岳為目標,創立臺灣登山史上,有始以完成百岳為目標,創立臺灣登山史上有山行愛好者在登頂百岳後,陸續提出不同山岳別稱,如四大鳥山(註1)。

大伙在10時30分抵達小劍山,費時2小時20分鐘,劍山又稱小劍山,海拔3,253公尺,為百岳九嶂之一。小劍

▼大伙都累癱了. 只想迅速躲進帳篷 內休息。





▲大劍山行中遠方 晨曦漸漸透出·伴 著大伙前行。 山步道全長距離6.2公里路程·去程動 輒總花費6個小時以上。人稱鳥山之首 · 之所以「鳥」·應該係指整段包含佳 陽山的劍山步道·此步道看似不長·過程卻是異常艱辛。

離開三角點後·大伙在5.5公里處的平坦處大休息享用午餐·回程就是將去程的路重新倒帶走一遍·小劍山海拔比油婆蘭營地更低·意謂著回程將比去程更難纏。

我是誰?我為什麼在這裡?走到「懷疑人生」的內心小劇場,不時在行進間上演著。靠著意志力,回程我們花了近7個小時才返回營地,當日總行進時數花費13個小時。唯一慶幸的是不用摸黑,果然回程比去程難度更高,1公里要花1小時。

劍飛與唐桑摸黑返回營地時·貼心的Kevin趕緊奉上熱騰騰的薑茶·彷彿天降甘霖的及時雨·但喝完茶2人一點食慾都沒有·寧願趕緊躲回帳篷·大伙真的都累癱了!

# 油婆蘭營地→大劍山 →返回平地

乳酸堆積、腰酸背痛的疲憊身體‧ 隱藏著不服輸的意志!昨夜強風把帳篷 吹得嘎嘎作響‧但疲憊的好處是累到無 法言語‧累到無法思考‧直接進入夢鄉

第3天清晨不到4時·大伙自動醒來·準備早餐後整裝出發。大劍山顯得平易近人許多·跟昨日小劍山的挑戰·

完全是不同量級·只有日出前的低溫及 寒風讓人難受·手指及腳趾都凍到發麻 ·直到熱身後才逐漸好轉。起初多是平 緩坡一路好行·看著遠方晨曦漸漸透出 ·伴著大伙前行。登頂前最後1公里路 程才是挑戰的開始·許多險峻的攀岩地 形須手腳並用·越過最後200公尺的攀岩地 石坡·在6時整抵達三角點。大劍山 拔3,594公尺·百岳排名第18名·為 山山脈的第3高峰·被稱為十峻之一 晴朗的大劍山賞賜360度無敵美景環 時期的大劍山賞賜360度無敵美景環繞 ·遠處的雪山、中央尖山及南湖大侧 · 讀處的雪山、中央尖山及南湖大侧 · 讀太 · 三角點舞劍拍照應景·大約停 留30分鐘。

返程時加快腳步回到營地,大伙一邊悠閒煮咖啡,一邊迅速拔營。9時整從營地出發下撤,當天從大劍山三角點開始,將有2,000公尺的落差一路往一切,光想就令人頭皮發麻!下山最大手切,光想就令人頭皮發麻!下山最大大國之發麻!下山最大,重力加速度對腳上,重力,與四頭的壓迫甚大,軍力加速度對到下,與四頭的壓迫甚大,軍力,與四頭的壓迫甚大,軍力,與四頭的壓力,與不護下,與四頭的衝擊,好幾次讓腳趾頭活動,與程就這樣一路倒帶,推論山、獵寮大路。

終於回到平地·此次大小劍山行送 給筆者全身肌酸及腳底水泡當作禮物· 同行山友皆有深刻的體會。唐桑第一次 爬山爬到快睡著·用意志力苦撐回登山 口;長跑健將Kevin一路上嘟噥著「這 山……不容易啊!」·回程憑藉思念「 小7沙士」解渴·平凡小確幸成為推進 動力;劍飛荒野求生·挑戰自我極限,



▲在大劍山山頂舞 劍應景—金雞獨立

生飲油婆蘭池「咖啡水」,並意外發現 甘甜滋味;筆者自己則自評體力也大不 如前,把大山看得太容易,應該要加強 鍛鍊了。

大小劍山絕非浪得虛名·過程艱辛無比·不少山友鎩羽而歸未能完登。山永遠是留給準備好的人·「寧願山下辛苦·也不願山上痛苦」·不管是體能及負重能力·我們都有進步空間。大伙所幸憑藉毅力「取劍」成功·平安返回平地·完登3座百岳·幸運的都不用補考」

# 註釋:

註1:百岳四大鳥山分別為小劍山 (高3,253公尺)、合歡西峰 (高3,145公尺)、喀拉業山 (高3,133公尺)及鹿山(高 2,981公尺)・鳥山都有共同 特點・就是路程遙遠上下起伏 ·來回至少10小時以上・1座 又1座的假山頭・讓山友耗盡體 力及意志力。



▲阿爸的老鐵馬 已成追憶。

文 · 圖/林尚均 新北市政府警察局勤務指揮中心警務正

回憶15年前父親車禍去世,正值筆者前往新職單位履新,接到消息久久無法相信這個事實,感嘆人生無常!是多麼殘酷又突然。

間最珍貴的莫過於親情的可貴· 在多年後母親也因病過世·讓家 人兄姊又沉浸在哀慟悲傷之中·提振精 神盡為人子女的孝道·陪伴走完人生最 後時刻·至親相繼告別了世間·到另外 一個世界繼續完成他們的修行之路。

# 人生無常

金剛經云:「一切有為法·如夢幻 泡影·如露亦如電·應作如是觀。」我 們以為來日方長·卻忘了世事無常·到 底是明天先到·還是無常先到·因此讓 我們對生命有了更深切的體認與開悟。

隔年後無常又再降臨·半夜裡驚聞 大哥離世·一陣心酸、不捨與難過湧上 心頭,為何如此脆弱的性命,跟無常的人生,人的一生從生、老、病、死,短短數十年寒暑後煙消雲散,留給親人無限的哀傷,願您一路好走,親人一一離別,學會蓮花摺紙小手藝,表達對過往親人的悼念與追思。

50歲後的人生·不再取悅誰了· 只想給自己做喜歡的事·一輩子真的很 短暫·所謂「百年人生·瞬間光華」· 年紀越大越懂得惜福。

# 回憶過往

農曆過年期間·天氣寒涼又綿綿細雨·一點年節味道都少了許多·筆者頓時回憶起過往景象·每逢過年母親在廚

房裡忙著把「紅豆年糕」切塊後·又將 地瓜粉和蛋黃調勻後·在年糕上裹了一 層外衣·放入油鍋微炸後·那軟嫩香酥 味道至今難忘!然今已成過往·只能回 到老家廚房裡·去感受那分真摯的母愛 ・讓人又一陣鼻酸。父親在世時·經常 外出用的「老鐵馬」也因禁不起日曬雨 淋·最後也資源回收·所幸拍照留下紀 念·那經過歲月摧殘留下斑駁的痕跡· 讓人揪心的過往·一切都已盡在腦海中

#### 愛的延伸

自新北市政府警察局局長黃宗仁到 任以來,非常重視員警家眷病故以及同 仁因公、因病去世的治喪事宜,並親力 親為帶領所屬幹部前往公祭弔唁,警心 愛延續,發揮同仁間慰問之意。在新的 一年開始,很遺憾我們的團隊被吹熄了



▼「紅豆年糕」 」讓筆者勾起 對母親的思念

1名汐止分局弟兄的生命燭火—已故警員劉紘維·在去(110)年9月因罹患肝癌後不幸逝世·家中尚有年邁母親與妻兒需要撫養照顧·中斷的「父親與兒子之愛」雖無法再延續·但新北警的之愛可以在空中凝聚、在現實中填補。也對於一口之心力,期盼讓逝去的弟兄一路安心好走。這就是新北心警愛的延伸,讓警眷備感安慰,我們懷!在新的一年裡,祝福全國警察同仁及保眷,大家平安健康快樂!■



▼汐止分局已 故警員劉紘維 因病不幸過世



文 · 圖/陳佩君 保安警察第六總隊第二大隊警務員

每年1月都會及早規劃跟孩子在國內小旅行,這已經是第3年的出遊了,想起第1次的基隆、野柳,第2次的墾丁,南來北往之後,這次就選擇了中部的南投。

人人 · 她總說那裡的水入口回甘 · 也 因為氣候舒適宜人 · 所以她的皮膚嫩白 · 印象中小時候去過一次埔里酒廠 · 廠 內的紹興酒味濃 · 對還是孩子的我 · 實 在很難把這種味道跟奶奶說的回甘水相 連結 · 長大之後已經忘記那濃醇的紹興 酒香 · 但還是對酒廠門口那個大甕造型 留有深刻的印象。南投縣除了知名的清 境農場、日月潭、九族文化村外,記憶 中好像沒有在這裡停留過,所以這次著 手規劃行程,還真是一大挑戰,加上老 少三代同行,景點的安排得更多費心。

年前出遊所擁有的優等品質會讓人 愛上旅行·沿路上的車流也相當順暢· 沿途中和煦的陽光灑下·就算是1月底 ·應該正是酷寒的時候,但是一路往南走,不自覺地就把厚重的外套、背心一一脫下,到了苗栗公館午餐的時候,氣溫竟然有20度以上,能跟陽光同行,就是一趟被老天爺祝福的旅行。

#### 廣興紙寮DIY

餐畢繼續驅車南下,上了國道6號往南投的路,眼前山脈層巒疊嶂,令人心曠神怡,沒多久就到了第一個景點一廣興紙寮。其建築在一個小小的臺地上,廠區頗大,前棟是製紙、DIY跟導覽說明的地方;後棟是紙藝的展現,這裡聯外道路略為蜿蜒,如果不是做過功課專程到訪,實在很難「路過」這個地方。進來買了門票後,一整個旅行團也搭乘遊覽車到訪,讓這個少有旁鄰的地方熱鬧哄哄。

安排這個景點的主因是希望孩子能

珍惜紙的資源,也覺得能DIY自製手工紙非常有意義。這裡有還沒變成紙的樹皮,摸起來的觸感像打溼後的紗布,打漿之後的紙猶如豆腐渣,再透過廠內的標示,才知道各式各樣的植物都有可能拿來造紙,如玉米的莖、甘蔗的皮都可以是原料。導覽的過程中看著師傅們賣力的製作手工紙,成品就是市面上所見的宣紙,直到最後一個步驟,猶如揚旗般的把紙送上鐵板烤乾超有架式。

製作手工紙的第1步驟:先把紙漿 攪勻,這個動作讓孩子樂翻了!第2步 驟:過篩,是把紙漿鋪勻在篩版上,我 們做了2、3次才被老師認可,第1次太 厚,紙張可能會變成紙板,第2次厚薄 不一,直到第3次才被老師勉強通過。 第3步驟:是把水分壓乾,看著老師放 上專屬的製具,木板及石板的一層一層 疊壓,接著再用上九牛二虎之力,拿出 壓乾的紙後進行最後一個造紙的步驟;



▼廣興紙寮師 傅正在製作手 丁紙。



烘乾,這個步驟就是檢驗前面全部功夫的時刻,1張1張鋪在一起,誰的紙漿沒有篩勻就會烤不乾,誰的拉版沒有拉好,旁邊的虛邊一目了然,還好這只是體驗,不然以我們這種功力,應該是出不了貨了呀!

終於領到自己做的紙,孩子都很興奮, 迫不及待的想去拓印,在幾十種樣式中選定了最愛的卡通圖案,墨不能太厚,紙不能噴太濕,前前後後的步驟太多,還好最後還是成功的完成作品,前後約1個多小時,真的有達到讓小孩珍惜紙資源的目的。

興高彩烈地帶著作品走出廣興紙寮後,前往民宿途中,一路上感受到山城的寧靜,偶爾1株盛開的山櫻吸引筆者的目光,以往印象中2月至4月才是櫻花的季節,今年好像稍早了些,也或許是因為出遊的好心情,懂得靜下心欣賞旁邊的風景吧!簡單的晚餐之後,便驅車前往臺灣地理中心碑後的虎頭山欣賞夜景。這個將近180度的遼闊視野,此時剛好華燈初上,萬家燈火無數的彩燈,遠方國道6號的車流更讓整片夜景猶如流光異彩,美不勝收。

▼美不勝收的虎頭 山夜景。

## 九族文化村

一夜好眠後,前往素以賞櫻聞名的樂園景點—九族文化村,也許是昨天那株路邊盛開的山櫻給人無限的希望,出發前好期待能看到占滿目光的粉紅櫻花,結果到了現場才發現僅有1、2株,其他的都還只結芽未開,但這完全不減我們出遊的興致。

大伙先乘坐上日月潭纜車進入九族 文化村、纜車的建築工程讓人嘆為觀止 一顆顆在山間穿梭不斷的車廂、裡面 承載著期待出遊的旅人、蔚藍的天空、 日月潭的碧綠,再以紅、綠、藍3色的 纜車點綴,忍不住拿起手機拍照,每個 角度呈現不同的景致,纜車行駛到高處 ,一片靜謐,最是欣賞美景的好時機。

抵達九族文化村後·沿途看見原住 民的住屋及介紹·先人的智慧與大地共 存的友善方式·讓筆者深感讚佩。其中 排灣族跟魯凱族的石板屋最讓筆者驚豔 ·石板屋的建築材料是就地取材·以板 岩或頁岩為主要建材·整個房子內部僅 樑柱及房簷是以木材建造·其他全是用 石板堆砌而成。石版屋最特別的地方就





▲日月潭一景。

◀九族文化村中偶遇盛開的櫻花。

是在牆壁及屋頂的石板間留有空隙,即使在室內也可以燃燒木柴及煮食,當炊事時產生的煙霧上升至屋頂,即可從石板的空隙排放出去。這樣的建築方式不僅可以防止蠹蟲朽壞樑木,也利用空氣力學讓室內形成對流,亦可以達到冬暖夏涼的效果,因此也被稱為「會呼吸的石板屋」。

繼續往前走‧體驗了幾項原民的歌舞‧邁開肢體跟著手舞足蹈‧接著就是一整天快樂舒心的遊憩。因為帶著小孩‧所以許多刺激的遊樂設施都被身高限制了‧但是光來到阿拉丁廣場‧裡面的遊樂器材就夠小孩玩到眉開眼笑。

九族文化村也是日本在海外唯一認 證的賞櫻名所,所以這次來訪,發現九 族文化村的許多地方都融合了一些日本 的文化元素,即使是樂園常見的販賣部 都會有種誤入日本激安季的錯覺。當天 用很悠哉又知性的心情結束九族文化村 的行程。坐上下午4點最後一班續車回 到日月潭·環湖走了一小段·名聞遐邇 的日月潭·美得令人讚歎!讓人真想一 再造訪這個美麗的地方。

## 集元果觀光工廠

第3天驅車前往集集的集元果觀光 工廠,這裡真的是香蕉的博物館,園區 種植了近百種的香蕉,可供食用、觀賞 用,有國內、外的,種類繁多,讓人目 不暇給,大開眼界。回到室內,用香蕉 製作的各式餅乾、蛋捲,或是直接烘 的香蕉脆片都相當美味。現場還販售各 式特別可立即食用的玫瑰蕉、蛤蠣蕉山 若非親自造訪,很難相信隱身在這麼等 打中,竟然有這麼特別的地方,想像 到香蕉這麼常見的水果,也可 到香產多的知識,有吃有玩,寓教於樂。

順道在此享用午餐,餐點是以各種 手法將香蕉入菜,甜鹹皆有任君挑選, 點了鬆餅、香蕉拿鐵等輕食,本來以為



92

警光 2022.5 790期

# 「臺灣燈會在高雄」 無人機表演 圓満葵葉



灣燈會睽違20年再次回到高雄·在高 全型 雄璀燦登場·透過此年度盛會·展現 高雄多樣景觀、智慧科技、生態特色、產業 與多元共榮等特性;以主燈跨界書法藝術、 傳統燈藝全新風貌、劇場體驗臨場感受等3 大特色·打造臺灣燈會新典範·透過臺灣燈 會點亮高雄,讓世界看見臺灣。

「2022臺灣燈會在高雄」·愛河灣無人機首創1,500臺升空展演「聚光臺灣虎星高照」·廣受民眾好評·成為燈會最熱門觀賞項目之一·但在當日23時58分·遭遇刻意訊號干擾·造成「戴資穎揮拍跳殺」動態崩壞·結尾的歡喜虎爺消失·高雄市政府警局局長立即指示·協調電信警察介入調查·並成立違規無人機取締小組(由刑警大隊和、資訊室等單位混合編組)·執行期間使用警力265人次·結合無人機及干擾槍・對違規之無人機及不法干擾之民眾,進行取締工作,使本次燈會之無人機表演圓滿達成。

展演的國際團隊技師們說,他們巡演過全世界很多城市,這是最多觀眾的一次展演。他們簡直不敢相信臺灣人能夠自主為了一場無人機演出配合主辦單位將手機開啟飛航模式,關閉Wi-Fi熱點,真的非常感動與感謝。(黃皇銘)

# 潮州多局全为以赴 協同完成『民安3號演習』



東縣政府為因應當前極端氣候變遷及 可能發生的狀況.為使演練更貼近現實 訂本(111)年3月17日在屏東縣潮州 後四林平地森林園區舉辦的「全民防衛動員 暨災害防救(民安8號)演習」實兵演練 順延至4月7日舉行。這場雖以戰時景況後 馬延至4月7日舉行。這場雖以戰時豐 大器災害為演練主軸.共出動公務團體及 等各單位近500人參與.然 員部是整個活動中不可或缺的角色。所 員部是整個活動中不可或缺的角色。所 員部是整個活動中不致詞中指出:「防災 東縣副縣長吳麗雪在致詞中指出:「防災,方 能有效提升災防效能.共同為民眾生命財產 安全把關」。

潮州分局在這次演習中·共計投入280 人次警力·協助項目包括地震防災應變、大 量傷病患救護、颱風與土石流疏散避難、物 資發放配售、緊急搶修搶險及收容安置等。 其中·在避難收容所安置演練方面,警方預 想大批受難民眾到達時·須指揮救難車輛依 序停放·亦要維持民眾秩序·防止因現場進 出人員複雜·而導致推擠情形出現;又如在 物資發放配售站上·員警則要防範民眾因物 資配售不公·發生抗議、打架及鬧事等脫序 行為。此次·由於全員演練過程紮實逼真

# Police 政 櫥 窗

當場獲行政院各部會評核官們的肯定並頒發 加菜金獎勵。(陳光亮)

# 新北7警花巧思 耳塞肉政部婦幼創意短片首踐



倉 意無限!巧思奪大獎!新北市政府警察局婦幼警察隊7名警花‧以日前最夯的韓劇「魷魚遊戲」鋪陳‧拍攝婦幼安全宣導創意短片「透抽遊戲」‧內容強調婦女遭受家暴一定要勇敢站出來‧這部短片參賽內政部社區婦幼安全宣導創意短片競賽‧從上百名競爭者中‧一舉拿下首獎特優的殊榮‧讓她們都雀躍不已!

而這部宣導短片,就是由婦幼警察隊的7名警花同心協力製作出來的,她們因為看了韓劇「魷魚遊戲」,從內容構思,影片一開始由女警管瑜軒吹奏悠揚的直笛引出序曲,場景帶到女警謝宜潔及楊佳潔分別穿著110及113的綠色運動服,坐在樓梯間,雙方並詢問在開始遊戲前要做甚麼?接著2人閒聊詢問對方是否曾遭家暴,擔任113的楊佳潔則娓娓道出過去遭父親肢體暴力下的悲慘遭遇,最後拿出上頭寫著110及113的道具卡片。

而就在此時·身穿制服戴著面具的女警 韓淳羽則是拿著警棍出場·告知這已是家暴 行為·一定要尋求警方協助·女警江佳儀同 時也在影片中呼籲·遇到家暴一定要先保持 冷靜·確保自己的安全並立刻報警·若情況 允許可至醫院驗傷及蒐證·並至法院或派出 所提出家暴令的聲請·若有安置需求也能立 即撥打113請求計工協助。

這次參賽的警察機關相當多·但最後僅有11個單位脫穎而出·新北市政府警察局更在這11個警察機關中與臺東縣警局並列特優·評審評語表示·這部影片與流行文化、社會時事結合·巧妙將110及113以卡片方式融入劇情·加深閱聽眾印象·笛聲及服裝道具相當用心!(林子翔)

# 男子節友短家国山區 太平警方暗夜即刻救援助脱困



中市政府警察局太平分局頭汴派出所 警員黃培維日前晚上近7點許·接獲張 姓民眾報案·稱「自己迷路在山上·加上所 駕駛的自小客車右前側輪卡在山溝內,請求 警方協助。」所長黃思融獲悉後隨即通知附 近協勤民力協助,警員黃培維先行穩定張男 情緒,並詢問附近有無明顯標的物或是電線 桿、在張男告知最近的電線桿編號,順利區 視線不佳也增加搜尋的難度,約1個多小時 找尋,終於皇天不負苦心人,在酒桶山產業 道路內發現男子身影及自小客車,最後在一 群人的協助下終於順利脫困,順利化解這趟 返家驚魂記。

經側面了解·原來是張男今天前往南投訪友·聊到約下午4點多·友人告知正值下班時段·可以嘗試走136市道返程·結果依著導航指示·一不留神就受困於此·非常感謝警方及熱心民眾的大力相助·避免在山中渡過漫長的夜晚。(林昭延)

# 士則訝異在人煙罕至的高海拔深山地區,撥 打110後警察不但隨叫隨到,而且還會修車 排解問題,甚表不可思議卻也十分感佩警方 為民服務的精神。(南投縣政府警察局仁愛 分局)

# 深心機車掀織 暖警修身黑手



前自新北市新店區的陳男騎乘普通重型機車前往武嶺觀看日出,回程時循臺8線在100公里處稍作休息後,再出發時機車卻怎麼樣都無法發動,因此撥打110向南投縣政府警察局仁愛分局報案,榮興派出所副所長林存禮獲報後,首先協助陳男將機車推到位於臺8線97.6公里處的榮興派出所,檢查後發現機車的電瓶無法蓄電,因此使用自備的工具拆下電瓶,並提供快速充電約30分鐘後,電瓶電壓終於恢復正常,機車亦能發動。

其實副所長林存禮就讀高工時便精通水電工程,無論在學理和實務上都頗有研究, 投入警察工作後,水電工程並沒有因此荒廢,凡是家裡、甚至派出所內的家電用品損壞, 林副所長都親自維修,林副所長也表示非常高興自己能使用在校所學專長,在警察職業生涯中幫助民眾解決問題;報案人陳姓騎

# **斗六**厦警協助继续署人返家



林縣警察局斗六分局於日前接獲民眾報案,於林內鄉濁水溪旁防汛道路上有1位失智迷失老翁在路邊行走須要協助,斗六分局同仁獲報立即派遣員警何嘉益前往尋找,終於在防汛道路旁發現該名老翁前往內線部、雙手及膝蓋都有擦挫傷,由於當時氣溫低,老翁不耐低溫身體頻頻顫抖,同仁立即將老翁帶返所,除給予熱開水及糧食讓老翁身體保持暖和外,並請救護車到所協助觀察老翁身體狀況,詢問老翁家中住址,均無法詳細表達,且無攜帶手機,只知道自己從昨天中午騎車出門至今,尚未返家。

一旁眼尖員警發現老翁為斗六分局他單位受理之失蹤人口·立即聯絡報案人兒子前來派出所將老翁領回·其子到所後見到父親·心情頓時如釋重負·表示幸好警方尋獲父

# 

親·並協助父親返家·對於警方之協助相當 感謝。(程正裕)

# 在警局前为一么/車 幸得南竿所員警即時救援



文重 江縣警察局南竿派出所的同仁突然聽到所前砰然一響,紛紛走出查看,卻看到1輛由年約40歲的阮姓婦人駕駛的自小客車,在倒車離去時,未注意到邊坡的落差,2個車後輪陷入警察局車庫前的崁地。

阮婦發生事故,即見員警駐立在後,雖對自己的駕車技術出糗甚窘,但看到員警,如大海看見浮木。員警先是在旁邊施工大樓旁找到木板,並以堆砌石頭的方式,縮減邊坡的落差,再由5名彪形員警合力將車往上推離崁地,對於員警為民服務的表現,阮婦非常感激,並表示日後將更注意行車安全。

所長楊宏權表示,警局車庫前的環山路 係單向通行,只開放車輛由北往南行駛,阮 婦到附近訪友,離去時至環山路駕車,擬採 倒車迴轉,因不熟地形,才發生「顧路」的 情事。楊所長並呼籲民眾,馬祖地形崎嶇, 道路蜿蜒,用路人行車應更提高注意力,避 免發生不慎。(蔡耀順)

# 



蘭縣政府警察局三星分局大隱派出所 ·於日前受理林姓民眾臨櫃報案·稱 其患有輕微失智症之86歲父親·於15時30 分著白色上衣、黑色運動褲、赤腳、帶黃色帽子·騎乘自行車外出後·至當天晚上9時 仍未回家·擔心發生意外報請警方緊急協尋

經警方聯繫遠傳電信公司,透過林翁之 手錶型定位器,得知最後位置在羅東鎮西安 街附近,惟通報宜蘭縣政府警察局羅東分局 前往尋找未果,於是三星分局大隱所所長呂 承軒、警員莊明欽決定駕駛巡邏車,親自載 家屬前往三星轄區道路及被協尋人羅東鎮住 家附近尋找。

另通報三星分局各線上警網也列入搜尋隊伍·終在22時50分由警備隊小隊長林文鴻、警員黃帝璇·在三星鄉中山路3段發現林翁·同仁立即通知家屬確認特徵及身分·當聽到警方來電通知時·親友心情激動·不敢相信警方竟然距離報案時間不到2小時就找到人·隨後三星分局大隱所所長呂承軒火速將渠等載往分局駐地·林姓民眾看到老父平安無事後·激動的心情瞬間得到了平息·放下了心中搖墜不安的石頭·不停感激警方的努力·也對警方如此迅速處理案件給予正面肯定。(李奕岳)